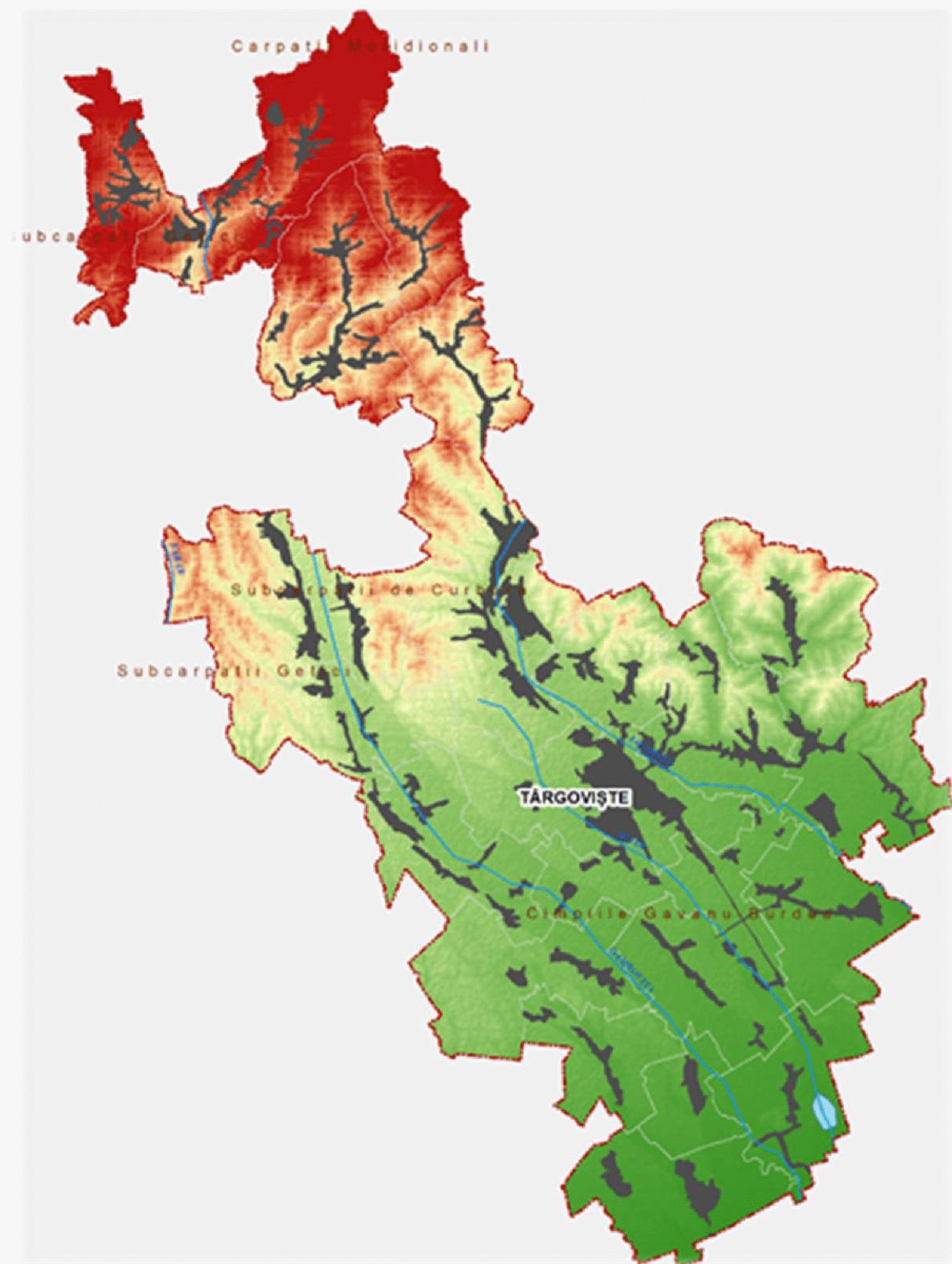




MUNICIPIUL  
TÂRGHOVIŞTE

## STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI TÂRGHOVIŞTE 2021-2027



Beneficiar: MUNICIPIUL TÂRGHOVIŞTE  
Elaborator: SIGMA MOBILITY ENGINEERING

2023

# **STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI TÂRGOVIŞTE 2021-2027**

## **Contract de Servicii** **Nr. 35895 din 13.10.2020**

*Prezentul document a fost elaborat de S.C. SIGMA MOBILITY ENGINEERING S.R.L. cu scopul de a fi utilizat NUMAI de către beneficiarul MUNICIPIUL TÂRGOVIŞTE, conform principiilor de consultanță general acceptate și a condițiilor specificate în contract.*

*Copierea, extragerea, folosirea oricărora informații cuprinse în acest document (parțial sau în totalitate) de către părți terțe, în orice scop, este interzisă fără acordul scris al beneficiarului sau elaboratorului. Încălcarea acestei prevederi se pedepsește conform legislației aflată în vigoare.*

**Beneficiar:** MUNICIPIUL TÂRGOVIŞTE

Str. Revoluției, Nr. 1-3, Târgoviște, Jud. Dâmbovița, România

Tel.: 0245 611 222    Fax: 0245 217 951    E-mail: primarulmunicipiulutargoviste@pmtgv.ro

**Elaborator:** SIGMA MOBILITY ENGINEERING

Bulevardul Republicii, Nr. 117A, Pitești – 110195, jud. Argeș, România

Tel.: 0722 655 228    Fax: 0348 459 078    E-mail: sigma\_mobility\_engineering@yahoo.com





# CUPRINS

<b>1. INTRODUCERE. CADRUL CONCEPTUAL</b>	<b>6</b>
1.1. Scopul și rolul documentației	6
1.2. Încadrarea în prevederile politicilor de planificare strategică	7
1.2.1. Politici și programe la nivel european	8
1.2.2. Planuri și strategii la nivel național	21
1.2.3. Programe și strategii regionale și județene	30
<b>2. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE</b>	<b>37</b>
2.1. Unitatea spațială de analiză	37
2.2. Profilul socio-demografic	48
2.2.1. Structura demografică	48
2.2.2. Mișcarea naturală și migratorie	60
2.2.3. Profilul etnic și confesional	74
2.2.4. Densitatea populației și zonele urbane marginalizate	74
2.3. Profilul economic	84
2.3.1. Activități economice	84
2.3.2. Forța de muncă	87
2.3.3. Turismul	94
2.3.4. Utilizarea terenurilor	103
2.4. Profilul spațial și funcțional	107
2.4.1. Relațiile teritoriale și funcționale	107
2.4.2. Locuirea	113
2.4.3. Spațiul public	124
2.5. Regenerare urbană	128
2.6. Infrastructura de transport și mobilitate	135
2.7. Echiparea tehnico-edilitară	147
2.7.1. Alimentarea cu apă potabilă	147
2.7.2. Rețeaua de canalizare	153



2.7.3. Managementul deșeurilor	160
2.7.4. Infrastructura de distribuție a energiei termice și a gazelor naturale	162
2.7.5. Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice	167
2.7.6. Iluminatul public	170
2.7.7. Infrastructura de telecomunicații și telefonie	172
2.7.8. Parcările publice	173
<b>2.8. Servicii publice</b>	<b>177</b>
2.8.1. Infrastructura și serviciile de educație	177
2.8.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială	199
2.8.3. Infrastructura și serviciile medicale	207
2.8.4. Infrastructura și serviciile culturale	213
2.8.5. Infrastructura și serviciile pentru sport și agrement	218
<b>2.9. Mediu și schimbări climatice</b>	<b>222</b>
<b>2.10. Capacitate administrativă</b>	<b>230</b>
<b>2.11. Smart city</b>	<b>249</b>
<b>2.12. Analiza SWOT</b>	<b>254</b>
2.12.1. Profilul socio-demografic	254
2.12.2. Profilul economic	257
2.12.3. Profilul spațial și funcțional, regenerare urbană	259
2.12.4. Infrastructura de transport și mobilitate	262
2.12.5. Echiparea tehnico-edilitară	264
2.12.6. Servicii publice: educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement	265
2.12.7. Mediu și schimbările climatice	268
2.12.8. Profil și capacitate administrativă	268
<b>3. VIZIUNEA DE DEZVOLTARE OBIECTIVE STRATEGICE ȘI SPECIFICE</b>	<b>270</b>
<b>4. DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI MĂSURI</b>	<b>282</b>
4.1. Obiectivul specific Dezvoltarea serviciilor medicale și a celor sociale	282
4.2. Obiectivul specific Consolidarea unui învățământ dinamic și atractiv, adaptat cerințelor pieței muncii, vector al dezvoltării inteligente; Consolidarea mediului cultural	283
4.3. Obiectivul specific Îmbunătățirea eficienței energetice	284
4.4. Obiectivul specific Gestionația eficientă a dezvoltării urbane și îmbunătățirea calității mediului	286



---

<i>4.5. Obiectivul specific Dezvoltarea mobilității durabile</i>	288
<i>4.6. Obiectivul specific Creșterea calității serviciilor publice locale, susținută de un model de administrație transparent și eficient</i>	289
<i>4.7. Obiectivul specific Diversificare economică, prin industrii noi și antreprenoriat, cu valoare adăugată ridicată și impact direct asupra structurii mediului economic</i>	290
<i>4.8. Obiectivul specific Valorificarea durabilă a specificului local</i>	291
<b>5. PORTOFOLIU DE PROIECTE</b>	<b>292</b>
<i>5.1. Planul de acțiune</i>	292
<b>6. PLANUL DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE A STRATEGIEI</b>	<b>321</b>
<i>6.1. Implementarea Strategiei</i>	321
<i>6.2. Monitorizarea și evaluarea Strategiei</i>	325
<b>7. CADRUL PARTENERIAL</b>	<b>333</b>

---



# 1. INTRODUCERE. CADRUL CONCEPTUAL

## 1.1. Scopul și rolul documentației

*Strategia integrată de dezvoltare urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027* reprezintă un instrument de planificare în vederea dezvoltării durabile a Municipiului Târgoviște, în contextul abordării integrate la nivelul zonei urbane funcționale, areal în care sunt incluse comunele Aninoasa, Bărbulețu, Comișani, Doicești, Dragomirești, Gura Ocniței, Gura Şuții, Lucieni, Malu cu Flori, Mănești, Nucet, Ocnița, Perșinari, Pietrari, Puchenii, Raciu, Râu Alb, Răzvad, Șotânga, Tătărani, Ulmi, Văcărești, Văleni-Dâmbovița, Vulcana-Băi și Vulcana-Pandele.

Potrivit Ghidului pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală, Strategia de dezvoltare locală reprezintă documentul în care se fixează prioritățile de dezvoltare sectorială și intersectorială ale comunității și direcțiile de acțiune pentru atingerea acestor priorități pe termen mediu și lung (între 3 și 10 ani), pornind de la analiza contextului economic și social existent.

Pentru elaborarea *Strategiei integrate de dezvoltare urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027* s-au colectat, interpretat și sintetizat date și informații actualizate la zi, obiectivul general urmărit fiind ca prin documentul strategic să se consolideze capacitatea de formulare a politicilor publice pentru dezvoltarea urbană, socială și economică la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște.

Strategia integrată reprezintă un instrument indispensabil în vederea identificării problemelor cu care se confruntă orașul și întregerii contextului urban actual. Astfel, în cadrul Strategiei, planificarea pe termen mediu a viziunii și obiectivelor sale vizează consolidarea tuturor aspectelor determinante de dezvoltare urbană (Dezvoltarea urbană durabilă, Integrarea sectorială, Integrarea spațială locală, Integrarea teritorială, Guvernare pe mai multe niveluri, Implicarea părților interesate în implementare<sup>1)</sup>) cu integrare verticală - orizontală.

<sup>1</sup> Studiu asupra Planurilor de Acțiune Integrate, URBACT, 2019. Sursa: <https://urbact.eu/>.



În acord cu Strategiile aferente Programelor de finanțare care vor fi disponibile la nivel național și regional, zonele urbane care accesează fonduri au obligația de a include proiectele pentru care se solicită finanțare într-o strategie sau un plan existent aprobat de consiliul local.

Astfel, prin realizarea Strategiei, Municipiul Târgoviște împreună cu unitățile administrativ-teritoriale din zona urbană funcțională pregătește contextul de planificare la nivel local, care va sta la baza accesării de fonduri externe nerambursabile în exercițiul financiar 2021-2027. Direcțiile de dezvoltare care vor converge la atingerea viziunii propuse în cadrul Strategiei integrate de dezvoltare urbană 2021-2027, vor conduce la obținerea unui sistem urban durabil, atractiv, sigur și competitiv, care va asigura un nivel ridicat al calității vietii.

## 1.2. Încadrarea în prevederile politicilor de planificare strategică

Dezvoltarea durabilă a unei zone are loc într-un context în care aceasta trebuie să fie corelată în plan vertical cu planuri strategice constituite la nivel ierarhic superior. Astfel, unul dintre principalele elemente din procesul elaborării Strategiei îl reprezintă flexibilitatea viziunii strategice, adresată în mod eficient pe planurile ierarhice superioare.

Pentru a asigura coerența și conformitatea cu politicile naționale și europene, la elaborarea *Strategiei integrate de dezvoltare urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027* s-a avut în vedere corelarea cu prioritățile formulate în documente strategice relevante la nivel european, național, regional și local. În acest sens, s-au analizat următoarele documente de planificare:

- **Politici și programe la nivel european:**

- Politica de Mediu, Politica de Coeziune, Politica Agricolă Comună, Politica Externă;
- Cartea Albă privind viitorul Europei, Reflecții și scenarii pentru UE-27 până în 2025;
- Pactul verde european;
- Agenda urbană pentru UE;
- Inițiativa Urbană Europeană;
- Agenda teritorială a Uniunii Europene 2030;
- Programe de finanțare ale Uniunii Europene. Fonduri Structurale și de Investiții Europene în România.

- **Planuri și strategii la nivel național:**

- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;



- Strategia de Dezvoltare Teritorială a României;
  - Planul de Amenajare a Teritoriului Național;
  - Strategia Națională de Dezvoltare Regională;
  - Strategia națională de renovare pe termen lung pentru sprijinirea renovării parcului național de clădiri rezidențiale și nerezidențiale, atât publice cât și private, și transformarea sa treptată într-un parc imobiliar cu un nivel ridicat de eficiență energetică și decarbonat până în 2050.
- **Programe și strategii regionale și județene:**
    - Planul pentru Dezvoltare Regională 2021-2027 al Regiunii Sud-Muntenia;
    - Strategia pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Muntenia pentru perioada 2021-2027;
    - Programul Operațional Regional Sud-Muntenia 2021-2027;
    - Planul de Menținere a Calității Aerului în Județul Dâmbovița 2019-2023;
    - Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Dâmbovița pentru perioada 2021-2027.

### 1.2.1. Politici și programe la nivel european

**Politica de mediu** este o politică relativ nouă a Uniunii Europene, consacrată în Tratatul CE prin adoptarea Actului Unic European. Aceasta se bazează pe principiile precauției, prevenirii, corectării poluării la sursă și “poluatorul plătește”. Programele multianuale de acțiune pentru mediu stabilesc cadrul pentru viitoarele acțiuni în toate domeniile politicii de mediu. Acestea sunt integrate în strategiile orizontale și sunt luate în considerare în cadrul negocierilor internaționale în materie de mediu.

Cadrul general pentru acțiunile planificate în toate domeniile politicii de mediu este stabilit prin programe multianuale de acțiune. La nivel comunitar, au fost elaborate și puse în aplicare șapte programe de acțiune pentru mediu (PAM), începând din anul 1973. Cel de-al șaptelea program a fost adoptat în anul 2013, pentru perioada 2013-2020 și are ca moto: *“O viață bună, în limitele planetei noastre”*.

În anul 2020 a fost lansată propunerea pentru un program general de acțiune pentru mediu pentru perioada până la 31 decembrie 2030 (“PAM 8”). Programul își propune să accelereze tranziția către o economie neutră din punct de vedere climatic, eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, curată și circulară, într-un mod just și favorabil incluziunii, și confirmă obiectivele în materie de mediu și climă ale Pactului verde european și inițiativele acestuia. Totodată, PAM 8 stă la baza îndeplinirii obiectivelor în materie de mediu și climă definite în temeiul Agendei 2030 a Organizației Națiunilor Unite și al obiectivelor de dezvoltare durabilă ale acesteia, iar cadrul său de monitorizare reprezintă partea aferentă mediului și climei din eforturile UE de măsurare a progreselor înregistrate



în vederea atingerii unui nivel mai înalt de durabilitate, inclusiv neutralitatea climatică și utilizarea eficientă a resurselor, bunăstarea și reziliența.

Obiectivul prioritar pentru 2050 al PAM 8 îl reprezintă o viață bună pentru cetățeni, în limitele resurselor planetei noastre, într-o economie regenerativă în care nu se irosește nimic, nu sunt produse emisii nete de gaze cu efect de seră și în care creșterea economică este decuplată de utilizarea resurselor și de degradarea mediului. PAM 8 are următoarele șase obiective tematice prioritare:

- reducerea ireversibilă și progresivă a emisiilor de gaze cu efect de seră și îmbunătățirea absorbțiilor cu ajutorul absorbanților naturali sau de altă natură în Uniune pentru a atinge ținta de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră pentru 2030 și neutralitatea climatică până în 2050;
- progrese continue în ceea ce privește îmbunătățirea capacitatii de adaptare, consolidarea rezilienței și reducerea vulnerabilității la schimbările climatice;
- progrese către un model de creștere regenerativă care să dea înapoi planetei mai mult decât ia de la aceasta, decuplând creșterea economică de utilizarea resurselor și de degradarea mediului și accelerând tranziția către o economie circulară;
- urmărirea unui obiectiv ambițios de reducere la zero a poluării pentru un mediu fără substanțe toxice, inclusiv pentru aer, apă și sol, precum și protejarea sănătății și bunăstării cetățenilor împotriva riscurilor legate de mediu și a impactului aferent;
- protejarea, conservarea și refacerea biodiversității și îmbunătățirea capitalului natural, în special a aerului, apei și solului și a ecosistemelor forestiere, de apă dulce, de zonă umedă și marin;
- promovarea durabilității mediului și reducerea presiunilor principale asupra mediului și climei în legătură cu producția și consumul, în special în domeniul energiei, al dezvoltării industriale, al clădirilor și infrastructurii, al mobilității și al sistemului alimentar.

**Politica de coeziune** constituie principala politică de investiții a Uniunii Europene. Vizează toate regiunile și orașele din UE și sprijină creșterea economică, crearea de locuri de muncă, competitivitatea economică, dezvoltarea sustenabilă și protecția mediului. În ultimele exerciții financiare politica de coeziune a UE a beneficiat de creșterea alocărilor bugetare și a devenit, din acest punct de vedere, una dintre cele mai importante politici ale Uniunii.

În perioada de programare 2014-2020 au fost alocate peste 350 de miliarde EUR pentru politica de coeziune, adică 32,5 % din bugetul global al UE. Aceste fonduri au fost destinate unei palete largi de activități, printre care construcția de drumuri, protecția mediului, investiții în întreprinderi inovatoare, crearea de locuri de muncă și formarea profesională. Aproape 200 de miliarde EUR au fost alocate FEDR (inclusiv 10,2 miliarde EUR pentru cooperarea teritorială europeană și 1,5 miliarde EUR sub formă de alocații speciale pentru



regiunile ultraperiferice și slab populate). Peste 83 de miliarde au fost alocate FSE. Fondului de coeziune a primit aproximativ 63 de miliarde EUR.

Începând cu anul 2018, Comisia Europeană a venit cu o serie de propuneri de regulamente privind politica de coeziune a UE după 2020. Unul dintre principalele obiective ale acestei reforme constă în simplificarea procedurilor și mărirea eficacității investițiilor UE. Cele unsprezece obiective tematicale ale politiciei de coeziune pentru perioada 2014-2020 au fost înlocuite cu cinci obiective în materie de politică pentru FEDR, FSE+, Fondul de coeziune și FEPAM:

- *O Europă mai intelligentă*, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- *O Europă mai verde*, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- *O Europă conectată*, cu rețelele strategice de transport și digitale;
- *O Europă mai socială*, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- *O Europă mai apropiată de cetățenii săi*, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Bugetul propus pentru viitoarea politică de coeziune, reziliență și valori este de 377,8 miliarde EUR. Aproximativ 200,4 miliarde EUR vor fi alocate FEDR. Aproximativ 42,6 de miliarde EUR vor fi alocate Fondului de coeziune (dintre care 10 miliarde vor fi utilizate pentru instrumentul Mecanismul pentru interconectarea Europei).

**Politica agricolă comună** a apărut odată cu înființarea pieței comune reglementată prin Tratatul de la Roma în 1958. Din acel moment politicile agricole ale statelor membre au fost înlocuite cu mecanisme de intervenție la nivel comunitar. Elementele fundamentale ale politiciei agricole comune au rămas neschimbate de la Tratatul de la Roma, cu excepția normelor referitoare la procedura decizională. Tratatul de la Lisabona a recunoscut co-decizia ca fiind "procedura legislativă ordinară" a politiciei agricole comune (PAC), înlocuind procedura de consultare.

Obiectivele PAC au rămas neschimbate de la Tratatul de la Roma, dat fiind că formularea acestora s-a dovedit a fi foarte flexibilă și capabilă să acopere numeroasele reforme care au avut loc începând cu anii 1980. Acestea vizează:

- creșterea productivității agricole prin promovarea progresului tehnic și asigurarea utilizării optime a factorilor de producție, în special a forței de muncă;
- asigurarea unui nivel de trai echitabil pentru populația agricolă;
- stabilizarea pietelor;
- garantarea siguranței aprovizionărilor;
- asigurarea unor prețuri rezonabile pentru consumatori.



Cea de-a cincea reformă majoră a politicii agricole comune s-a desfășurat în 2013 și a intrat în vigoare în 2015. Instituțiile europene s-au angajat să adopte o nouă reformă în cadrul financiar multianual 2021-2027. În acest sens, Comisia a prezentat un set de regulamente care stabilesc cadrul legislativ al PAC pentru perioada 2021-2027, precum și o evaluare a impactului unor scenarii alternative privind evoluția politicii. Aceste propuneri prevăd o dată de aplicare fixată la 1 ianuarie 2021 și sunt prezentate pentru o Uniune cu 27 de state membre.

În acord cu noua PAC, statele membre vor fi în măsură să definească majoritatea condițiilor de eligibilitate la nivel național pentru a le face să fie mai adecvate pentru circumstanțele lor specifice. În același timp, sarcina administrativă legată de controale va fi redusă prin limitarea legăturii directe dintre condițiile de eligibilitate de la nivelul UE și beneficiarii finali. Cu scopul de a îmbunătăți în continuare dezvoltarea durabilă a agriculturii, alimentației și zonelor rurale, obiectivele generale ale PAC se concentreză pe viabilitatea economică, reziliența și veniturile fermelor, pe o performanță mai bună în materie de mediu și climă, precum și pe consolidarea structurii socio-economice a zonelor rurale. În plus, promovarea cunoștințelor, inovării și digitalizării în agricultură și în zonele rurale reprezintă un obiectiv transversal.

Noua PAC va avea următoarele obiective specifice:

- sprijinirea unor venituri viabile ale fermelor și a rezilienței fermelor pe întregul teritoriu al UE, în vederea îmbunătățirii securității alimentare;
- îmbunătățirea orientării spre piață și sporirea competitivității, inclusiv punerea unui accent mai puternic pe cercetare, tehnologie și digitalizare;
- îmbunătățirea poziției fermierilor în cadrul lanțului valoric;
- contribuirea la energia sustenabilă, precum și la atenuarea schimbărilor climatice și la adaptarea la acestea;
- promovarea dezvoltării sustenabile și a gospodăririi eficiente a unor resurse naturale precum apă, solul și aerul;
- contribuirea la protejarea biodiversității, îmbunătățirea serviciilor ecosistemice și conservarea habitatelor și a peisajelor;
- atragerea tinerilor fermieri și facilitarea dezvoltării întreprinderilor din zonele rurale;
- promovarea ocupării forței de muncă, a creșterii economice, a incluziunii sociale și a dezvoltării locale în zonele rurale, inclusiv a bioeconomiei și a silviculturii sustenabile;
- îmbunătățirea răspunsului dat de agricultura UE exigentelor societale referitoare la hrana și la sănătate, inclusiv la alimentele sigure, hrănitoare și produse prin metode sustenabile, precum și la bunăstarea animalelor.

**Politica externă** a Uniunii Europene a fost instituită în 1993 prin Tratatul privind Uniunea Europeană (TUE), cu scopul de a menține pacea, de a consolida securitatea internațională,



de a promova cooperarea internațională și de a dezvolta și consolida democrația, statul de drept și respectarea drepturilor omului și a libertăților fundamentale.

Actuala Strategie globală pentru politica externă și de securitate a Uniunii Europene a fost elaborată în anul 2016. Aceasta pune accent pe securitate, pe ambiția de autonomie strategică și pe abordarea principală, dar pragmatică a mediului european, indicând o schimbare importantă de filozofie comparativ cu Strategia europeană de securitate din 2003. Noua Strategie globală a UE identifică cinci priorități pentru politica externă a acesteia:

- securitatea Uniunii noastre;
- reziliența statelor și societăților în vecinătatea de est și de sud;
- o abordare integrată a conflictelor;
- ordinele regionale de cooperare;
- guvernanța globală pentru secolul XXI.

Potrivit raportului de evaluare a implementării strategiei prezentat în anul 2019, aceasta reprezintă o veritabilă busolă colectivă care ghidează acțiunea coerentă și coordonată a UE pe plan extern. Realizările notabile în implementarea Strategiei Globale vizează: pachetul securitate și apărare, în toate dimensiunile sale, reziliența statală și societală în vecinătate, abordarea integrată a crizelor și conflictelor externe, ordinii regionale cooperante, guvernanța și multilateralismul bazat pe reguli, nexus-ul intern-extern. În viitor, mizele privesc asigurarea coeranței în procesul de implementare și deciziile de alocare a resurselor, pentru a asigura mijloacele necesare ambiției UE de actor global.

**Cartea Albă privind viitorul Europei, Reflecții și scenarii pentru UE-27 până în 2025** a fost elaborată la începutul anului 2017, reprezentând punctul de plecare în conturarea unui plan, a unei vizuni și a unei căi de urmat pentru următoarea perioadă.

Analizele privind situația actuală relevă faptul că multe dintre transformările profunde cu care se confruntă în acest moment Europa sunt inevitabile și ireversibile. Altele sunt mai greu de prevăzut și se vor produce într-un mod neașteptat.

În scopul identificării căii de urmat, au fost conturate cinci scenarii privind viitorul Europei. Pentru fiecare scenariu, se pleacă de la premisa că cele 27 de state membre avansează împreună, ca o Uniune.

Posibilitățile menționate în cadrul documentului variază de la menținerea situației actuale la o schimbare a domeniului de aplicare și a priorităților sau la un salt înainte al tuturor statelor membre ori doar al unei părți a acestora. Există numeroase suprapunerile între scenarii și, prin urmare, nu se exclud reciproc și nici nu sunt exhaustive:

- *Scenariul 1:* Continuând pe același drum – Uniunea Europeană se axează pe realizarea agendei sale de reforme pozitive;
- *Scenariul 2:* Accent exclusiv pe piața unică – Uniunea Europeană se reaxează treptat pe piața unică;



- *Scenariul 3:* Cei care doresc mai mult realizează mai mult – Uniunea Europeană permite cooperarea mai strânsă între statele membre care doresc să realizeze mai mult în anumite domenii;
- *Scenariul 4:* Mai puțin, dar mai eficient – Uniunea Europeană se axează pe obținerea de rezultate mai multe și cu mai mare rapiditate în anumite domenii de politică, acționând mai puțin în alte domenii;
- *Scenariul 5:* Mult mai mult, împreună – Uniunea Europeană decide să realizeze mult mai mult, colaborând în toate domeniile de politică.

Implementarea fiecărui scenariu are asociat următorul impact asupra politicilor:

**Tabelul 1.1. Scenariile privind viitorul Europei.**

Sursa datelor: Cartea Albă privind viitorul Europei, Reflecții și scenarii pentru UE-27 până în 2025.

Piața unică și comerț	Uniunea economică și monetară	Schengen, migrație și securitate	Politica externă și apărare	Bugetul UE	Capacitatea de a obține rezultate
<b>Scenariul 1</b>					
Piața unică este consolidată, inclusiv sectorul energetic și cel digital; UE-27 continuă să încheie acorduri comerciale progresiste	Progrese treptate în îmbunătățirea funcționării zonei euro	Se intensifică treptat cooperarea în materie de gestionare a frontierelor externe; progrese în direcția unui sistem comun de azil; o mai bună coordonare în aspectele legate de securitate	Se înregistrează progrese în exprimarea unui punct de vedere unic în afacerile externe; cooperare mai strânsă în domeniul apărării	Partial modernizat pentru a reflecta agenda de reforme convenită la nivelul celor 27	Agenda pozitivă de acțiune aduce rezultate concrete; procesul decizional este în continuare dificil de înțeles; capacitatea de a obține rezultate nu corespunde întotdeauna așteptărilor
<b>Scenariul 2</b>					
Piața unică a bunurilor și a capitalurilor consolidată; continuă să existe diferențe între standarde; libera circulație a persoanelor și a serviciilor nu este pe deplin garantată	Cooperarea în zona euro este limitată	Nu există o politică unică privind migrația sau azilul; coordonarea în continuare privind securitatea este abordată la nivel bilateral; controalele la frontierele interne sunt mai sistematice	Unele chestiuni de politică externă sunt abordate tot mai mult la nivel bilateral; cooperarea în materie de apărare rămâne la fel ca în prezent	Reorientată pentru a finanța funcțiile esențiale necesare pentru piața unică	Procesul decizional poate fi înțeles mai ușor, dar capacitatea de a acționa în mod colectiv este limitată; chestiunile de interes comun trebuie să fie soluționate adesea la nivel bilateral



Piața unică și comerț	Uniunea economică și monetară	Schengen, migrație și securitate	Politică externă și apărare	Bugetul UE	Capacitatea de a obține rezultate
<b>Scenariul 3</b>					
Similar Scenariului 1, piața unică este consolidată și UE-27 continuă să încheie acorduri comerciale progresiste	Similar Scenariului 1, cu excepția faptului că un grup de țări aprofundează cooperarea în domenii precum impozitarea și standardele sociale	Similar Scenariului 1, exceptând faptul că un grup de țări aprofundează cooperarea în aspectele legate de securitate și justiție	Similar Scenariului 1, exceptând faptul că un grup de țări aprofundează cooperarea în materie de apărare, cu accent pe coordonare militară și echipamente comune	Similar Scenariului 1, unele state membre pun la dispoziție bugete suplimentare pentru domeniile în care decid să realizeze mai mult	Ca și în Scenariul 1, o agendă pozitivă de acțiune a celor 27 aduce rezultate; unele grupuri obțin mai multe rezultate în anumite domenii; procesul decizional devine mai complex
<b>Scenariul 4</b>					
Standardele comune sunt stabilite la un nivel minim, dar punerea în aplicare este consolidată în domeniile reglementate la nivelul UE; comerțul este gestionat exclusiv la nivelul UE	Se iau mai multe măsuri pentru a consolida zona euro și a asigura stabilitatea acesteia; UE-27 acționează mai puțin în ceea ce privește unele elemente ale politicii sociale și de ocupare a forței de muncă	Cooperarea privind gestionarea frontierelor, politicile privind azilul și aspectele privind combaterea terorismului are caracter sistematic	UE are o poziție unitară cu privire la toate aspectele de politică externă; se creează o uniune europeană a apărării	Regândit în profunzime pentru a răspunde noilor priorități convenite la nivelul UE-27	Acordul inițial privind sarcinile prioritare sau sarcinile la care să se renunțe este dificil de obținut; odată stabilit, procesul decizional poate fi fățeles mai ușor; UE acționează mai rapid și mai decisiv în domeniile în care are un rol mai important
<b>Scenariul 5</b>					
Piața unică este consolidată prin armonizarea standardelor și întărirea asigurării punerii în aplicare; comerțul este gestionat exclusiv la nivelul UE	Se realizează unionea economică, finanțieră și fiscală, așa cum a fost schițată în cadrul Raportului celor cinci președinți din iunie 2015	La fel ca Scenariul 4, cooperarea privind gestionarea frontierelor, politicile privind azilul și aspectele privind combaterea terorismului are caracter sistematic	UE are o poziție unitară cu privire la toate chestiunile de politică externă; ca în Scenariul 4, Europa se exprimă cu o singură voce, se creează o uniune europeană a apărării	Modernizat și majorat în mod semnificativ, susținut de resurse proprii; este operațională o funcție de stabilizare fiscală a zonei euro	Procesul decizional este mai rapid și asigurarea punerii în aplicare este mai solidă în general; apar probleme legate de răspundere pentru aceia care cred că UE a preluat prea multe dintre competențele statelor membre



**Pactul verde european** reprezintă foaia de parcurs a UE pentru a ajunge la o economie durabilă. Acest deziderat va putea fi atins prin transformarea provocărilor legate de schimbările climatice și de mediu în oportunități – în toate domeniile de politică – și asigurând o tranziție justă și inclusivă pentru toți europenii.

Pactul verde european oferă un plan de acțiune menit să stimuleze utilizarea eficientă a resurselor prin trecerea la o economie circulară, mai curată, respectiv să refacă biodiversitatea și să reducă poluarea. Planul creionează investițiile necesare și instrumentele de finanțare disponibile. În același timp, arată cum se poate asigura o tranziție justă și inclusivă.

În fond, reprezintă o nouă strategie de creștere care are drept scop transformarea Uniunii Europene într-o societate echitabilă și prosperă, cu o economie modernă, competitivă și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, în care să nu existe emisii nete de gaze cu efect de seră în 2050 și în care creșterea economică să fie decuplată de utilizarea resurselor. Pactul urmărește, de asemenea, protejarea, conservarea și consolidarea capitalului natural, precum și protejarea sănătății și bunăstării cetățenilor împotriva riscurilor legate de mediu și a impacturilor aferente. Se are în vedere ca tranziția să fie echitabilă și favorabilă inclusiunii, să pună oamenii pe primul plan și să acorde atenție regiunilor, industriilor și lucrătorilor care se vor confrunta cu cele mai mari dificultăți. În forma actuală, Pactul are ca obiective principale:

- *Sporirea nivelului de ambiție al Uniunii Europene în materie de climă pentru 2030 și 2050;*
- *Furnizarea de energie curată, sigură și la prețuri abordabile;*
- *Mobilizarea sectorului industrial pentru o economie curată și circulară;*
- *Construirea și renovarea clădirilor într-un mod eficient din punct de vedere energetic și din punctul de vedere al utilizării resurselor;*
- *Accelerarea tranziției către o mobilitate durabilă și intelligentă;*
- *"De la fermă la consumator": conceperea unui sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic;*
- *Conservarea și refacerea ecosistemelor și a biodiversității;*
- *Un obiectiv ambițios de reducere a poluării la zero pentru un mediu fără substanțe toxice.*

UE va oferi sprijin financiar și va acorda asistență tehnică pentru a-i ajuta pe cei mai afectați de trecerea la economia verde. Pentru aceasta, a fost creat aşa-numitul *Mecanism pentru o tranziție justă*. Mecanismul va contribui la mobilizarea a cel puțin 100 de miliarde EUR, în perioada 2021-2027, în regiunile cele mai afectate.

**Agenda urbană pentru UE** se concentrează, în mod special, pe trei piloni ai elaborării și implementării politicilor UE:

- *O reglementare mai bună*



Se concentrează pe o implementare mai eficientă și mai coerentă a politicilor, legislației și instrumentelor existente ale UE. Legislația UE ar trebui să fie concepută astfel încât să atingă obiectivele la costuri minime, fără a impune sarcini legislative inutile.

▪ *O finanțare mai bună*

Va contribui la identificarea, susținerea, integrarea și îmbunătățirea surselor tradiționale, inovatoare și ușor de utilizat pentru zonele urbane, la nivel instituțional relevant, inclusiv din fondurile europene structurale și de investiții (FESI) (în concordanță cu structurile juridice și instituționale deja existente) în vederea implementării eficiente a intervențiilor în zonele urbane.

▪ *O cunoaștere mai bună*

Va contribui la îmbunătățirea bazei de cunoștințe privind problemele urbane și la schimbul de bune practici și cunoștințe. Datele de încredere sunt importante pentru portretizarea diversității structurilor și sarcinilor autorităților urbane, pentru elaborarea de politici urbane bazate pe dovezi, precum și pentru furnizarea de soluții adaptate la provocările majore.

**Inițiativa Urbană Europeană** își propune să consolideze abordările integrate și participative la dezvoltarea urbană durabilă și să ofere o legătură mai puternică cu politicile relevante ale UE și, în special, cu investițiile în politica de coeziune, prin următoarele trei linii de acțiune:

- *sprijin pentru consolidarea capacităților orașelor în conceperea politicilor și practicilor urbane durabile într-un mod integrat și participativ și îmbunătățirea proiectării și implementării strategiilor și planurilor de acțiune urbane durabile în orașe;*
- *sprijin pentru acțiunile inovatoare prin dezvoltarea de soluții inovatoare transferabile și scalabile la provocările urbane;*
- *sprijin pentru cunoaștere, elaborarea de politici și comunicare.*

**Agenda teritorială a Uniunii Europene 2030** este un document strategic la nivel european care oferă un cadru de acțiune către coeziunea teritorială, aducând în același timp plus valoare printr-o abordare orientată spre implementare și creștere a vizibilității. Agenda teritorială propune șase priorități pentru dezvoltarea teritoriului european, și anume:

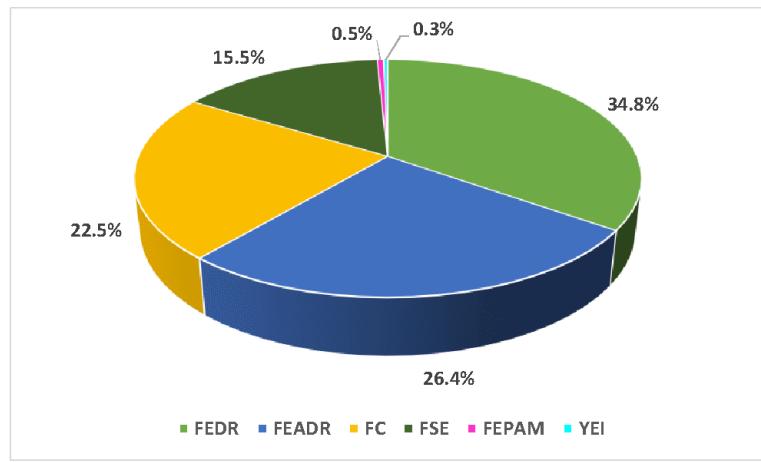
- *Europa echilibrată – dezvoltare teritorială mai echilibrată, utilizând diversitatea Europei;*
- *Regiuni funcționale – dezvoltare locală și regională și mai puține inegalități între teritorii;*
- *Integrare și dincolo de frontiere – trăind și muncind peste granițele naționale;*



- *Mediu sănătos – medii ecologice de viață mai bune și orașe și regiuni neutre din punct de vedere climatic;*
- *Economie circulară – economii locale puternice și durabile într-o lume globalizată;*
- *Conexiuni durabile – conectivitate digitală și fizică durabilă a teritoriilor.*

**Fondurile Structurale și de Investiții Europene (FESI)** reprezintă principalul instrument de politică de investiții al Uniunii Europene. Pentru perioada de programare 2014-2020, în scopul susținerii financiare a investițiilor ale căror rezultate contribuie la atingerea Strategiei Europa 2020, a fost alocat un buget total de 454 miliarde EUR, distribuit pe următoarele componente:

- FEDR - Fondul european de dezvoltare regională
- FEADR - Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală
- FC - Fondul de coeziune
- FSE - Fondul social european
- FEPAM - Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime
- YEI - Inițiativa privind ocuparea forței de muncă în rândul tinerilor



**Figura 1.1.** Fondurile Structurale și de Investiții Europene – România 2014-2020.

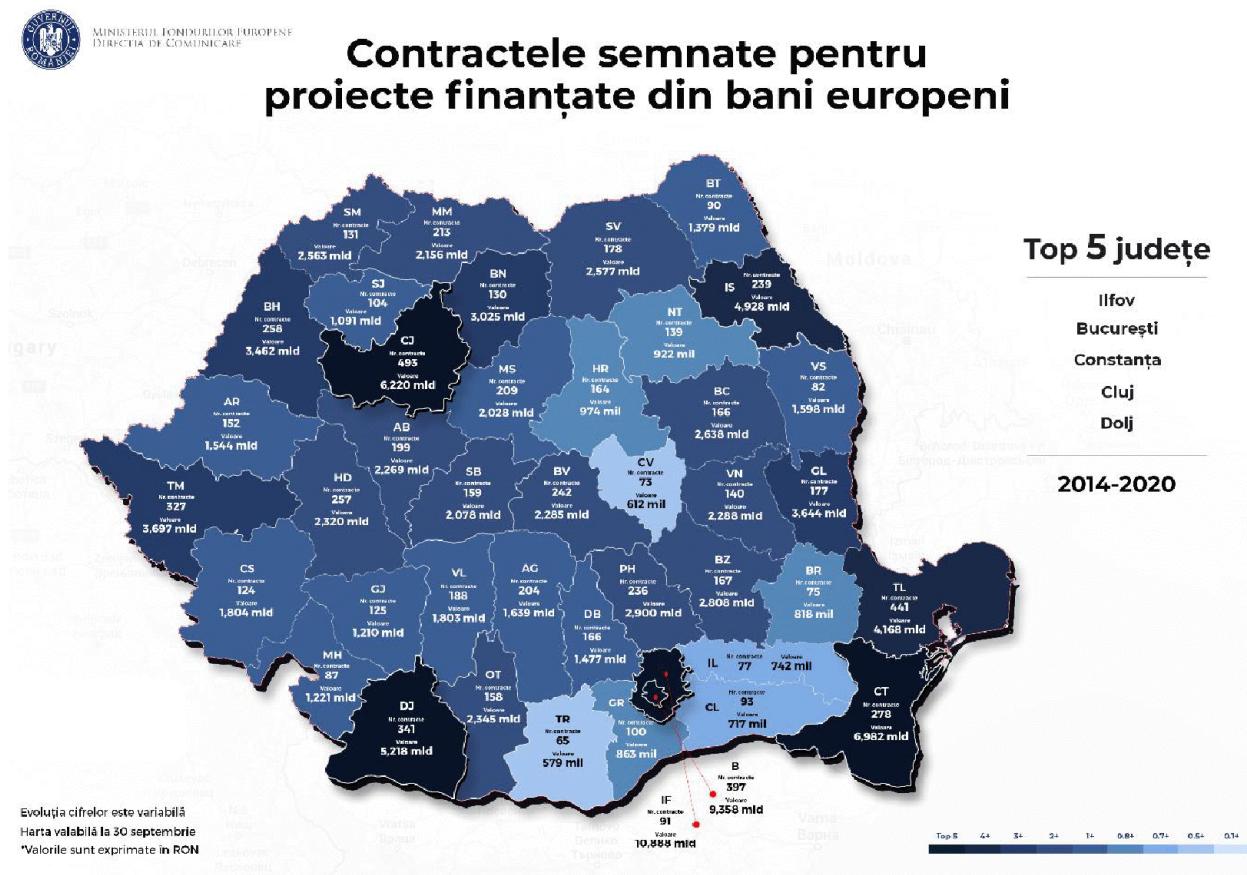
Acordul de parteneriat cu România 2014-2020 are ca obiectiv sprijinirea demersurilor de asigurare a convergenței cu strategia europeană pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, precum și cu scopul specific al fiecărui fond, în conformitate cu obiectivele tratatului, inclusiv în ceea ce privește coeziunea economică, socială și teritorială.

După adoptarea acordului de parteneriat, Comisia și autoritățile naționale au convenit asupra unor programe care stabilesc prioritățile pentru țară, regiuni sau domeniile de politică în cauză. Astfel, în România programele finanțate din fondurile ESI în perioada 2014-2020 sunt:

- Programul Operațional Regional – POR
- Programul Operațional Infrastructură Mare – POIM
- Programul Operațional Competitivitate – POC
- Programul Operațional Capital Uman – POCU
- Programul Operațional Capacitate Administrativă – POCA
- Programul Operațional Asistență Tehnică – POAT



Distribuția teritorială a contractelor semnate și a valorilor totale atrase prin aceste contracte, la nivel de județ este evidențiată în figura 1.2.



**Figura 1.2. Distribuția teritorială a contractelor semnate pentru proiecte finanțate din ESI.**

Sursa: <http://mfe.gov.ro>.

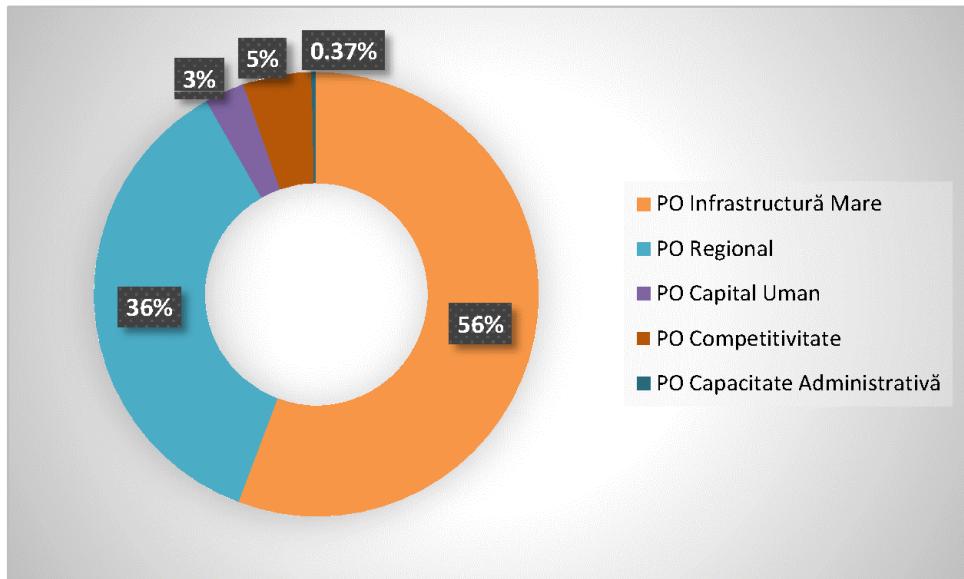
În Județul Dâmbovița, până la data de 30.06.2022 au fost semnate 244 de contracte, a căror valoare totală reprezintă 4.415.272.364 Lei.

Din această valoare atrasă 91,8% corespunde programelor operaționale Infrastructură Mare (55,7%) și Regional (36,1%). În figura 1.3 se poate observa distribuția pe fiecare program.

Municiul Târgoviște reprezintă una dintre cele 40 autorități publice locale din Județul Dâmbovița care au semnat contracte de finanțare în cadrul programelor operaționale.

În cadrul Programului Operațional Regional, 13 dintre cele 83 de contracte din sectorul public au ca beneficiar Municipiul Târgoviște. Valoarea totală a proiectelor pentru care Municipiul Târgoviște a obținut finanțare prin acest program este de 253.545.956 Lei.

În cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă, Municipiul Târgoviște are în implementare 2 proiecte a căror valoare totală este de 4.250.463 Lei, reprezentând aproximativ 27% din totalul valorii atrasă de beneficiarii din Județul Dâmbovița.



**Figura 1.3. Distribuția fondurilor atrase în Județul Dâmbovița, contracte semnate – Programe Operaționale.**

Din analiza datelor statistice privind contractele semnate în Județul Dâmbovița aferente tuturor programelor operaționale, se constată o bună implicare a autorității publice locale în atragerea de finanțări nerambursabile din Fondurile Structurale și de Investiții Europene. În scopul îmbunătățirii competitivității economice locale, în planul de acțiune al Strategiei sunt propuse măsuri de informare a reprezentanților mediului de afaceri cu privire la oportunitățile de finanțare disponibile în viitor.

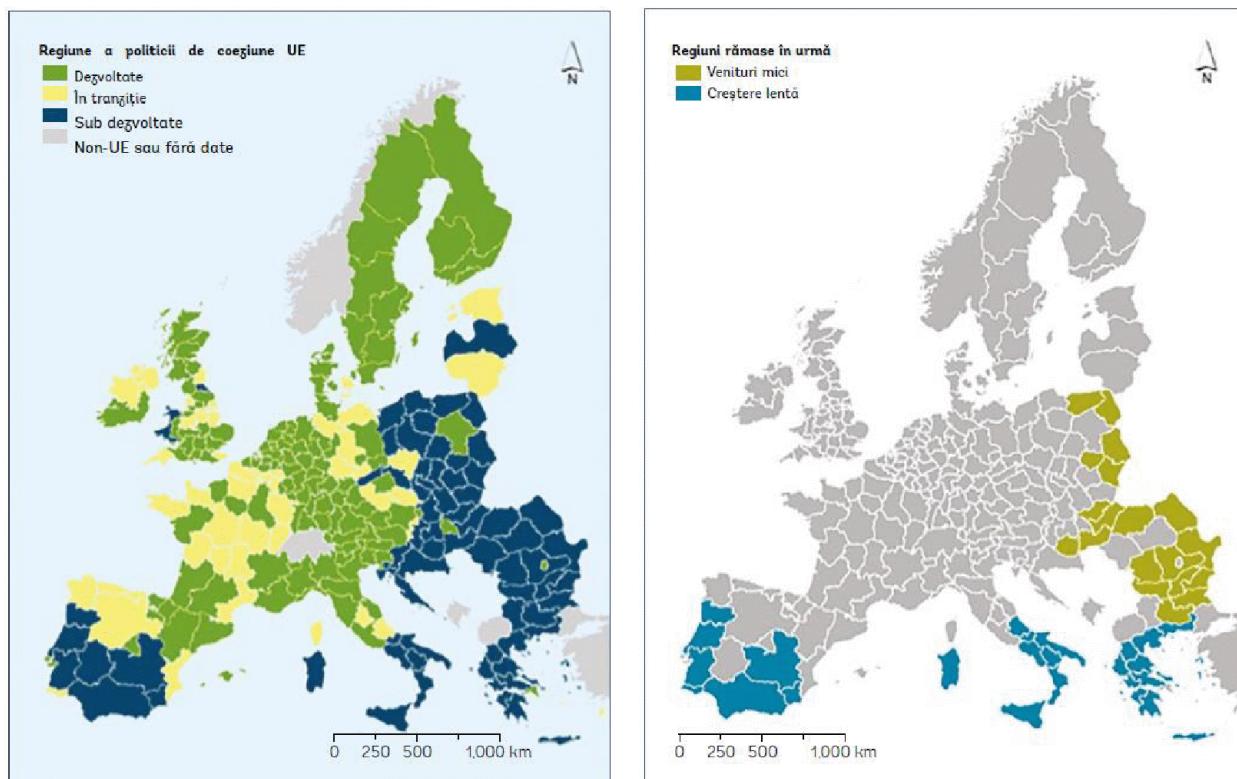
În ceea ce privește perioada de programare 2021-2027, Comisia Europeană a identificat 80 măsuri de simplificare în politica de coeziune, care vizează:

- Cadrul juridic – un cadru juridic mai scurt, unificat, care oferă certitudine de la bun început;
- Cadrul de politici – un cadru eficientizat pentru o programare mai simplă;
- Condiții – mai puține cerințe strategice pentru creșterea eficacității politicii;
- O programare mai rapidă și mai strategică – pentru un start mai rapid și mai simplu al implementării;
- Instrumente teritoriale – concepere mai simplă, adaptată situațiilor locale;
- Implementare mai simplă – aplicare mai rapidă și mai simplă a rezultatelor;
- Management, control și audit – un sistem mai simplu și mai proporționat care se bazează în mare măsură pe sisteme naționale;
- Instrumentele financiare (IF) – dispozitii mai simple și mai puțin detaliate;
- Monitorizare și evaluare – raportare mai frecventă, dar mai ușoară, dispozitii eficientizate;
- Interreg – un cadru de reglementare unic, integrat, adaptat la contextul specific de cooperare.



Potrivit Raportului final elaborat de Banca Mondială în cadrul Acordului Administrativ privind Programul de Finanțare Multi-jurisdicțional pentru România, analizele realizate în ultimii ani indică faptul că nu toate regiunile UE au putut profita pe deplin de beneficiile politicilor de coeziune care au avut ca obiectiv atenuarea decalajelor de dezvoltare și reducerea disparităților între țările și regiunile membre.

Au fost identificate regiunile rămase în urmă, încadrate în două categorii - Regiuni cu creștere lentă și Regiuni cu venituri mici (figura 1.4).



**Figura 1.4.** Regiunile NUTS 2 clasificate după categoria din politica de coeziune (stânga) și după categoria de regiune rămasă în urmă (dreapta). Sursa: Banca Mondială, România Catching-Up Regions – Raport final, 2019.

Regiunile cu creștere lentă sunt cele mai puțin dezvoltate și de tranziție care nu s-au apropiat de media UE între anii 2000 și 2013, aflate în state membre cu un PIB pe cap de locuitor (exprimat în SPC – standardul puterii de cumpărare) mai mic față de media UE în 2013.

Regiunile cu venituri mici cuprind cele cu un PIB pe cap de locuitor (exprimat în SPC) mai mic de 50% din media UE în 2013.

Din figura 1.4. se observă că Regiunea Sud-Muntenia, din care face parte Municipiul Târgoviște, este sub-dezvoltată, și este încadrată în categoria regiunilor cu venituri mici.

Pentru perioada de programare 2021-2027, Comisia Europeană a propus ca Fondul european de dezvoltare regională (FEDR) să pună un accent mai puternic pe activitățile de



dezvoltare urbană durabilă (DUD), statele membre fiind încurajate să aloce cel puțin 6% din fondurile FEDR dezvoltării integrate în zonele urbane (dezvoltare urbană durabilă).

De asemenea, Comisia Europeană dorește să ofere "mai multe stimulente pentru o guvernanță mai eficientă bazată pe parteneriat, o guvernanță pe mai multe niveluri și o abordare locală integrată în programele sale".

Astfel, toate țările membre ale UE, inclusiv România, trebuie să se axeze mai mult pe abordări trans-sectoriale și interjurisdicționale și să răspundă mai bine la nevoile unor teritorii care nu sunt neapărat definite printr-o limită administrativă clară.

Conform Acordului de parteneriat pentru perioada 2021-2027, România are alocate 43 miliarde EUR.

Înțând cont de concentrarea tematică prevăzută în Regulament și de propunerile de alocări maximale la nivelul celor 3 instrumente financiare europene (FEDR, FSE+ și Fondul de Coeziune), Ministerul Fondurilor Europene a propus următoarea arhitectură a programelor operaționale<sup>2</sup>:

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD);
2. Programul Operațional Transport (POT);
3. Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCID);
4. Programul Operațional Sănătate (POS);
5. Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO);
6. Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS);
7. Programul Operational Asistență Tehnică (POAT);
8. Programul Operațional Tranziție Justă (POTJ);
9. Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR).

### **1.2.2. Planuri și strategii la nivel național**

#### **Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030**

În anul 2015 statele membre ale Organizației Națiunilor Unite au adoptat *Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă* – program de acțiune globală în domeniul dezvoltării cu un caracter universal, care promovează echilibrul între cele trei dimensiuni ale dezvoltării durabile: (i) economică, (ii) socială și (iii) de mediu, cuprinzând 17 obiective de dezvoltare durabilă (figura 1.7).

La nivelul Uniunii Europene, documentul politic asumat de statele membre privind implementarea *Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă* este: "*Un viitor durabil al Europei: răspunsul UE la Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*".

<sup>2</sup> Sursa: Documente naționale – Cadrul general:  
<http://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/>



Ca membru al Organizației Națiunilor Unite și Uniunii Europene, România și-a exprimat adeziunea la cele 17 obiective de dezvoltare durabilă. *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030* conturează cadrul național românesc pentru susținerea *Agendei 2030* și implementarea setului de 17 obiective de dezvoltare durabilă, fiind încurajată dezvoltarea durabilă a României pe cele trei dimensiuni menționate.



**Figura 1.5. Obiective de Dezvoltare Durabilă - Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.**

Sursa: <http://dezvoltaredurabila.gov.ro>.

Documentul programatic are în centrul atenției cetățeanul, întemeindu-se pe inovație, optimism, reziliență și încredere că statul servește nevoile fiecăruia, într-un mod echitabil, eficient și într-un mediu curat, în mod echilibrat și integrat.

*Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030* prezintă în conținutul său o analiză obiectivă a stadiului actual de dezvoltare a țării noastre, în urma implementării *Strategiei Naționale pentru Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013 – 2020 - 2030*, prezentând neajunsurile constatațe și identificând domeniile specifice în care sunt necesare eforturi și resurse suplimentare pentru atingerea scopului de realizare a obiectivelor de convergență și apropierea semnificativă de media UE la principali indicatori ai dezvoltării durabile.

În tabelul de mai jos sunt prezentate sintetic țintele naționale, extrase din *Strategie*, pentru cele 17 obiective de dezvoltare durabilă (ODD), atât pentru măsurile preconizate, cât și pentru eșalonarea rațională a eforturilor destinate atingerii scopului menționat (Ținte 2030).



**Tabelul 1.2.** Tintele naționale pentru cele 17 obiective de dezvoltare durabilă.  
Sursa datelor: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.

Obiectiv	Tinte 2030
1. Fără săracie	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Eradicarea sărăciei extreme pentru toți cetățenii</li><li>-&gt; Reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de cetățeni care trăiesc în sărăcie relativă</li><li>-&gt; Consolidarea sistemului național unitar al serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme</li></ul>
2. Foamete Zero	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Eradicarea malnutriției și menținerea ratei obezității sub 10%, similar cu nivelul înregistrat în anul 2014</li><li>-&gt; Finalizarea cadastrului agricol</li><li>-&gt; Dublarea ponderii agriculturii în PIB-ul României, față de anul 2018</li><li>-&gt; Menținerea și extinderea diversității genetice a semințelor, a plantelor cultivate și a animalelor de fermă și domestice și a speciilor sălbaticе înrudite</li><li>-&gt; Creșterea gradului de valorificare a producției agricole autohtone</li><li>-&gt; Creșterea ponderii agriculturii ecologice în totalul producției agricole</li><li>-&gt; Menținerea și rentabilizarea unor ocupații și metode tradiționale de valorificare a plantelor medicinale și fructelor de pădure în zona montană. Menținerea tradițiilor locale prin creșterea numărului de produse cu caracteristici specifice în ceea ce privește originea geografică</li></ul>
3. Sănătate și bunăstare	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Asigurarea accesului universal la servicii de informare, educare și consiliere pentru promovarea preventiei și adoptarea unui stil de viață fără riscuri</li><li>-&gt; Digitalizarea completă a sistemului de sănătate și, implicit eliminarea documentelor și registrelor tipărite pe suport de hârtie, pentru a eficientiza și a facilita intervențiile medicale, pentru a asigura populației accesul rapid la servicii medicale de calitate, la tratamente și medicamente și pentru monitorizarea eficientă a nevoilor</li><li>-&gt; Reducerea prevalenței mortalității materne și infantile, a incidenței cancerului la sân sau de col uterin și a sarcinilor la adolescente, având ca obiectiv prioritar grupurile vulnerabile și defavorizate</li><li>-&gt; Reducerea mortalității materne și mortalității neonatale, astfel încât să se situeze sub media UE</li><li>-&gt; Creșterea acoperirii vaccinale până la nivelul minim recomandat de OMS pentru fiecare vaccin, prin dezvoltarea unei platforme comune de colaborare între autorități, medici, pacienți, organizații internaționale cu experiență în acest domeniu, reprezentanți ai companiilor în domeniu, precum și alți factori interesați</li><li>-&gt; Promovarea conștientizării bolilor psihice, reducerea stigmatului și crearea unui mediu în care cetățenii afectați se simt acceptați și unde pot cere ajutor</li><li>-&gt; Stoparea îmbolnăvirii de tuberculoză și combaterea hepatitei și a altor boli transmisibile</li><li>-&gt; Reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de bolile netransmisibile prin prevenire și tratament și prin promovarea sănătății și bunăstării mintale</li><li>-&gt; Reducerea mortalității cauzate de boli cronice</li><li>-&gt; Reducerea consumului de substanțe nocive</li></ul>
4. Educație de calitate	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional</li><li>-&gt; Învățământ axat pe competențe și centrat pe nevoile elevului, căruia să îi fie oferită o mai mare libertate în definirea priorităților de studiu, prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale</li><li>-&gt; Asigurarea faptului că toți elevii dobândesc cunoștințele și competențele necesare pentru promovarea dezvoltării durabile, inclusiv prin educația pentru dezvoltare durabilă și stiluri de viață durabile, drepturile omului, egalitatea de gen, promovarea unei culturi a</li></ul>



Obiectiv	Tinte 2030
	<p>păcii și non-violenței, aprecierea diversității culturale și a contribuției culturii la dezvoltarea durabilă</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Accentuarea rolului, în procesul educational, al educației civice, a principiilor și noțiunilor despre o societate durabilă pașnică și incluzivă, egalitate de gen, despre valorile democrației și pluralismului, despre valorile multiculturalismului, preventia discriminării și înțelegerea perceptiei "celuilalt", despre importanța eradicării violenței cu accent pe fenomenul de violență în școli</li><li>-&gt; Modernizarea sistemului de învățământ prin adaptarea metodologilor de predare-învățare la folosirea tehnologiilor informaționale și creșterea calității actului educațional</li><li>-&gt; Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; pregătirea personalului didactic bine calificat; elaborarea de curriculum potrivit cerințelor de pe piața muncii prin dezvoltarea de parteneriate, inclusiv cu mediul de afaceri</li><li>-&gt; Extinderea generalizată a facilităților pentru formarea și perfecționarea continuă pe tot parcursul vietii, sporirea considerabilă a participării la sistemele formale și nonformale de cunoaștere în vederea apropierii României de media performanțelor din statele membre ale UE</li><li>-&gt; Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale; continuarea co-interesării companiilor în sprijinirea înrolării angajaților în asemenea programe</li><li>-&gt; Creșterea substanțială a numărului de tineri și adulți care dețin competențe relevante, inclusiv competențe profesionale, care să faciliteze angajarea, crearea de locuri de muncă decente și antreprenoriatul</li><li>-&gt; Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor</li><li>-&gt; Extinderea în educația formală universitară a dezvoltării durabile ca principii și specializare și accentuarea rolului cercetării interdisciplinare în dezvoltarea unei societăți durabile</li></ul>
5. Egalitate de gen	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Continuarea reducerii disparității salariale dintre sexe</li><li>-&gt; Eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor și fetelor, în sferele publice și private, inclusiv a traficului, exploatarii sexuale și a altor tipuri de exploatare</li><li>-&gt; Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea posturilor de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viață politică, economică și publică</li></ul>
6. Apă curată și sanitație	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Creșterea substanțială a eficienței folosirii apei în activitățile industriale, comerciale și agricole; extinderea reutilizării raționale a apelor tratate și reciclate în perspectiva atingerii obiectivelor economiei circulare</li><li>-&gt; Creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului</li><li>-&gt; Conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90%</li><li>-&gt; Creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate</li><li>-&gt; Îmbunătățirea calității apei prin reducerea poluării, eliminarea depozitării deșeurilor și reducerea la minimum a produselor chimice și materialelor periculoase, reducând proporția apelor uzate nefiltrate și sporind substanțial reciclarea și reutilizarea sigură</li><li>-&gt; Realizarea accesului la condiții sanitare și de igienă adecvate și echitabile pentru toți, acordând o atenție specială celor în situații vulnerabile</li></ul>
7. Energie curată și la prețuri accesibile	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Extinderea retelelor de transport și distribuție pentru energie electrică și gaze naturale în vedea asigurării accesului consumatorilor casnici, industriali și comerciali la surse sigure de energie la prețuri acceptabile</li><li>-&gt; Asigurarea securității cibernetice a platformelor de monitorizare a rețelelor de producție, transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale</li></ul>



Obiectiv	Tinte 2030
	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Decuplarea creșterii economice de procesul de epuizare a resurselor și de degradare a mediului prin sporirea considerabilă a eficienței energetice (cu minimum 27% comparativ cu scenariul de status-quo) și folosirea extinsă a schemei EU ETS în condiții de piață previzibile și stabile</li><li>-&gt; Creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a combustibililor cu conținut scăzut de carbon în sectorul transporturilor (autovehicule electrice), inclusiv combustibili alternativi</li><li>-&gt; Asigurarea unui cadru de reglementare stabil și transparent în domeniul eficienței energetice în vederea atragerii investițiilor</li><li>-&gt; Suștinerea strategică a ponderii energiei electrice în totalul consumului casnic, industrial și în transporturi prin stabilirea unor norme de performanță pentru instalații și aparatură</li></ul>
<b>8. Muncă decentă și creștere economică</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Păstrarea în continuare a unui ritm al creșterii PIB superior față de media UE pentru a susține efortul de reducere a decalajelor în comparație cu țările europene avansate, paralel cu aplicarea principiilor dezvoltării durabile și îmbunătățirea constantă a nivelului de trai al populației</li><li>-&gt; Promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul prin startup, creativitatea și inovația, și care încurajează formalizarea și creșterea întreprinderilor micro, mici și mijlocii, inclusiv prin acces la servicii financiare</li><li>-&gt; Atingerea unor niveluri mai ridicate ale productivității prin diversificare, modernizarea tehnologică și inovație, inclusiv prin accent pe sectoarele cu valoare adăugată sporită și utilizarea intensivă a forței de muncă</li><li>-&gt; Realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică</li><li>-&gt; Consolidarea capacitatii instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți</li></ul>
<b>9. Industrie, inovație și infrastructură</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii calitative, fiabile, durabile și puternice, inclusiv infrastructura regională și transfrontalieră, pentru a sprijini dezvoltarea economică și bunăstarea oamenilor, cu accent pe accesul larg și echitabil pentru toți</li><li>-&gt; Îmbunătățirea siguranței rutiere</li><li>-&gt; Reabilitarea industriilor pentru a deveni durabile, cu eficiență sporită în utilizarea resurselor și adoptare sporită a tehnologiilor și proceselor industriale curate și ecologice, toate țările luând măsuri în conformitate cu capacitatile respective ale acestora</li><li>-&gt; Stimularea cu precădere a economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, care fructifică și rezultatele eforturilor naționale de cercetare-dezvoltare-inovare și care se adresează unor piețe stabile și în creștere</li><li>-&gt; Întărirea cercetării științifice, modernizarea capacitatilor tehnologice ale sectoarelor industriale; încurajarea inovațiilor și creșterea semnificativă a numărului de angajați în cercetare și dezvoltare și sporirea cheltuielilor publice și private pentru cercetare și dezvoltare</li><li>-&gt; Promovarea industrializării incluzive și durabile și sporirea ratei de ocupare</li><li>-&gt; Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile, și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe</li></ul>
<b>10. Inegalități reduse</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, în scopul reducerii progresive a inegalităților, respectiv a proporției grupurilor dezavantajate</li><li>-&gt; Aproprierea României de nivelul medieie UE, corespunzător anului 2030, din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile</li><li>-&gt; Reducerea discriminării prin acordarea de sprijin organizațiilor neguvernamentale</li></ul>



Obiectiv	Tinte 2030
<b>11. Orașe și comunități durabile</b>	<p>care activează în domeniul drepturilor omului</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Asigurarea accesului la condiții de locuire adecvate pentru toți cetățenii</li><li>-&gt; Reducerea semnificativă a pierderilor economice provocate de inundații și alunecările de teren, îmbunătățirea răspunsului colectiv și întărirea capacitatei de adaptare și revenire la nivel funcțional în cel mai scurt timp după producerea evenimentului, reducerea impactului inundațiilor sau a poluărilor generate de inundații și ale alunecărilor de teren asupra ecosistemelor, inclusiv prin îmbunătățirea constantă a cadrului legislativ</li><li>-&gt; Asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, în special prin extinderea rețelelor de transport public, acordând o atenție deosebită nevoilor celor aflați în situații vulnerabile, femei, copii, persoane cu dizabilități și în etate</li><li>-&gt; Elaborarea și punerea în aplicare a unui program general de planificare spațială și amenajare a teritoriului în corelare cu strategiile sectoriale la nivel național prin aplicarea conceptului de dezvoltare spațială policentrică și echilibrată, care să susțină coeziunea teritorială</li><li>-&gt; Educarea și responsabilizarea populației pentru situații de risc seismic</li><li>-&gt; Reducerea efectelor pe care poluarea atmosferică le are asupra sănătății umane și a mediului prin acordarea unei atenții deosebite calității aerului</li><li>-&gt; Reducerea substanțială a numărului deceselor și bolilor provocate de produsele chimice periculoase de poluare și de contaminarea aerului, apei și a solului</li><li>-&gt; Consolidarea eforturilor de protecție și salvagardare a patrimoniului cultural și natural, a elementelor de peisaj din mediul urban și rural</li><li>-&gt; Implementarea prevederilor legale referitoare la producția, transportul, depozitarea, utilizarea și eliminarea produselor chimice, inclusiv a celor farmaceutice, care pot prezenta pericole pentru sănătatea oamenilor și animalelor și pentru integritatea mediului</li></ul>
<b>12. Consum și producție responsabile</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Trecerea etapizată la un nou model de dezvoltare bazat pe utilizarea rațională și responsabilă a resurselor cu introducerea unor elemente ale economiei circulare, elaborarea unei foi de parcurs</li><li>-&gt; Înjumătățirea pe cap de locuitor a risipei de alimente la nivel de vânzare cu amănuntul și de consum și reducerea pierderilor de alimente de-a lungul lanțurilor de producție și de aprovizionare, inclusiv a pierderilor post-recoltare</li><li>-&gt; Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030</li><li>-&gt; Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 (materiale plastice 50%; lemn 25%; metale feroase 70%, aluminiu 50%, sticlă 70%, hârtie și carton 75%) și 70% până în 2030 (materiale plastice 55%; lemn 30%; metale feroase 80%, aluminiu 60%, sticlă 75%, hârtie și carton 85%)</li><li>-&gt; Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și materialelor textile până în 2025</li><li>-&gt; Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024</li><li>-&gt; Implementarea practicilor durabile de achiziții publice verzi, în conformitate cu prioritățile naționale și politice europene</li></ul>
<b>13. Acțiune climatică</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Consolidarea rezilienței și capacitatei de adaptare a României la risurile legate de climă și dezastre naturale</li><li>-&gt; Îmbunătățirea capacitatei de reacție rapidă la fenomene meteorologice extreme intempestive de mare intensitate</li><li>-&gt; Îmbunătățirea educației, sensibilizării și capacitateii umane și instituționale privind atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea, reducerea impactului și alerta timpurie</li></ul>



Obiectiv	Tinte 2030
	<p>-&gt; Intensificarea eforturilor României pentru a realiza tranziția la o economie "verde", cu emisii reduse de dioxid de carbon, rezilientă la schimbările climatice și pentru integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice în sectoarele vulnerabile economice, sociale și de mediu, în conformitate cu politicile UE</p>
<b>14. Viață acvatică</b>	<p>-&gt; Prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, în special de la activitățile terestre, inclusiv poluarea cu deșeuri marine și poluarea cu nutrienți</p> <p>-&gt; Minimizarea și gestionarea impactului acidificării mediului apelor marine, inclusiv prin cooperare științifică sporită la toate nivelurile</p> <p>-&gt; Dezvoltarea responsabilă și sustenabilă a activităților de pescuit la speciile sălbatice și de acvacultură cu respectarea cotelor și metodelor stabilite prin lege și menținerea, în limite rezonabile, a viabilității îndeletnicirilor tradiționale în acest domeniu, inclusiv a pescuitului sportiv și de agrement</p> <p>-&gt; Atragerea celorlalte state riverane Mării Negre în actul de management durabil a resurselor acvatice vii</p>
<b>15. Viață terestră</b>	<p>-&gt; Dezvoltarea infrastructurii verzi și folosirea serviciilor oferite de ecosistemele naturale (în special în luncile Dunării, afluenților acesteia și în Deltă) prin gestionarea integrată a bazinelor hidrografice și zonelor umede</p> <p>-&gt; Conservarea și protejarea zonelor umede, între care se află și Rezervația Biosferei Delta Dunării, zonă umedă unică în Europa, ca parte a patrimoniului natural european și mondial</p> <p>-&gt; Asigurarea conservării ecosistemelor montane, inclusiv a biodiversității acestora, în scopul de a spori capacitatea acestora de a oferi beneficii esențiale pentru dezvoltare durabilă</p> <p>-&gt; Susținerea instituțiilor și infrastructurilor de cercetare-dezvoltare de interes național și European pentru studierea, gestionarea, protejarea și conservarea diversității patrimoniului natural</p> <p>-&gt; Gestionarea durabilă a pădurilor, eliminarea tăierilor ilegale de arbori, dezvoltarea sistemului informatic integrat pentru monitorizarea exploatarii și transportului masei lemoase, inclusiv la punctele de frontieră, asigurarea împăduririi și reîmpăduririi terenurilor din fondul forestier și a celor degradate sau supuse deșertificării, desfășurarea plantării programate a perdelelor forestiere pentru protecția culturilor agricole și a elementelor de infrastructură în scopul limitării impactului schimbărilor climatice</p> <p>-&gt; Tranzitia către o economie circulară prin abordări complementare ce implică metode tradiționale și tehnologii de ultimă generație pentru restabilirea/refacerea capitalului natural și reducerea dependenței de fertilizatorii sintetici și de pesticide, pentru combaterea degradării solului</p> <p>-&gt; Combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații</p>
<b>16. Pace, justiție și instituții eficiente</b>	<p>-&gt; Administrarea justiției în condiții de imparțialitate și celeritate, în conformitate cu legile și procedurile stabilite, cu respectarea principiului prezumției de nevinovăție</p> <p>-&gt; Asigurarea și susținerea dialogului cu minoritățile naționale în vederea îmbunătățirii actului decizional, prin acces egal pentru toți cetățenii de a-și respecta și valorifica cultura, tradițiile, limba maternă și de a participa la viața economică, socială și politică și pentru combaterea preconcepțiilor, a prejudecăților și a discriminărilor în toate formele sale și promovarea dialogului interetnic, valorilor comune, diversității culturale și lingvistice</p> <p>-&gt; Reducerea semnificativă a tuturor formelor de violență și ratelor de deces conex</p> <p>-&gt; Stoparea abuzului, exploatarii, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor</p> <p>-&gt; Reducerea semnificativă a fluxurilor ilicite financiare și de armament, consolidarea recuperării și returnării bunurilor furate și combaterea tuturor formelor de crimă organizată</p>



Obiectiv	Tinte 2030
	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Asigurarea procesului decizional receptiv, inclusiv, participativ și reprezentativ la toate nivelurile</li><li>-&gt; Dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile</li><li>-&gt; Profesionalizarea și perfecționarea activității tuturor instituțiilor administrației publice centrale și locale, mai ales a compartimentelor care intră în contact direct cu cetățenii, pentru prestarea unor servicii prompte și civilizate; extinderea și generalizarea serviciilor pe internet (on-line).</li></ul>
<b>17.</b> <b>Parteneriate pentru realizarea obiectivelor</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-&gt; Majorarea progresivă a cuantumului asistenței oficiale de dezvoltare acordate de România în cadrul programelor ODA, în funcție de capacitatea de susținere a economiei naționale, având ca obiectiv țintă atingerea cifrei de 0,33% din venitul național brut la nivelul anului 2030</li><li>-&gt; Sporirea și diversificarea ajutorului oficial pentru dezvoltare pe măsura creșterii potențialului economic al României și încurajarea agenților economici români să investească, pe baze competitive, în economia țărilor mai puțin dezvoltate</li><li>-&gt; Aderarea României la Zona Euro, la spațiul Schengen și la Organizația pentru Dezvoltare și Cooperare Economică</li><li>-&gt; Susținerea angajamentelor internaționale și implicarea proactivă pe plan european și internațional</li></ul>

**Strategia de Dezvoltare Teritorială a României** este documentul programatic pe termen lung prin care sunt stabilite liniile directoare de dezvoltare teritorială a României și direcțiile de implementare pentru o perioadă de timp de peste 20 de ani, la scară regională, interregională, națională, cu integrarea aspectelor relevante la nivel transfrontalier și transnațional. Cu scopul întăririi coeziunii teritoriale, *Strategia* propune:

- *Susținerea dezvoltării policentrice a teritoriului național;*
- *Sprijinirea dezvoltării zonelor economice cu vocație internațională;*
- *Asigurarea unei conectivități crescute a orașelor mici și mijlocii cu orașele mari;*
- *Susținerea dezvoltării infrastructurii de bază prin asigurarea accesului tuturor localităților la servicii de interes general;*
- *Întărirea cooperării între autoritățile publice de la diferite niveluri administrative în scopul asigurării unei dezvoltări armonioase a teritoriului național.*

Strategia se întemeiază pe următoarele perspective: (i) *perspectiva strategică* (care oferă un cadru de planificare strategică la nivel național); (ii) *perspectiva integratoare* (care integrează politicile sectoriale în plan teritorial) și (iii) *perspectiva teritorială* (care oferă un model de dezvoltare a teritoriului național la orizontul de timp 2035).

Obiectivele generale și specifice privind dezvoltarea teritoriului național la nivelul anului 2035 sunt:

- *Asigurarea unei integrări funcționale a teritoriului național în spațiul european prin sprijinirea interconectării eficiente a rețelelor energetice, de transporturi și broadband;*
- *Creșterea calității vieții prin dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitară și a serviciilor publice în vederea asigurării unor spații urbane și rurale de calitate, atractive și incluzive;*



- *Dezvoltarea unei rețele de localități competitive și coeziive prin sprijinirea specializării teritoriale și formarea zonelor funcționale urbane;*
- *Protejarea patrimoniului natural și construit și valorificarea elementelor de identitate teritorială;*
- *Creșterea capacitații instituționale de gestionare a proceselor de dezvoltare teritorială.*

**Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN)** reprezintă suportul dezvoltării complexe și durabile, inclusiv al dezvoltării regionale a teritoriului, reprezentând contribuția specifică a României la dezvoltarea spațiului european și premiza înscrierii în mișcarea dezvoltării economico-sociale europene. Planul are caracter director și fundamentează programele strategice sectoriale pe termen mediu și lung, determinând dimensiunile, sensul și prioritățile dezvoltării în cadrul teritoriului României, în acord cu ansamblul cerințelor europene.

PATN cuprinde secțiuni adoptate de Parlament sub forma unor legi-cadru de amenajare a teritoriului pentru principalele domenii sectoriale și anume:

- Secțiunea I – Rețele de transport;
- Secțiunea a II-a – Apă;
- Secțiunea a III-a – Zone protejate;
- Secțiunea a IV-a – Rețeaua de localități;
- Secțiunea a V-a – Zone de risc natural;
- Secțiunea a VI-a – Zone cu resurse turistice.

Secțiunile aflate în curs de aprobare sunt următoarele:

- Secțiunea a VII-a – Infrastructura pentru educație;
- Secțiunea a VIII-a – Zone rurale.

În etapa de stabilire a priorităților de dezvoltare a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște s-a ținut seama de încadrarea în prevederile PATN.

**Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR)** este documentul prin care se stabilesc prioritățile de dezvoltare ale regiunilor, reprezentând totodată baza strategică pentru fundamentarea programelor de finanțare din fonduri externe, naționale, regionale și/sau locale.

Obiectivul general al Strategiei este următorul: «*Îmbunătățirea continuă a calității vieții, prin asigurarea bunăstării, protecția mediului și coeziunii economice și sociale pentru comunități sustenabile capabile să gestioneze resursele în mod eficient și să valorifice potențialul de inovare și dezvoltare echilibrată economică și socială a regiunilor*». Pentru a îndeplini acest obiectiv general, în SNDR au fost identificate următoarele obiective specifice:



- Creșterea rolului și funcțiilor orașelor și municipiilor în dezvoltarea regiunilor prin investiții care să sprijine creșterea economică, protejarea mediului, îmbunătățirea infrastructurii edilitare urbane și coeziune socială;
- Creșterea eficienței energetice în sectorul public și/sau rezidențial pentru a contribui la reducerea cu 20% a emisiilor de CO<sub>2</sub> în conformitate cu Strategia Europa 2020;
- Creșterea gradului de accesibilitate a regiunilor prin îmbunătățirea mobilității regionale și asigurarea serviciilor esențiale pentru o dezvoltare economică sustenabilă și incluzivă;
- Regenerarea zonelor defavorizate și stimularea incluziunii sociale a comunităților marginalizate, prin crearea premselor necesare pentru asigurarea serviciilor esențiale și condițiilor decente de trai;
- Creșterea economiilor regionale prin dezvoltarea infrastructurii specifice inovării și cercetării, precum și stimularea competitivității IMM-urilor;
- Stimularea dezvoltării competitive și durabile a turismului la nivel regional și local prin valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, cu potențial turistic și crearea/modernizarea infrastructurii specifice de turism;
- Protecția și îmbunătățirea mediului prin creșterea calității serviciilor de apă, reabilitarea siturilor industriale poluate și abandonate și luarea unor măsuri de prevenire a riscurilor și creștere a capacitatii de intervenție în situații de urgență.

**Strategia națională de renovare pe termen lung pentru sprijinirea renovării parcului național de clădiri rezidențiale și nerezidențiale, atât publice cât și private, și transformarea sa treptată într-un parc imobiliar cu un nivel ridicat de eficiență energetică și decarbonat până în 2050** este o strategie a Guvernului care evaluează investițiile, măsurile și acțiunile necesare, și propune opțiuni pentru mecanismele de finanțare și programele naționale care ar trebui aplicate pentru îndeplinirea următoarelor obiective principale:

- *Îmbunătățirea performanței energetice a fondului existent de clădiri prin reducerea consumului de energie, a emisiilor de carbon și extinderea utilizării surselor regenerabile de energie la clădiri;*
- *Crearea de beneficii suplimentare prin îmbunătățirea calității vieții pentru toți utilizatorii (de exemplu, un confort mai bun, beneficii asociate cu sănătatea, siguranța și calitatea aerului), reducerea nivelului sărăciei energetice;*
- *Extinderea duratei de viață și îmbunătățirea siguranței fondului de clădiri.*

#### **1.2.3. Programe și strategii regionale și județene**

**Planul pentru Dezvoltare Regională 2021-2027 al Regiunii Sud-Muntenia** este un document de planificare elaborat de Agenția pentru Dezvoltare Regională împreună cu parteneri regionali care reflectă politicile de dezvoltare relevante la nivel regional în raport cu nevoile specifice de dezvoltare ale regiunii.



La orizontul anului 2030, Regiunea Sud-Muntenia își propune să devină o regiune dinamică și prosperă, cu o economie modernă și eficientă din punct de vedere al utilizării resurselor și o societate echitabilă și incluzivă.

Obiectivul strategic general al Planului este: *stimularea unui proces de creștere economică durabilă și echilibrată a Regiunii Sud-Muntenia, bazată pe inovare și favorabilă incluziunii sociale, care să conduce la creșterea prosperității și calității vieții locuitorilor săi.*

Pentru atingerea obiectivului strategic general al Planului, au fost stabilite 7 priorități de dezvoltare, corelate cu următoarele obiective strategice specifice:

#### **P1: Dezvoltarea durabilă a infrastructurii locale și regionale**

*Obiectiv: Creșterea atraktivității și accesibilității Regiunii Sud-Muntenia prin dezvoltarea mobilității și conectivității populației, bunurilor și serviciilor conexe în vederea promovării dezvoltării durabile;*

#### **P2: Dezvoltare urbană durabilă**

*Obiectiv: Dezvoltarea policentrică și echilibrată a rețelei de localități urbane;*

#### **P3: Creșterea competitivității economiei regionale prin specializare inteligentă și digitalizare**

*Obiectiv: Creșterea economiei regionale prin stimularea competitivității IMM-urilor autohtone și consolidarea cercetării – dezvoltării – inovării;*

#### **P4: Protecția mediului prin creșterea eficienței energetice și tranziția către o economie circulară**

*Obiectiv: Protejarea și utilizarea eficientă a resurselor naturale și a patrimoniului natural;*

#### **P5: Susținerea educației și ocupării forței de muncă**

*Obiectiv: Dezvoltarea capitalului uman din regiunea Sud Muntenia prin creșterea accesului și a participării la educație și instruire pe tot parcursul vieții și stimularea ocupării forței de muncă;*

#### **P6: Susținerea sănătății și incluziunii sociale**

*Obiectiv: Îmbunătățirea accesului la asistență medicală și servicii sociale de calitate și promovarea incluziunii sociale;*

#### **P7: Dezvoltarea rurală și agricultura**

*Obiectiv: Creșterea rolului așezărilor rurale și a contribuției agriculturii la economia regiunii Sud Muntenia.*

**Strategia pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Muntenia pentru perioada 2021-2027** este un document strategic elaborat de ADR Sud-Muntenia în parteneriat cu alți actori din regiune și reprezintă o bază strategică pentru elaborarea proiectelor de



finanțare din fonduri externe/comunitare, naționale și locale ce au drept scop dezvoltarea durabilă a regiunii Sud Muntenia. Strategia cuprinde:

- Analiza contextului regional și a potențialului pentru inovare;
- Guvernare regională: Asigurarea participării și asumării;
- Elaborarea unei viziuni globale pentru viitorul regiunii;
- Identificarea priorităților;
- Definirea mixului de politici și a planului de acțiune;
- Integrarea mecanismelor de monitorizare și evaluare.

Viziunea Strategiei este următoarea: *"Regiunea Sud-Muntenia inovează și își dezvoltă competitivitatea economică pe plan intern și internațional, prin dezvoltarea ecosistemului regional de inovare, dezvoltarea competențelor pentru tranzitie la economia bazată pe cunoaștere și îmbunătățirea condițiilor cadre pentru specializare intelligentă".*

În urma unui proces de selecție, la nivelul Regiunii Sud-Muntenia au fost identificate 6 domenii de specializare intelligentă corelate cu o serie de nișe, după cum urmează:

**DS 1. Construcția de mașini, componente și echipamente de producție:**

*Nișa 1: Automobile inteligente și sigure, componente și echipamente pentru industria auto;*

**DS 2. Agricultura și industria alimentară:**

*Nișa 2: Agricultură de precizie;*

*Nișa 3: Alimente funcționale - noi produse alimentare sănătoase și îmbogățite nutrițional;*

**DS 3. Bioeconomia: dezvoltarea economiei circulare:**

*Nișa 4: Bionanotehnologii și biotehnologii medicale și farmaceutice;*

*Nișa 5: Biotehnologii în agricultură;*

*Nișa 6: Biotehnologii industriale - energie curată și eficientă;*

*Nișa 7: Biotehnologii orientate către protecția mediului, reducerea poluării și recuperarea deșeurilor;*

**DS 4. Turismul și identitatea culturală:**

*Nișa 8: Servicii de inovare în industria turismului;*

*Nișa 9: Soluții inovative pentru valorizarea patrimoniului cultural construit (reabilitare);*

*Nișa 10: Turismul integrat de tip cultural, spa/ balnear și oportunități de turism activ;*

**DS 5. Localități inteligente:**

*Nișa 11: Tehnologii de mediu pentru localitățile inteligente;*



## DS 6. Industria și cercetarea de înaltă tehnologie:

*Nișa 12: Metode și tehnologii avansate de producție;*

*Nișa 13: Materiale avansate.*

**Programul Operațional Regional Sud-Muntenia 2021-2027**, fundamentat de nevoile și specificul regional, este pregătit de ADR Sud-Muntenia și asigură implementarea viziunii strategice pentru o dezvoltare durabilă și echilibrată a regiunii, completând direcțiile, acțiunile și prioritățile pentru dezvoltarea acesteia din PDR 2021-2027, RIS3 2021-2027 și SRT. Programul Operațional Regional Sud-Muntenia 2021-2027 a fost aprobat de Comisia Europeană în luna octombrie 2022.

Prin strategia Programului, a fost stabilit obiectivul general de stimulare a creșterii economice inteligente, durabile și echilibrate al Regiunii Sud-Muntenia prin care se dorește o îmbunătățire a calității vietii comunităților locale prin susținerea capacitații de inovare și digitalizare a administrației locale și a economiei regionale, dezvoltarea durabilă a infrastructurii și serviciilor și valorificarea potențialului cultural și turistic al regiunii.

Investițiile pentru dezvoltarea regională durabilă vor fi realizate prin urmărirea a șase obiective strategice (OST) corespunzătoare celor 5 OP stabilite de CE pentru perioada 2021-2027. Cele șase OST sunt:

- Stimularea dezvoltării inteligente și durabile a regiunii, bazată pe inovație, digitalizare și dezvoltarea ecosistemului antreprenorial;
- Stimularea tranzitiei regiunii către o economie cu emisii zero prin creșterea eficienței energetice, îmbunătățirea protecției mediului și creșterea mobilității urbane ;
- Cresterea gradului de accesibilitate a zonelor rurale și urbane la rețeaua TEN-T prin investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene;
- Creșterea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii educationale;
- Creșterea atractivității regiunii prin investiții în infrastructura de turism și patrimoniu cultural;
- Dezvoltarea capacitații administrative a Autorității de Management POR Sud-Muntenia.

Programul este structurat în 7 priorități, în valoare de 1.576.796.471 Euro. Fiecărei priorități îi sunt alocate obiective specifice, după cum urmează:

- Prioritate: P1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice
  - Obiectiv specific: RS01.1. Dezvoltarea și sporirea capacitaților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)



- Obiectiv specific: RSO1.2. Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice (FEDR)
- Obiectiv specific: RSO1.3. Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMMurilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)
- Obiectiv specific: RSO1.4. Dezvoltarea competențelor pentru specializare intelligentă, tranziție industrială și antreprenoriat (FEDR)
- Prioritate: P2. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul
  - Obiectiv specific: RSO2.1. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (FEDR)
  - Obiectiv specific: RSO2.7. Intensificare acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare (FEDR)
- Prioritate: P3. O regiune cu mobilitate urbană durabilă (Obiectivul specific privind mobilitatea urbană prevăzut la articolul 3 alineatul (1) litera (b) punctul (viii) din Regulamentul FEDR și Fondul de coeziune)
  - Obiectiv specific: RSO2.8. Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon (FEDR)
- Prioritate: P4. O regiune mai accesibilă
  - Obiectiv specific: RSO3.2. Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere (FEDR)
- Prioritate: P5. O regiune educată
  - Obiectiv specific: RSO4.2. Îmbunătățirea accesului la servicii și favorabile incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online (FEDR)
- Prioritate: P6. O regiune atractivă
  - Obiectiv specific: RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane (FEDR)
  - Obiectiv specific: RSO5.2. Promovarea dezvoltării locale integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în alte zone decât cele urbane (FEDR)



- Prioritate: P7. Asigurarea funcționării sistemului de management al POR Sud Muntenia

**Planul de Menținere a Calității Aerului în Județul Dâmbovița 2019-2023** reprezintă o documentație elaborată de Consiliul Județean Dâmbovița pentru unitățile administrative-teritoriale din compunerea județului. În cadrul planului de acțiune sunt propuse măsuri pentru păstrarea nivelului poluanților sub valorile-limită, respectiv sub valorile-țintă și pentru asigurarea celei mai bune calități a aerului înconjurător, în condițiile unei dezvoltări durabile.

Planul de Menținere a Calității Aerului se elaborează pe o perioadă de 5 ani și conține măsuri pentru păstrarea nivelului poluanților sub valorile limită, respectiv sub valorile țintă și pentru asigurarea celei mai bune calități a aerului înconjurător în condițiile unei dezvoltări durabile.

Prezentul plan se limitează doar la scenariul de bază deoarece prin implementarea tuturor măsurile incluse în acest scenariu se asigură reducerea unor cantități mari de emisii și implicit a concentrațiilor poluanților, nefiind necesară suplimentarea acestuia, măsurile din acest scenariu fiind acoperitoare pentru scopul propus.

Măsurile de menținere a calității aerului în județul Dâmbovița sunt grupate pe categorii de surse de emisie și privesc următoarele domenii:

- Îmbunătățirea infrastructurii de utilități publice pentru comunitatea locală;
- Reabilitare/ modernizare infrastructură de transport și infrastructuri conexe.

### **Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Dâmbovița pentru perioada 2021-2027**

Viziunea de dezvoltare propusă urmărește ca până în anul 2027, Județul Dâmbovița să devină un județ cu zone urbane și rurale de calitate, atractive și incluzive care să îl reposiționeze în plan regional și național, în care nivelul crescut de trai al cetățenilor să fie resimțit, în mod direct, de către aceștia. Dâmbovița va deveni un județ care va susține și încuraja inovația, cooperarea/ parteneriatul și inițiativele antreprenoriale, de către autoritățile și instituțiile publice, prin oferirea de servicii publice de calitate, informatizate și infrastructura corespunzătoare. Pe lângă cele menționate anterior, se mai adaugă și acela de a fi recunoscut ca destinație turistică pe plan regional, național și european, având în vedere poziționarea și potențialul natural și antropic, cu eforturile concentrate ale unei administrații eficiente și eficace și a implicării tuturor actorilor cheie.

Obiectivele generale, cele specifice și măsurile de acțiune vizate de Strategia de Dezvoltare a Județului au fost definite pornind de la disfuncționalitățile și oportunitățile de dezvoltare sectoriale identificate la nivelul teritoriului în capitolul de analiză diagnostic și analiza SWOT, precum și pe baza discuțiilor din cadrul grupurilor de lucru. Pentru susținerea viziunii propuse, au fost stabilite următoarele obiective strategice și obiectivele specifice aferente:



- **O.S. 1:** Creșterea competitivității economice la nivelul județului, atât în industrie cât și în agricultură:
  - *Obiectiv specific 1.1: Sprijin pentru dezvoltarea durabilă a mediului de afaceri;*
  - *Obiectiv specific 1.2: Sustinerea dezvoltării domeniului agricol pe întreg lanțul valoric;*
- **O.S. 2:** Dezvoltarea infrastructurii publice din județ:
  - *Obiectiv specific 2.1: Dezvoltarea și creșterea accesului la infrastructură de utilități publice;*
  - *Obiectiv specific 2.2: Îmbunătățirea accesului, la toate nivelurile, la servicii de calitate în educație;*
  - *Obiectiv specific 2.3: Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în sănătate și asistență socială;*
  - *Obiectiv specific 2.4: Dezvoltarea mobilității județene durabile, inteligente și intermodale pentru creșterea accesibilității și conectivității;*
- **O.S. 3:** Dezvoltarea și valorificarea potențialului turistic și cultural al județului:
  - *Obiectiv specific 3.1: Diversificarea ofertei turistice a județului;*
  - *Obiectiv specific 3.2: Prezervarea și valorificarea durabilă a obiectivelor culturale și de patrimoniu;*
- **O.S. 4:** Îmbunătățirea protecției mediului în județul Dâmbovița, a reducerii poluării și atenuarea efectelor schimbărilor climatice:
  - *Obiectiv specific 4.1: Ecologizarea și regenerarea spațiilor reziduale, refacerea terenurilor degradate, creșterea suprafeței spațiilor verzi;*
  - *Obiectiv specific 4.2 Promovarea și implementarea soluțiilor de creștere a eficienței energetice și a proceselor de producție în vederea reducerii emisiilor de carbon;*
- **O.S. 5:** Creșterea eficienței serviciilor publice din județul Dâmbovița prin digitalizare și interoperabilitate:
  - *Obiectiv specific 5.1: Eficientizarea activității autorităților publice locale din județ și creșterea calității serviciilor publice furnizate;*
- **O.S. 6:** Management criză – risc – hazard:
  - *Obiectiv specific 6.1: Consolidarea capacității la nivel județean de a reacționa în situații de criză.*



## 2. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE

### 2.1. Unitatea spațială de analiză

Dinamicile demografice, spațiale și economice asociate orașelor indică o relație de interdependentă între centrul urban și localitățile înconjurătoare, ca urmare a influenței polilor urbani asupra dinamicilor spațiale nu doar din interiorul limitelor unității administrativ teritoriale, dar și dincolo de acestea, în localitățile periurbane. Aglomerările urbane sunt considerate motoarele de creștere ale economiei, astfel noi entități spațiale din jurul centrului urban polarizator, precum zona urbană funcțională (ZUF) – zona de navetism sau zona metropolitană a orașului (ZM), capătă o importanță crescută în analiza comprehensivă și integrată a acestora, aşa cum reiese din literatura internațională și națională, deopotrivă, din documente precum: ORAȘE-MAGNET Migrație și navetism în România (2017), România Metropolitană (2019), Propunerea de modificare a Legii nr. 351/2001, etc.

Continuitatea spațială a unității de analiză (Municipiul Târgoviște și cele 25 de UAT-uri înconjurătoare), are la bază criteriul de vecinătate conform căruia, pentru a se unifica sau a se asocia, unitățile administrativ-teritoriale de bază trebuie să aibă cel puțin un segment de hotar comun. Astfel, teritoriului periurban este delimitat prin studii de specialitate, în cadrul cărora se creează relații de independență în domeniul economic, al infrastructurii, deplasărilor pentru muncă, asigurării accesului la spații verzi și de agrement, asigurării aprovizionării cu produse agroalimentare.

Dezvoltarea compactă, regenerarea urbană și îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii sunt principiile coordonatoare ale planificării spațiale durabile. Aceste principii sunt valabile atât în cazul orașelor dinamice, aflate în expansiune, cât și al celor aflate în contracție, care se confruntă cu provocări demografice, socio-culturale, economice sau spațiale:

- dezvoltarea urbană compactă necesită planificare pro-activă, echilibrată, precum și limitarea expansiunii urbane necontrolate și definirea unor zone prioritare de dezvoltare în care să fie aplicate politici locale de densificare și diversificare;



- regenerarea urbană vizează creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).
- îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii în interiorul zonelor de dezvoltare și între zonele urbane și periurbane vizează reducerea dependenței față de automobil, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice<sup>1</sup>.

Municipiul Târgoviște este un centru economic la nivel micro-regional ce stabilește relații economice și de navetism cu localitățile învecinate. Astfel, vom include în analiza spațială și teritoriul de influență al Municipiului Târgoviște, deoarece dinamicile spațiale, demografice și economice nu se opresc la granița unității administrativ teritoriale. Conform metodologiei CE-OECD utilizată în propunerea de modificare a legii 351/2001, s-a stabilit zona urbană funcțională a municipiului Târgoviște, ce cuprinde localitățile din care cel puțin 15% din populație face naveta înspre municipiu.

Potrivit Metodologiei privind dezvoltarea și gestionarea serviciilor la nivel metropolitan / zonă urbană funcțională elaborată de Banca Mondială în cadrul Politicii urbane a României, zona urbană funcțională a municipiului Târgoviște cuprinde pe lângă municipiul cu rol polarizator, 18 localități învecinate: Aninoasa, Doicești, Răzvad, Șotânga, Ulmi, Bucșani, Comișani, Dragomirești, Glodeni, Gura Ocniței, Lucieni, Mănești, Nucet, Ocnița, Tătărani, Văcărești, Vulcană-Pandele și Raciu. Există de asemenea alte 9 localități (Vulcană Băi, Malu Cu Flori, Puchenii, Pietrari, Râu Alb, Bărbulețu, Văleni-Dâmbovița, Gura Şuții și Perșinari) care nu fac parte din arealul raportului menționat, însă sunt direct învecinate și astfel formează împreună cu UAT-urile din inelul periurban, o unitate de analiză la care trebuie studiate dinamicile spațiale, deoarece fenomenele demografice, sociale și economice sunt corelate și interdependente (Figura 2.1). Astfel, a rezultat arealul de studiu al *Strategiei integrate de dezvoltare urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027*, format din Municipiul Târgoviște și comunele Aninoasa, Bărbulețu, Comișani, Doicești, Dragomirești, Gura Ocniței, Gura Şuții, Lucieni, Malu cu Flori, Mănești, Nucet, Ocnița, Perșinari, Pietrari, Puchenii, Raciu, Râu Alb, Răzvad, Șotânga, Tătărani, Ulmi, Văcărești, Văleni-Dâmbovița, Vulcană-Băi și Vulcană-Pandele.

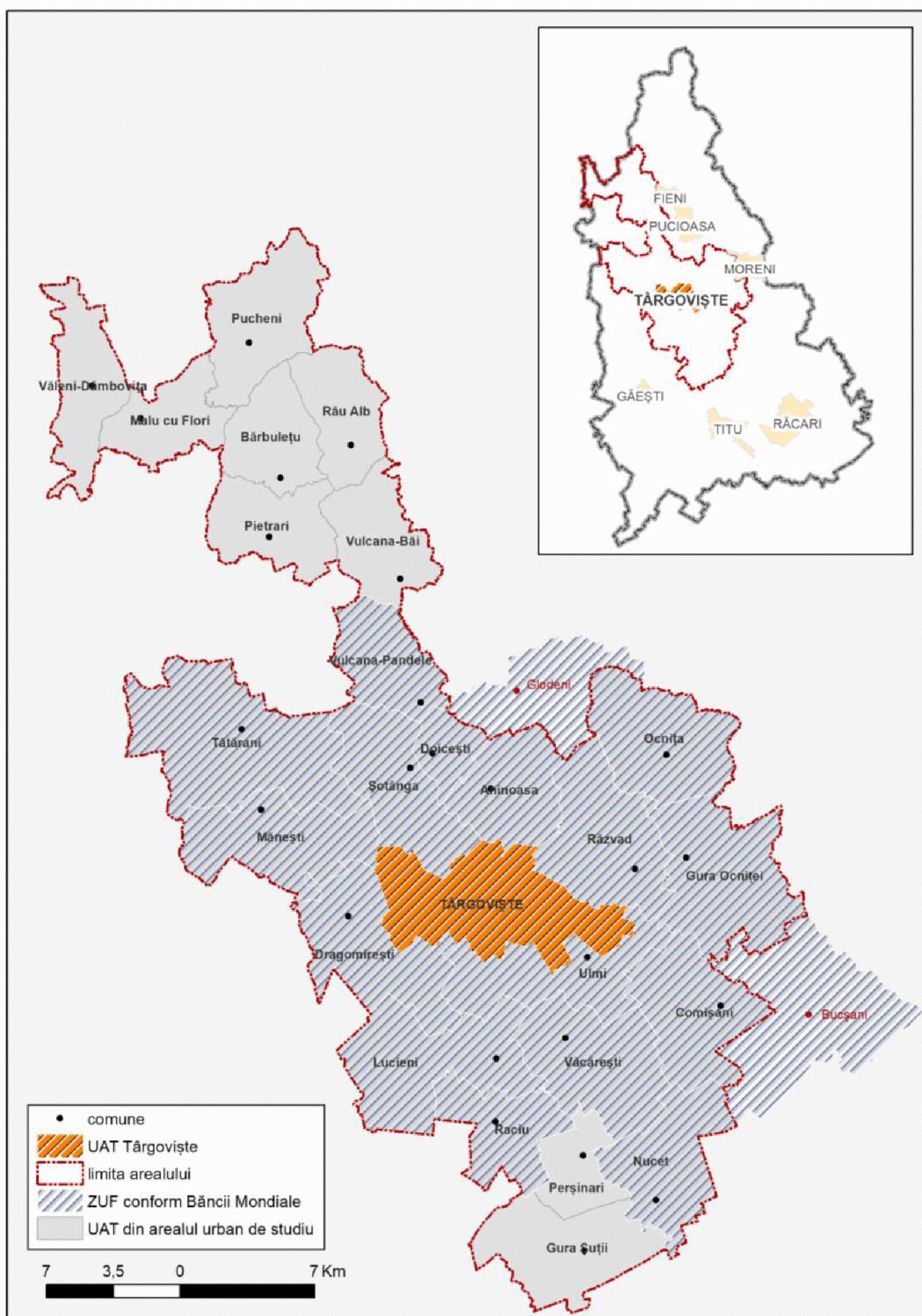
## Cadrul istoric

Săpăturile arheologice efectuate pe teritoriul și în împrejurimile orașului au dovedit că aceasta regiune era locuită încă din neolic. În Muzeul de Arheologie se găsesc vestigii ale culturilor din aceste vremuri, precum și din perioada bronzului și din epoca fierului. Bine ilustrate în muzeu sunt podoabe, unelte și monede geto-dacice, din vremea regilor Burebista și Decebal, precum și din epoca bizantină. Atestarea documentară a localității apare târziu, într-un memorial de călătorie din 1396 aparținând lui John Schildberg, iar

<sup>1</sup> Metodologia de elaborare a Strategiei de dezvoltare teritorială zonală periurbană / metropolitană (MDLPA, 2020).



primul act oficial din 1406 și aparține lui Mircea cel Batrân. Beneficiind de o poziție geografică extrem de favorabilă la contactul dintre Câmpia piemontană omonimă și Subcarpați, pe malul drept al Ialomiței, municipiul Târgoviște este un nume de adâncă rezonanță în istoria și cultura noastră națională.



**Figura 2.1.** Organizarea administrativă a zonei de studiu  
și amplasarea la nivelul județului Dâmbovița.



Orașul a fost capitală a Țării Românești, cu unele intermitențe între anii 1418 și 1713, fiind reședința pentru 33 de voievozi, între care se disting domniile lui Mircea cel Bătrân, Vlad Țepeș, Mihai Viteazul și Constantin Brâncoveanu, care au dezvoltat localitatea, în acele vremuri un important oraș european.

Dezvoltarea feudală a orașului era centrată pe un areal din jurul Curții Domnești și a sistemelor de fortificații (Şanțul Cetății), care pornea semicircular pe Ialomița (între Teiș la nord și cartierul actual Sârbi la sud - Poarta Bucureștilor). Se distingeau atunci cele trei zone principale ale orașului: Târgul de Sus - Suseni în nord, nord-vest, Curtea Domnească, în partea centrală și Târgul de Jos în sud, sud-vest, care imprimă și astăzi o anumită structură și textură urbană.

Funcția sa comercială a fost o coordonată majoră a orașului, datorită rolului de capitală, cât și a poziției sale geografice, pe traectoria unor importante artere comerciale europene și orientale. Menționăm astfel rolul pieței centrale, al târgurilor periodice care antrenau importante schimburi comerciale românești și străine.

Modernizarea societății românești la sfârșitul secolului al XIX-lea a însemnat un mare avans economic, ilustrat prin iluminarea orașului în anul 1863, inaugurarea cursei de diligente și apoi de cale ferată București-Târgoviște, înființarea primei întreprinderi industriale - Arsenalul armatei și construirea rafinăriilor de petrol.

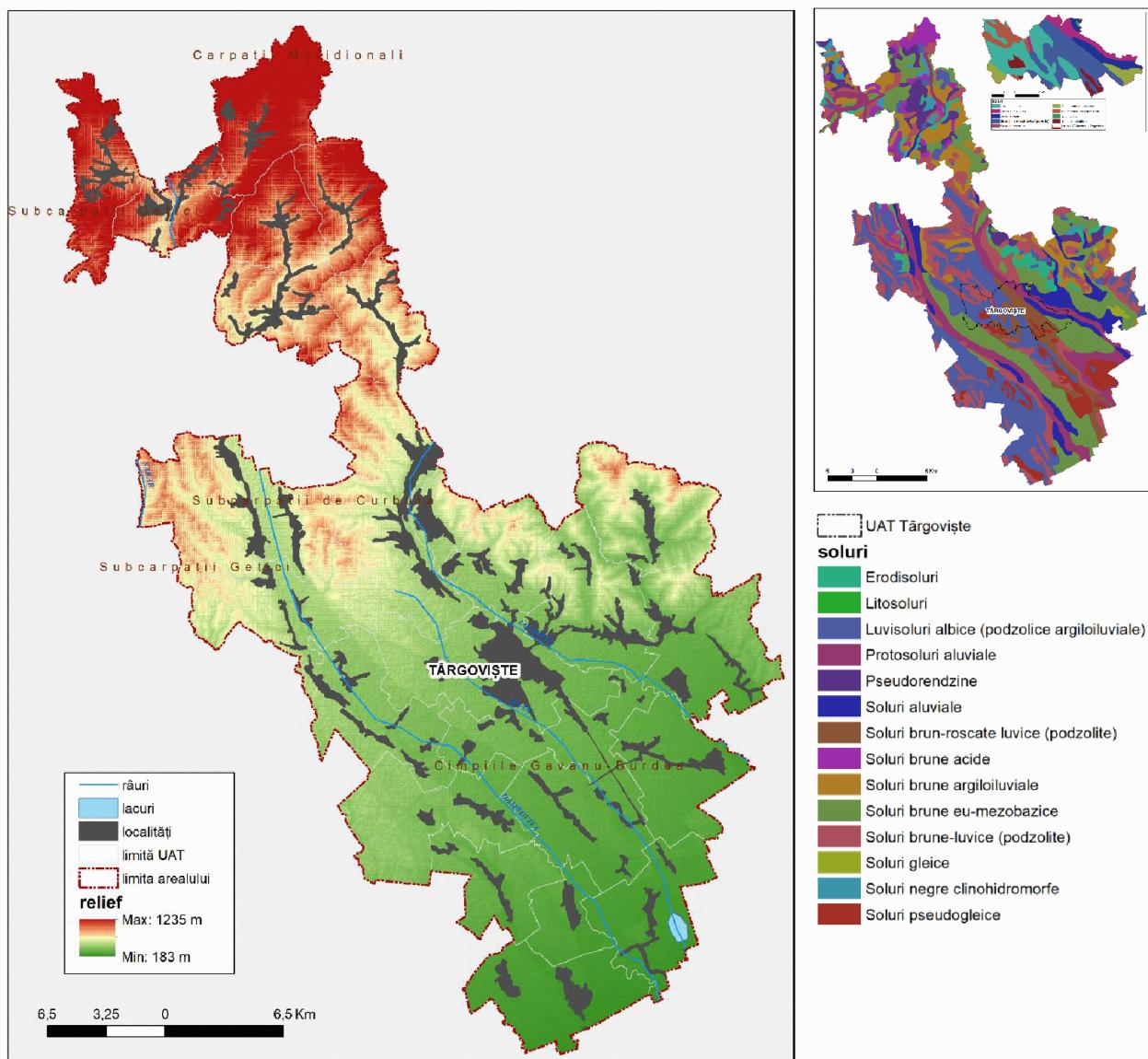
Municipiul Târgoviște este o localitate urbană multifuncțională de rang II de importanță județeană cu rol de echilibru în rețeaua de localități. Zona funcțională a municipiului este o aglomerație urbană de rang III cu peste 100.000 de locuitori. Municipiul Târgoviște este reședința județului Dâmbovița din anul 1968.

În prezent, Municipiul Târgoviște se încadrează în categoria orașelor mijlocii, având o funcție predominant industrială. În afară de funcția industrială pe care o are, orașul se remarcă și prin funcția turistică, în sensul că dispune de o mare varietate de obiective turistice, multe legate de trecutul său istoric.

### Așezarea geografică și cadrul natural

Arealul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște se întinde într-o zonă naturală propice locuirii, care reunește toate formele de relief, de la zonele montane înalte în partea de nord care ating înălțimea maximă de 1.235 m în Munții Leaota, ce coboară spre sud, în trepte, trecând prin toate tipurile de relief, succedându-se astfel de la zona montană la cea de-a doua treaptă a Subcarpaților Getici și de Curbură, urmată de zona piemontană și de câmpie (Figura 2.2). Unitatea montană carpatică, situată în partea de nord, cuprinde părți ale masivului Leoata și are un relief cu pante domoale și culmi rotunjite. Văile sunt puternic adâncite, însotite de versanți cu înclinare moderată. Zona Subcarpaților formează treapta colinară înaltă alcătuită dintr-o asociere de dealuri și depresiuni, acestea din urmă fiind generate de eroziunea diferențială și dispuse în lungul văilor principale. Spre sud se află o succesiune de dealuri și depresiuni: Dealul Platul Sârnei, Depresiunea Bărbulețu – Râul Alb, iar în lungul principalelor văi apare un nou uluc depresionar: Voinești – Aluniș – Vulcana.

Subcarpații externi formează o treaptă mai coborâtă și relativ mai uniformă de unde și denumirea frecventă de plaiuri (Plaiul Ciutei la nord de Municipiul Târgoviște).



**Figura 2.2. Cadrul natural și solurile din arealul de studiu.**

Sinclinalele și anticlinalele sunt acoperite de o cuvertură groasă de pietrișuri și nisipuri în care apele au sculptat un șir de depresiuni (Ocnița, Iedera-Moreni). Față de zona de câmpie din sud, dealurile subcarpatice se termină prin denivelări de 40–60 m, întrerupte în dreptul văilor mari de golfuri de câmpie care pătrund printre acestea. Partea de vest care se suprapune parțial peste o parte din Piemontul Cândești, formează treapta colinară mai joasă (300–550 m). Este reprezentant doar prin platoul interfluvial, ușor înclinat, dintre culoarele depresionare ale văilor Dâmbovița și Potopu.

Câmpii alcătuiesc cea mai joasă și cea mai Tânără treaptă de relief. Orientarea generală a interfluviilor, nord-vest–sud-est, panta mică a acestora, lățimea și gradul slab de fragmentare dau nota dominantă a acestei unități.



Municipiul Târgoviște este situat în câmpia subcolinară care îi poartă numele, parte a câmpiei piemontane înalte, în apropierea paralelei de  $45^{\circ}$  latitudine nordică. Înălțimea dealurilor din vecinătatea orașului atinge cota de 425 m, întreaga zonă colinară caracterizându-se prin văi săpate de torenți. În marginea vestică a Târgoviștei relieful este ușor boltit, formând pragul interfluvial dintre râurile Ialomița și Dâmbovița. Vatra orașului, delimitată la est de râul Ialomița, se află la o înălțime de 10-15 m deasupra luncii inundabile a râului.

Cadrul natural a asigurat condiții de habitat deosebit de prielnice pentru dezvoltarea centrului urban, în jurul căruia au gravitat aşezări rurale înșirate pe văile mijlocii ale râurilor Ialomița și Dâmbovița. În partea de nord a municipiului, relieful este mai cutat, în timp ce în partea de sud și sud-vest se întinde Câmpia Română. În partea de nord-vest se află Dealul Mănăstirii, care coboară în trepte spre est. Înălțimea dealurilor din vecinătatea orașului atinge altitudini de 425 m, întreaga zonă colinară caracterizându-se prin văi săpate de torenți și chiar alunecări de teren. În marginea vestică a Municipiului Târgoviștei relieful formează pragul interfluvial dintre Ialomița și Dâmbovița. Vatra orașului, delimitată la est de râul Ialomița, se află la o înălțime de 10-15 m deasupra luncii inundabile acestui râu. În zona municipiului, luna Ialomiței are o lățime cuprinsă între de 500 și 2.000 m. Câmpia Târgoviștei se desfășoară în dreapta râului Ialomița pe o lățime de 6-8 km în apropierea orașului, fiind străbătută de numeroase pâraie.

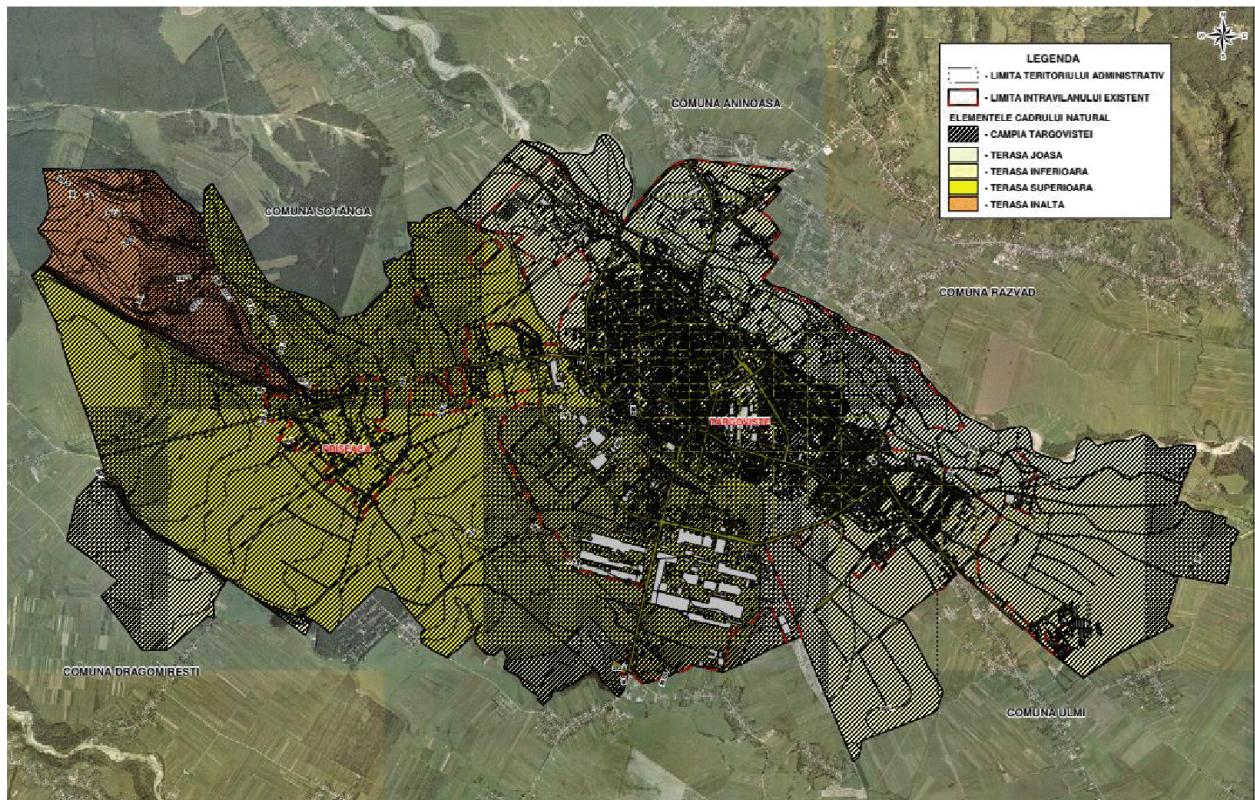
Din punct de vedere geomorfologic, Municipiul Târgoviște se dezvoltă pe patru unități de terasă din interfluviul Dâmbovița-Ialomița (Figura 2.3):

- Terasa înaltă are o dezvoltare redusă la limita de vest cu comuna Dragomirești, cu aspect de piemont mai înalt față de relieful din jur cu circa 5-15 m. Lățimea maximă măsurată în zona limitei orașului este de 500 m.
- Terasa superioară cu un relief aproximativ plan, stabil, cu o dezvoltare mare între Priseaca, Teiș și Platforma Industrială Târgoviște Sud, începând din dreptul microraiionului 6, de la o linie paralelă cu B-dul Unirii.
- Terasa inferioară de pe partea dreaptă a râului Ialomița, cu o dezvoltare continuă, are o lățime maximă de 1.750 m și o denivelare maximă față de terasă superioară de 10 m pe teritoriul satului Teiș. Cea mai mare parte a Municipiului Târgoviște este situată pe această terasă. În zona orașului, denivelarea dintre terasa superioară și cea inferioară este de 1,00 – 3,00 m. Are un aspect aproximativ plan, cu o pantă medie de 0,8% către sud-est, fără potențial de risc în ceea ce privesc fenomenele de inundabilitate.

Terasa joasă, mai coborâtă cu circa 2-6 m față de terasă inferioară, are o dezvoltare continuă pe ambele maluri ale râului Ialomița și dimensiuni variabile și o lățime maximă de 1.000 m în dreptul Pasajului denivelat de la Târgoviște Nord. Deoarece râul Ialomița, în dreptul orașului Târgoviște, curge pe rocă de bază, terasa joasă are caracterul unei terase suspendate.



Cea mai veche și mai înaltă unitate de relief, situată în partea de nord a arealului de studiu, este formată de masivul Leaota alcătuit din șisturi cristaline.



**Figura 2.3.** Municipiul Târgoviște – cadrul natural.

Subcarpații alcătuiesc cea de-a doua treaptă de relief, iar din punct de vedere geologic sunt alcătuși din depozite paleogene la nord și neogene la sud. Un prim aliniament îl formează Subcarpații interni, alcătuși din fliș cretacic și paleogen, în care se dezvoltă pinteni prelungi cu înălțimi de 800–900 m, situati la baza masivului Leaota. Aproape toată gama formațiunilor este cutată într-o succesiune latitudinală de sinclinale și anticlinale puternic faliante. Alternanța gresiilor, marnelor și argilelor puternic cutate, a sinclinalelor și anticlinalelor fac ca eroziunea să fie intensă, procesele de versant foarte active. Nota dominantă a reliefului o dau fenomenele de alunecare și de eroziune torrentială, care scot din circuitul agricol suprafete mari de teren. Subcarpații externi sunt formați din depozite miopliocene, mai puțin dure, iar sinclinalele și anticlinalele sunt acoperite de o cuvertură groasă de pietrișuri și nisipuri în care apele au sculptat depresiuni. Piemontul Cândești constituie o treaptă de relief care se deosebește prin alcătuirea geologică, tectonică și morfologică atât de Subcarpații, cât și de zona de câmpie. Interfluviile sunt netede, împădurite, ușor înclinate spre sud și fragmentate de văi mult mai adâncite în cuvertura de pietrișuri.

În zona de câmpie se constată prezența unei cuverturi de pietrișuri de grosimi variabile peste care stau depozite loessoide sau de luncă. În condiții specifice de climă și vegetație, pe aceste depozite s-au format cele mai fertile soluri (Figura 2.4).

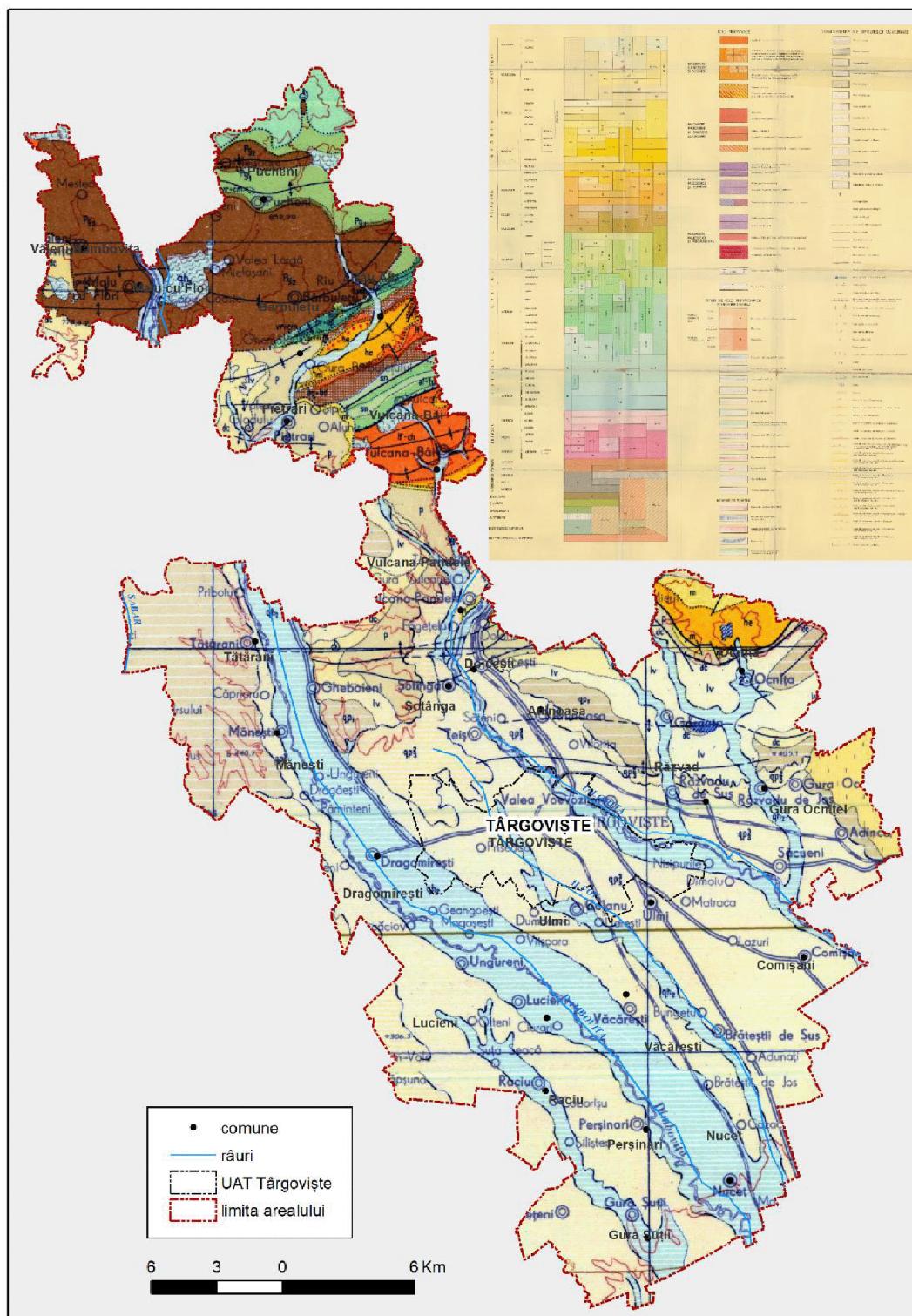
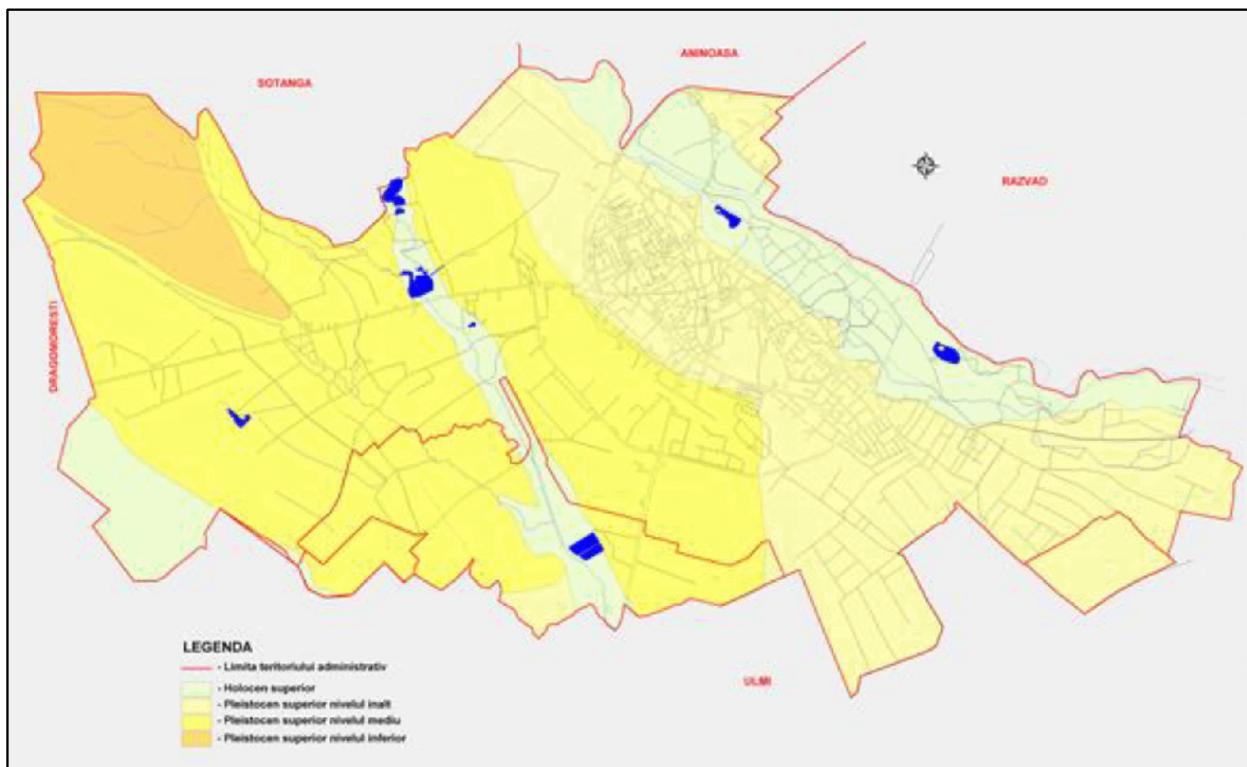


Figura 2.4 Constituția geologică din zona urbană a Municipiului Târgoviște.

Deși situat într-o zonă joasă de câmpie, cu depozite de sedimentare, litologia din zona Municipiului Târgoviște este variată, fiind alcătuită din depozite din pleistocenul superior, din depozite aluvionale de terasă în zona Teiș, cât și din depozite de pietrișuri, nisipuri, depozite loessoide care, împreună, au o grosime de 10-25 metri (Figura 2.5).



**Figura 2.5.** Formațiunile geologice din regiunea de studiu – UAT Municipiul Târgoviște.

Din punct de vedere geo-tectonic, zona aparține părții interne a avant fosei carpatic, unde apar în adâncime depozite ce aparțin Pleistocenului inferior, iar la suprafață depozitele aparțin Pleistocenului superior și Holocenului. Pleistocenul inferior este identificat pe ambele maluri ale râului Ialomița și este constituit dintr-o succesiune de depozite argiloase, în alternanță cu strate de nisip, pietriș cu nisip, uneori cu bolovaniș, slab cimentate. Aceste depozite se întâlnesc în literatura de specialitate sub denumirea de "strate de Cândești".

Pietrișurile au o stratificație oblică torențială, cu un liant predominant nisipos cenușiu, cenușiu verzui sau roșcat. În masa de pietrișuri se întâlnesc lentile de nisipuri grosiere verzui și mai rar argilite nisipoase, puternic micaferă pe fețe. Elementele din pietrișuri provin în majoritate din sisturi cristaline (gnaise, cuarțite, amfibolite, micașituri, sisturi cloritos - sericitoase și mai rar fragmente de calcare mezozoice sau gresii cretacico-paleogene). Pleistocenul superior (qp3) apare în succesiune completă astfel:

- nivelul inferior (qp13) formează terasa înaltă de pe partea stângă a râului Dâmbovița cu extindere mică în partea de nord-vest a teritoriului studiat constituit din depozite aluvionare (pietriș cu bolovaniș și nisip în strate cu grosimi de 2.00 – 5.00 m) acoperite de depozite argiloase cafeniu roșcate;
- nivelul mediu (qp23) intră în alcătuirea depozitelor ce formează terasa superioară din interfluviul Ialomița – Dâmbovița reprezentate printr-un strat de pietriș cu nisip gros de cca 5.00 - 20.00 m acoperit de argile sau argile prăfoase cafenei și roșcate. Pe alocuri aceste argile ating grosimi de 3.00 – 5.00 m.



- nivelul înalt (qp33) este reprezentat prin depozitele ce alcătuiesc terasa inferioară a râului Ialomița și este reprezentat prin depozite grosiere fluviatile cu grosimea de 6.00 - 30.00 m acoperite de depozite argiloase și prăfoase.

Holocenul superior (qh2) reprezintă depozitele actuale ce formează lunca râului Ialomița și terasa joasă a acestuia. Este constituit în cea mai mare parte din depozite grosiere, aluvionare reprezentate prin pietrișuri, bolovănișuri și nisipuri cu grosimi de 2.00 - 4.00 m.

Tectonica zonei este marcată de prezența în zonă a diapirelor de sare (criptodiapiere) ce formează structurile anticlinale (anticlinalul Viforâta la nord și Șuța la sud în dreptul satului Lucieni). Între ele, chiar pe teritoriul Municipiului Târgoviște, se formează o structură sinclinală - sinclinalul Târgoviște, importantă din punct de vedere hidrogeologic.

Solurile din zonei sunt argiloiluviale brun-roșcate, fertile pentru plantele de cultură, datorită orizontului de humus de 20-40 centimetri. Solurile suferă impactul cauzat de urbanizare și de activitățile industriale, mai ales în zona de sud a municipiului (Figura 2.2).

Municipiul, cât și întreg arealul urban de studiu, beneficiază de un climat plăcut, determinat de așezarea geografică și de relief, unul dintre cele mai favorabile din țară. Clima se caracterizează printr-o temperatură medie anuală de 9,9°C și o amplitudine termică de 22°C. Valoarea anuală a bilanțului radiativ este de 50 kcal/cm. Regimul eolian se caracterizează prin predominarea vânturilor de nord-vest, nord-est și vest cu viteze medii anuale între 2,1 și 3,2 m/s și viteze medii lunare între 0,9 m/s și 4,2 m/s. Precipitațiile atmosferice ating în zona municipiului valori cuprinse între 450-780 mm anual, deși s-au înregistrat și valori extreme.

Cele mai importante ape curgătoare care străbat regiunea, pe direcția NV-SE, sunt cursurile râurilor Ialomița, Ilfov (care străbat și limita Municipiului Târgoviște) și Dâmbovița, în partea de sud-vest. Râul Ialomița are un debit mediu de 9-13 mc/s și o viteză a apei între 0,75 m/s și 8,4 m/s. La 3-4 km spre vest de valea Ialomiței curge Ilfovul. Pe raza Municipiului Târgoviște curge pârâul Milioara (Mierea), canalizat și deviat către râul Ilfov. Pe terasa Ialomiței, pârâza freatică se află la adâncimea medie de 3-5 m, iar în lunca înaltă a Ialomiței și în lunca pârăielor Ilfov și Milioara la adâncimea de 1,5-3 m.

Vegetația forestieră este cea specifică zonei de silvostepă: anin, plop, sălcie, salcâm, cireșul sălbatic, carpen, stejar, gorun, platan, arțar, ulm, frasin, tei. În privința vegetației, dintre plantele ierboase specifice zonei se pot aminti: iarba grasă, pirul, trifoiul. Pe pajiști, în mai-iunie infloresc multe plante: păpădia, romanița, margareta, piciorul cocoșului, gălbenele. În păduri se găsesc, în special primăvara, toporași, măseaua ciutei, brebenei, floarea paștelui, ciuboțica cucului, viorele, precum și o plantă rară, ocrotită de lege - crucea voinicului (*Hepatica transsilvanica*). În apropierea lacului de pe Ilfov și a băltilor se află o vegetație palustră și acvatică alcătuită din stuf, papură, pipirig, piciorul cocoșului de apă. Vegetația ornamentală cuprinde arbori și arbuști (castan, plop, sălcie, lemn căinesc, gard viu, tuia, tisa etc) și numeroase specii de flori, dintre care se pot aminti trandafiri, petunii, lalele. O parte dintre arbori, în special poplui, au atins vîrstă maturității și trebuie înlocuiți cu puietii.



În interiorul unei raze de circa 15 km se pot regăsi importante suprafețe de pădure care reprezintă resurse economice, dar au și valoare peisagistică: Pădurea Bradului (650 ha), cu trupurile Aninoasa, Viforâta, Gorgota, Mănăstirea Dealu; Pădurea Priseaca (1223 ha), în teritoriul administrativ al municipiului Târgoviște; Pădurea Teiș (2800 ha); Pădurea Lucieni (2000 ha); Pădurea Râncaciov (2000 ha). Părți ale acestor păduri se pot constitui ca zone pentru odihnă și agrement (Figura 2.6).

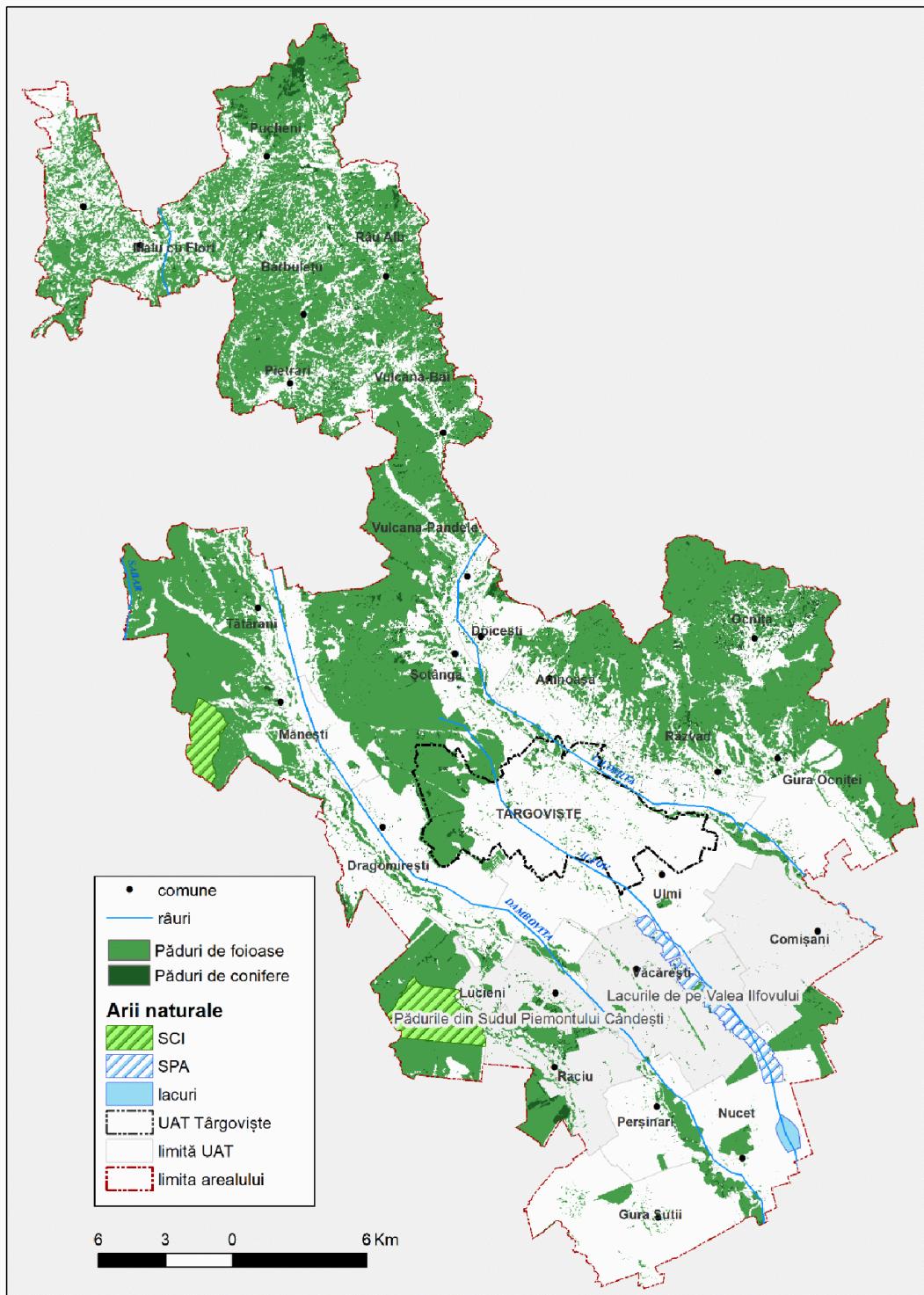


Figura 2.6. Resursele forestiere din zona urbană a Municipiului Târgoviște.



Vegetația forestieră este cea specifică zonei de silvostepă: anin, plop, sălcie, salcâm, cireșul sălbatic, carpen, stejar, gorun, platan, arțar, ulm, frasin, tei. În municipiul Târgoviște au fost identificați 36 de arbori cu valoare de monument al naturii, din cele mai diverse specii, și anume: stejari (*Quercus Robur*), salcâmi japonezi (*sophora japonica*), larice (*larex decidua*), platani (*platanus orientalis*), castani (*aesculus hippocastanum*), frasini (*fraxinus tomentosa*), tei (*tilla tomentosa*), molid (*picea excelsa*), pin (*pinus silvestris*), nuc american (*juglans nigra*), dud alb (*morus alba*), arbore de miere (*evodia hupehensis*), arborele pagodelo (*ginkgo bilboa*), arborele iudei (*ceris siliquastrum*), chiparos de baltă (*taxodium distichum*) și tisa (*taxus bacata*). Cei mai mulți dintre ei se găsesc la Muzeul Scriitorilor Damboviteni, restul au fost plantați în diferite puncte ale orașului cum sunt Parcul Chindiei, Colegiul Național Constantin Carabella, Liceul Economic și Palatul Copiilor Târgoviște.

Fauna este diversă, fiind caracteristică zonelor de câmpie și zonelor colinare. Pădurile din jurul orașului sunt populate cu iepuri, vulpi, vitezuri, dihorii. Speciile de animale cele mai des întâlnite sunt veverița și vulpea, iar pe lunca Ialomiței se întâlnesc diferite specii de rozătoare: iepurele, șoarecele de câmp, popândăul și ariciul. Dintre păsări mai frecvente sunt ciocanitoarea, cucul, pupăza, pițigoiul, vrabia, guguștiucul și norii de ciori. Populațiile acvatice creează biotopuri specifice în lacuri și râuri, iar în apele curgătoare, pot fi întâlnite specii de clean, biban, scobar și mreană. Dintre păsări coțofana și cioara se situează pe primul loc.

Ca resurse minerale pot fi menționate: pietrișurile și nisipurile, petroliul și gazele de sondă exploatați prin Schela de Petrol Târgoviște. Structurile petroliere din zona Târgoviște-Răzvad sunt exploatați prin sondele existente în partea de nord a orașului în zona Mihai Bravu. În depozitele de pietrișuri, nisipuri, argile, există straturi acvifere locale cu caracter permanent, la adâncimi de 2-4 m în aluvialul luncilor și teraselor de lunci. Argilele folosite la fabricarea cărămizilor au fost exploatați în partea de nord a orașului. Vechea carieră a fost abandonată și în excavația rezultată a funcționat o perioadă de timp un lac.

## 2.2. Profilul socio-demografic

### 2.2.1. Structura demografică

Evoluția demografică arată oscilații importante: circa 60.000 locuitori în vremea lui Matei Basarab, 7.812 locuitori în anul 1900, circa 100.000 locuitori în 1989, ceva mai puțini în prezent. Populația cu domiciliul în Municipiul Târgoviște este de 90.345 persoane, conform celor mai recente date puse la dispoziție de INS. Este cel mai mare oraș al județului din punct de vedere demografic, concentrând 17,6% din populația județului Dâmbovița. Zona de studiu cuprinde 26 de localități: Municipiul Târgoviște, Aninoasa, Doicești, Răzvad, Șotânga, Ulmi, Comișani, Dragomirești, Gura Ocniței, Lucieni, Mănești, Nucet, Ocnița, Tătărani, Văcărești, Vulcană-Pandele, Raciu, Vulcană Băi, Malu cu Flori, Puchenii, Pietrari, Perșinari, Râu Alb, Bărbulețu, Văleni-Dâmbovița și Gura Șutii, dintre care 17 se suprapun

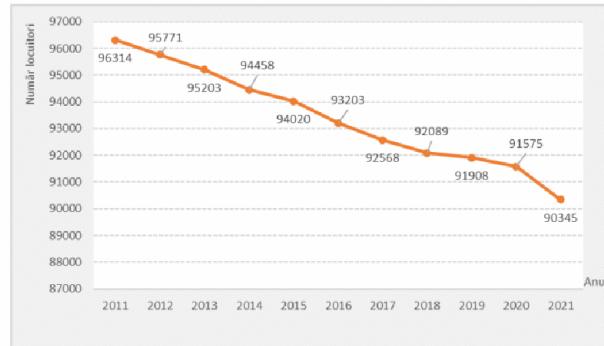


peste zona urbană funcțională (cu excepția localităților Bucșani și Glodeni), stabilită conform metodologiei CE-OECD, și însumează o populație totală de 200.751 de locuitori (figura 2.7).



**Figura 2.7.** Evoluția populației din zona urbană, perioada 2011 - 2021.

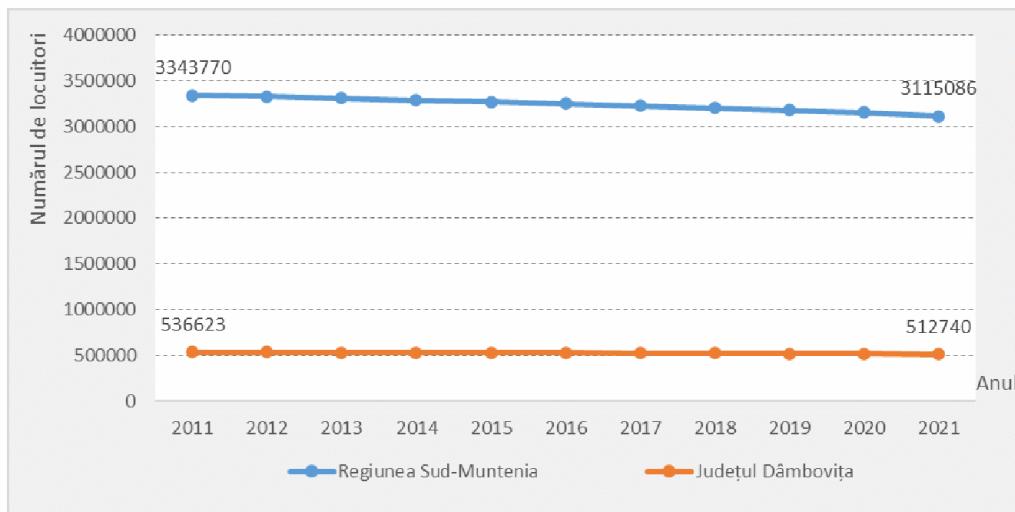
Sursa datelor: INS, Tempo Online.



**Figura 2.8.** Evoluția populației, Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2021.

Sursa datelor: INS, Tempo Online.

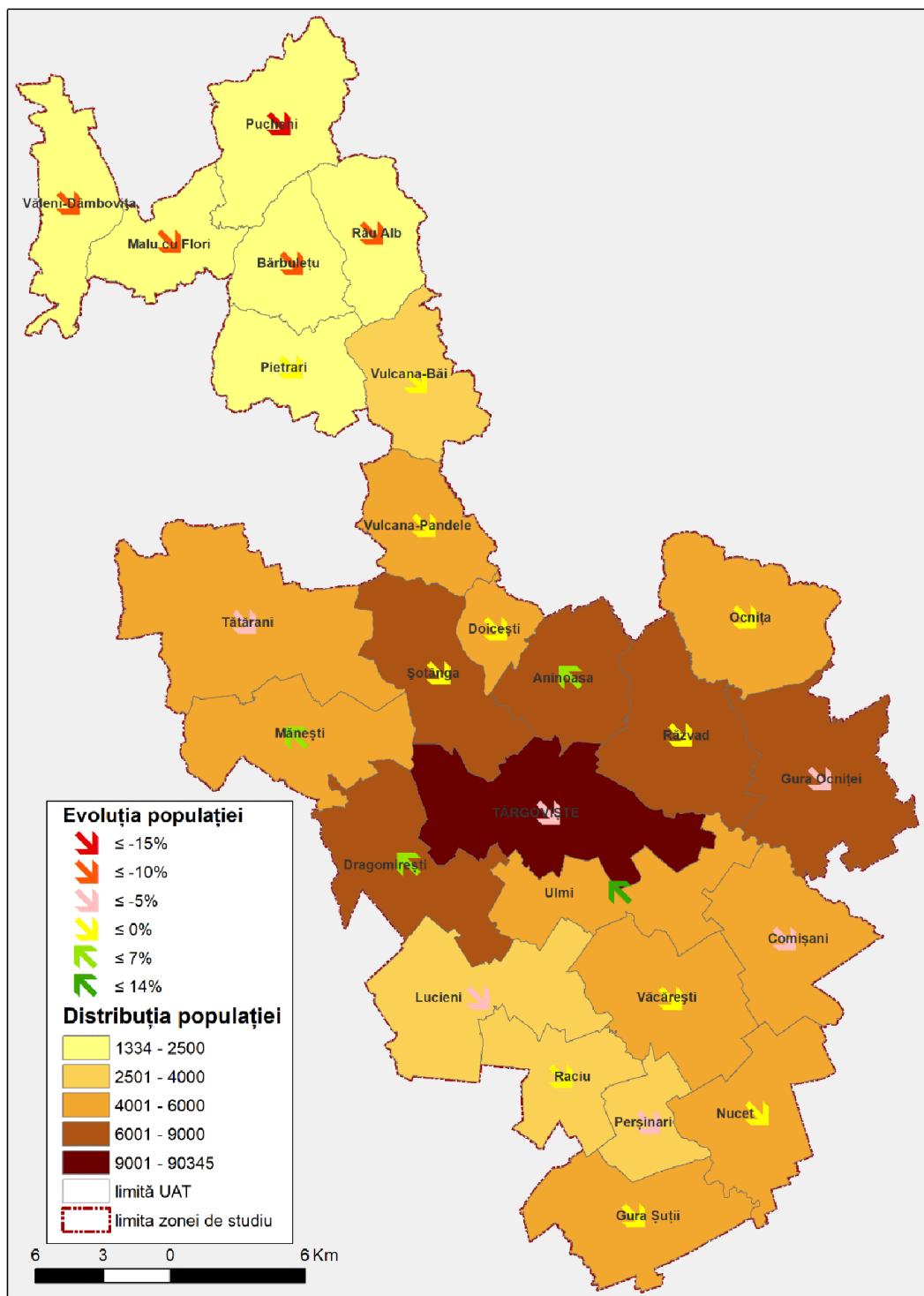
Ponderea populației Municipiului Târgoviște în totalul populației din zona urbană analizată este de 45%, urmat de localitățile Dragomirești cu 4,5% și Răzvad cu 4,4%. Municipiul concentrează 17,6% din totalul județului Dâmbovița. Cele mai puțin populate localități din arealul analizat sunt Puchenii cu 1.647 locuitori și Bărbulești cu 2.080 locuitori, iar localitatea Râu Alb, situată în partea nordică a zonei de studiu, cu doar 1.334 de locuitori, sub pragul de 1.500 de locuitori specificat în noul PATN aflat în curs de avizare (Secțiunea IV) ca indicator minimal pentru reorganizarea administrativă a comunelor.



**Figura 2.9.** Variația populației, Județul Dâmbovița și Regiunea Sud Muntenia, perioada 2011 - 2021.

Sursa datelor: INS, Tempo Online.

Populația din municipiul Târgoviște și din localitățile incluse în arealul de analiză a înregistrat în intervalul 2011-2021 o scădere demografică constantă, mai accelerată începând cu anul 2015, atât în municipiu, cât și în localitățile învecinate – componente ZUF sau contigue cu municipiul (figura 2.9 și figura 2.10).



**Figura 2.10. Distribuția populației (2021) și dinamica populației (perioada 2011 – 2021) la nivel de UAT. Sursa datelor: INS, Tempo Online.**

Față de anul 2011, populația municipiului Târgoviște a scăzut cu 6%, iar cea a zonei contigue cu 4%. Declinul demografic al municipiului Târgoviște înregistrează aceeași valoare cu media înregistrată la nivelul județului, care în intervalul 2011-2021 a pierdut 4,5% din locuitori, dar sub cea a regiunii, care a înregistrat o scădere de 6,8% (figura 2.10).



Din zona analizată se remarcă localitățile Mănești și Ulmi, unde populația cu domiciliul a crescut comparativ cu anul 2011, cu 7% și respectiv 14%, în timp ce Aninoasa și Dragomirești au înregistrat o creștere cu 4 procente fiecare. Numărul de locuitori din localitățile Nucet și Răzvad a rămas constant. În același timp restul de 19 de comune au înregistrat scăderi ale populației. Din această categorie se remarcă cele care au înregistrat scăderi cu peste 10%: Bărbulețu (-11%), Malu cu Flori (-10%), Puchenii (-17%), Râu Alb (-10%) și Văleni-Dâmbovița (-11%) (Figura 2.10).

Din reprezentarea datelor furnizate de primăriile UAT-urilor (cu excepția comunelor Nucet și Puchenii), se poate observa faptul că aceleiași comune care au o populație scăzută (sub 2.500 de locuitori) au și sate în administrare în care populația este sub 150 locuitori. Aceste comune sunt localizate cu precădere în partea de nord a zonei urbane, unde relieful constrângă dezvoltarea unor așezări de mari dimensiuni. Astfel, sunt 13 sate (16% din totalul așezărilor rurale) care au o populație sub 500 de locuitori, iar 3 dintre acestea au chiar sub 100 de locuitori. Cele mai multe se află în comunele Pietrari (3 sate), Ulmi (4 sate) și Vulcana-Pandele (3 sate).

Pe lângă faptul că se confruntă cu scăderi mari ale populației, de peste 10%, în ultimul deceniu, comunele din partea de nord au și o accesibilitate redusă la infrastructura de transport rutier și feroviar. Tot aici se regăsesc și cele mai mici densități ale populației (Figura 2.11).

Structura pe sexe a populației cu domiciliul în Municipiul Târgoviște, la 1 iulie 2021, indică o populație de sex masculin de 42.265 de persoane, reprezentând 46,7% din total, și o populație de sex feminin de 48.080 de persoane, reprezentând 53,3% din total. Structura la nivelul zonei urbane analizate indică același dezechilibru între reprezentanții celor două sexe, fiind ușor mai ridicată pentru persoanele de sex masculin care reprezintă 48,43% (97.224) și 51,56% persoane de sex feminin (103.527). Dacă am analiza însă doar populația din localitățile rurale incluse în zona de analiză situația s-ar prezenta puțin mai echilibrat. La nivelul Județului Dâmbovița situația este identică cu cea la nivel regional. Distribuția populației pe genuri la nivel local, județean și regional este reprezentată în tabelul următor. Totodată se observă o ușoară scădere a ponderii populației masculine față de anul 2011, atunci când aceasta era de 47,8% la nivelul municipiului.

**Tabelul 2.1. Distribuția populației pe sexe, 2021. Sursa datelor: INS, Tempo Online.**

Teritoriu	Masculin	Feminin	Total	% Masculin	% Feminin
Regiunea Sud-Muntenia	1.519.851	1.595.235	3.115.086	49%	51%
Județul Dâmbovița	250.958	261.782	512.740	49%	51%
Municipiul Târgoviște	42.265	48.080	90.345	47%	53%
UAT din zona urbană	57.815	56.907	114.722	50%	50%

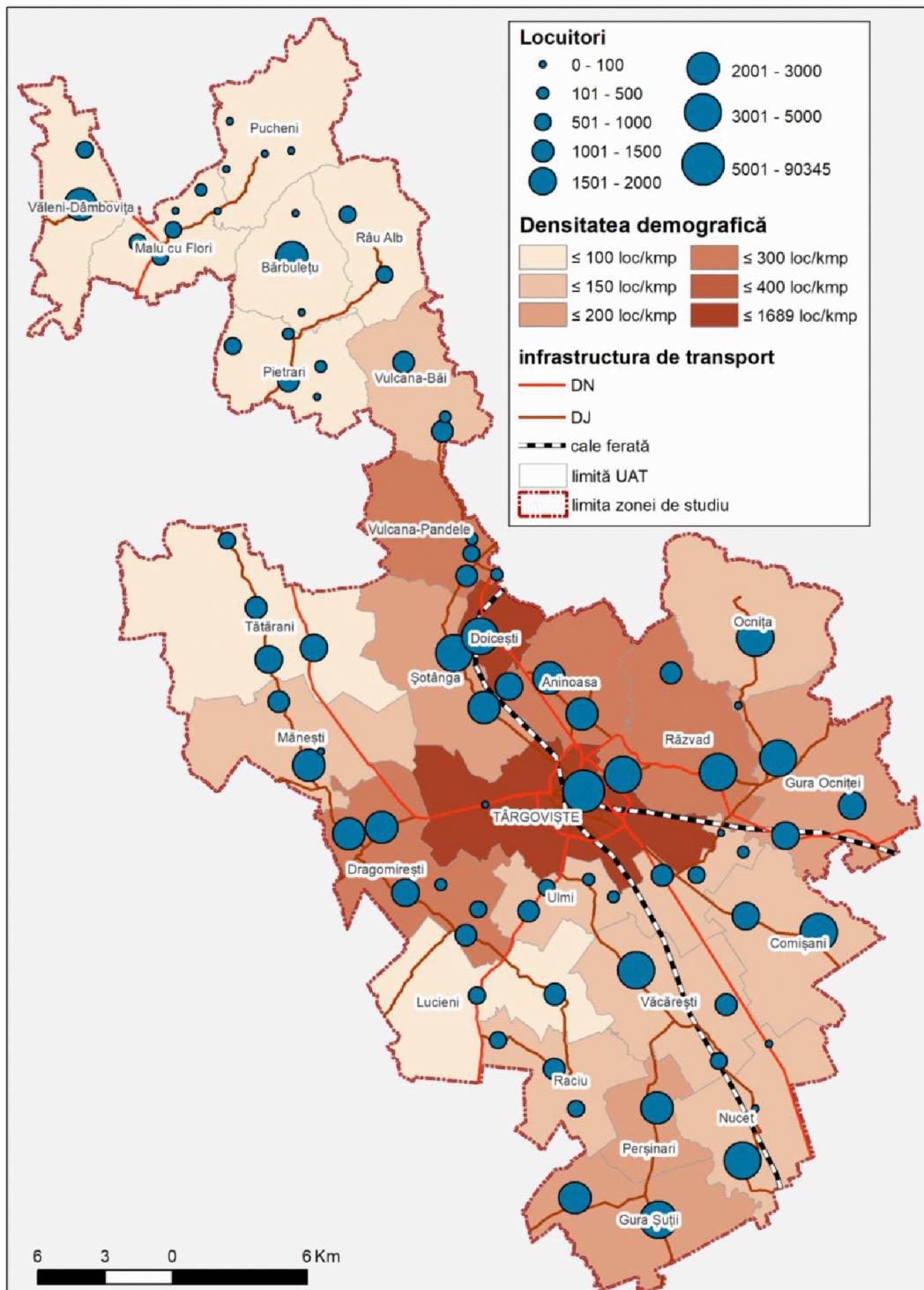
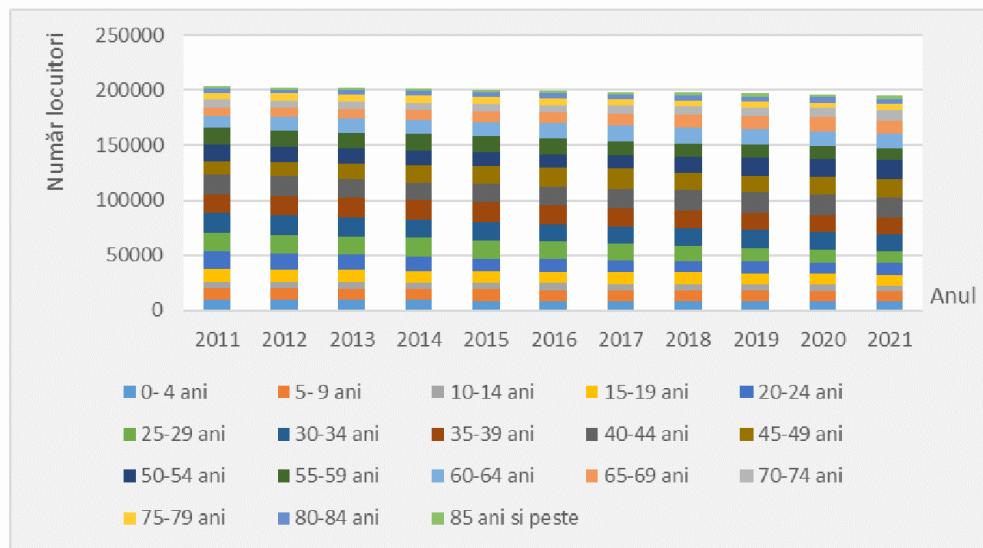


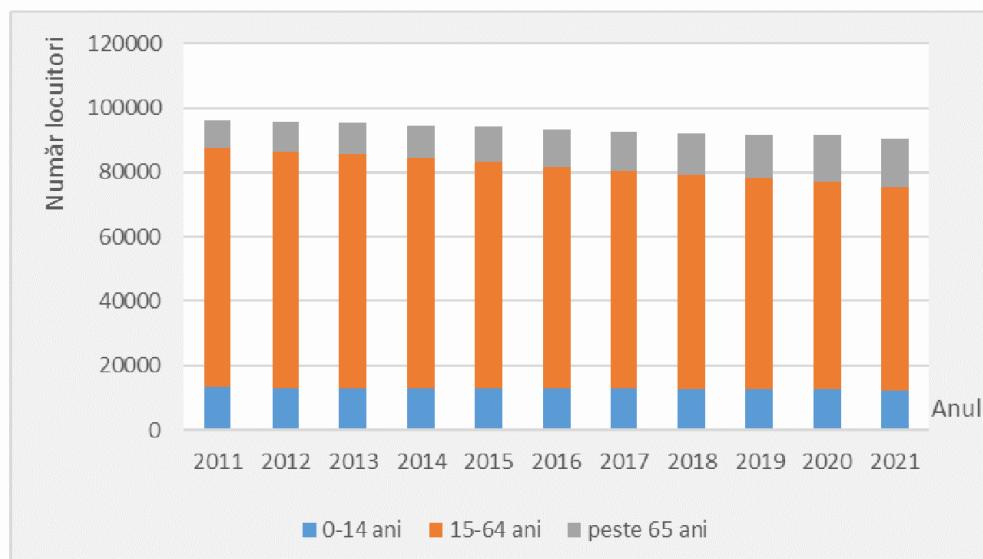
Figura 2.11. Distribuția populației pe așezări în 2021 – ZUF Târgoviște.

La nivelul zonei urbane, populația activă, cu o pondere de 70,7% este mai mare decât cea din municipiu, în timp ce ponderea populației din grupa 0-14 este mai mică, iar cea de peste 65 de ani mai mare față de municipiu. Așadar fenomenul de îmbătrânire demografică este mai accentuat la nivelul întregului areal de analiză, decât la nivelul municipiului.



**Figura 2.12. Distribuția populației pe grupe de vîrstă în ZUF, perioada 2011 - 2021.**  
Sursa datelor: INS, Tempo Online.

Structura pe grupe mari de vîrstă a populației din zona urbană analizată indică un proces de îmbătrânire demografică accentuat care s-a manifestat în ultimul deceniu. Astfel, în anul 2021, grupa 0-14 ani reprezenta 11,65% din totalul populației din regiunea urbană a Municipiului Târgoviște, în timp ce persoanele peste 65 de ani dețineau 17,57%. Tendința de îmbătrânire se poate constata și din reducea numărului de tineri în perioada 2011-2021 cu aproximativ 13 procente, în timp ce vîrstnicii au crescut ca număr având cu circa 29% mai mult în 2021 față de anul 2011. În Municipiul Târgoviște ponderea populației active este de 69,9%, în timp ce ponderea populației din grupa 0-14 este mai mică (13,53%) decât cea de peste 65 de ani (16,53%). Pe lângă ușoara scădere demografică care se observă la nivelul municipiului, se observă și o creștere a grupei de vîrstă de peste 65 de ani (Figura 2.13).

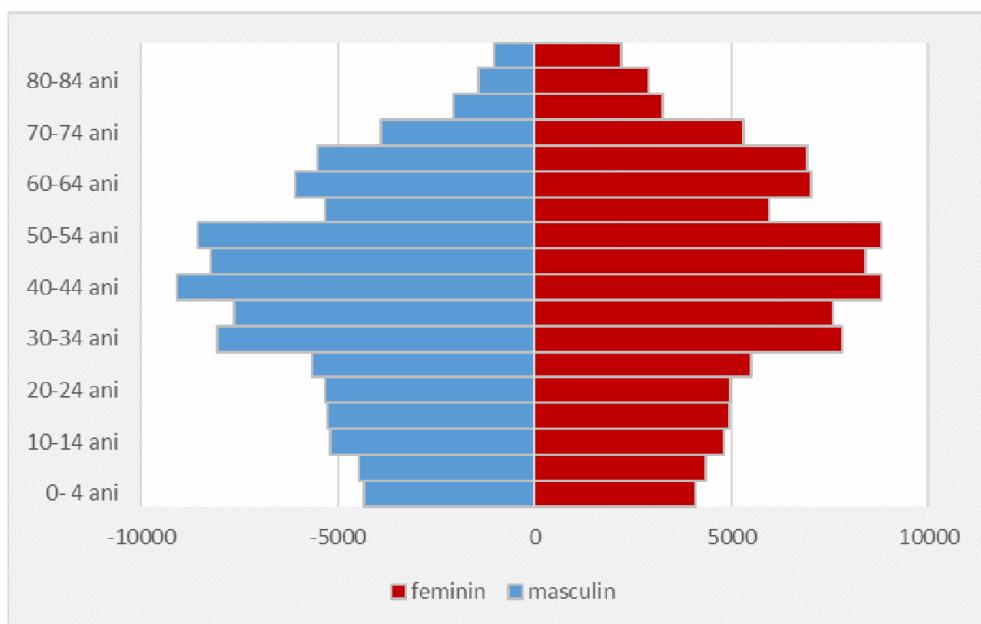


**Figura 2.13. Evoluția populației din principalele grupe de vîrstă, perioada 2011 - 2021, Municipiul Târgoviște.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Aceste valori indică faptul că procesul de îmbătrânire demografică a fost mult mai accentuat în intervalul 2011-2021 pentru Municipiul Târgoviște care a înregistrat o creștere de 70% a persoanelor peste 65 de ani, în timp ce grupa tinerilor a scăzut cu aproximativ 8%, iar la grupa adulților scăderea a fost de 15%.

Piramida vîrstelor populației, reprezentând distribuția populației în funcție de sex și categorie de vîrstă, reflectă atât evoluția populației ca urmare a deciziilor politice și dinamicilor sociale din ultimele decenii dar indică și proiecții pentru viitor. Din piramida grupei vîrstelor reiese că fenomenul de îmbătrânire demografică s-a accentuat în ultimii ani (Figura 2.14).



**Figura 2.14.** Piramida vîrstelor în zona urbană, anul 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.  
Astfel, la nivelul municipiului Târgoviște, dar și al localităților componente zonei urbane analizate, se identifică următoarele dinamici:

- Cei mai mulți locuitori au între 30 și 54 de ani și se evidențiază grupa de vîrstă 40-44 de ani ca fiind cea mai numeroasă, mai exact contingentul de populație născut începând cu 1970, reflectând astfel politica pro-natalitate a regimului comunist și efectele Decretului nr. 770 /1966, care interzicea întreruperea de sarcină;
- O populație Tânără mai redusă față de cea adultă, ce a oscilat ușor în decadelor următoare, ca urmare a scăderii natalității după 1990 și al declinului economic din anii '90;
- Un număr mare al populației între 60-69 de ani, dar și al celor între 70-74 de ani, precum și o pondere mai mare a populației feminine, pe fondul speranței de viață mai crescute în rândul femeilor;
- La grupele de vîrstă până la 45 de ani, se constată un număr mai mare al persoanelor de sex masculin, însă acest lucru se schimbă începând cu 45 de ani când



numărul femeilor este în creștere față de bărbați, numărul acestora ajungând aproape să se dubleze față de cel al bărbaților la vîrste de peste 70 de ani.

Durata medie a vieții a persoanelor cu domiciliul în județul Dâmbovița era în 2019 de 75,81 ani, mai mică față de media regională de 76,5 ani și de cea națională de 75,99 ani. Valoarea medie la nivel județean a crescut cu 3 ani în perioada 2005-2019. Durata medie a vieții la nivelul județului în rândul populației masculine este de 72,23 ani, fiind cu 7,06 mai mică față de cea feminină (79,29 ani). În mediul urban durata medie a vieții este mai mare cu 1,72 de ani decât în mediul rural.

Totodată, vîrsta medie a populației după domiciliu din județul Dâmbovița era de 41,9 de ani, la 1 iulie 2021, apropiată de media națională de 42 de ani, dar ușor mai scăzută decât cea a regiunii de 42,5 ani. Vîrsta medie a populației din mediul urban, de 42,9 este mai apropiată de media națională de 42,6, decât de cea regională de 43,3. Diferența dintre cele două sexe este semnificativă fiind de 40,2 în rândul bărbaților și de 43,5 ani pentru femei. Această diferențiere este sesizată și pe cele două medii de viață, astfel în mediul urban în rândul populației feminine este de 44,3 ani, față de cea din rândul populației masculine de 41,2 ani.

Raportul de dependență demografică la nivelul Municipiului Târgoviște, calculat ca raportul dintre numărul persoanelor inactive, categorie în care sunt încadrate persoanele cu vîrstă cuprinsă între 0 - 14 și peste 65 ani, și numărul persoanelor active - restul populației, în anul 2021 are valoarea de 429,98%, ușor mai mare decât valoarea înregistrată de întreaga regiune urbană analizată de 414,10% (Tabelul 2.2).

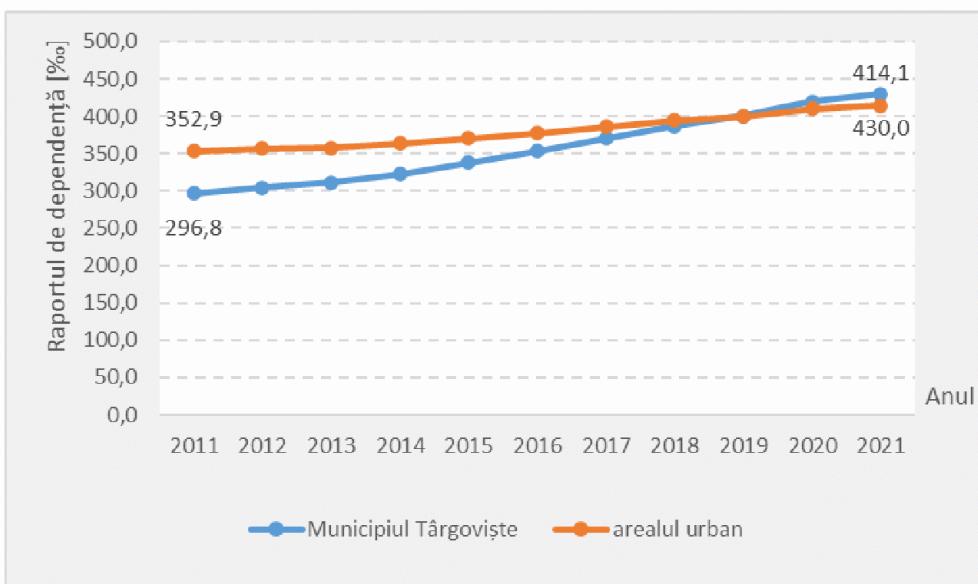
**Tabelul 2.2. Grupele de vîrstă, 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.**

Teritoriu	Grupa 0-14 ani	Grupa 15-64 ani	Grupa 65+ ani	Indicele de îmbătrânire demografică	Raportul de dependență demografică	Rata de înlocuire a forței de muncă
Municipiul Târgoviște	13,5%	69,9%	16,5%	165,5%	429,98%	0,58
zona urbană analizată	11,6%	70,7%	17,5%	152,2%	414,10%	0,49

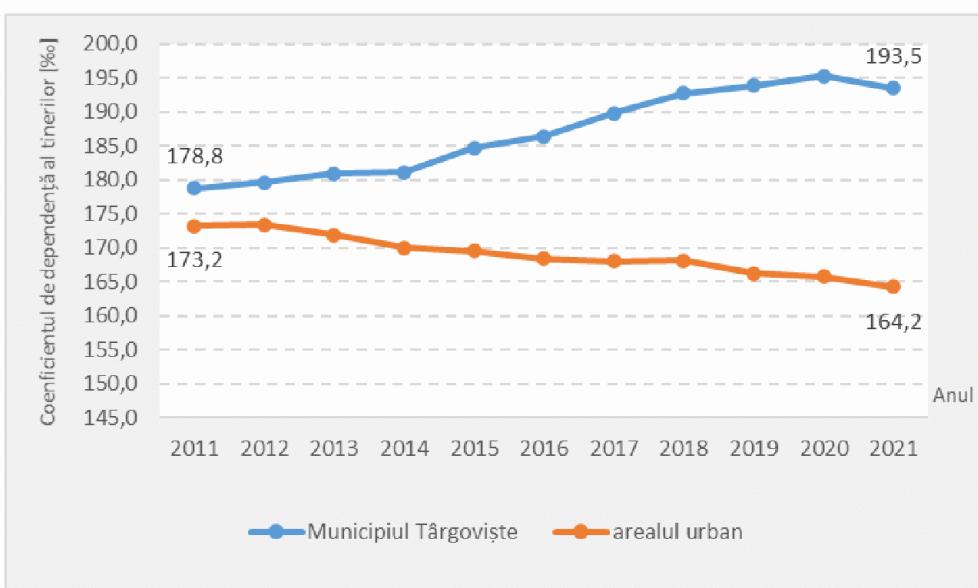
Concomitent cu raportul de dependență demografică, a fost analizată și rata de dependență a persoanelor tinere și vîrstnice, rată calculată ca raportul dintre tinerii cu vîrstă până în 15 ani, respectiv persoanele vîrstnice de peste 60 ani, și populația cu vîrste cuprinse între 15 și 59 ani (figura 2.15).

Din analiza ratei de dependență a persoanelor tinere se remarcă creșteri în cazul Municipiului Târgoviște, în timp ce arealul urban a înregistrat o scădere de la 5,2% în anul 2021, față de anul 2011 (Figura 2.16).

În cazul persoanelor vîrstnice, coeficientul de dependență indică aproape o dublare a valorii în cazul municipiului, în timp ce cu doar 39 puncte procentuale acesta a crescut în cazul întregului areal urban analizat (Figura 2.17).



**Figura 2.15. Raportul de dependență demografică, perioada 2011 - 2021.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

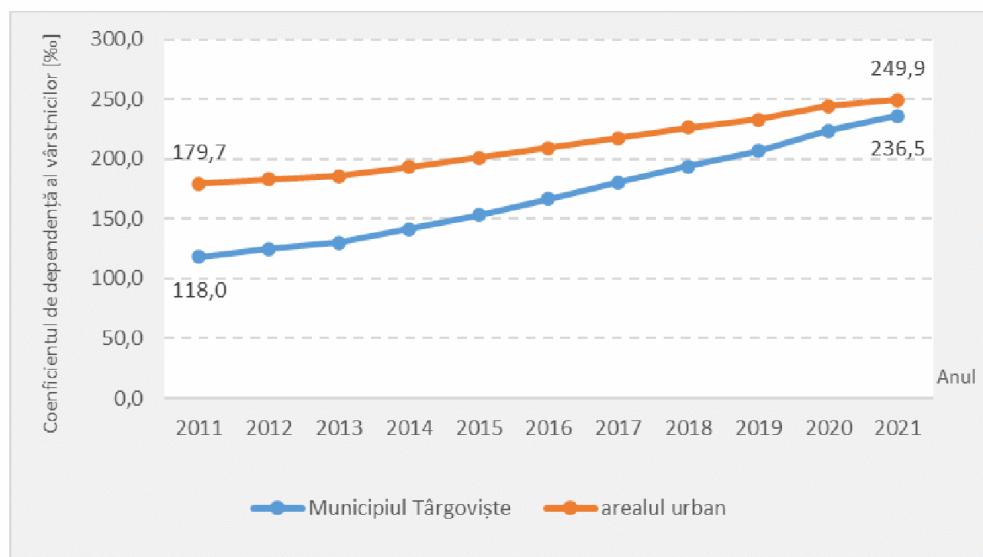


**Figura 2.16. Coeficientul de dependență a persoanelor tinere, perioada 2011 - 2021.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Fenomenul de îmbătrânire a populației este unul global care ridică probleme economice și sociale, cauzat în principal de scăderea natalității, creșterea migrației internaționale dar și de creșterea speranței de viață.

La nivelul Uniunii Europene, raportul dintre ponderea tinerilor și cea a vîrstnicilor s-a schimbat în favoarea celor din urmă în anul 2005, atunci când populația Tânără avea o pondere de 16,3%, iar cea vîrstnică de 16,6%, în timp ce în România inversarea s-a produs mai târziu, în anul 2009<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Institutul National de Statistică. Tendențe Sociale, 2019.



**Figura 2.17. Coeficientul de dependență a persoanelor vârstnice, perioada 2011 - 2021.**

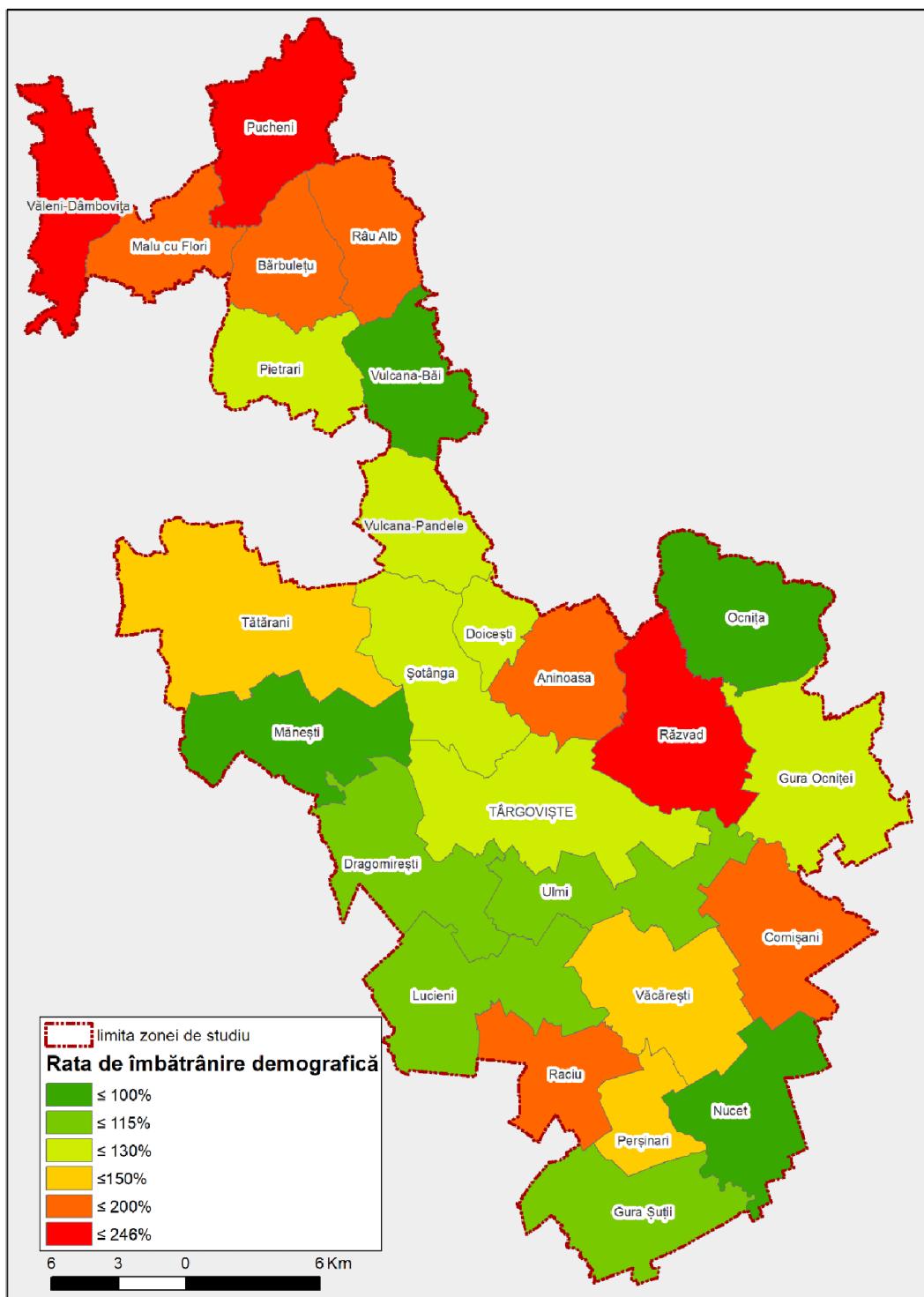
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

O situație aparte României, ale cărei consecințe vor începe să fie vizibile în următoarea decadă, este generația celor născuți în urma politicilor pro-natalitate din perioada socialistă care reprezintă cel mai generos contingent de populație, ce urmează să atingă vârstă de pensionare și va trebui să fie susținută financiar de contingentul actual al populației tinere, semnificativ mai redus.

Contingentul mai mare de populație cu vârstă între 40 și 64 de ani față de cel al grupelor de vîrstă 0-14 ani, va duce în anii următori la accentuarea dependenței demografice și la îmbătrânirea populației active, crescând astfel presiunea asupra populației active și deficitul de forță de muncă, atrăgând după sine probleme de natură economică și socială.

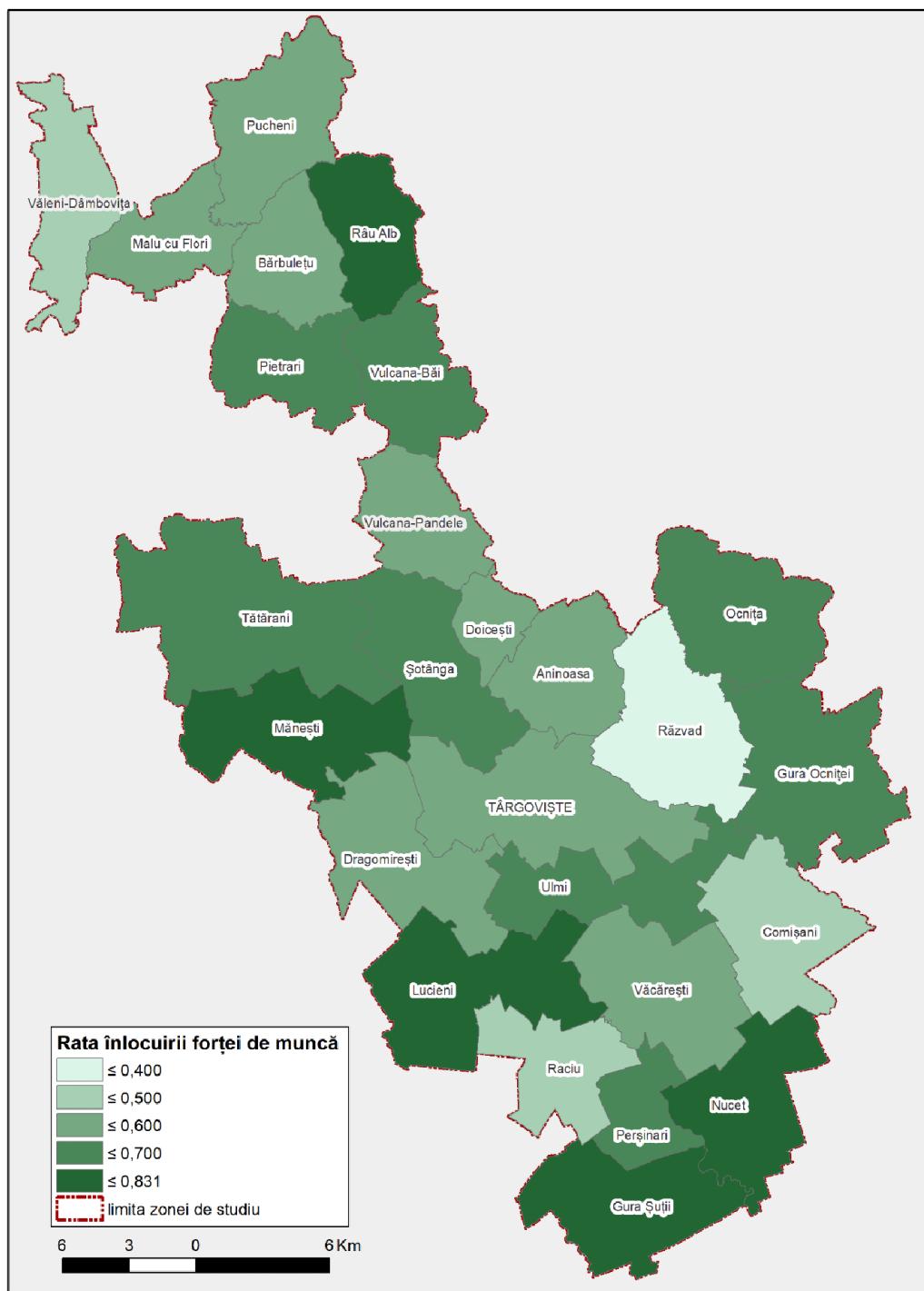
Indicele de îmbătrânire demografică din Municipiul Târgoviște și din localitățile cuprinse în zona urbană funcțională se situează peste media națională de 115,6, media acestora fiind în 2021 de 142,5. Valoarea acestui indicator este de 122,2 în municipiu. Cele mai mari valori sunt înregistrate în localitățile Puchenii (246,4), Răzvad (234,2), Văleni-Dâmbovița (216,9), Malu cu Flori (199,2), Comișani (190,6) și Bărbulețu (181,3) și sub media națională în doar 8 localități (Dragomirești, Gura Șuții, Lucieni, Mănești, Nucet, Ocnița, Vlădeni). Acest indicator înseamnă că la nivelul municipiului există 122,2 de persoane vîrstnice – peste 65 de ani la fiecare 100 de copii. Se remarcă de asemenea localitatea Mănești ce înregistrează cel mai mic indice de îmbătrânire din zona urbană funcțională a municipiului, de 76,3 (Figura 2.18).

Rata de înlocuire a forței de muncă de la nivelul municipiului Târgoviște este de 0,58, valoare situată sub media națională de 0,64. Aceasta este calculată prin raportarea efectivului populației tinere la o treime din persoanele în vîrstă de 15-64 de ani. Astfel, peste 15 ani la nivelul municipiului Târgoviște, la 100 de persoane active ce vor ieși din câmpul muncii, vor intra aproximativ 58 de persoane.



**Figura 2.18.** Rata de îmbătrânire a populației pe UAT, anul 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Din zona urbană funcțională a municipiului și celelalte localități adiacente, comuna Răzvad are cea mai mică rată de înlocuire (0,39), dar se remarcă localitățile Nucet (0,83), Lucieni (0,77), Râu Alb (0,77), Mănești (0,71) și Gura Șuții (0,70) cu cea mai mare rată de înlocuire, indicând un procent mai mare al populației tinere (Figura 2.19).



**Figura 2.19.** Rata de înlocuire a forței de muncă pe UAT, anul 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Structura etnică a populației, determinată doar în cadrul recensămintelor, pe bază de autodeclarare, indică faptul că în 2011, 88,01% din locuitorii municipiului Târgoviște erau de etnie română, și 3,35% de etnie romă, în timp ce un procent de 7,51% erau de etnie necunoscută, iar 1,11% de altă etnie. Conform datelor de la recensământul din 2011 cel mai mare procent al populației rome se înregistra în localitatea Mănești (12,8%), urmată de



localitățile Gura Ocniței (7,3%), Gura Şuții (6,7%), Dragomirești (6,2%) și Nucet (4,8%), în timp ce cel mai mic în localitatele Tătărani și Ulmi (2%), Lucieni (1,7%).

Structura confesională a populației, de asemenea determinată doar în cadrul recensămintelor, pe bază de autodeclarare, indică în 2011 faptul că din totalul populației din Municipiul Târgoviște 88,7% erau de religie ortodoxă, aceasta fiind confesiunea dominantă și la nivelul celorlalte localități componente din zona urbană contiguă. Alte religii (penticostali, adventiști de ziua a 7-a, evangeliști sau creștini după evanghelie) în procente cuprinse între 2 și 13% au fost declarate în localitățile Comișani, Doicești, Gura Şuții, Lucieni, Mănești, Nucet, Puchenii, Raciu, Văcărești, Văleni-Dâmbovița și Vulcana-Băi.

## 2.2.2. Mișcarea naturală și migratorie

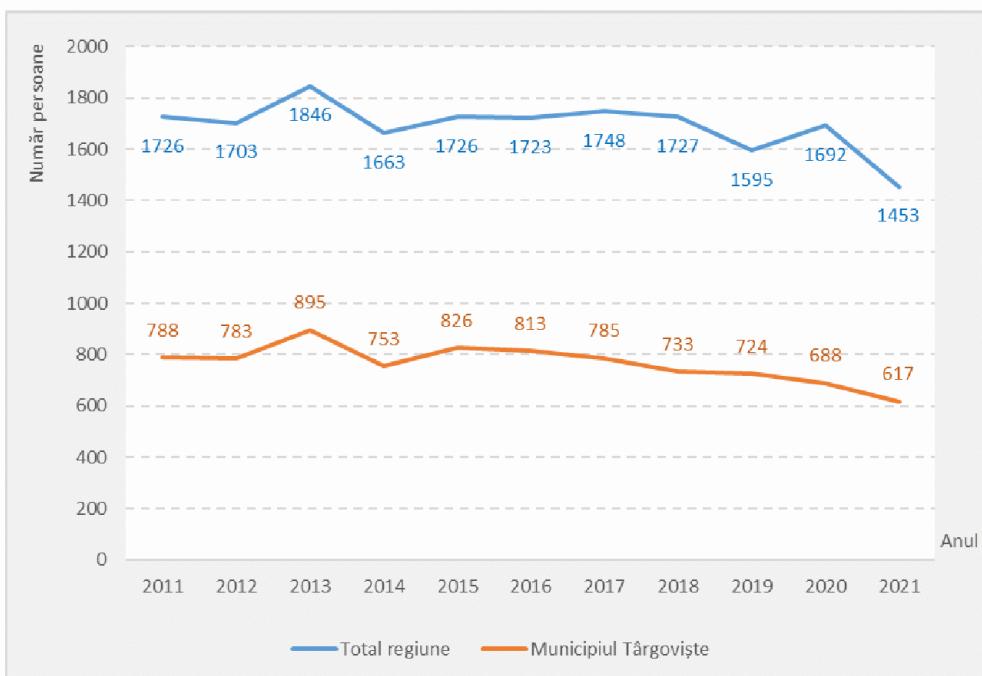
Mișcarea naturală a populației constituie o componentă esențială de caracterizare a proceselor demografice dintr-o anumită colectivitate umană. Mișcarea naturală a populației reprezintă raportul dintre numărul de născuți și numărul de decese dintr-un an calendaristic. Astfel, analiza mișcării naturale a municipiului Târgoviște și a zonei sale urbane contigüe pornește de la situația la nivelul teritorial al numărului de copii născuți și al numărului de decese.

Analizele referitoare la natalitate, mortalitate, spor natural, emigrări, imigrări constituie baze solide pentru estimarea evoluției pe termen mediu și lung a populației prin care se fundamentează intervențiile publice, astfel încât să contribuie la menținerea unei structuri echilibrate a populației, cu o evoluție care să asigure susținerea segmentelor inactive (tinerii și vârstnicii) de către segmentele active (populația în vîrstă de muncă).

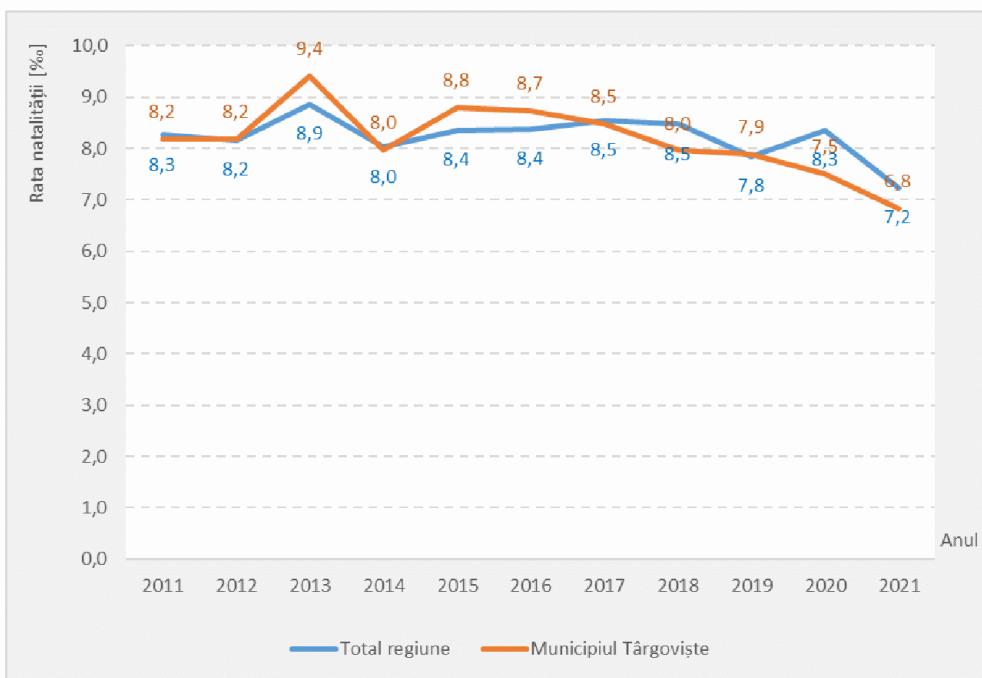
Natalitatea este măsurată prin indicatorul de referință *rata născuților vii*, într-un anumit interval de timp, a cărui valoare este calculată prin raportarea numărului născuților-vii la 1.000 de persoane (locuitori cu reședință în țară) din comunitatea umană vizată la un moment dat.

La nivelul Municipiului Târgoviște și a comunelor din zona urbană funcțională, acest indicator a fost analizat pentru perioada 2011 - 2021, pentru care există date statistice. Se remarcă variații neuniforme ale numărului de persoane născute vii (Figura 2.20) ca și în cazul ratei natalității (Figura 2.21). Se constată o tendință de scădere constantă a numărului de născuții vii la nivelul municipiului Târgoviște începând cu anul 2015, după ce valoarea acestui indicator înregistrase o revenire față de anul anterior.

Mortalitatea este analizată prin prisma numărului de decese înregistrate la 1.000 de locuitori. Valoarea maximă a ratei mortalității (11,9‰) în Municipiul Târgoviște a fost atinsă în anul 2021, când au decedat 1.075 persoane, iar cea minimă (6,6‰) în anul 2012, când au decedat 636 locuitori. Valoarea maximă a ratei natalității (8,9‰, respectiv 9,4‰ pentru zona urbană) corespunde anului 2013 atunci când s-a înregistrat un număr de 895 persoane născute vii, cu 14,3% mai mare decât în anul 2012.



**Figura 2.20.** Număr născuți vii, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

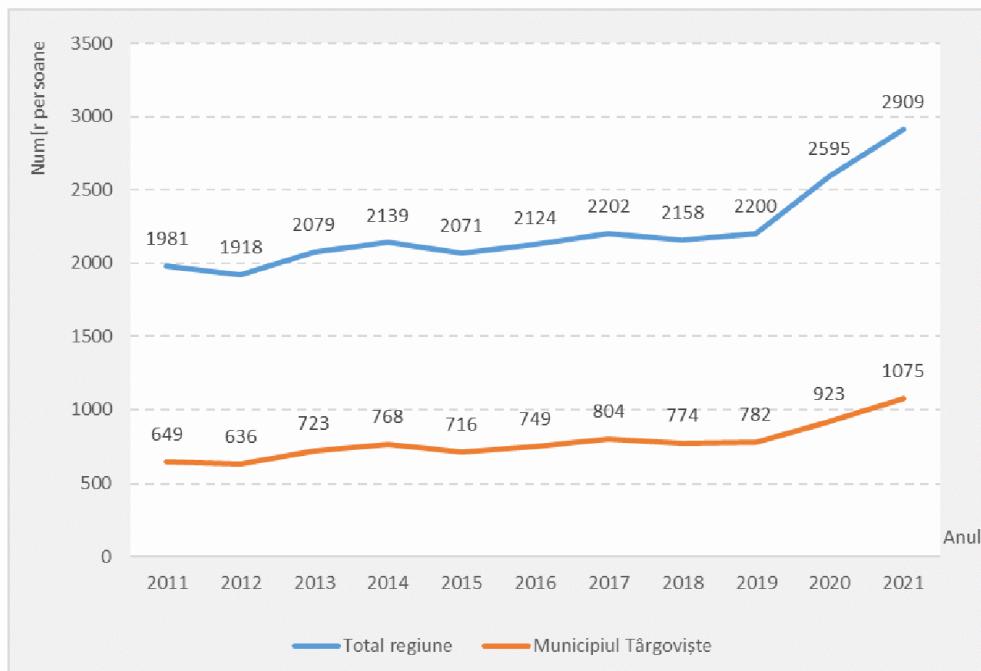


**Figura 2.21.** Rata natalității, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

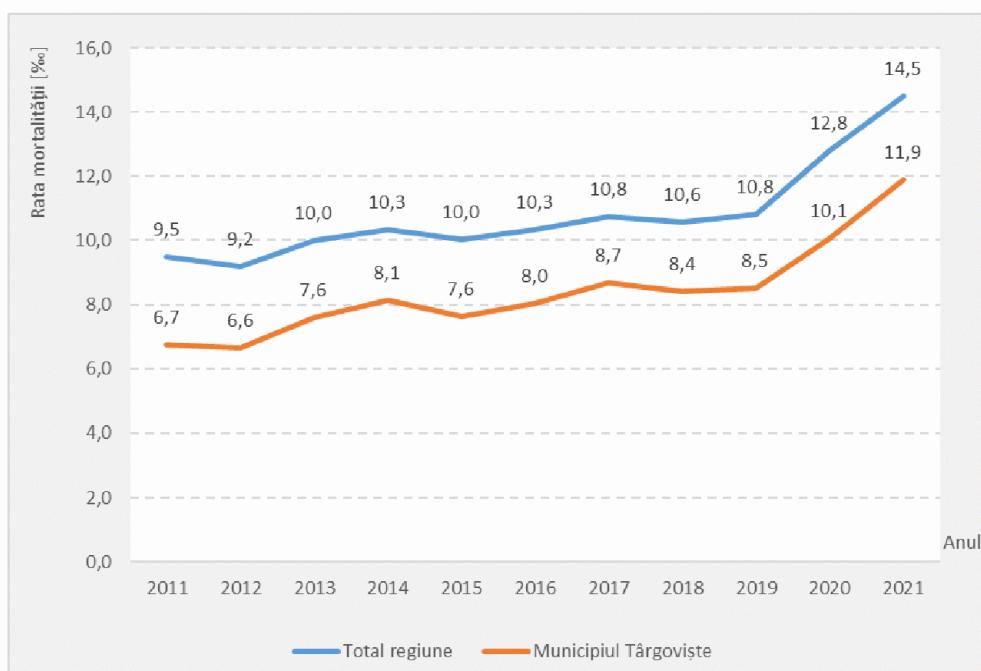
Valoarea minimă a ratei natalității la nivelul municipiului Târgoviște (6,8%) este specifică anului 2021, când au fost înregistrăți 617 născuți vii, pentru zona urbană minima fiind înregistrată în același an.



Valorile maxime ale deceselor, atât la nivelul municipiului, cât și pentru întreaga zonă urbană, se suprapun peste perioada pandemiei de Covid-19 (anii 2020-2021), când numărul deceselor a crescut semnificativ. Variațiile anuale ale numărului de persoane decedate și ale ratei mortalității sunt evidențiate în figurile Figura 2.22 și Figura 2.23.



**Figura 2.22.** Număr persoane decedate, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

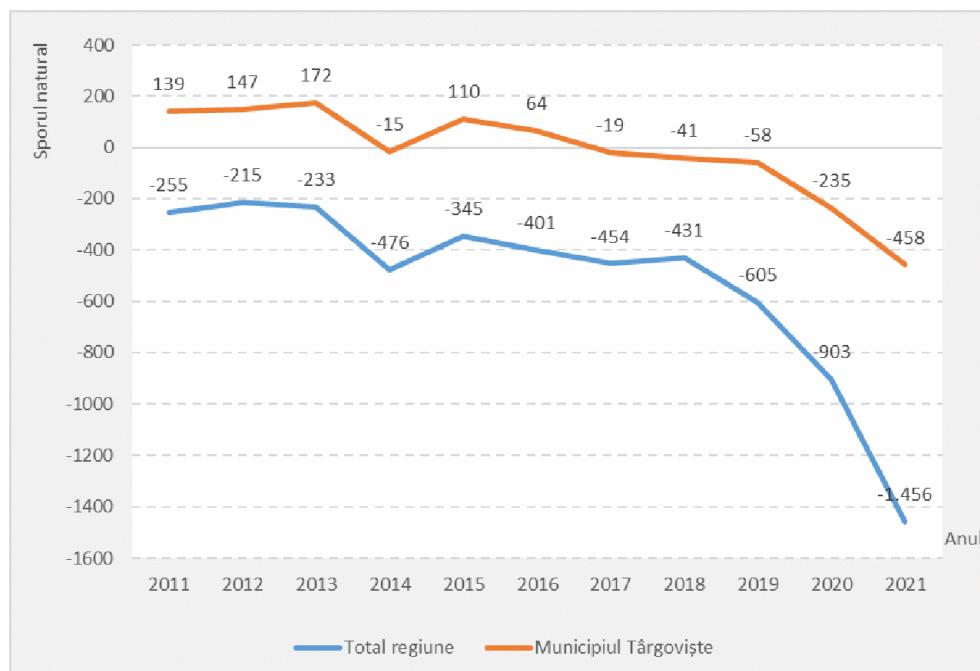


**Figura 2.23.** Rata mortalității, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Sporul natural reprezintă diferența dintre numărul născuților vii și cel al deceselor, respectiv diferența dintre rata născuților vii și cea a deceselor, și poate avea valoare pozitivă sau negativă, în funcție de mărimele celor doi indicatori. În cazul Municipiului Târgoviște se remarcă oscilații importante ale sporului natural care pleacă de la valori pozitive la începutul perioadei de analiză (2011-2013) și apoi oscilează, ajungând să înregistreze valori negative din ce în ce mai mari după anul 2017, atingând valoarea maximă negativă în anul 2020. Spre deosebire de situația observată la nivelul municipiului, zona adiacentă acestuia înregistrează valori negative pe toată perioada de analiză (Figura 2.24). Aceeași situație se întâlnește și în cazul ratei sporului natural, în ceea ce privește oscilațiile la nivelul municipiului și a întregului areal de analiză, unde numărul celor născuți este mai mic decât numărul celor decedați în fiecare an, ceea ce semnifică faptul că populația nu se regenerează și volumul ei scade constant.

Valorile negative ale sporului natural, conjugate cu soldul migrației externe, sunt cele două cauze ale scăderii demografice cu care se confruntă Municipiul Târgoviște, situație care se înscrie în tendințele generalizate la nivel național.

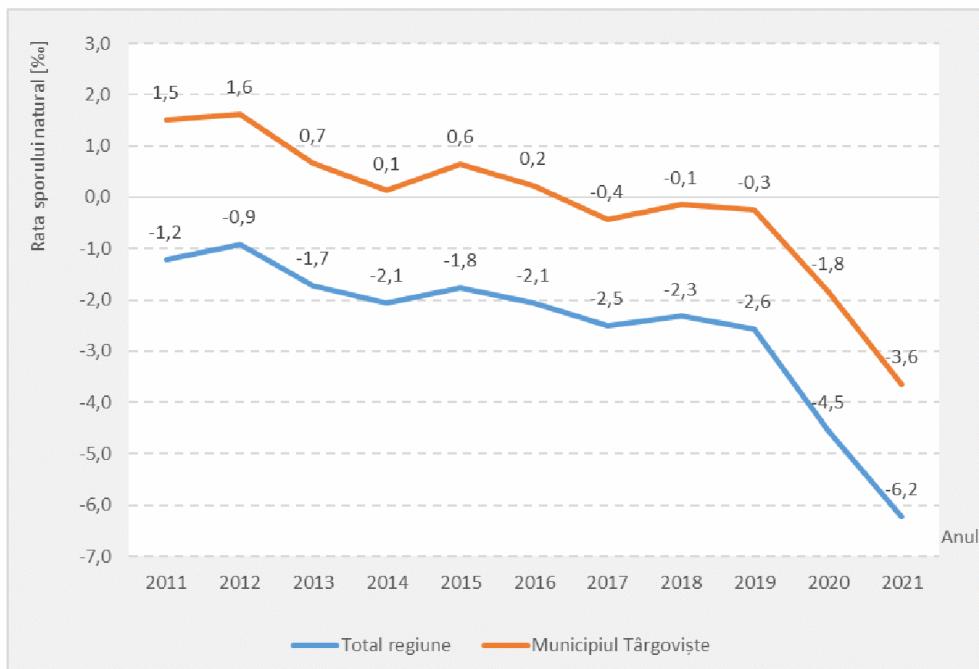


**Figura 2.24.** Sporul natural, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Valorile ratei sporului natural indică cifre îngrijorătoare pentru întreaga regiune urbană, acestea fiind negative pe toată perioada analizată cu accentuări din ce în ce mai mari începând cu anul 2016. Valorile caracteristice Municipiului Târgoviște sunt pozitive până în anul 2017 când numărul celor decedați începe să îl depășească pe cel al născuților vii, rata sporului natural înregistrând astfel și aici cifre negative.



Având în vedere că numărul deceselor a crescut în anii de pandemie, iar nașterile și-au menținut trendul, este normal ca cele mai mari valori negative să fie înregistrate în anii 2020-2021 și pentru indicatorul rata sporului natural (Figura 2.25).

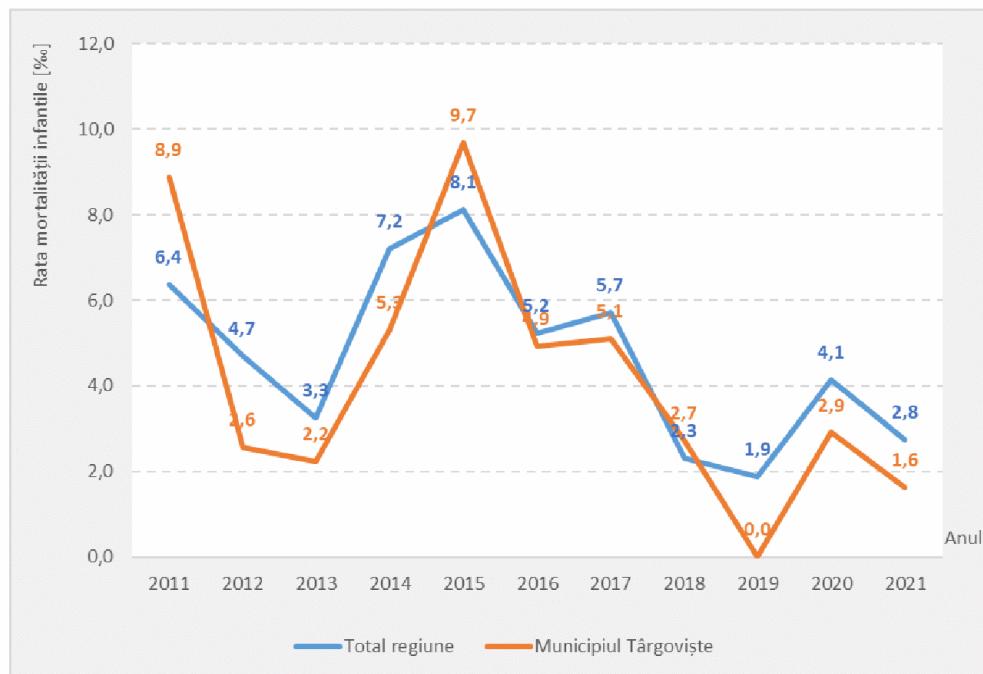


**Figura 2.25.** Rata sporului natural, Municipiu Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Un alt indicator prin care se caracterizează starea socio-economică a unei comunități este mortalitatea infantilă. Într-o mare măsură, şansele de a supravieţui ale nou-născutului în primul an de viaţă determină speranţa de viaţă la naştere a unei populaţii.

În Municipiul Târgoviște rata mortalității infantile (numărul de decese ale copiilor cu vîrste de până la 1 an, raportat la numărul de născuți vii din același an și exprimat ca număr de decese la 1000 de născuți vii) în perioada 2011 - 2021 a variat între 0‰ și 9,7‰, cu excepția anului 2019 când nu au fost înregistrate decese în rândul acestei categorii de locuitori. În figura următoare sunt evidențiate valorile anuale ale ratei mortalității infantile în perioada analizată. Se observă că valoarea maximă a ratei mortalității infantile (9,7‰) a fost înregistrată în anul 2015, același an în care și zona urbană de analiză a înregistrat valoarea maximă de 8,1‰.

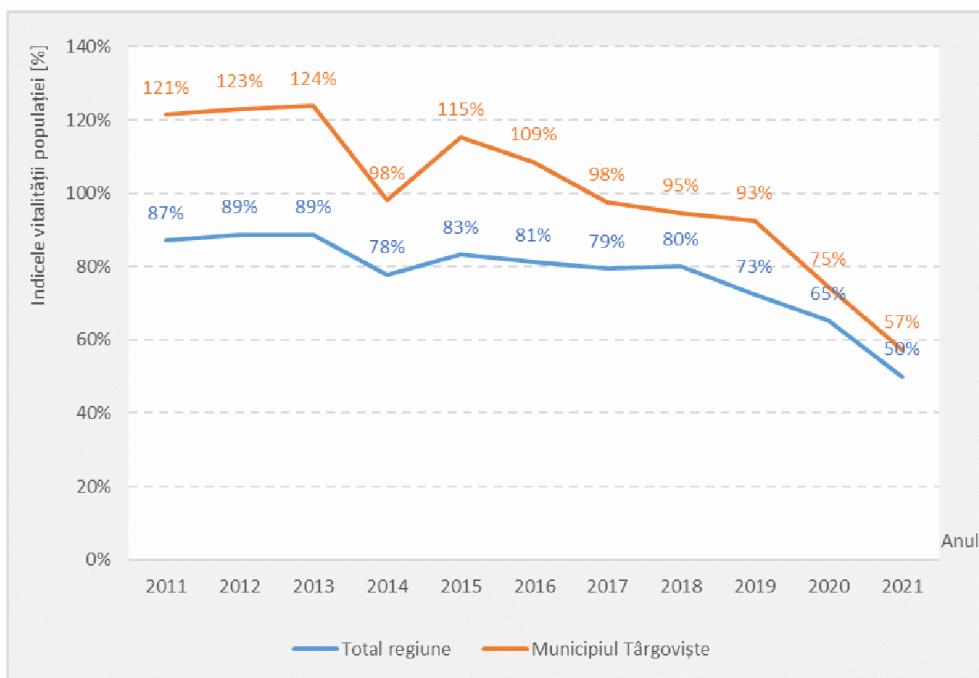
La nivelul zonei urbane în anul 2021 s-a înregistrat o scădere de aproximativ 57 de procente comparativ cu începutul perioadei de analiză, respectiv anul 2011 (Figura 2.26).



**Figura 2.26.** Rata mortalității infantile, Municipiu Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Măsurile luate de autoritățile locale sau conjuncturile favorabile create în anul 2019 și 2020, care au condus la reducerea ratei mortalității față începutul perioadei, trebuie menținute. Având în vedere faptul că decesele infantile pot fi din cauze endogene (boli congenitale, imaturitate la naștere), sau din cauze exogene (factori care țin de mediul în care trăiește nou-născutul și care produc efecte în marea lor majoritate în prima lună de viață), autoritățile trebuie să se concentreze pe eliminarea cauzelor exogene, asupra cărora se poate interveni și care pot fi prevenite.

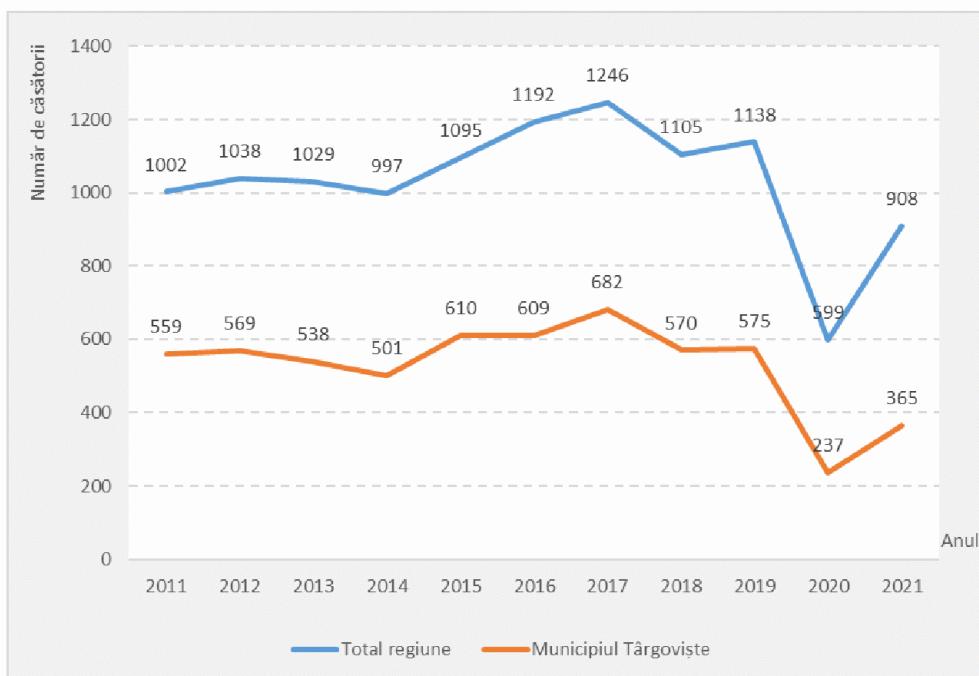
Un alt indicator specific mișcării naturale a populației este indicele vitalității populației (%). Acesta este reprezentat de raportul dintre numărul de născuți vii și numărul de decese la nivelul unui localitate. În funcție de numărul născuților vii care poate fi mai mic, egal sau mai mare decât numărul deceselor, indicele vitalității înregistrează valori mai mici, egale sau mai mari decât 100. Prima situație reflectă tendința de scădere a numărului populației analizate, ca urmare a neasigurării reproducerii simple. Când indicele se menține egal cu 100 mai mulți ani consecutivi, populația tinde să devină staționară, în ipoteza absenței migrației, numărul rămânând neschimbăt. Când indicele este mai mare de 100, populația se reproduce largit, numărul născuților vii depășește pe cel al decedaților, deci numărul populației are tendința să crească. Din graficul de mai jos se observă faptul că indicele vitalității populației în Municipiu Târgoviște a variat în marja de 124% - 57% în perioada 2011-2021 (Figura 2.27). De asemenea, se remarcă instalarea unei tendințe generale descrescătoare în perioada analizată.



**Figura 2.27.** Indicele vitalității populației, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.

Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Printre evenimentele demografice specifice mișcării generale a populației se regăsesc și căsătoriile. Conform datelor existente în baza de date a INS, valoarea maximă a numărului de căsătorii din Municipiul Târgoviște, cât și din zona urbană, s-a înregistrat în anul 2017: 682 căsătorii, respectiv 1.290 căsătorii (Figura 2.28).

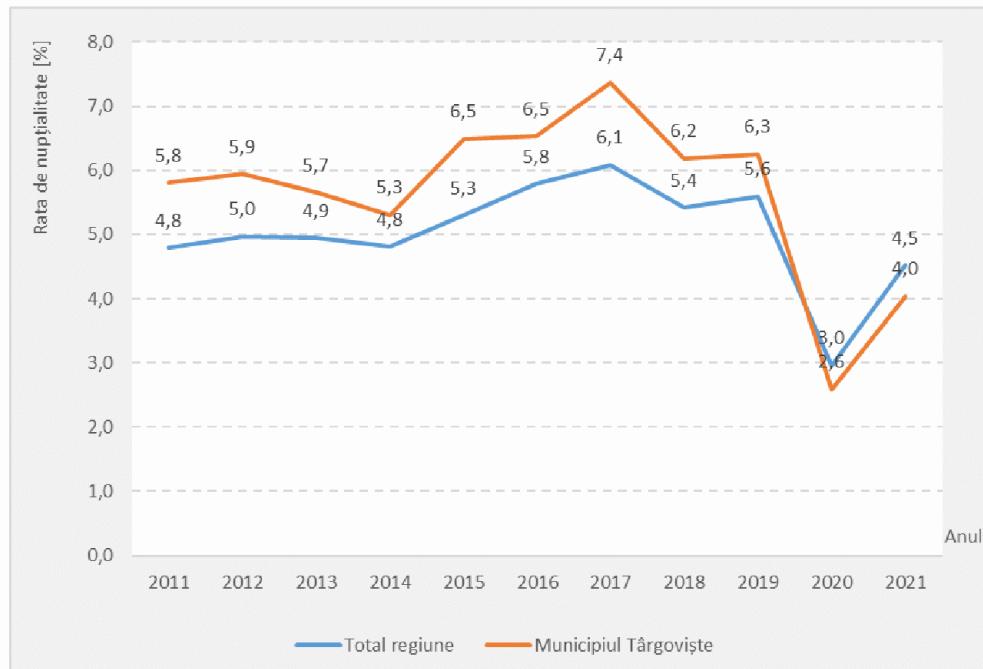


**Figura 2.28.** Numărul de căsătorii, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.

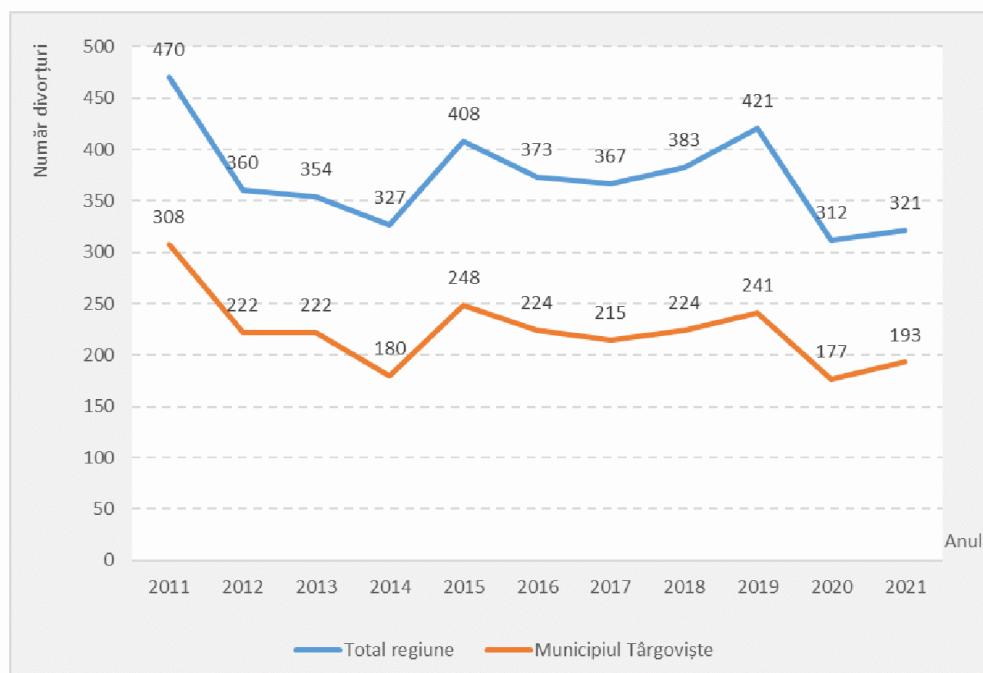
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Rata de nupțialitate reprezintă raportul căsătoriilor la totalul populației. Valoarea maximă a ratei de nupțialitate din Municipiul Târgoviște s-a înregistrat tot în anul 2017, fiind urmată de o descreștere de 16 procente în anul 2018 și atingând cea mai mică valoare în anul 2020 ca și în cazul căsătoriilor, aceste evenimente fiind marcate de măsurile restrictive privind evenimentele cu un număr mare de participanți care au fost luate în perioada pandemiei (Figura 2.29).



**Figura 2.29.** Rata de nupțialitate, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

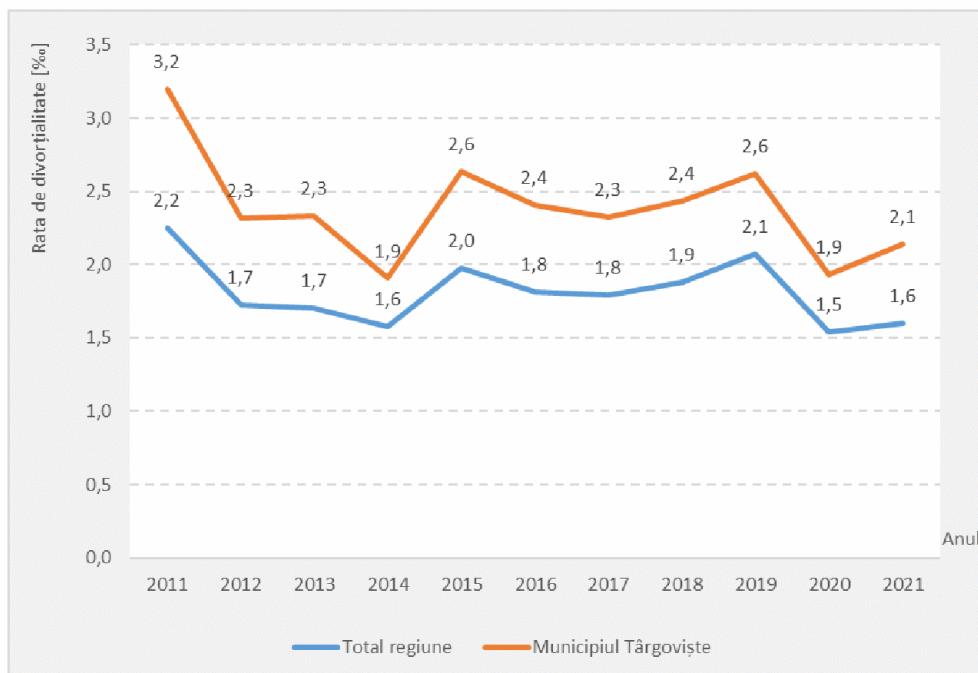


**Figura 2.30.** Numărul de divorțuri, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Numărul divorțurilor înregistrate în Municipiul Târgoviște a scăzut în ultimul an de analiză cu 26,6% comparativ cu anul anterior (Figura 2.30).

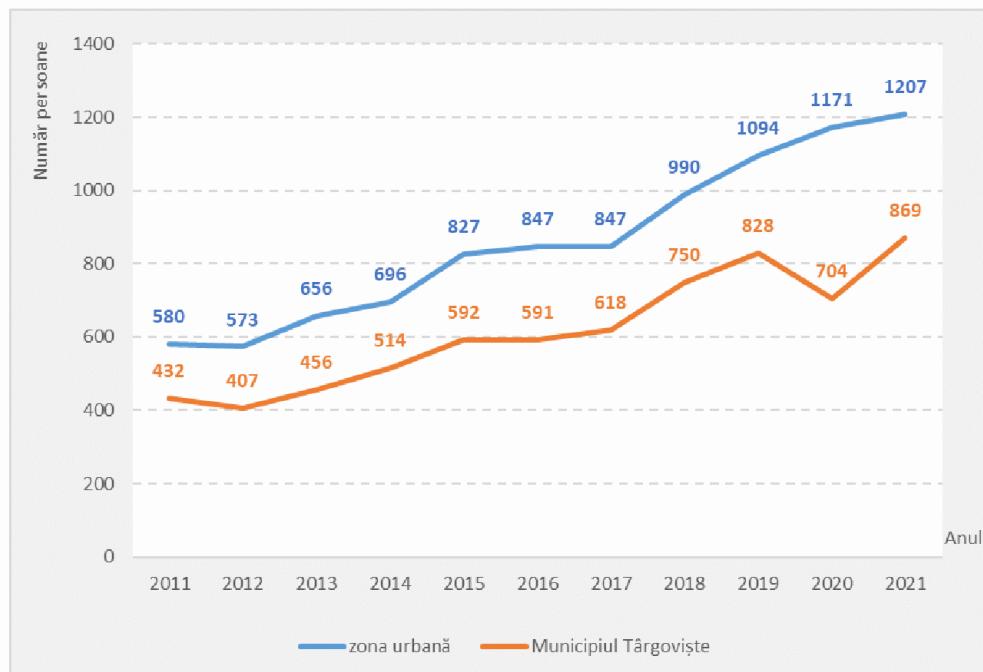
În opoziție cu rata de nupțialitate este rata de divorțialitate, care reprezintă numărul de divorțuri ce revin la 1.000 de locuitori. Pe întreaga perioadă de analiză rata de nupțialitate la nivelul Municipiului Târgoviște s-a situat peste cea înregistrată la nivelul întregii regiuni urbane, exceptie făcând anul 2020 (Figura 2.31).



**Figura 2.31.** Rata de divorțialitate, Municipiul Târgoviște și zona urbană, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

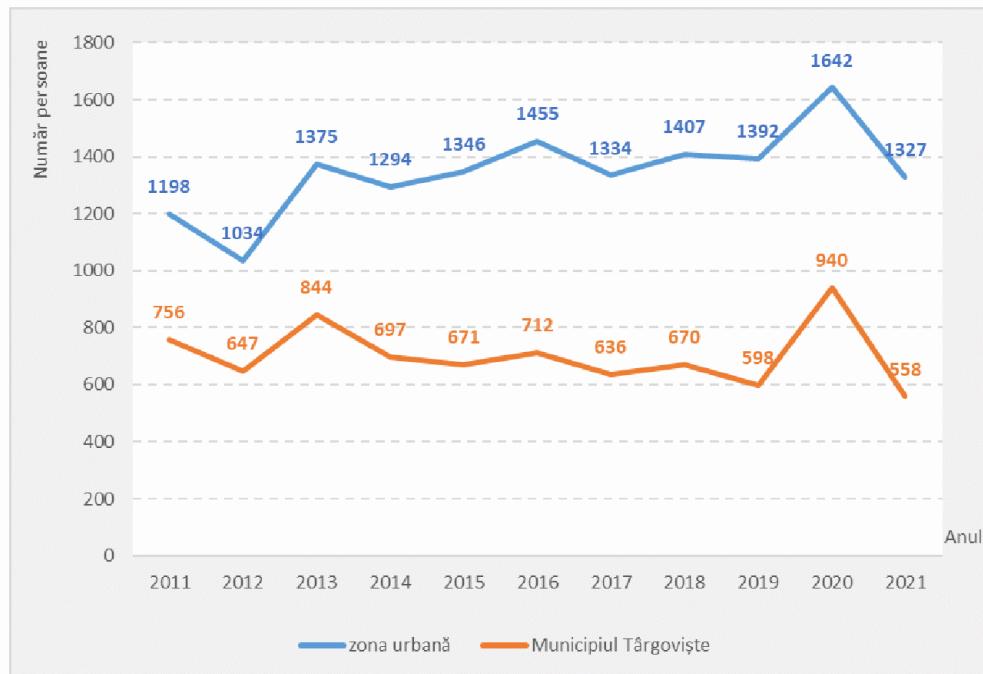
Mișcarea migratorie a populației este a doua componentă a mișcării generale (dinamicii) a populației, având un rol foarte important în evoluția numărului de locuitori ai unei comunități. Fenomenul migrației este analizat prin prisma indicatorilor care privesc schimbările de reședință și domiciliu, precum și migrația. Migrația se exprimă prin totalitatea stabilirilor și plecărilor cu reședință sau domiciliul. Distribuția acestor indicatori la nivelul municipiului și județului este reprezentată în figurile Figura 2.32 - Figura 2.37.

Stabilirile cu reședință în Municipiul Târgoviște au variat în perioada 2011-2021 în plaja 407-869 persoane. Comparativ cu anul 2011, anul 2021 a însemnat o creștere de aproximativ 101%. În aceeași perioadă, la nivelul zonei urbane se remarcă o creștere continuă ceva mai ridicată, de 108% a numărului de persoane stabilite în anul 2021 comparativ cu anul 2011 (figura 2.32). Valoarea maximă a indicatorului la nivelul regiunii analizate a fost atinsă în anul 2021 (1.207 persoane), iar cea minimă în anul 2012 (573 persoane).



**Figura 2.32.** Stabiliri cu reședință, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

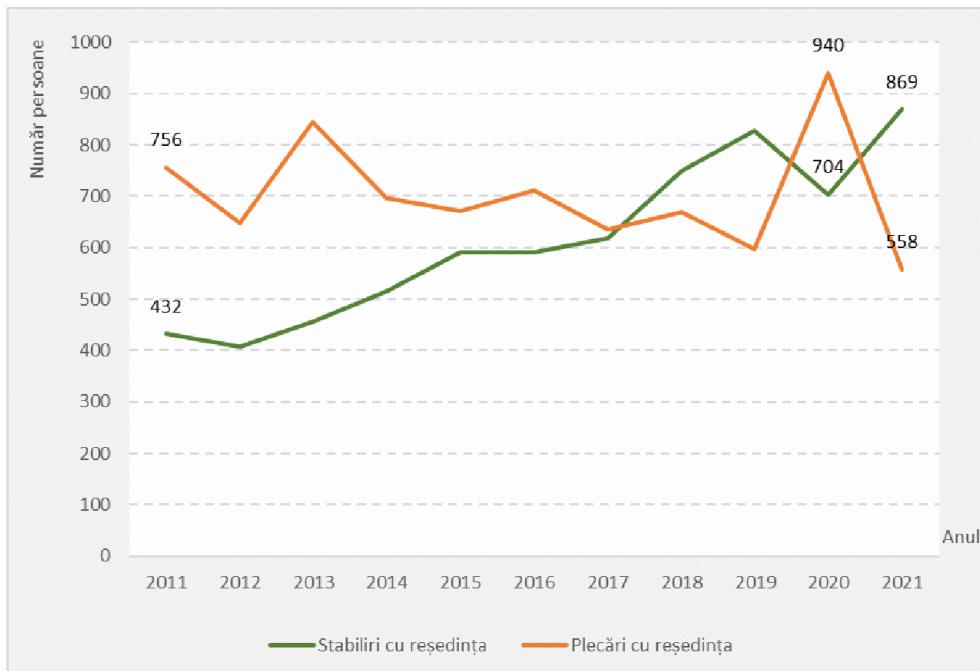
Privitor la plecările cu reședință se observă o evoluție oscilantă, la nivelul anului 2020 înregistrându-se o creștere a numărului de persoane din această categorie, comparativ cu anul 2011, în cazul ambelor situații, variația fiind mai accentuată la nivelul regiuni urbane (Figura 2.33). Anul următor numărul plecărilor cu reședință scade brusc reducându-se cu 19% în zona urbană funcțională în anul 2021, scăderea fiind însă și mai accentuată în Municipiu Târgoviște unde reducerea a fost de aproximativ 41% în anul 2021 față de 2020.



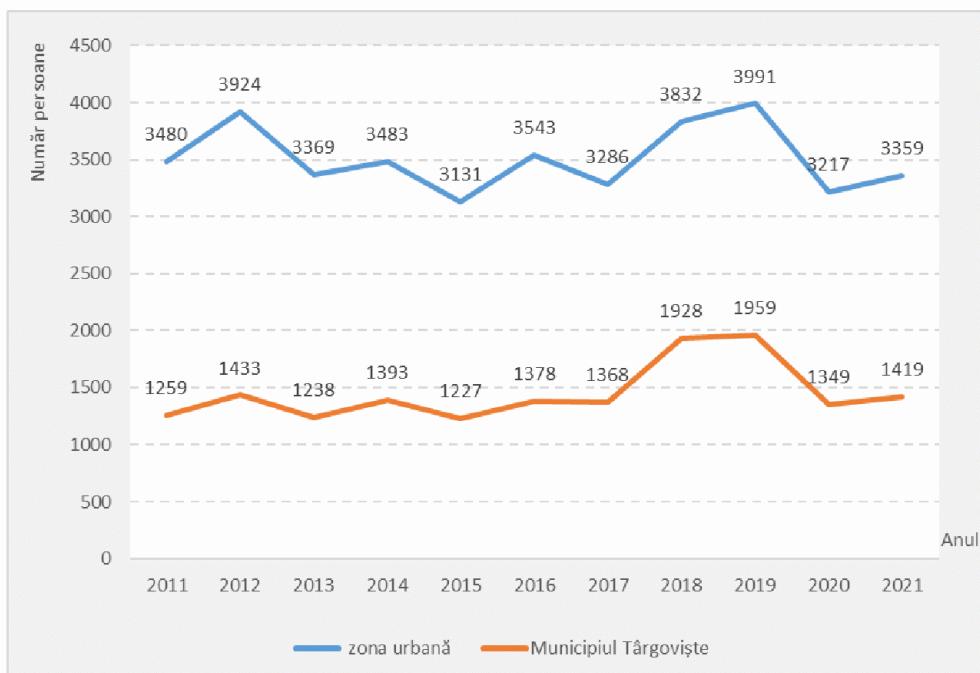
**Figura 2.33.** Plecări cu reședință, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



În figura 2.34 sunt prezentate comparativ variațiile anuale ale stabilirilor și plecărilor cu reședință din Municipiul Târgoviște în perioada 2011 - 2021. Așadar, se observă că numărul persoanelor plecate este mai mare față de numărul persoanelor stabilite, cu excepția anilor 2018, 2019 și 2021. În ceea ce privește stabilirile cu domiciliul, inclusiv migrația internațională, valorile de vârf s-au înregistrat în anul 2019, atât la nivelul municipiului, cât și al regiunii urbane (Figura 2.35).



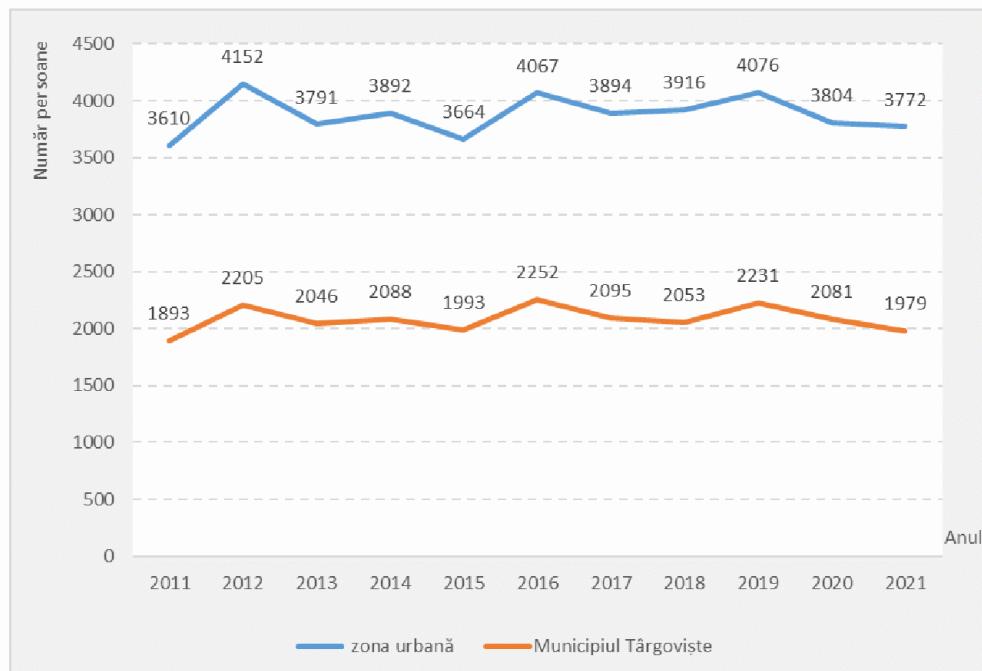
**Figura 2.34. Stabiliri și plecări cu reședință – Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2021.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



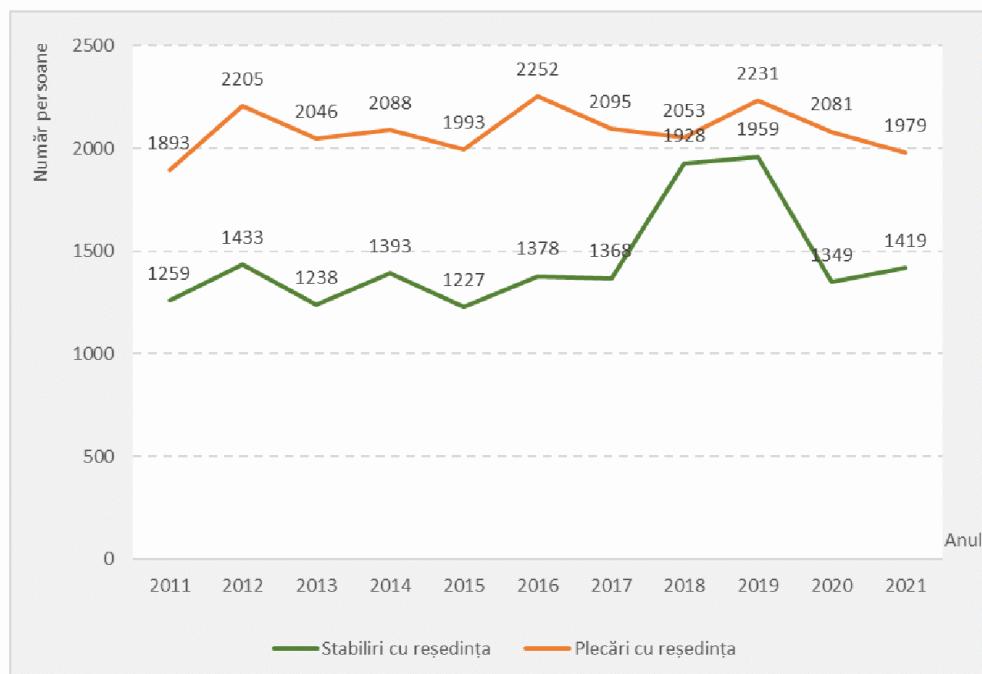
**Figura 2.35. Stabiliri cu domiciliul, perioada 2011 - 2021.** Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



În schimb, în cazul plecărilor cu domiciliul (inclusiv migrația internațională) situația a oscilat foarte mult în perioada 2011-2020, numărul celor plecați fiind influențat de evenimentele socio-economice care au afectat atât România, cât și Europa, statele europene fiind principalele regiuni receptoare. Valoarea maximă a numărului de persoane plecate din municipiul Târgoviște a fost atinsă în anul 2016 – 2.252 persoane, în timp ce pentru zona urbană în anul 2012 s-au înregistrat cele mai multe plecări cu domiciliu (Figura 2.36).



**Figura 2.36.** Plecări cu domiciliul, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



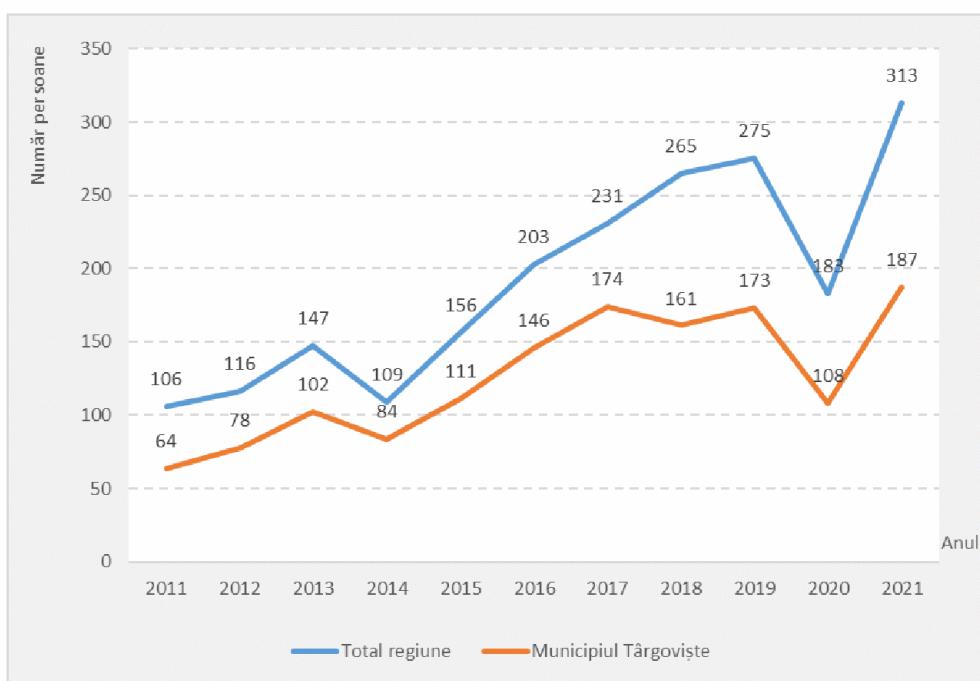
**Figura 2.37.** Stabiliri și plecări cu domiciliul – Municipiu Târgoviște, perioada 2011 - 2021.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



În Figura 2.37 sunt prezentate comparativ variațiile anuale ale stabilitelor și plecărilor cu domiciliul din Municipiul Târgoviște în perioada 2011 - 2021. Se observă că numărul persoanelor plecate este mai mare față de numărul persoanelor stabilite pe toată perioada de analiză.

Alți indicatori specifici migrației sunt emigranții și imigranții definitivi.

Dacă până în 2014 numărul emigranților definitivi a oscilat, începând cu acest an, emigranții au înregistrat valori crescătoare accentuate până în anul 2020, când s-a înregistrat o scădere cu 32% la nivelul regiunii urbane și de 38% în Municipiul Târgoviște comparativ cu anul anterior, ca apoi în anul 2021 valorile să crească din nou, fiind chiar mai mari decât cele înregistrate în anul 2019. Între limitele intervalului de analiză, pentru Municipiul Târgoviște s-a înregistrat creștere de 192%, de la 64 persoane în anul 2011, la 187 persoane în anul 2021 (Figura 2.38).

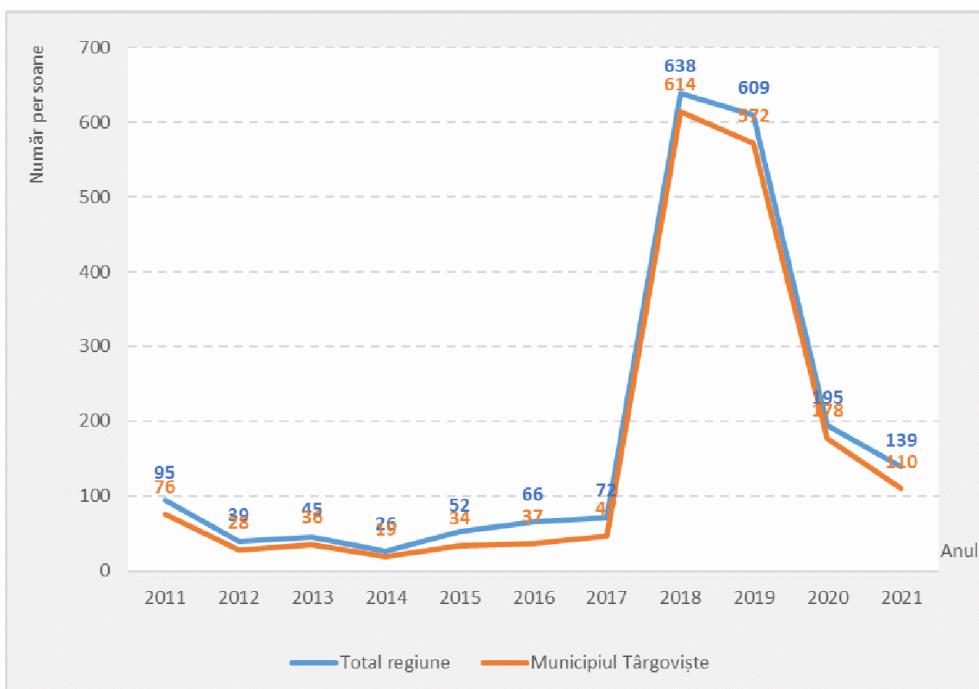


**Figura 2.38.** Emigranți definitivi, perioada 2011 - 2021.

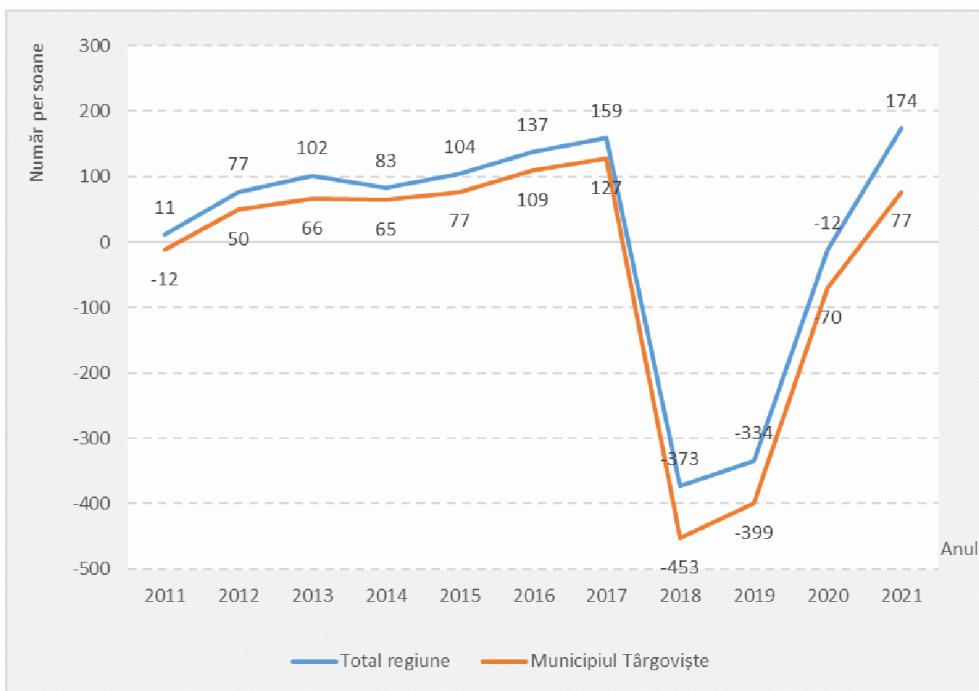
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Referitor la imigranți, valorile sunt relativ similare, ceea ce indică faptul că majoritatea imigranților s-au stabilit în Municipiul Târgoviște. Astfel, se pot observa creșteri accentuate în perioada 2017-2019, urmate de o descreștere în anul 2020 (Figura 2.39).

La nivelul regiunii urbane, începând cu anul 2018, ca urmare a numărului mare de emigrări față de imigrări, soldul migrator a înregistrat valori negative, care însă au înregistrat o redresare semnificativă în anul 2020 și 2021 (când valorile au devenit pozitive), datorată situației pandemice. În ceea ce privește Municipiul Târgoviște situația este similară (Figura 2.40).



**Figura 2.39. Imigranți definitivi, perioada 2011 - 2021.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



**Figura 2.40. Soldul migrator, perioada 2011 - 2021.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



### 2.2.3. Profilul etnic și confesional

Potrivit datelor culese la Recensământul Populației și al Locuințelor din 2011, structura etnică indică prezența românilor în proporție de 88,01% din totalul populației la nivelul Municipiului Târgoviște și 91% din totalul populației la nivelul regiunii urbane funcționale. Următoarea categorie în cazul municipiului este cea a romilor, care reprezintă 3,35% din numărul total de locuitori, similară cu procentul acestora în întreaga regiune. Numărul de locuitori aferent fiecărei etnii, este prezentat în tabelul următor.

**Tabelul 2.3.** Structura etnică a populației, 2011. Sursa datelor: INS, RPL.

Teritoriu	Populația stabilă	Etnia			
		Români	Romi	Altă etnie	Nespecificat
Municipiu Târgoviște	96.314	88,01%	3,35%	1%	8%
Zona urbană	209.066	91%	3%	1%	5%

În ceea ce privește religia, potrivit aceleiași surse, principala confesiune la care sunt afiliați locuitorii din Municipiul Târgoviște este religia ortodoxă (88,7%). Religia ortodoxă este dominantă în proporție de 92% și la nivelul regiunii urbane.

**Tabelul 2.4.** Structura populației după religie, 2011. Sursa datelor: INS, RPL.

Teritoriu	Populația stabilă	Religia		
		Ortodoxă	Altă religie	Nespecificat
Municipiu Târgoviște	96.314	88,7%	4%	7%
Zona urbană	209.066	92%	4%	4%

### 2.2.4. Densitatea populației și zonele urbane marginalizate

Din punct de vedere administrativ, zona urbană analizată cuprinde Municipiul Târgoviște și 25 de comune, având în componență ei: o așezare urbană cu rang de municipiu, 25 de comune și 55 sate. Municipiul Târgoviște concentrează aproximativ 45% din totalul populației. Din restul localităților, niciun UAT nu concentrează mai mult de 5% din totalul populației.

La 1 iulie 2021, Municipiul Târgoviște concentra aproximativ 17,62% din totalul populației din județul Dâmbovița.



În condițiile scăderii demografice și chiar a unei ușoare creșteri a suprafeței totale a municipiului de la 4.681 ha în 2014 la 5.040 ha în prezent (conform datelor existente la INS Tempo Online), în ultimii ani s-a înregistrat reducerea densității de locuire. Distribuția în teritoriu a locuitorilor relevă o densitate de 1.696 loc/km<sup>2</sup>. Localitățile din zona urbană cu cele mai mari densități ale populației sunt oarecum grupate în jurul Municipiului Târgoviște (Doicești, Dragomirești, Aninoasa, Răzvad și Vulcana-Pandele) (Figura 2.41).

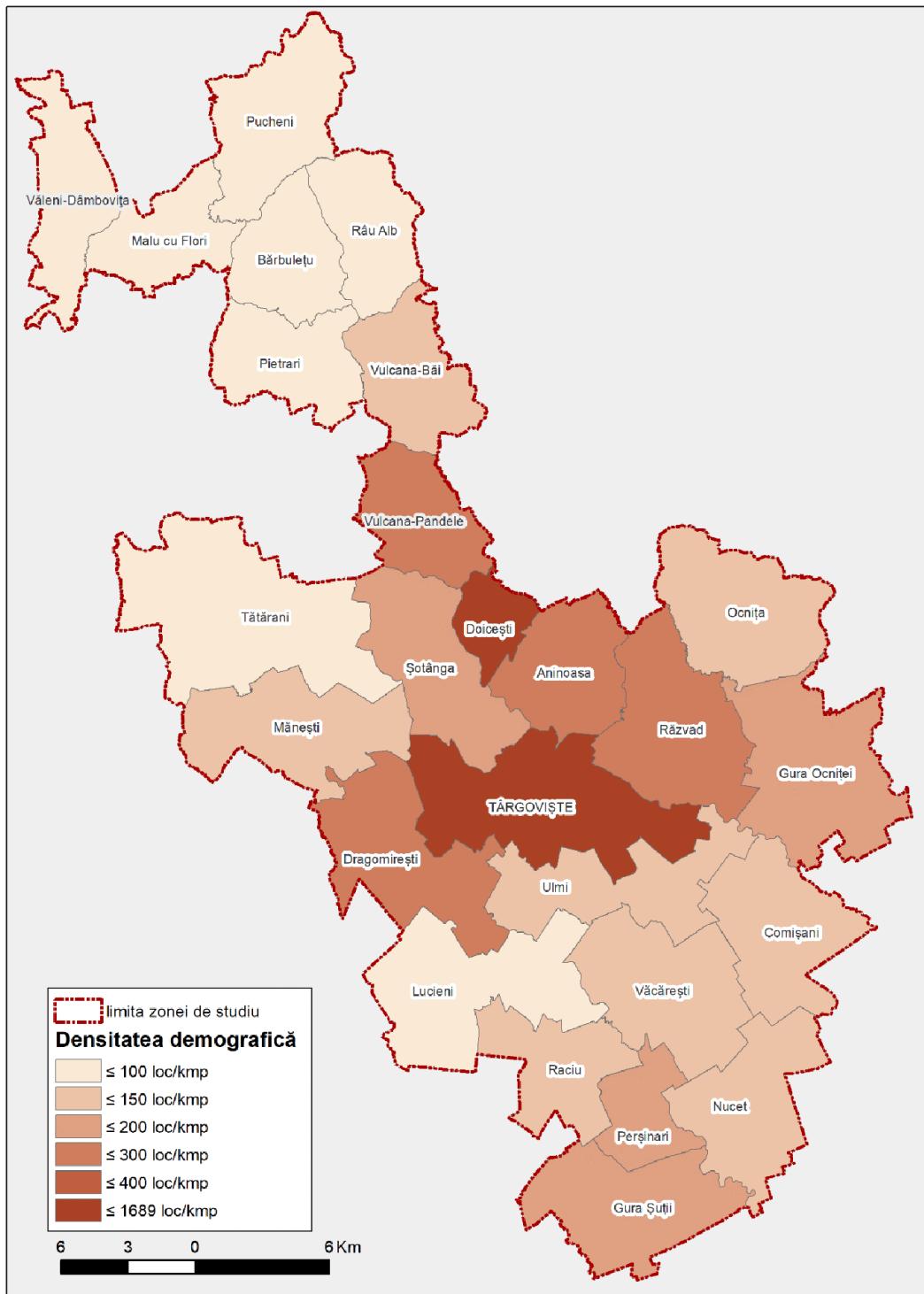


Figura 2.41. Repartitia densitatii demografice in teritoriu. Sursa datelor: INS Tempo Online.



În harta de mai jos este prezentată densitatea populației din UAT Municipiul Târgoviște în funcție de numărul total al populației, în anul 2019, din fiecare areal delimitat de limita folosită pentru stabilirea codurilor poștale. Datele au fost preluate din ESRI Living Atlas online.

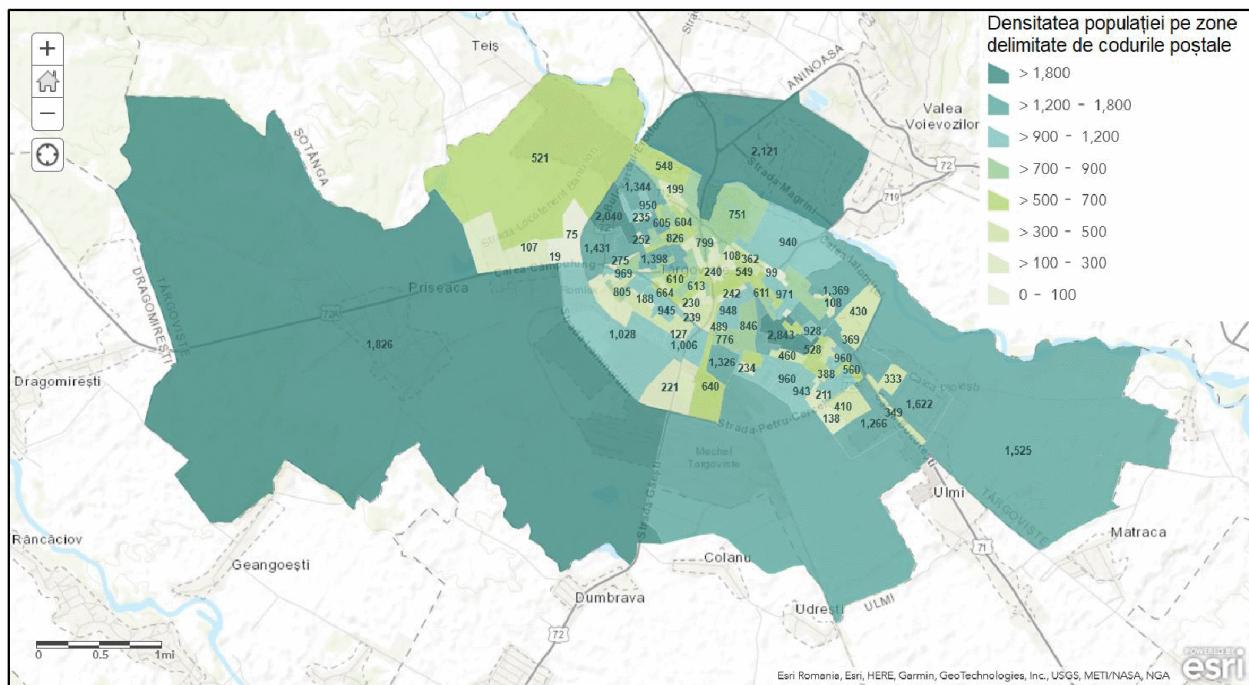


Figura 2.42. Densitatea populației, UAT Municipiul Târgoviște, 2019.

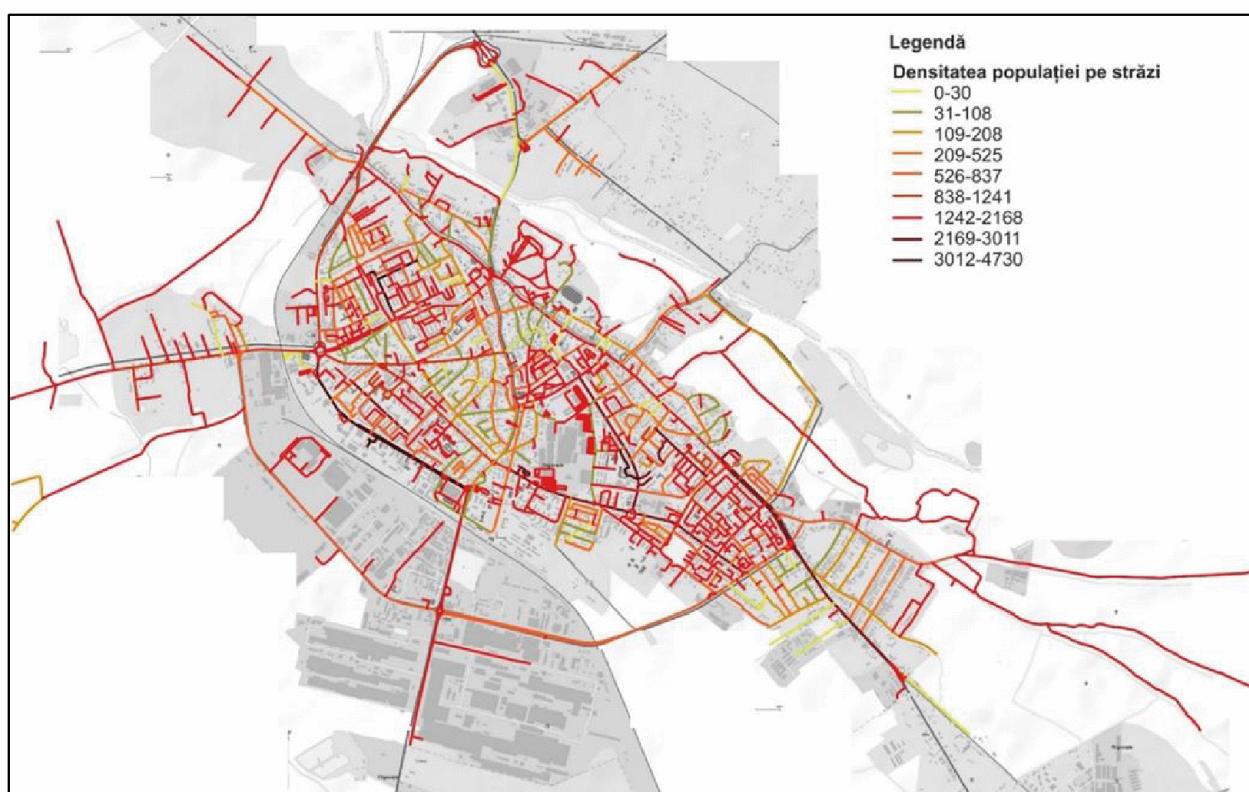


Figura 2.43. Distribuția populației pe străzi.



În ceea ce privește repartiția locuitorilor municipiului pe străzi, cea mai mare parte a populației se concentrează în lungul străzilor B-dul Unirii, Calea București, B-dul Independenței, Radu Popescu și Ion Constantin Brătianu. Aceste străzi deservesc cartierele de locuințe colective Micro 11, Micro 9, Micro 12, Micro 6 și Micro 4 asigurând legătura acestora cu zona centrală. Celelalte zone înglobează o populație mai scăzută datorită tipologiei dominante de locuire (locuire individuală).

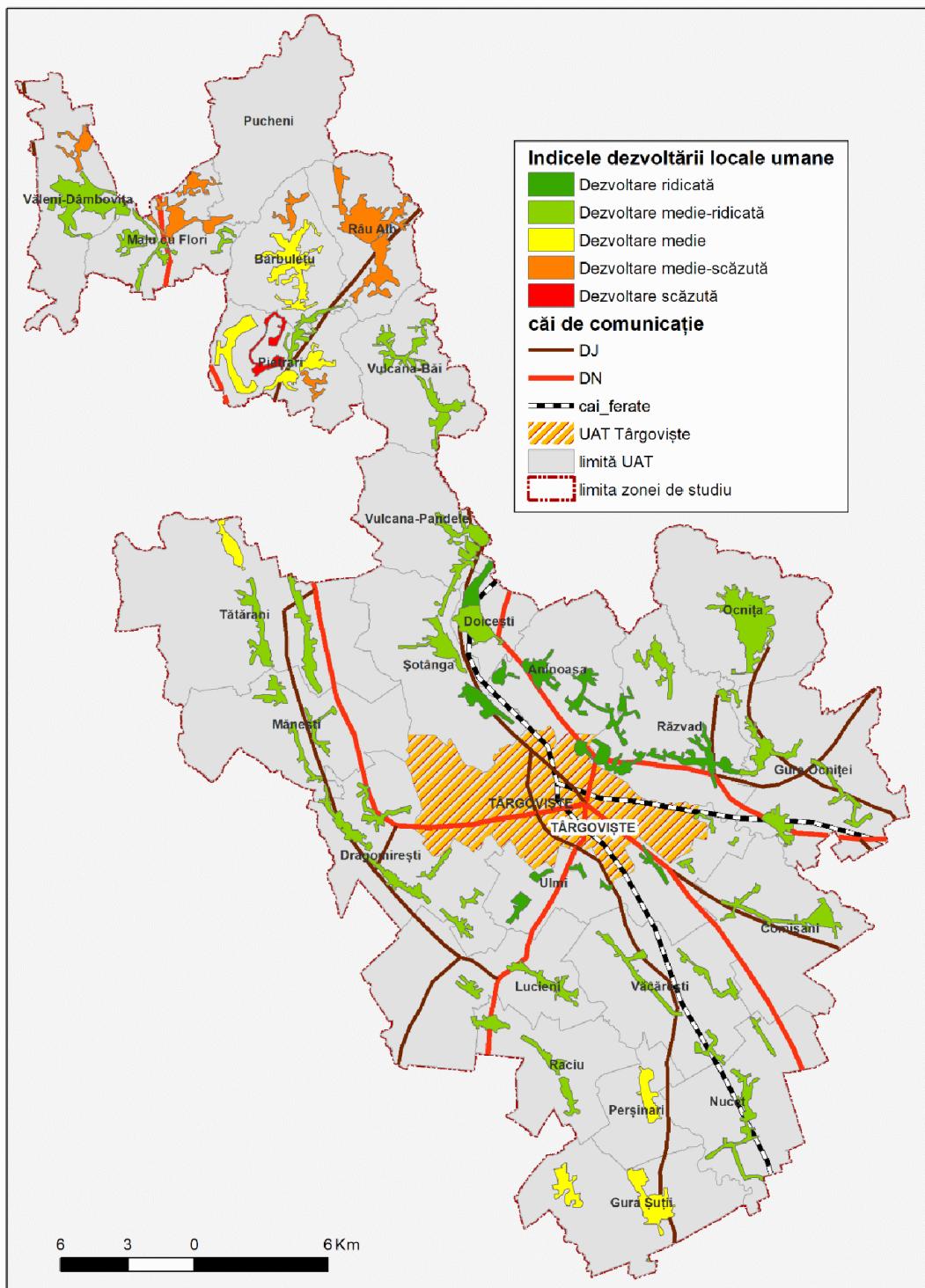


Figura 2.44. Valoarea IDLU pentru așezările din zona urbană. Sursa: Banca Mondială.



Indicele dezvoltării umane locale (IDUL) dezvoltat de Banca Mondială încadrează Municipiul Târgoviște în categoria zonelor cu dezvoltare medie-ridicată, toate comunele din zona periurbană și din zona urbană funcțională fiind în categoria de dezvoltare ridicată și medie-ridicată. Conform acestui indicator 17% dintre așezările rurale au o dezvoltare ridicată, cele mai multe încadrându-se însă în categoria celor cu o dezvoltare medie-ridicată (aproximativ 64%), în timp de 10% au o dezvoltare medie, iar cele mai puține (9%) au fost încadrate în categoria celor cu o dezvoltare medie-scăzută (Figura 2.44).

Potrivit Atlasului zonelor urbane marginalizate din România, în Municipiul Târgoviște 77,65% din populație trăiește în zone nedezavantajate, iar o pondere de 3,19% din populație se regăsește în comunități marginalizate. Acest procent este aproape egal cu cel al populației declarată de etnie romă, putând astfel să presupunem că cea mai mare pondere dintre persoanele marginalizate ar putea apartine acestei etnii. În ceea ce privește zonele dezavantajate, 2,68% din populație este dezavantajată pe locuire, 9,14% pe ocupare și 6,35% pe capital uman.

Conform Atlasului zonelor rurale marginalizate din România, în arealul de studiu, sunt 5 așezări rurale în care există populație romă în zone marginalizate (Tabelul 2.5):

**Tabelul 2.5. Localitățile rurale cu zone marginalizate.**

Comuna	Sat	Populație (număr)	Procent populație romă în zonele marginalizate	Număr locuitori ce trăiesc în zonele marginalizate
Gura Ocniței	Gura Ocniței	3.127	Peste 20%	419 și peste
Tătărani	Căprioru	1.666	Peste 20%	170-256
Vulcana-Băi	Nicolaești	166	Sub 20%	1-169
	Vulcana de Sus	1.431	Sub 20%	170-256
Pietrari	După Deal	160	Sub 20%	1-169

*Sursa: Estimările Băncii Mondiale, pe baza Recensământului populației și al locuințelor, 2011*

La nivelul Municipiului Târgoviște au fost identificate 5 zone urbane marginalizate (ZUM):

- ZUM 1 denumită Zona Urbană Marginalizată Prepeleac reprezentată de perimetru străzilor Luceafărului, Fluierași, Oltului, Fructelor, Ion Neculce, și strada Petru Cercel;
- ZUM 2 denumită Zona Urbană Marginalizată I. E. Florescu reprezentată de perimetru străzii I. E. Florescu;
- ZUM 3 denumită Zona Urbană Marginalizată Micro 1 reprezentată de perimetru următoarelor străzi: strada George Cair, strada Ion Ciorănescu, strada Radu de la Afumați, strada Vlad Tepeș, strada Vasile Blendea;
- ZUM 4 denumită Zona Urbană Marginalizată Micro 9 delimitată de perimetru următoarelor străzi: Str. Avram Iancu, strada Alee Grivița;



- ZUM 5 denumită Zona Urbană Marginalizată Laminorului reprezentată de perimetru străzii Laminorului.

Străzile Laminorului (din cadrul ZUM 5) și Petru Cercel (din cadrul ZUM 1), fac parte din Zona industrială a Municipiului Târgoviște.

Perimetru tuturor celorlalte străzi aparținătoare de Municipiul Târgoviște reprezintă zona funcțională, din care putem menționa ca și zone distințe:

- zona comercială centrală delimitată de perimetru străzilor: strada Locotenent Stancu Ion, Bulevardul Mircea cel Bătrân, Strada Poet Grigore Alexandrescu, Strada Revoluției, Bulevardul Libertății;
- zona rezidențială reprezentată de Cartier Priseaca (Calea Câmpulung) și Aleea Mănăstirii;
- Cartier Matei Voievod - Calea Ploiești, Str. Sârbilor, Str. Udrea Bălcescu, Str. Barbu Lăutaru, Str. Plevnei, Str. Grădinari, Str. Legumelor;
- Cartier Romlux: Str. Ialomiței, Str. Zorilor, Str. Liliacului, Str. Ciocârliei;
- Micro 3: Constantin Brâncoveanu, Str. Maior Spirescu, Poet Toma Georgescu, Bulevardul Eroilor, Calea Câmpulung, Bulevardul Unirii);
- Cartier Suseni - Calea Domneasca, Str. Vasile Alecsandri;
- Micro 4 - Calea Domneasca, Radu Popescu, Tudorică Popescu;
- Cartier Teis - Bulevardul Eroilor;
- Microraiionul 10 – B-dul Independentei, Str. 9 Mai;
- Micro 6 – B-dul Unirii, Str. Tudor Vladimirescu, Str. Dumitru Oprescu.

O parte a zonelor urbane marginalizate reprezintă zone de tip mahala cu adăposturi improvizate. În cea mai mare parte, acestea sunt cartiere vechi, care s-au extins după 1990, cu comunități extrem de sărace (rome, dar nu numai). Astfel, pe lângă casele de proastă calitate (din chirpici), au fost ridicate numeroase adăposturi improvizate (din plastic și cartoane cu o oarecare structură din lemn) fie în curțile vechilor case, unele dintre acestea fiind ridicate chiar pe domeniul public.

Deși casele și adăposturile sunt în general foarte mici, cu o suprafață cuprinsă între 6 și 40 de metri pătrați, în ele locuiesc familii mari, cu mulți copii. Casele sunt amplasate haotic, una lângă alta, cu foarte puțin spațiu între ele. În majoritatea cazurilor, aceste zone includ comunități rome tradiționale ale căror membri vorbesc limba romani. Din cauza calității proaste a materialelor de construcții și a proximității locuințelor (lipite unele de altele), un incendiu cât de mic izbucnit într-o locuință poate provoca daune altor zeci de case din zonă deoarece se poate răspândi cu mare ușurință.



**Tabelul 2.6 Criterii minime îndeplinite de zonele urbane marginalizate din Municipiul Târgoviște.**

Criteriu	Indicatorul cheie	Prag minim	ZUM	Procent îndeplinit conform datelor INS 2011 (%)	Procent îndeplinit conform datelor studiului 2017 (%)
Capital uman	Proportia populației de 15-64 de ani care a absolvit maxim 8 clase (gimnaziu)	22%	1	26,26	26,7
			2	23,09	26,7
			3	20,05	26,7
			4	26,46	23,5
			5	28,73	78,6
	Proportia persoanelor cu dizabilitati, boli cronice sau alte afecțiuni care le limitează activitatele zilnice	8%	1	-	10,9
			2	-	10,9
			3	-	10,9
			4	-	11,9
			5	-	9,4
	Proportia copiilor și adolescentilor (0-17 ani) din populația totală	20,5%	1	23,8	-
			2	20,49	-
			3	17,71	-
			4	18,63	-
			5	28,50	-
Ocuparea forței de muncă	Proportia persoanelor de 15-64 ani care nu sunt încadrate pe piața formală a muncii (salariați cu contract de muncă sau lucrează oficial pe cont propriu, cu sau fără angajați - patron sau administrator de firmă, PFA, AF, întreprindere individuală, liber profesionist) și nici nu urmează o formă de învățământ	22,5%	1	52,76	27
			2	43,63	27
			3	44,24	27
			4	45,38	25,7
			5	46,02	28,5
Locuire	Proportia locuințelor supraaglomerate (< 15,33 m <sup>2</sup> / pers.)	54%	1	-	-
			2	-	-
			3	-	-
			4	-	-
			5	-	-



Criteriu	Indicatorul cheie	Prag minim	ZUM	Procent îndeplinit conform datelor INS 2011 (%)	Procent îndeplinit conform datelor studiului 2017 (%)
Nesiguranța locativă: proporția persoanelor ce nu dețin locuință în proprietate personală	12%	1	-	26,9	
		2	-	26,9	
		3	-	26,9	
		4	-	33,6	
		5	-	60	
ZUM romă/non-romă	Ponderea populației aparținând minorității rome din totalul populației de la nivelul comunității	10%	1	20,65	
			2	1,74	
			3	3,07	
			4	7,5	
			5	12,74	

Sursa: SDL "GAL Târgoviștea egalitate de șanse"

Calitatea vieții locuitorilor municipiului Târgoviște, măsurată prin prisma puterii de cumpărare de care dispun gospodăriile, indică procente mari ale persoanelor care în decursul ultimilor ani au întâmpinat dificultăți în numeroase situații. Astfel în urma unui chestionar aplicat populației la finalul anului 2017, pentru stabilirea situației socio-economice regăsită la nivelul localității Târgoviște, un număr semnificativ de persoane au declarat că nu dețin venituri suficiente pentru a-și putea cumpăra anumite bunuri: 2% nu dețin televizor, 8% nu dețin un telefon mobil, 46% nu dețin un autoturism. De asemenea, în ultimele 12 luni, 15% din populație s-a aflat în imposibilitatea de a cumpăra carne sau pește, 45% nu și-au permis un concediu, 25% nu și-au cumpărat haine, 26% nu au putut să cumpere medicamentele necesare, 32% au avut restanțe (sau nu au plătit deloc) utilitățile. Cel puțin 2% din aceste persoane (aproximativ 1.857 persoane) s-au regăsit în cel puțin 6 din situațiile menționate. Acestea provin în cea mai mare parte din următoarele zone marginalizate identificate la nivelul municipiului: ZUM 1, 2, 3, 4, 5, Cartier Teiș, Cartier Romlux și Cartierul Suseni.

Printre problemele comunitare identificate în zonele urbane marginalizate ale Municipiului Târgoviște din perspectiva cetățenilor și a autorităților pot fi menționate:

- Infrastructura rutieră degradată, în anumite zone existând numeroase străzi și ale pietonale neasfaltate (de exemplu, în cadrul ZUM 1 și nu numai);
- Lipsa spațiilor verzi, a parcurilor și a locurilor de joacă pentru copii face ca majoritatea copiilor să petreacă cea mai mare parte a timpului pe stradă fiind expuși riscului la accidente;



- Condiții de locuire precară legate de nesiguranța locativă, calitatea locuințelor și racordarea la rețelele de utilități publice. 15,4% din persoanele din cadrul zonelor urbane marginalizate și a altor cartiere mai sărace nu dețin act de proprietate asupra locuinței și peste 20% nu dețin act de proprietate asupra terenului pe care este situată locuința;
- Gradul redus de ocupare a forței de muncă (24% din populație nu are un loc de muncă) în sectorul formal;
- Locuri insuficiente și dotarea necorespunzătoare a anumitor grădinițe/creșe. În anumite zone locurile existente nu acoperă numărul de copiii care trăiesc în comunitățile respective sau funcționalitatea lor nu poate deservi nevoile comunităților din apropierea lor (ZUM-uri, Micro 3, Matei Voievod, Sagricom);
- Neparticipare școlară și risc mare de abandon școlar în rândul copiilor și tinerilor. Mediul de acasă nu încurajează participarea școlară, părinții nu se implică în motivarea și educarea copiilor. Riscul de abandon este în primul rând cauzat de lipsurile materiale ale familiilor cu mulți copii. De asemenea, este alimentat și de elementul cultural al căsătoriilor la vârste fragede (probleme existente în special în comunitățile ZUM, dar și în alte zone);
- Analfabetismul și nivelul scăzut de educație al adulților. Existența unor posibilități foarte limitate de continuare a studiilor de către tinerii/adulții care au abandonat școala timpuriu și momentan sunt angrenați în alte activități profesionale;
- Accesul redus la servicii medicale. Cea mai mare parte a populației din ZUM-uri are un acces dificil la serviciile publice de sănătate, cu accent pe populația de etnie roma, ce are o stare de sănătate mai proastă față de populația generală, și întâmpină dificultăți: în accesarea serviciilor de sănătate, în menținerea sănătății. Cele mai multe persoane neasigurate sunt la nivelul Micro 12 (43,5%), ZUM 1,2,3 (36,7% din membrii comunității), ZUM 5 (34,6%), Micro 5 (26%), ZUM 4 (21,5%). De asemenea 41,5% din membrii gospodăriilor cu vârste de până în 14 ani nu au toate vaccinurile la zi;
- Acces redus al persoanelor vulnerabile la protecție socială și servicii sociale. Veniturile multor familii depind de alocațiile universale pentru copii (34,2%), iar participarea școlară redusă a copiilor din zonă scade și mai mult accesul la beneficii sociale. Locuri insuficiente în cadrul unor centre de zi pentru copii și adulții, cămine de bătrâni, locuințe/centre sociale. În anumite zone aceste centre lipsesc cu desăvârșire;
- Discriminare percepță în spații publice, școli, în relația cu autoritățile locale, la locul de munca (în special în ZUM 1 și 5 care sunt comunități rome).

Dintre persoanele vulnerabile care predomină ca pondere în populația din zonele urbane marginalizate ale municipiului Târgoviște sunt: persoanele adulte șomere și inactive; familiile fără o situație clara a actelor de proprietate; persoanele cu dizabilități; persoanele vârstnice aflate în stare de dependentă; ante-preșcolari/ preșcolari/ elevi, în special copii



din grupurile vulnerabile, cu accent pe copiii aparținând minorității roma și copiii din comunitățile dezavantajate socio-economic; copiii care au părăsit școala pentru a munci (inclusiv în gospodărie), copiii care nu au fost înscrisi la școală – analfabetii; persoanele care au părăsit de timpuriu școala și care participă la programe de tip a doua șansă și persoanele fără adăpost. În afara acestor categorii, alte persoane vulnerabile pot fi considerate și: gospodăriile cu mame minore însărcinate (0,6%) sau persoanele dependente de alcool, droguri sau alte substanțe toxice (0,2%).

Făcând o centralizare a problemelor cu care se confrunta persoanele în risc de sărăcie, se pot evidenția: lipsa unei calificări profesionale, lipsa unui loc de muncă, lipsa veniturilor, practicarea unei meserii fără căutare pe piața muncii, incapacitatea de muncă, lipsa studiilor, dependența de ajutorul social, lipsa accesului la servicii medicale, lipsa accesului la servicii de învățământ sau juridice, lipsa unui spațiu adecvat locuirii.

Zonele marginalizate necesită o abordare adaptată la condițiile de trai din comunitățile identificate, atât prin investiții în infrastructura - de la asigurarea serviciilor publice de baza la prețuri accesibile, la managementul deșeurilor și la regenerarea fondului construit sau construirea de noi locuințe sociale, cât și prin programe de dezvoltare comunitară și integrare socială – programe de recalificare, asistență socială, accesul la educație.

În acest sens autoritățile locale au derulat următoarele proiecte în ultimii 5 ani:

- *Consiliere, Formare Ocupare și Consiliere și formare - o șansă la ocuparea în muncă* derulate de Direcția de Asistență Socială Târgoviște în perioada 2014-2015 care au avut ca activități principale înființarea a două grupuri zonale de sprijin, derularea de cursuri formare profesională și acțiuni de consultanță și asistență în vederea dezvoltării antreprenorialului;
- *DARE TO START! – Dezvoltarea Antreprenorialului prin Resurse umane Educate* derulat de Asociația PartNET – Parteneriat pentru Dezvoltare Durabilă în parteneriat cu Consiliul Județean Dâmbovița, AGRAFICS COMMUNICATION S.R.L., Municipiul TÂRGOVIȘTE, Municipiul PLOIEȘTI și Asociația Europa pentru Dezvoltare Umană – AEDU, în perioada 2017-2020 având ca activități principale: derularea de campanii de informare cu privire la oportunitățile oferite pentru dezvoltarea antreprenorialului și condițiile de accesare; furnizarea de cursuri de competențe antreprenoriale; organizarea unor workshop-uri privind dezvoltarea durabilă și egalitatea de șanse și nondiscriminare; organizarea de seminarii motivaționale cu agenți economici; derularea unor stagii de practica în întreprinderi; acordarea serviciilor personalizate de consiliere/ consultanta și mentorat către persoanele din grupul țintă, etc.
- *Eu Sper – Dezvoltarea Integrata a Comunității Marginalizate Romlux* derulat de Municipiul Târgoviște în parteneriat cu Colegiul Național Constantin Cantacuzino; Grădinița cu program prelungit nr. 15; Direcția de Asistență Socială; SC Intratest SA; Asociația Partnet; Asociația Târgoviște spre Europa, în perioada 2017-2020 prin care s-au acordat activități de sprijin pentru creșterea accesului și participării la

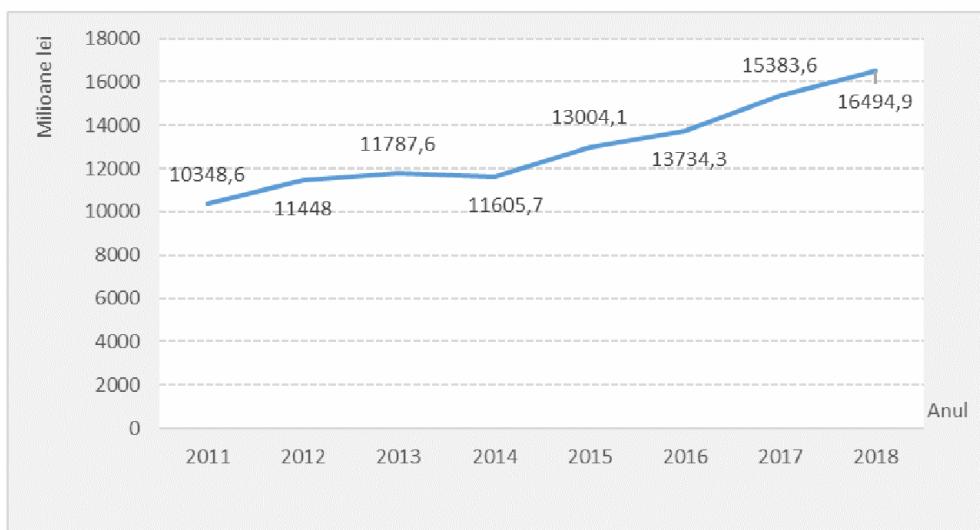


toate formele de educație preuniversitară; sprijin pentru accesul și menținerea pe piața muncii – masuri de sprijin pentru găsirea unui loc de munca; susținerea antreprenorialului în cadrul comunității, inclusiv a ocupării pe cont propriu; sprijinirea dezvoltării/furnizării de servicii sociale/furnizarea de servicii, inclusiv în cadrul centrelor comunitare integrate (medico-sociale); activități de îmbunătățire a condițiilor de locuit ale persoanelor din grupul ținta – sprijin pentru reabilitarea locuințelor; activități de asistență juridică pentru reglementari acte; derularea unor campanii de informare și conștientizare și alte acțiuni specifice în domeniul combaterii discriminării și acțiuni de implicare activă și voluntariat a membrilor comunității în soluționarea problemelor cu care se confruntă comunitatea.

## 2.3. Profilul economic

### 2.3.1. Activități economice

Unul dintre indicatorii consacrați pentru analiza activității economice la nivelul unui areal de studiu este Produsul Intern Brut (PIB). În cazul județului Dâmbovița se observă variația pozitivă a PIB în perioada 2010-2018 (Figura 2.45).



**Figura 2.45. Variația PIB – Județul Dâmbovița, perioada 2010 - 2018.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Profilul economic al Municipiului Târgoviște este în prezent de tip secundar-terțiar, analiza domeniilor de activitate a unităților active înregistrate pe teritoriu municipiului evidențiind o clară predominantă a sectorului serviciilor, urmat de cel industrial și cel al construcțiilor.

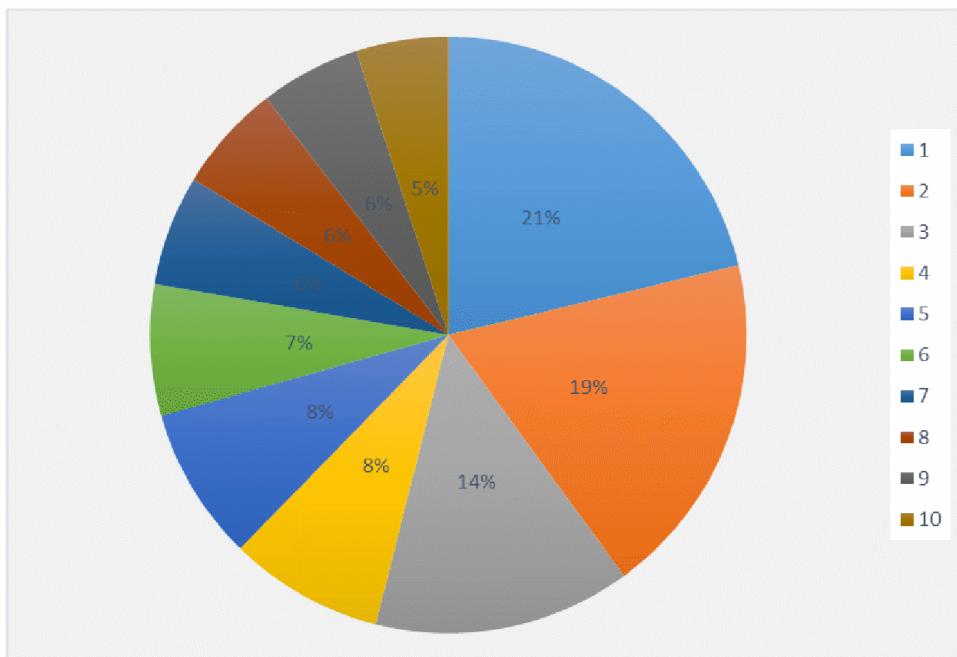


La nivelul județului Dâmbovița printre primele zece unități economice cu cele mai mari cifre de afaceri, doar patru se află în Municipiul Târgoviște, iar două în comunele Comișani (NIMET S.R.L. – locul 3, producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliale, cu o cifră de afaceri de 574.856.916 lei în 2021) și Răzvad (Central Moreni S.R.L. – locul 4, comerț cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun, cu o cifră de afaceri de 506.957.414 lei în 2021). Cele șase firme au avut în total o cifră de afaceri de 2.064 milioane de lei (aproximativ 478 milioane de euro) ceea ce reprezintă aproximativ 10% din întreaga cifră de afaceri înregistrată în județul Dâmbovița în anul 2021 (20 miliarde lei).

Conform datelor statistice disponibile, în anul 2021, Municipiul Târgoviște deținea 27% din totalul agenților economici din Județul Dâmbovița, care au desfășurat activități economice a căror cifră de afaceri a totalizat 5,7 miliarde de lei (1,3 miliarde euro), reprezentând 28,52% din cifra de afaceri din județ. Municipiul Târgoviște, datorită rolului său administrativ și economic pe care îl joacă la nivelul județului, concentrează cel mai mare număr de angajați 18.648, adică 37% din totalul angajaților înregistrați în 2021 la nivelul județului Dâmbovița.

Primele 10 de unități economice, din zona urbană a Municipiului Târgoviște, clasificate după cifra de afaceri (Tabelul 2.7) au concentrat 27,92% din cifra totală de afaceri la nivelul județului Dâmbovița.

Din analiza principalelor domenii de activitate după cifra de afaceri, reiese că producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliale generează cea mai ridicată pondere (31,1%) din totalul cifrei de afaceri înregistrată în zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște.



**Figura 2.46.** Domenii principale de activitate după cifra de afaceri, 2021.  
Sursa: [www.topfirme.com](http://www.topfirme.com).



- 1** *Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje*
- 2** *Comerț cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun*
- 3** *Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje*
- 4** *Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje*
- 5** *Lucrări de instalații electrice*
- 6** *Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje*
- 7** *Fabricarea altor echipamente electrice*
- 8** *Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice*
- 9** *Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice*
- 10** *Transporturi rutiere de mărfuri*

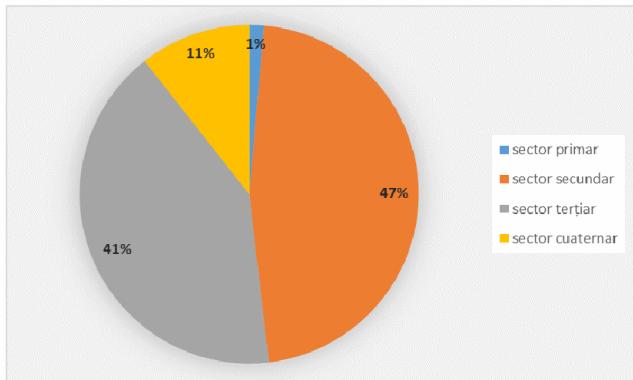
**Tabelul 2.7.** Principalele unități economice din zona urbană a Municipiului Târgoviște după cifra de afaceri, 2021. Sursa datelor: [www.topfirme.com](http://www.topfirme.com).

Nr.crt.	Denumire companie	Locație	Domeniu cod CAEN	Cifră de afaceri (milioane lei)	Nr. angajați
1	NIMET S.R.L.	Comișani	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	574,8	716
2	CENTRAL MORENI S.R.L.	Răzvad	Comerț cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun	506,9	215
3	ASO CROMSTEEL S.A.	Târgoviște	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	377	455
4	ERDEMIR-ROMANIA S.R.L.	Târgoviște	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	226,7	246
5	BIT INVEST S.R.L.	Târgoviște	Lucrări de instalații electrice	225,6	174
6	OTELINOX S.A.	Târgoviște	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	192,5	604
7	KABLUTRONIK S.R.L.	Ulmi	Fabricarea altor echipamente electrice	161,7	606
8	DACOTRANS S.R.L.	Gura Șutii	Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice	158,2	48
9	STALKER MEDIA S.R.L.	Târgoviște	Comerț cu ridicata al metalelor și minereurilor metalice	147	103
10	ROMSTYL IMPEX S.R.L.	Târgoviște	Transporturi rutiere de mărfuri	135,3	404

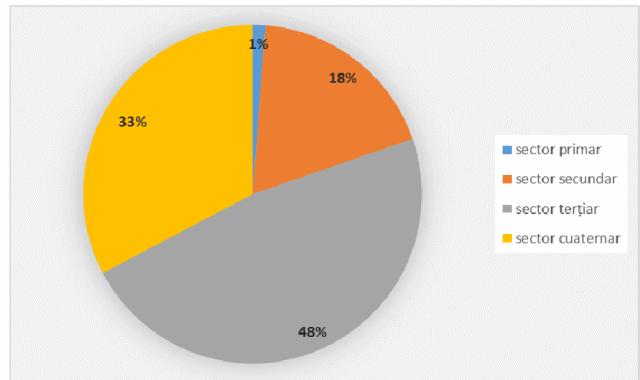
După ponderea cifrei de afaceri, cele mai mari venituri sunt înregistrate în sectorul secundar – 47%, urmat de sectorul terțiar – 41% (Figura 2.47), deși cele mai multe



întreprinderi din Municipiul Târgoviște desfășoară activități în sectorul terțiar, în timp ce doar 18,5% din companii se află în sectorul secundar. Deși cu un procent semnificativ de firme (33%), sectorul cuaternar nu reușește să aducă venituri importante la bugetul local al municipiului (Figura 2.48).



**Figura 2.47.** Ponderea cifrei de afaceri, pe sectoare economice.



**Figura 2.48.** Ponderea cifrei de întreprinderi pe principalele sectoare economice.

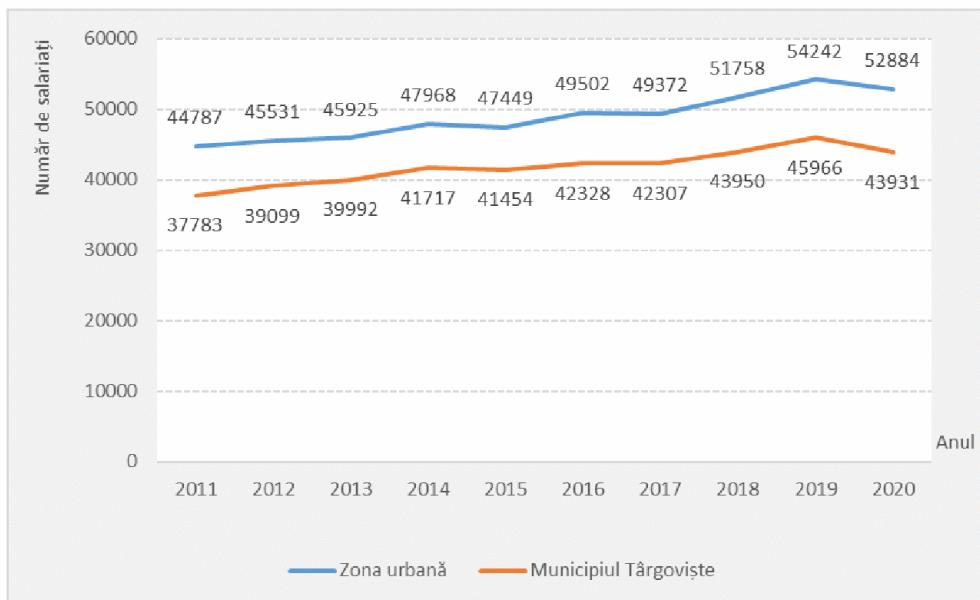
### 2.3.2. Forța de muncă

Potrivit datelor statistice existente, la nivelul anului 2020 (cele mai recente – publicate de Institutul Național de Statistică, baza de date TEMPO Online), în zona urbană figura un număr mediu de 52.884 salariați, dintre care 43.931 salariați (83%) au fost înregistrați în Municipiul Târgoviște. La nivelul întregului areal de studiu ponderea populației ocupate reprezintă 22,1% din totalul numărului de locuitori, în timp ce la nivelul Municipiului Târgoviște era de 21,7% și la nivel județean acest indicator avea valoarea de 15,8% (Tabelul 2.8).

**Tabelul 2.8.** Raportul salariați / locuitori, 2020. Sursa datelor: INS, Tempo.

Unitatea Administrativ - Teritorială	Număr de salariați	Număr de locuitori	Ponderea populației ocupate
Județul Dâmbovița	81.740	518.954	15,8%
Zona urbană	52.884	202.886	22,1%
Municipioiul Târgoviște	43.931	91.575	21,7%

Dinamica numărului de salariați la nivel întregului areal de studiu în perioada 2011 - 2020 evidențiază o creștere cu 18% între limitele intervalului de analiză pentru zona urbană funcțională și de 16% pentru municipiu (Figura 2.49). Se remarcă o tendință descrescătoare a numărului de salariați în 2020 față de anul anterior cu aproximativ 5% pentru Municipiul Târgoviște, această scădere fiind de doar 3,5% pentru zona urbană.



**Figura 2.49.** Număr de salariați – zona urbană și Municipiul Târgoviște, perioada 2011-2020.  
Sursa: INS, Tempo.

Această scădere poate fi explicată de tendința generală de reducere a numărului de salariați, înregistrată nu doar la nivel național, dar și mondial, din cauza reducerii activităților economice în timpul primului an de pandemie. Închiderea multor activități sau reducerea semnificativă a altora a afectat piața forței de muncă, multe persoane pierzându-și locul de muncă. În anul 2020 numărul de salariați activi din zona urbană și Municipiul Târgoviște reprezintă o pondere 64,5% din numărul total de salariați înregistrați în județul Dâmbovița. Analiza privind numărul de angajați pe unități economice arată că în zona urbană și Municipiul Târgoviște sunt 38 de unități economice cu peste 100 de angajați, având următoarea distribuție:

- între 1.000 și 501 salariați: 5 unități economice;
- între 500 și 251 salariați: 6 unități economice;
- între 250 și 100 salariați: 27 unități economice;

Primele 10 unități economice care au peste 250 de angajați, sunt prezentate mai jos.

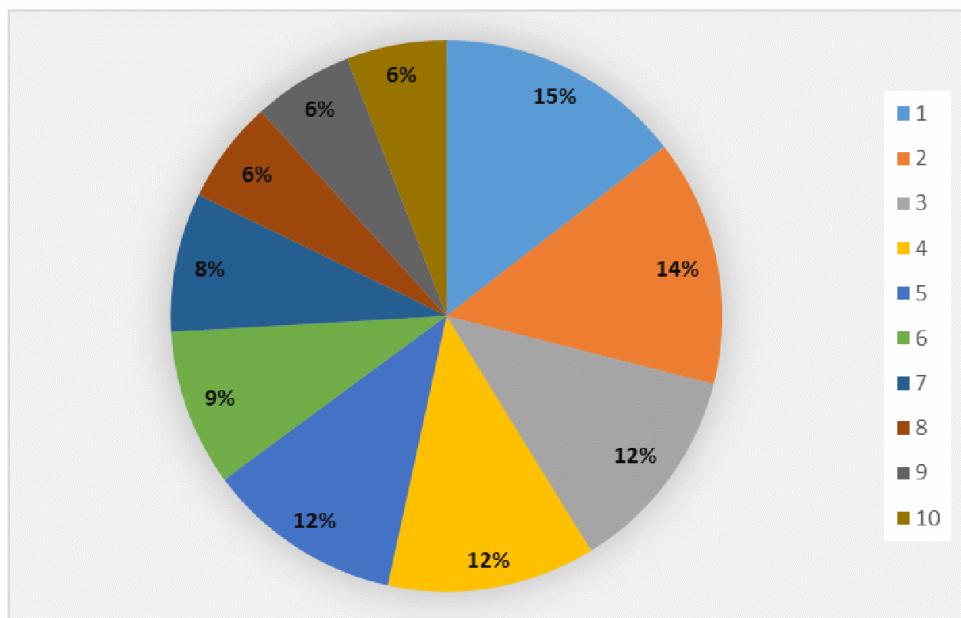
**Tabelul 2.9.** Principalele unități economice după numărul de angajați, 2021.  
Sursa datelor: [www.topfirme.com](http://www.topfirme.com).

Nr. crt.	Denumire companie	Localizare sediu	Domeniu cod CAEN	Nr. angajați	Cifră de afaceri, Lei
1	COMPANIA DE APA TARGOVISTE-DAMBOVITA SA.	Târgoviște	Captarea, tratarea și distribuția apei	718	67.549.441
2	NIMET S.R.L.	Comișani	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliale	716	574.856.916
3	KABLUTRONIK S.R.L.	Ulmii	Fabricarea altor echipamente electrice	606	161.705.674



Nr. crt.	Denumire companie	Localizare sediu	Domeniu cod CAEN	Nr. angajați	Cifră de afaceri, Lei
4	OTELINOX SA	Târgoviște	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	604	192.595.507
5	ALPHA CLOUD WORKS S.R.L.	Târgoviște	Activități de contractare, pe baze temporare, a personalului	568	26.589.971
6	ASO CROMSTEEL S.A.	Târgoviște	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	455	377.055.370
7	ROMSTYL IMPEX S.R.L.	Târgoviște	Transporturi rutiere de mărfuri	404	135.312.078
8	COS TÂRGOVIȘTE S.A.	Târgoviște	Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje	299	14.956.599
9	TREI BRUTARI S.R.L.	Târgoviște	Fabricarea pâinii, fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie	291	106.607.123
10	MERAK ADVERTISING S.R.L.	Târgoviște	Restaurante	289	45.068.819

Distribuția ponderilor aferente fiecărui domeniu major de activitate cu peste 250 de angajați este prezentată în figura de mai jos:



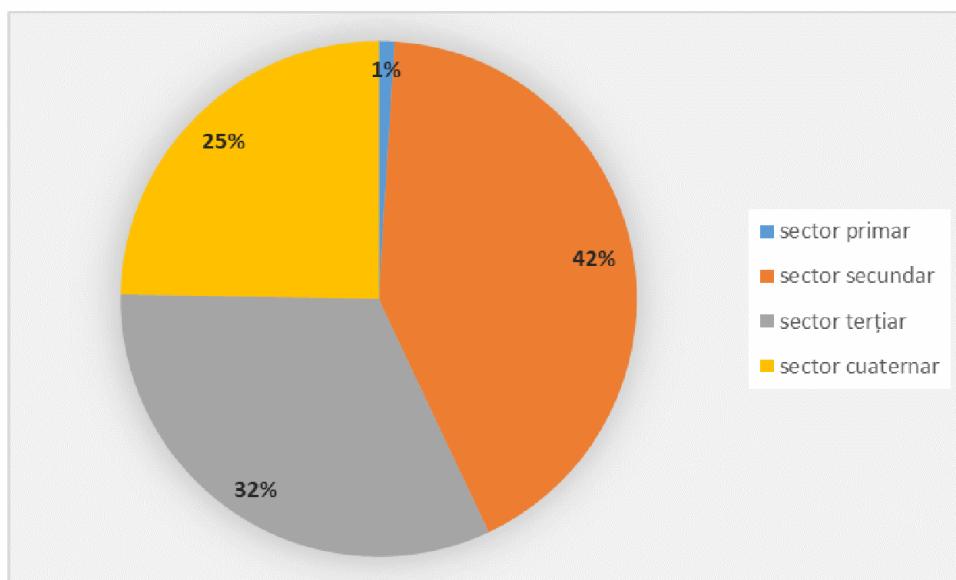
**Figura 2.50.** Domenii principale de activitate după numărul de angajați, 2021.  
Sursa: [www.topfirme.com](http://www.topfirme.com).

- 1 Captarea, tratarea și distribuția apei
- 2 Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje
- 3 Fabricarea altor echipamente electrice
- 4 Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje
- 5 Activități de contractare, pe baze temporare, a personalului



- 6 Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje
- 7 Transporturi rutiere de mărfuri
- 8 Producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje
- 9 Fabricarea pâinii, fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie
- 10 Restaurante

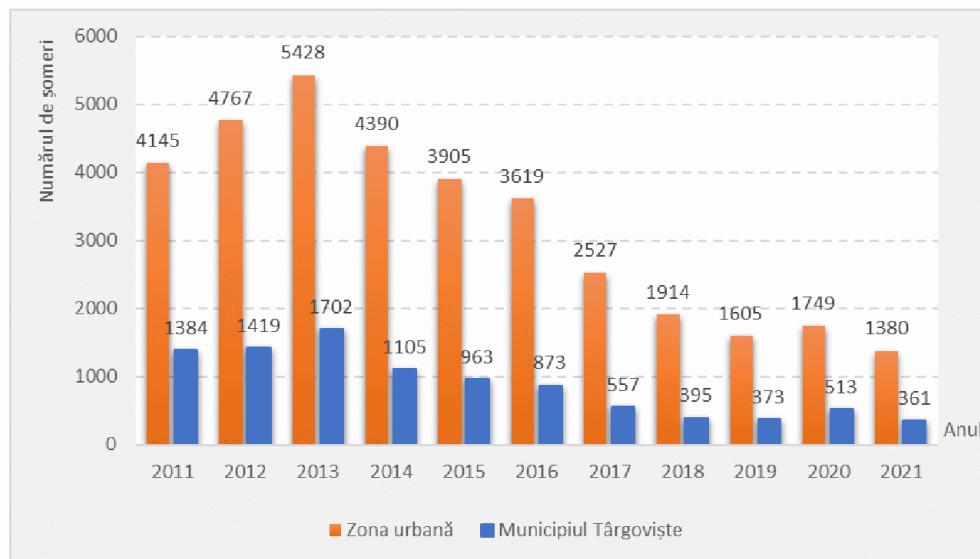
După numărul de angajați din cele patru sectoare economice, se observă că cei mai mulți angajați se află în sectorul secundar (figura 2.51), Municipiul Târgoviște fiind un oraș cu funcție industrială predominantă, deși în ultimii ani și sectorul serviciilor s-a dezvoltat.



**Figura 2.51.** Ponderea numărului de salariați pe principalele sectoare economice.

Potrivit definiției publicate de INS, resursele de muncă reprezintă acea categorie de populație care dispune de ansamblul capacităților fizice și intelectuale care îi permit să desfășoare o muncă utilă în una din activitățile economice naționale. Resursele de muncă includ: populația în vîrstă de muncă, aptă de a lucra, precum și persoanele sub și peste vîrstă de muncă aflate în activitate. În județul Dâmbovița, analiza resurselor de muncă din perioada 2011-2020 indică un trend descendent, cu o scădere de 10%, aceasta fiind mai accentuată în rândul persoanelor de sex feminin (-12%), față de cele de sex masculin cu o scădere de doar 8%.

În perioada 2011-2021 situația șomajului la nivelul zonei urbane și a Municipiului Târgoviște prezintă o variație anuală neuniformă cu tendințe de scădere începând din anul 2013 când s-a înregistrat valoarea maximă de 5.428, respectiv 1.702 șomeri până în 2021 când a fost atinsă valoarea minimă de 1.380 șomeri în zona urbană funcțională, dintre care 361 în Municipiul Târgoviște. Aceste cifre arată o redresare în ultimul an, față de cel anterior, anul 2020, când numărul șomerilor a crescut comparativ cu anul 2019 înregistrat cel mai probabil din cauza primului val de concedieri cauzate de pandemia de Covid-19 (Figura 2.52).

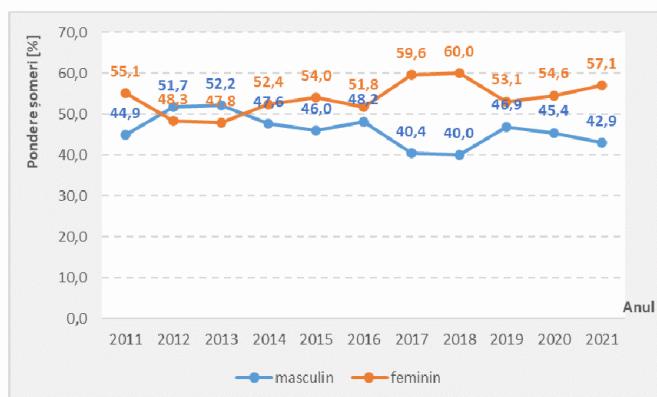


**Figura 2.52.** Variația numărului de șomeri – zona urbană funcțională și Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa: INS, Tempo.

Pe toată perioada de analiză, exceptând anii 2012 și 2013, ponderea femeilor din numărul total de șomeri a fost tot timpul peste 50%, în anii 2018 și 2019 atingând valoarea maximă de 60%. Anii 2012 și 2013 au fost cei în care ponderea femeilor șomere a avut cele mai mici valori de aproximativ 48%. Acest lucru arată că femeile întâmpină mai multe dificultăți în găsirea unui loc de muncă, fiind astfel expuse unui risc mai mare de sărăcie, mai ales în cazul gospodăriilor în care acestea sunt singure și au în grija cel puțin un copil. Situația se prezintă însă puțin diferit la nivelul întregii regiuni urbane unde ponderea femeilor în rândul șomerilor este sub 50% în perioada 2011-2019 când, începând cu anul 2020, ponderea acestora ajunge la 50% indicând un echilibru între cele două sexe (Figura 2.53 și Figura 2.54).

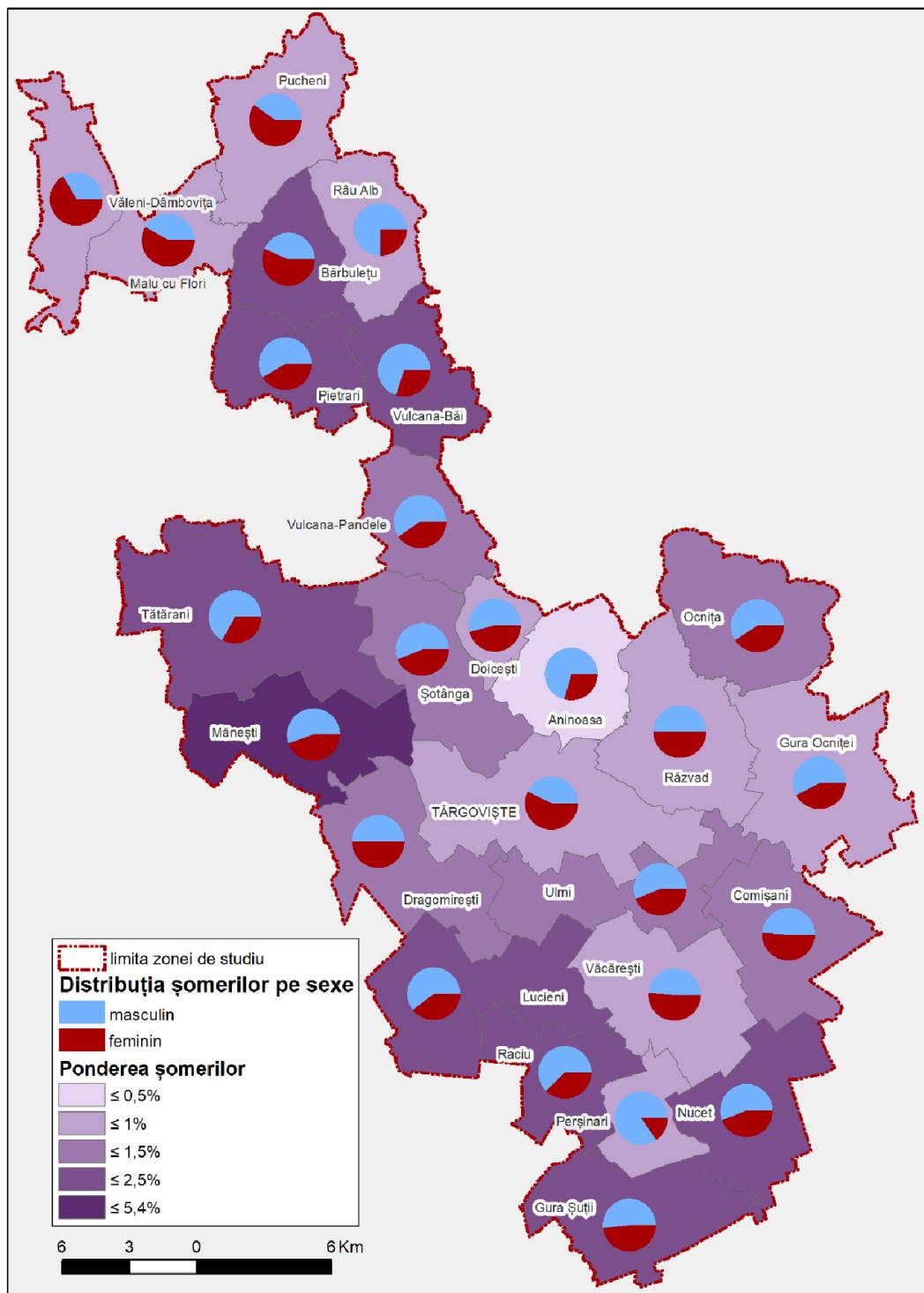


**Figura 2.53.** Variația ponderii șomerilor pe sexe în zona urbană. Sursa: INS, Tempo.



**Figura 2.54.** Variația ponderii șomerilor pe sexe în Municipiul Târgoviște. Sursa: INS, Tempo.

În privința evoluției ponderii șomerilor, la nivel de localitate, toate au înregistrat scăderi ale acestui indicator în perioada 2011-2021 cu excepția comunei Mănești (creștere de 22,7%), care în 2021 a avut cea mai ridicată valoare a ponderii șomerilor - 5,4% din totalul resurselor de muncă ale comunei.



**Figura 2.55. Ponderea șomerilor pe UAT și repartiția pe sexe a șomerilor în anul 2021.**  
Sursa: INS, Tempo.

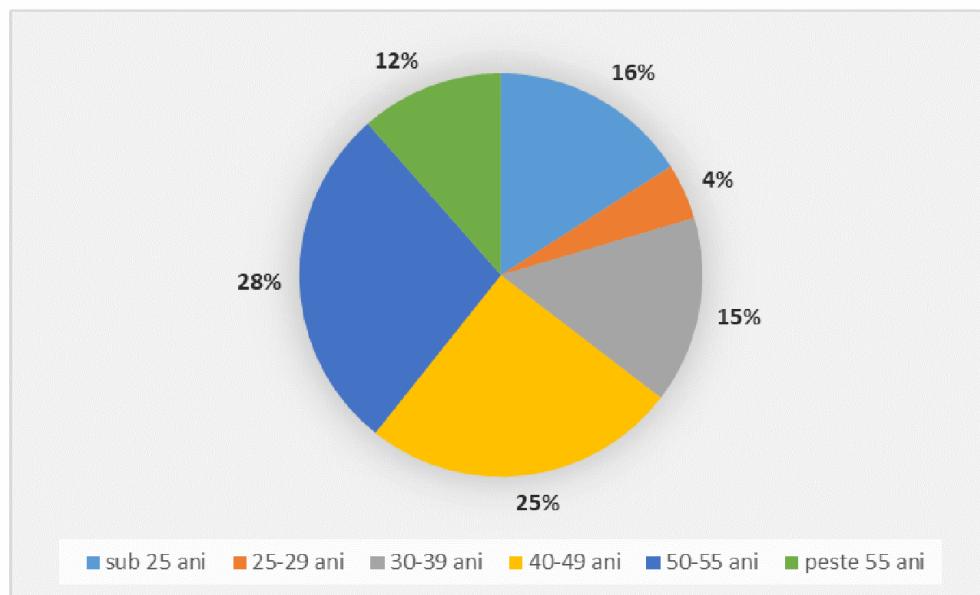
În 2021, aproximativ 39% din comunele zonei urbane funcționale au înregistrat procente peste media de la nivelul județului de 1,4%. Astfel, ponderi ridicate ale șomerilor înregistrați din totalul resurselor de muncă le-au avut comunele Bărbulețu și Raciu (fiecare cu 1,8%), Gura Șuții și Tătărani (fiecare cu 1,7%), Lucieni și Pietrari (fiecare cu 2%), Mănești (5,4%), Nucet (1,6%), Ocnita (1,5%) și Vulcană Băi (2,2%). Municipiul Târgoviște a



avut în 2021 o pondere de doar 0,6% şomeri înregistraţi în totalul resurselor de muncă, fiind în continuă scădere de la începutul perioadei de analiză cu 70% (Figura 2.55).

Repartiția ponderii şomerilor pe sexe la nivel de UAT indică mici diferențe. Dacă în majoritatea localităților (58%) şomajul afectează în mod dezechilibrat femeile sau bărbații, doar în 15% există un echilibru în ceea ce privește repartiția pe sexe, în timp ce în alte 7 comune există un echilibru moderat (Doicești, Gura Ocniței, Gura Şuții, Mănești, Nucet, Șotânga și Ulmi). Astfel, în comunele Aninoasa, Lucieni, Ocnița, Perșinari, Raciu, Râu Alb, Tătărani, Vulcana-Băi și Vulcana-Pandele, fenomenul şomajului afectează mai mult populația de sex masculin, peste 60% din totalul şomerilor sunt bărbați, în timp ce în comunele Văleni-Dâmbovița și Puchenii, proporția dominantă se înclină în defavoarea femeilor, aici majoritatea şomerilor fiind de sex feminin. În Municipiul Târgoviște 57% din totalul şomerilor înregistrați în anul 2021 sunt de sex feminin.

Datele furnizate de AJOFM Dâmbovița indică faptul că 53% din numărul total de şomeri care au fost înregistrați în anul 2020 în Municipiul Târgoviște, se încadrau în grupa de vîrstă 40-55 ani (Figura 2.56).



**Figura 2.56. Structura şomerilor pe clase de vîrstă – Municipiul Târgoviște, 2020.**  
Sursa datelor: AJOFM Dâmbovița.

De asemenea, se remarcă faptul că 46% dintre şomeri sunt absolvenți de studii medii, iar 30,5% au studii elementare (primar, gimnazial și profesional). Doar 23,3% dintre şomerii din 2020 aveau studii superioare, un procent destul de ridicat.

În ultimii ani Municipiul Târgoviște, dar și Consiliului Județean, au derulat acțiuni concrete în sprijinul mediului economic și al integrării pe piața muncii a persoanelor din zonele marginalizate. În acest sens, au fost considerate mai multe direcții generale de acțiune în care au fost abordate probleme locale din domeniul educației, reconversiei profesionale și ocupării forței de muncă, stimulării antreprenorialului local, sprijinirii persoanelor cu



nevoi sociale și medicale, combaterii discriminării de orice fel și îmbunătățirii efective a condițiilor de locuit (Tabelul 2.10).

**Tabelul 2.10.** Principalele proiecte POCU aflate în derulare în Municipiul Târgoviște.

Nr. crt.	Titlu proiect	Valoarea fondurilor europene	Valoare totală a proiectului	Stadiul proiectului
1	Antreprenoriat - O nouă șansă în Sud Muntenia!	7,719,906.97	9,264,488.80	În implementare
2	SOARE - Sanse de Ocupare prin Antreprenoriat REspnsabil	7,278,204.70	8,678,956.83	În implementare
3	EU-SPER- dezvoltarea integrată a comunității marginalizate "ROMLUX"	14,577,154.11	17,218,266.53	În implementare
4	Școala Bucuriei - Parteneriat pentru o comunitate de învățare durabilă	3,870,580.27	4,553,623.85	În implementare
5	Practica pentru Viitor 2.0	402,900.00	474,000.00	În implementare
6	Târgoviștea egalității de șanse	1,413,426.86	1,487,817.72	În implementare

De asemenea, pentru îmbunătățirea calității vieții și susținerea mediului economic, au fost demarate proiecte de investiții majore ce vizează extinderea și modernizarea infrastructurii rutiere, a rețelelor de apă, canalizare, a infrastructurii educaționale, precum și pentru facilitarea accesului cetățeanului la serviciile publice în format electronic la nivelul Municipiului Târgoviște, finanțată prin fonduri europene și Programul Național de Dezvoltare Locală.

### 2.3.3. Turismul

Sectorul turismului prezintă cea mai mare creștere economică din ultimii ani la nivel global. Pentru multe țări, turismul este privit drept unul dintre principalele instrumente pentru dezvoltarea regională, dat fiind faptul că acesta stimulează creșterea orizontală a altor activități economice, precum comerțul sau serviciile. Dezvoltarea activităților turistice, precum și numărul total de turiști sunt influențate de resursele turistice naturale și antropice (în special cele culturale) care pot genera atracțivitate ridicată a municipiului ca destinație turistică de interes regional.

Pozitia geografică a municipiului, într-o zonă de câmpie, cu varietate mică a peisajelor naturale, face ca resursele turistice naturale ale acestuia să fie relativ slab reprezentate pe teritoriul Municipiului Târgoviște. Cu toate acestea, la o distanță de maxim 100 km de



Municiul Târgoviște există 12 arii naturale protejate ce constituie o resursă naturală importantă. Așadar întreaga zonă urbană analizată, în ansamblul ei, prezintă un interes mai ridicat din prin prisma prezenței celor trei trepte de relief care reunesc o varietate mai mare de resurse turistice naturale (Figura 2.57).

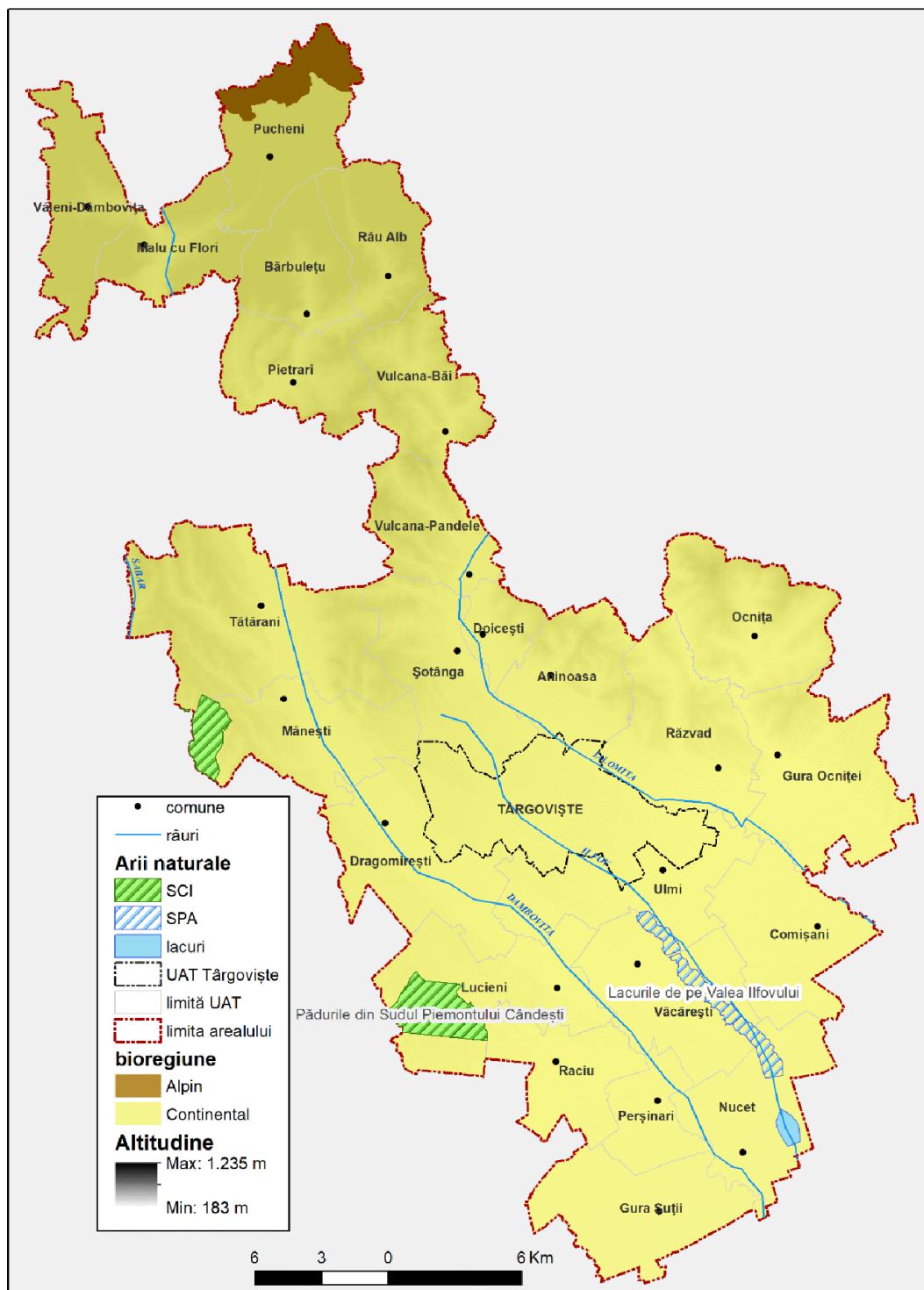


Figura 2.57. Harta resurselor naturale din zona urbană a Municipiului Târgoviște.



În privința resurselor turistice antropice, și în special la nivelul patrimoniului construit, în Municipiul Târgoviște, numărul clădirilor și ansamblurilor protejate se apropie de două sute, dar multe dintre ele au fost, în timp, transformate, agresate sau chiar au dispărut, pierzându-se mult din farmecul și valoarea orașului. Pentru păstrarea caracterului specific, trebuie insistat pe păstrarea parcelarului și tramei stradale, astfel încât, măcar pe unele zone, orașul să mai poată arăta valoarea sa din punct de vedere al amenajării spațiului. Acest patrimoniu construit este constituit majoritar din clădiri de locuit, urmând apoi bisericile, clădirile sedii de instituții și, foarte puține, clădiri industriale (între care mica parte rămasă din vechiul Arsenal al armatei).

În cadrul patrimoniului construit, cel mai important nucleu este ansamblul aulic Curtea Domnească, urmat de ansamblurile bisericilor și mănăstirilor urbane și de cartierele și clădirile din centrul istoric. Conservarea acestora ca ansamblu istoric constituie, cu prevederi riguroase de la general la detaliu, este un deziderat ce nu a putut fi încă atins, dar a devenit imperativ necesar pentru a nu se pierde definitiv caracteristicile care fac specificitatea orașului.

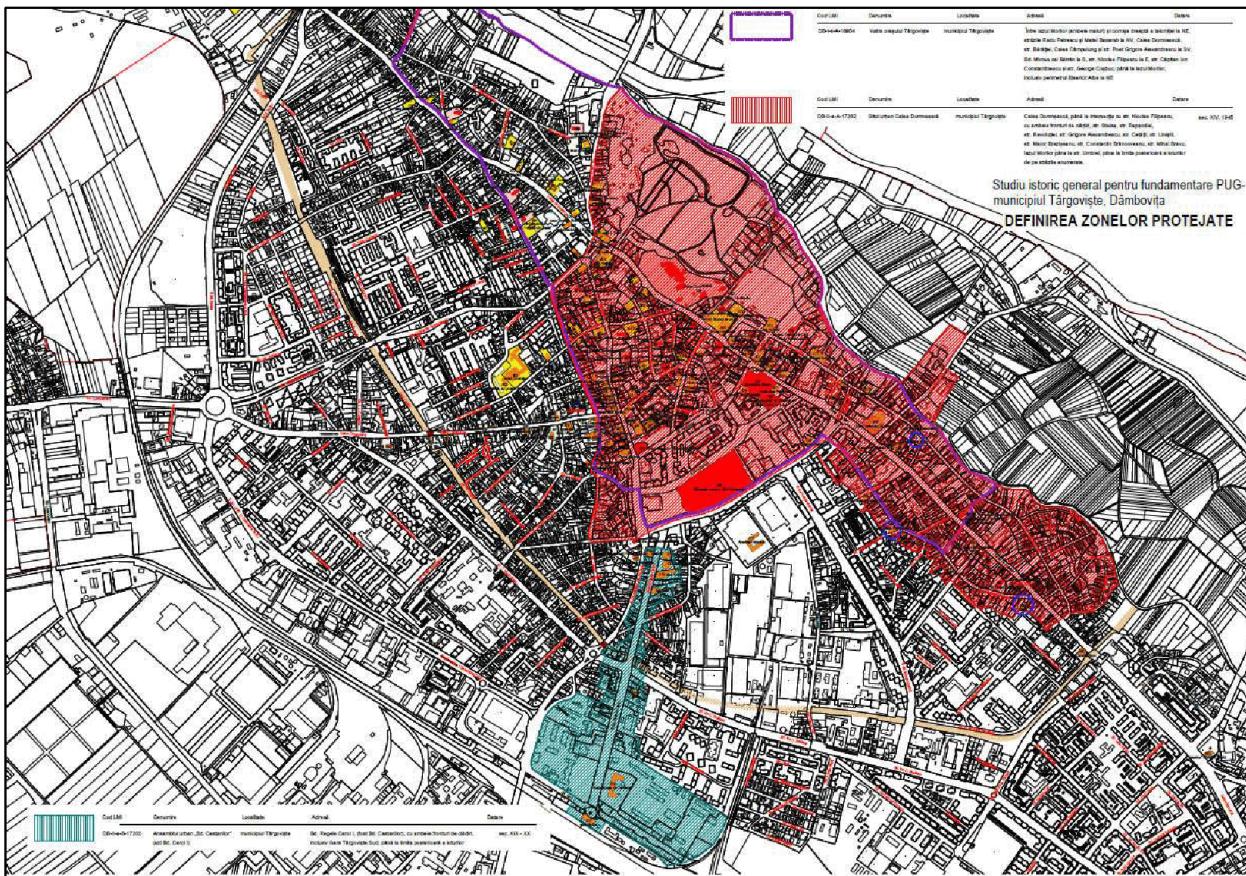
Din punct de vedere peisagistic, orașul beneficiază de două parcuri amenajate care au deja o notorietate, beneficiind de prezența în mijlocul sau în imediata vecinătate a lor, de importante monumente istorice: parcul Mitropoliei și parcul Chindia. Mai există un element, foarte important și definit istoric, ce nu a fost până în prezent clasat, care poate constitui o spină verde, de mare valoare pentru oraș: Iazul Morilor.

Este o lucrare hidrotehnică medievală, contemporană cu fortificația cetății, care a adus de-a lungul secolelor mari beneficii economice orașului (prin numărul mare de mori care au funcționat pe el și, mai nou prin sursa de irigare a grădinilor de legume ale bulgarilor/sârbilor). Protejarea acestuia, prin punerea sub protecția Legii, este obligatorie pentru a completa imaginea orașului Târgoviște din punct de vedere patrimonial.

Având în vedere importanța patrimoniului turistic existent se impun măsuri de conservare și orientarea către punerea în valoare a patrimoniului natural și construit prin valorificarea celor mai importante repere istorice ale orașului: Curtea Domnească, Centrul Vechi, Calea Domnească, Valul și Șanțul Cetății, Iazul Morilor prin crearea de trasee turistice integrate, pietonale și velo, și conectarea acestora la teritoriul periurban: Mănăstirea Dealu, Mănăstirea Viforâta, etc. De asemenea se impune igienizarea și amenajarea în vederea exploatarii turistice a unor elemente naturale și antropice precum valea Râului Ialomița, Pădurea Priseaca, terenurile de la Sud de Complexul Național de Natație, Iazul Morilor.

Pentru protejarea patrimoniului turistic, în Planul Urbanistic General al Municipiului Târgoviște au fost definite două zone construite protejate (Figura 2.58):

- ZCP1 – zona construită protejată Ansamblu urban "Calea Domnească și centrul istoric al orașului" unde au fost delimitate patru sub-zone cu caracteristici foarte diferite, de organizare spațială și constructivă, care determină sisteme de reguli diferite;
- ZCP2 - zona construită protejată Ansamblu urban "B-dul Carol I".



**Figura 2.58.** Delimitarea zonelor protejate din Municipiul Târgoviște.  
Sursa: Studiu Istoric General de fundamentare PUG.

De asemenea, în jurul monumentelor istorice aflate la marginea zonelor construite protejate, precum și în jurul monumentelor izolate au fost propuse 17 zone de protecție a monumentelor istorice, după cum urmează (figura 2.59 și tabelul 2.11):

**Tabelul 2.11.** Propunere zone de protecție a monumentelor istorice din Municipiul Târgoviște.

Zona protejată	Obiectiv	Localizare și delimitare
ZP1	Ansamblul Mitropoliei Târgoviște	Între b-dul Libertății și b-dul Mircea cel Bătrân, Calea Domnească și Piața Mihai Viteazul
ZP2	Monumentul istoric Arsenala armatei	Delimitată de străzile: B-dul Independenței, b-dul Mircea cel Bătrân, str. Arsenalului incinta UPT și incinta Praktiker
ZP3	Monumentele biserică Athanasie și Chiril și casa Constantin Niculescu	străzile Col. Băltărețu (nr. 2 – la nr. 16) și Cetății (nr. 1-9 și 2-10), inclusiv loturile de legătură
ZP4	Clădirilor monument istoric	frontul estic al primului tronson la B-dul Regele Carol I și al ansamblului urban B-dul Regele Carol I; frontul vestic adiacent străzii Maior Alexandrescu și str. George Enescu, până la B-dul I.C. Brătianu
ZP5	Monumente istorice	ambele fronturi ale străzii Câmpulung, până la Valul Cetății și pe

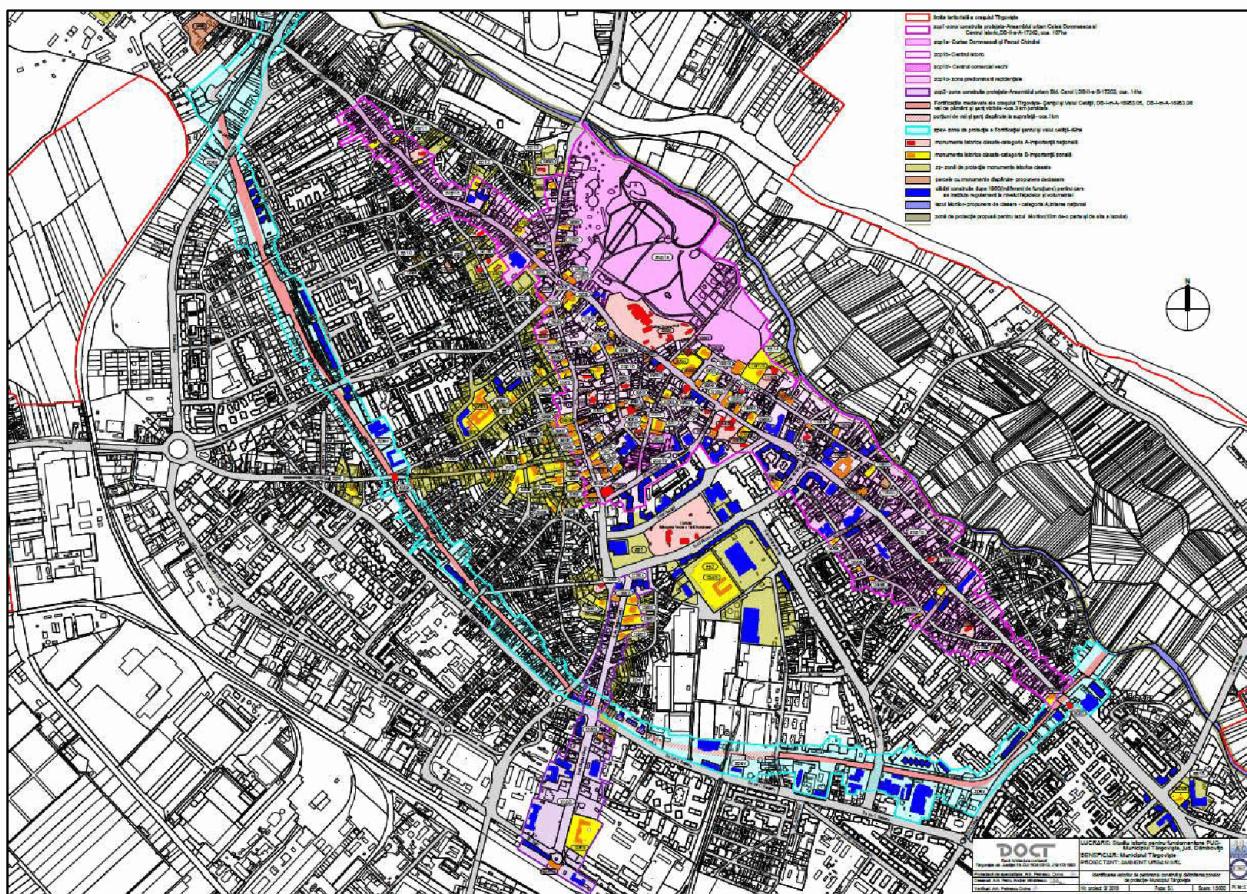


Zona protejată	Obiectiv	Localizare și delimitare
		străzile Maior Coravu și Maior Brezișeanu, până la limita Ansamblului urban și a ZCP1
ZP6	Biserica „Izvorul Tânăduirii”	
ZP7	Monumente istorice	ambele fronturi ale străzii Lt. Pârvan Popescu, de la limita ZCP1 până la intersecția cu str. Ana Ipătescu
ZP8	fosta Uzină electrică	Piața Doi Brazi
ZP9	Biserica Sfântul Dumitru-Buzinca și Biserica Catolică	ambele fronturi ale str. Bărăției, între str. Popa Șapcă și str. Gheorghe Petrașcu
ZP10	Casa de pe Popa Șapcă nr. 22 <sup>3</sup>	
ZP11	Biserica Sfântul Gheorghe	frontul sudic al străzii Matei Basarab (în afara ZCP1c)
ZP12	Casa Corneliu Ionescu	frontul estic al străzii Radu Vârzaru Armașu (în afara ZCP1c)
ZP13	Biserica Crețulescu	ambele fronturi ale străzii Crețulescu (în afara ZCP1c)
ZP14	Casa fostă Muzeul Tiparului și al Cărții vechi românești	frontul sudic al străzii Nicolae Dobrin (în afara ZCP1c)
ZP15	Biserica Sf. Nifon	ambele fronturi ale străzii Calea Domnească
ZP16	Casa Cazinoul ofițerilor	în incinta unității militare Teiș
ZP17	Biserica „Sfintii Împărați”	în cartierul Priseaca, pe ambele fronturi ale străzii Înfrățirii

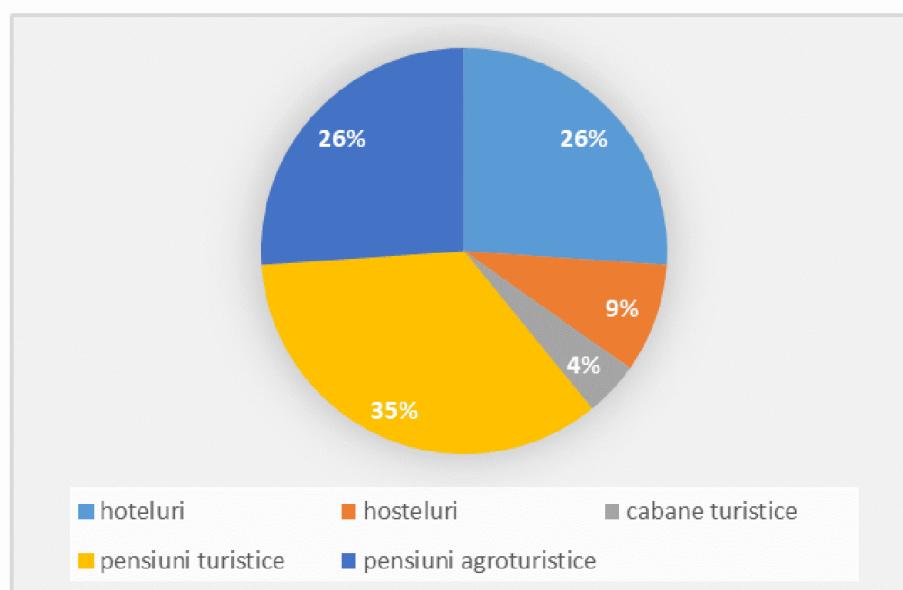
Pentru a susține valorificarea potențialului turistic este nevoie și de o dezvoltare a infrastructurii turistice pentru a schimba percepția de „destinație de o zi” a municipiului, și în același timp, pentru promovarea acestuia ca punct de start în circuite turistice județene montane, ecumenice, etc.

Patrimoniul natural, coroborat cu moștenirea culturală și istorică a regiunii prezintă un potențial puternic de valorificare prin promovare a turismului și dezvoltarea infrastructurii specifice din Municipiul Târgoviște și din zona urbană funcțională. Ca în toată lumea, intervalul 2020-2021 a înregistrat un regres cauzat de situația pandemică care a afectat semnificativ industria turismului și călătoriilor. Acest lucru este observat și la nivelul zonei urbane și a Municipiului Târgoviște, prin scăderea numărului de sosiri. Potrivit datelor publicate de INS, la nivelul zonei urbane funcționale a Municipiului Târgoviște există 23 de structuri de primire turistică cu funcții de cazare. Dintre acestea 15 unități de cazare se află în Municipiul Târgoviște, 3 în Răzvad și câte una în Aninoasa, Perșinari, Pietrari, Ulmi și Văcărești. Cele 23 de unități de cazare reprezintă doar 17% din totalul unităților de cazare din județul Dâmbovița. Cele mai multe unități de cazare sunt pensiunile turistice (8), urmate de hoteluri și pensiuni agroturistice ( fiecare cu câte 6 unități).

<sup>3</sup> se propune spre declasare, dar zona de protecție rămâne efectivă până la pronunțarea declasării



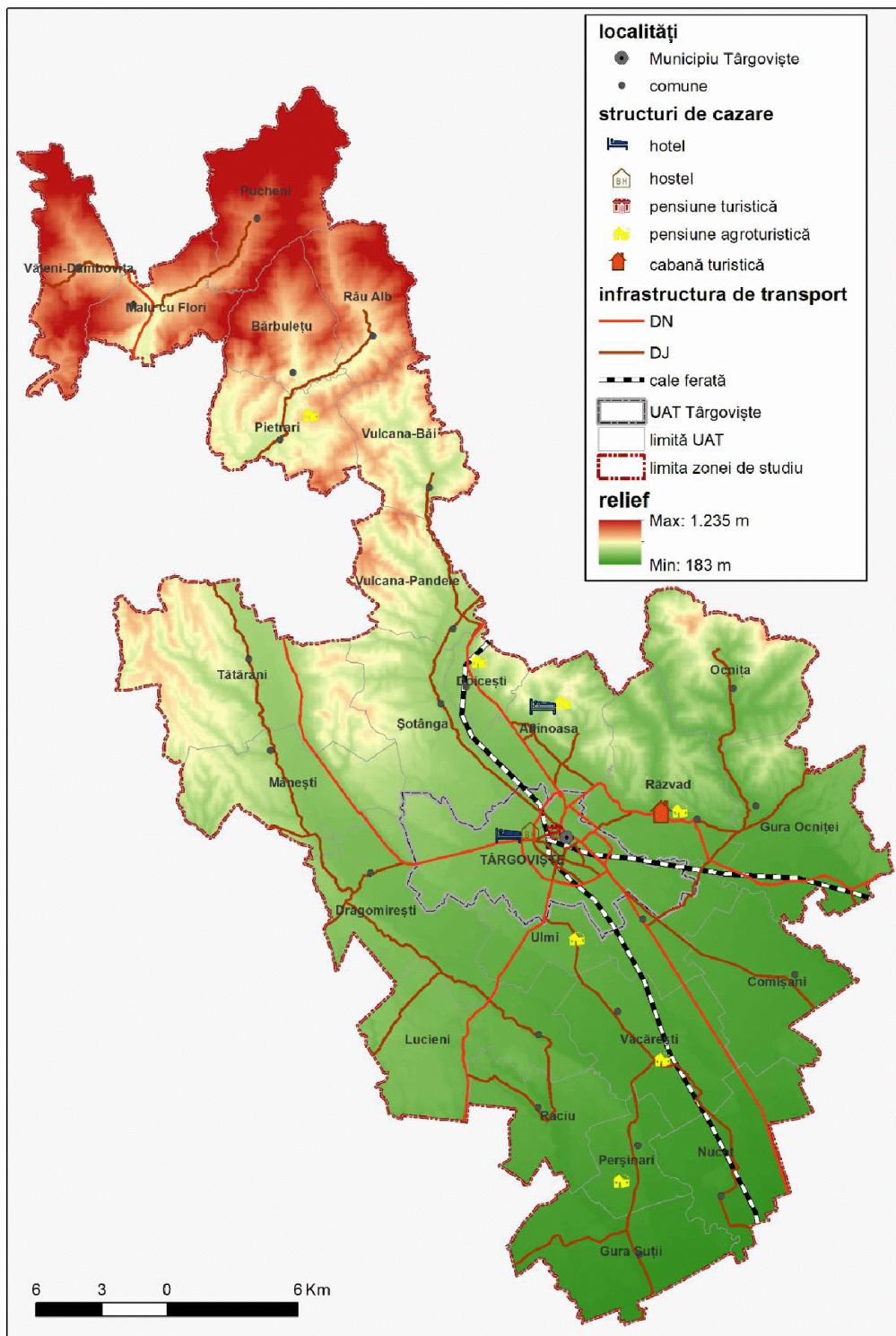
**Figura 2.59.** Delimitarea zonelor de protecție a monumentelor istorice din Municipiul Târgoviște.  
Sursa: Studiu Istoric General de fundamentare PUG.



**Figura 2.60.** Ponderea tipurilor de structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare din Municipiul Târgoviște și zona urbană, anul 2021. Sursa datelor: INS Tempo Online



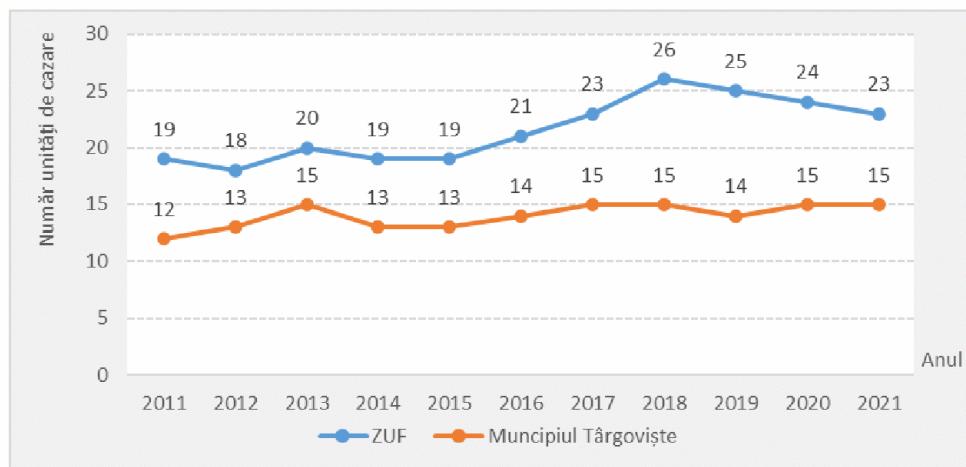
În ceea ce privește repartizarea structurilor de primire turistică cu funcțiuni de cazare la nivelul regiunii urbane, situația actuală arată că majoritatea tipurilor de unități de cazare sunt concentrate în Municipiu Târgoviște, iar restul unităților administrativ teritoriale au un număr foarte redus de unități, iar 60% dintre localități nu au nicio structură de primire turistică cu funcțiune de cazare (Figura 2.61).



**Figura 2.61.** Repartizarea structurilor de primire turistică cu funcțiuni de cazare pe UAT, anul 2021. Sursa: prelucrare proprie pe baza datelor INS.

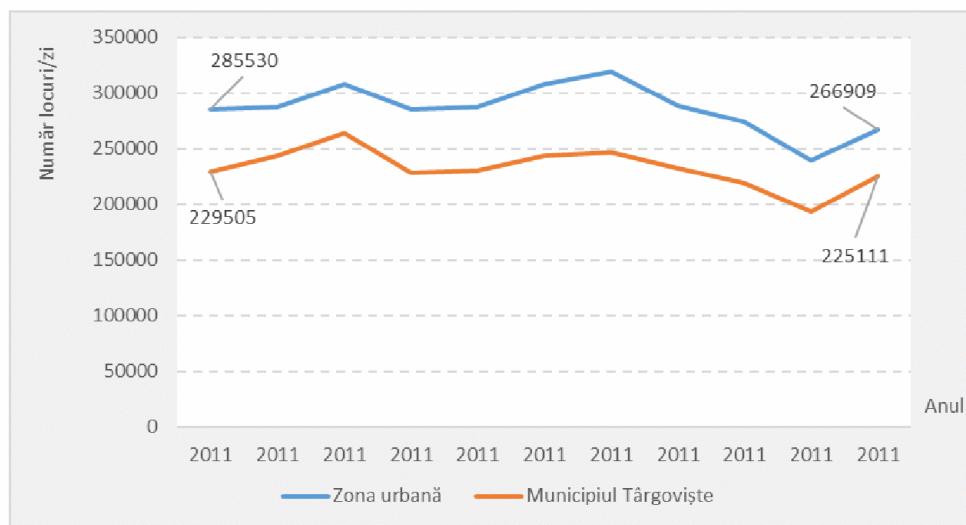


De asemenea, majoritatea unităților de cazare se află în zona de câmpie, cu excepția unei singure pensiuni agroturistice, la Pietrari, care se află în zona subcarpatică. Acest lucru indică faptul că turismul nu este dezvoltat în zonele înalte ale regiunii, cel mai probabil principalele tipuri de turism fiind cele care vizează obiectivele antropice și nu cele naturale, de peisaj. Deși în general, în perioada 2011-2021 unitățile de cazare au înregistrat o creștere, evoluția numărului a fost fluctuantă, iar trei dintre comunele componente (Comișani, Doicești, Tătărani) nu mai au nicio structură de primire turistică în anul 2021.



**Figura 2.62.** Variația numărului unităților de cazare din zona urbană și Municipiul Târgoviște, perioada 2011-2021. Sursa: INS, Tempo.

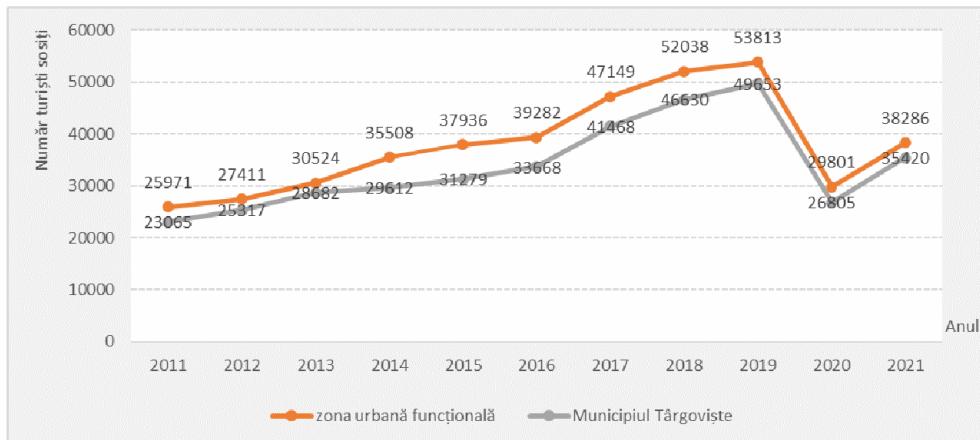
La nivelul anului 2021, unitățile de primire turiști ofereau o capacitate de 266.909 locuri/zi, unde 84% dintre acestea se aflau în Municipiul Târgoviște. În ultimii 10 ani, capacitatea de cazare turistică în funcțiune din Municipiul Târgoviște și din zona urbană funcțională a urmat o variație oscilantă, înregistrând o scădere în anul 2021 de 6,5% față de anul 2011, de la 285.530 locuri în anul 2011, la 243.185 locuri în anul 2021 (Figura 2.63).



**Figura 2.63.** Variația capacitații de cazare – Municipiul Târgoviște și ZUF, perioada 2011 - 2021. Sursa: INS, Tempo.



Numărul anual de turiști sosiți în zona urbană a Municipiului Târgoviște în perioada 2011 – 2021 a cunoscut o evoluție ascendentă în jurul valorii medii de 38.286 turiști/an pentru ZUF și 35.420 turiști/an pentru Municipiul Târgoviște (Figura 2.64).

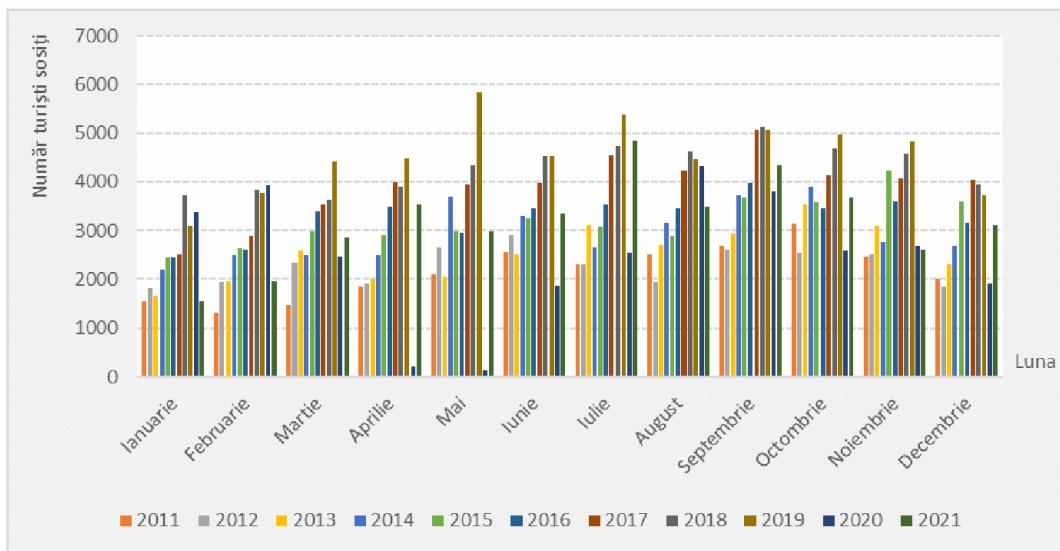


**Figura 2.64.** Variația turistilor sosiți – zona urbană și Municipiul Târgoviste, perioada 2010 - 2021. Sursa: INS, Tempo.

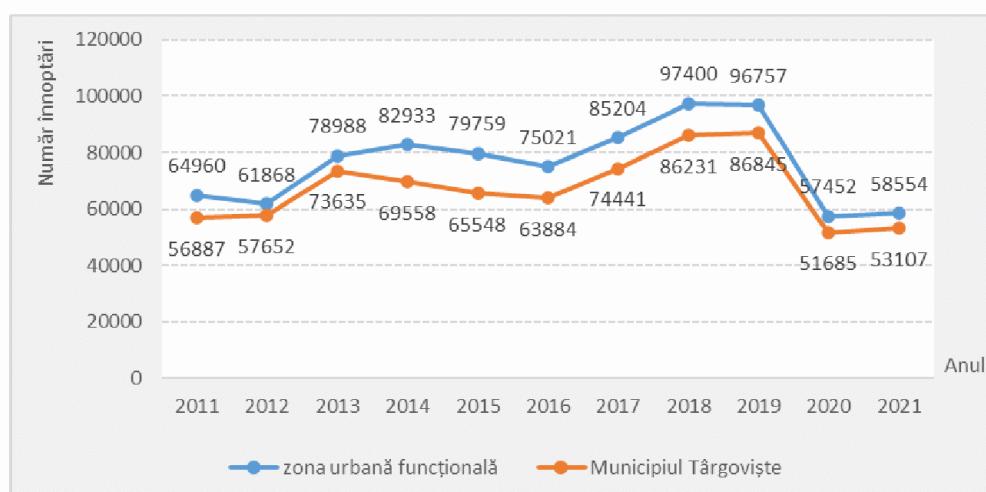
Se observă că valoarea de vârf a acestui indicator a fost înregistrată în anul 2019 (53.813 turiști), urmată de scădere bruscă cu 47% în anul imediat următor, când restricțiile impuse de răspândirea Covid-19 au afectat sosirile turiștilor și în această zonă. Dacă ar fi să considerăm tendința de creștere a turiștilor în condiții normale și să luăm anul 2019 ca valoare de comparație, creșterea numărului de turiști în regiune, față de anul 2011, ar fi de 107%. Această valoare scade însă semnificativ dacă se face analiza pentru perioada considerată 2011-2021, creșterea fiind de doar 47%. Aceeași tendință se poate observa și în cazul Municipiului Târgoviște unde creșterea numărului de turiști în perioada 2011-2019 a fost de 115%, iar în perioada 2011-2021 (ce include și perioada pandemiei) creșterea a fost de 54%. Chiar și în cazul problemelor aduse de pandemia de Covid-19 din perioada 2020-2021, creșterea numărului de turiști în Municipiul Târgoviște este una semnificativă în anul 2021 comparativ cu începutul perioadei.

La nivel lunar se detașează în special a doua jumătate a anului, perioada mai-decembrie, cu număr maxim de turiști sosiți (Figura 2.65).

Numărul de înnoptări ale turiștilor în structuri de primire a cunoscut o evoluție oscilatorie, înregistrând însă o scădere în anul 2020 față de anul 2011 cu aproximativ 10% (Figura 2.66) pe fondul pandemiei. Deși în anul anterior s-a înregistrat un maxim al numărului de înnoptări, tendința oscilatorie a valorilor acestui indicator poate indica probleme în dezvoltarea sectorului turistic în zonă. Deși există potențial natural și antropic pentru dezvoltarea turismului, lipsa unor strategii coerente face dificilă atragerea constantă a vizitatorilor în zona Municipiului Târgoviște. Acest lucru poate justifica și dispariția structurilor de primire turistică din localitățile amintite. În acest sens se recomandă ca autoritățile locale să se centreze și de atragerea de investiții în dezvoltarea de programe de dezvoltare în sectorul turistic.



**Figura 2.65.** Variația turistilor sosiți lunari – zona urbană a Municipiului Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa: INS, Tempo.

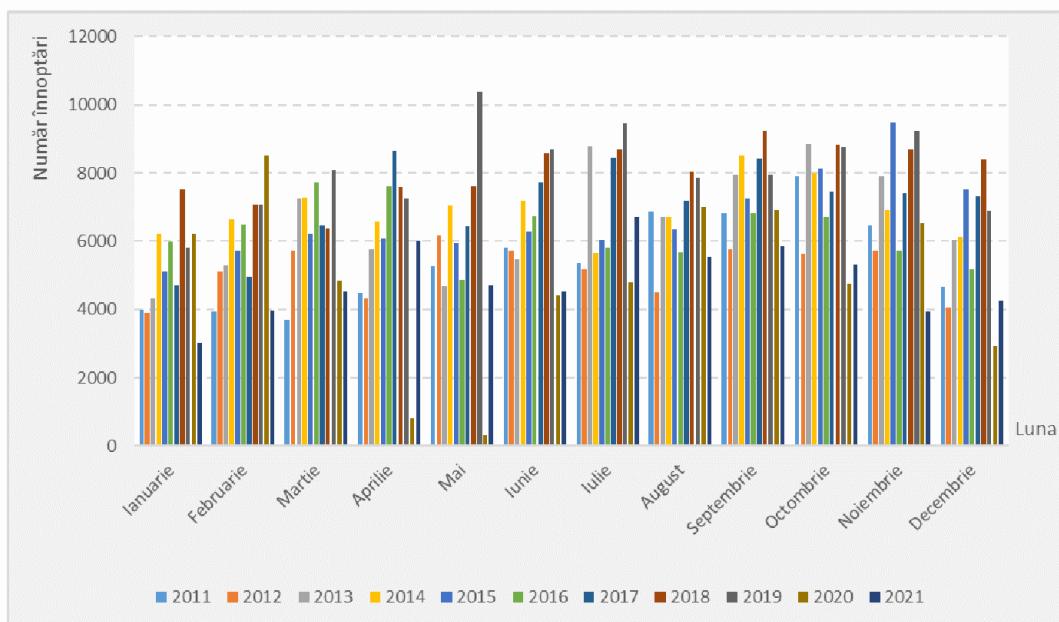


**Figura 2.66.** Variația numărului de înnoptări - Municipiul Târgoviște și zona urbană funcțională, perioada 2011 - 2021. Sursa: INS, Tempo.

Din punct de vedere al distribuției lunare, ca și în cazul numărului de turiști sosiți, se detașează cea de-a doua jumătate a anului (iunie-decembrie) cu număr mai mare de înnoptări în structuri de primire turistică (Figura 2.67). Trebuie menționat încă că cel mai mare număr de înnoptări sunt înregistrate în Municipiul Târgoviște.

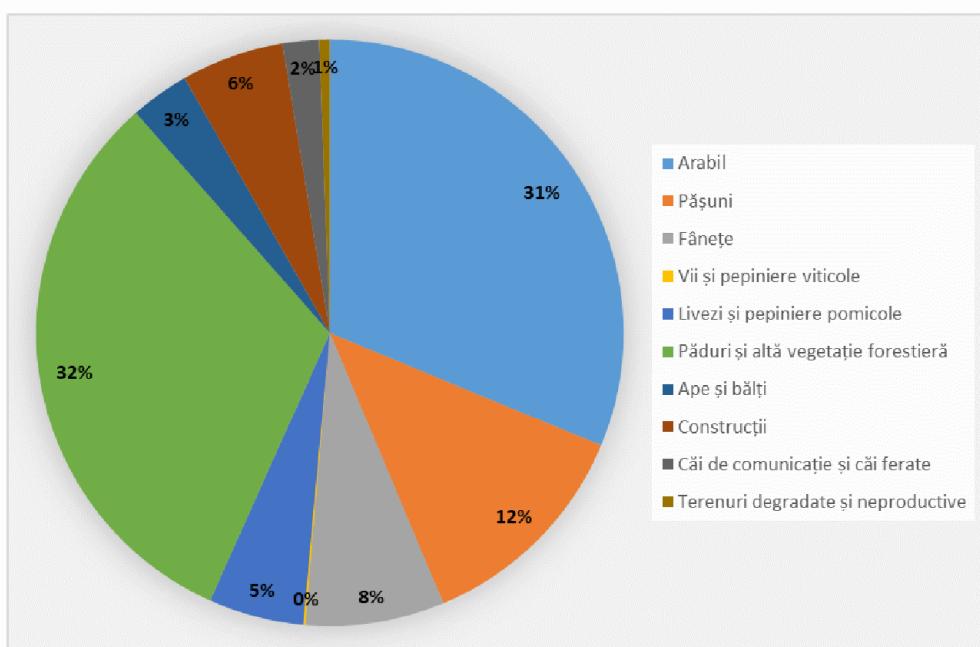
### 2.3.4. Utilizarea terenurilor

Conform datelor statistice existente la INS, suprafața totală a fondului funciar, în anul 2014, a zonei urbane a Municipiului Târgoviște este de 86.799 ha, din care 57% este ocupată de terenuri agricole, urmată de suprafețele ocupate de păduri și altă vegetație forestieră în proporție de 32%, pășuni (12%) și fânețe (8%), în timp ce celelalte categorii de utilizare nu depășesc 5%.



**Figura 2.67.** Variația înăptărilor pe luni – zona urbană a Municipiului Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa: INS, Tempo.

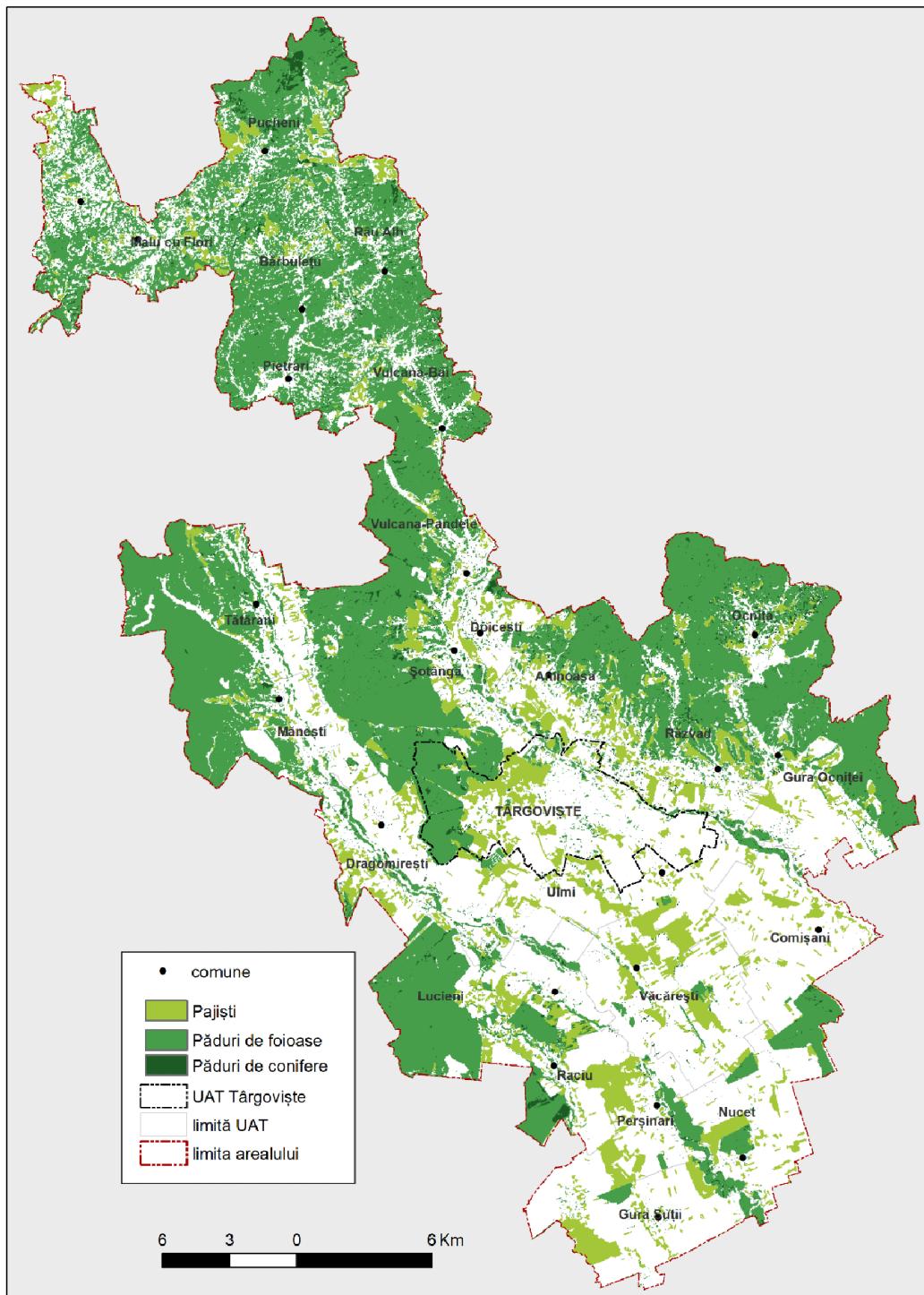
Distribuția terenurilor după modul de folosință este prezentată în Figura 2.68. Din totalul suprafeței agricole, puțin peste jumătate este ocupată de terenurile arabile (49.206 ha), urmate de pășuni (10.778 ha) și de fânețe (6.640 ha), livezi și pepiniere pomicole (4.542 ha), cea mai mică suprafață fiind ocupată de vii și pepiniere viticole (101 ha). Resursele forestiere acoperă și ele suprafețe importante (32%) în cadrul categoriilor de teren neagrile.



**Figura 2.68.** Utilizarea terenurilor – zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște, 2014. Sursa: INS, Tempo.



Categoriile de folosință a terenurilor din Municipiul Târgoviște și din zona urbană funcțională indică principalele zone rezidențiale, puncte de atracție, dar și resurse naturale – agricole și forestiere (Figura 2.69). Sursele informațiilor au fost: suprafața fondului funciar după modul de folosință, puse la dispoziție anual de INS, în intervalul 1990-2014 și categoriile de folosință identificare în baza de date Corine Land Cover conform datelor satelitare Landsat și Sentinel.

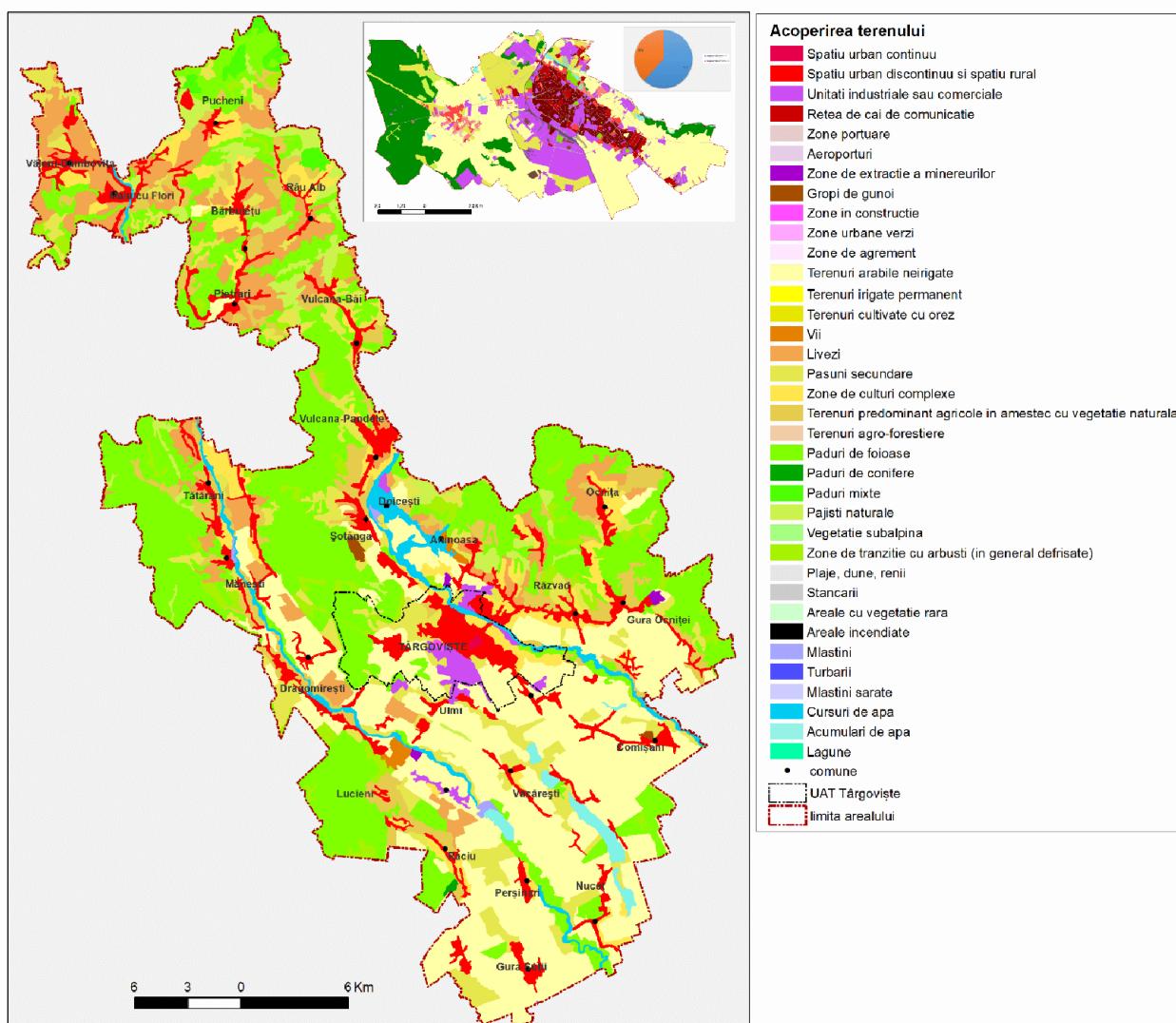


**Figura 2.69.** Repartitia pădurilor și a suprafețelor cu pajiști  
în zona urbană a Municipiului Târgoviște.



Categoriile de folosință identificate de Corine Land Cover în 2018 indică la nivelul Municipiului Târgoviște o pondere a suprafeței artificiale de 38%, restul de 62% fiind acoperit cu suprafață agricolă.

Distribuția categoriilor de folosință a terenului este influențată de poziționarea geografică a municipiului în câmpia subcolinară a Târgoviștei, ceea ce face ca suprafața neconstruită din jurul acestuia să fie acoperită cu suprafețe agricole, în timp ce pădurile și ariile naturale se situează spre limita exterioară a municipiului.



**Figura 2.70.** Harta utilizării terenurilor în zona urbană și Municipiului Târgoviște.  
Sursa: Corine Land Cover 2018.

La nivelul teritoriului administrativ al municipiului se observă că cea mai mare pondere o au terenurile arabile cu suprafețe mari, acestea fiind pretabile pentru agricultura în sistem extensiv. Terenurile agricole cu suprafețe reduse, pe care se practică o agricultură familială, de subzistență sunt situate cu precădere în proximitatea râului Ialomița. În ultimii ani tendința este de extindere periferică a zonelor de locuit, respectiv fragmentare și alternare



a peisajului agricol prin subdiviziunea loturilor și parcelarea în zone de locuințe preponderent individuale.

Din suprafața artificială identificată conform categoriilor de folosință a terenurilor în baza de date Corine Land Cover, în Municipiul Târgoviște, suprafețele industriale și comerciale au o pondere de 44% din totalul suprafeței artificiale.

Principala zonă comercială și industrială din Municipiul Târgoviște se află în partea de sud (marcată cu violet pe hartă) ce cuprinde platforma industriei grele în partea de sud și sud-vest și platforma industriei ușoare (întreprinderi de panificație, depozite de legume, fructe, cereale, produse lactate etc.) situată în nordul orașului și zonă comercială care este înconjurată în prezent de zone rezidențiale.

## 2.4. Profilul spațial și funcțional

### 2.4.1. Relațiile teritoriale și funcționale

Relațiile dintre unitățile administrativ-teritoriale componente ale zonei urbane funcționale și polul urban în jurul cărui se grupează acestea reprezintă aspecte esențiale în dezvoltarea urbană.

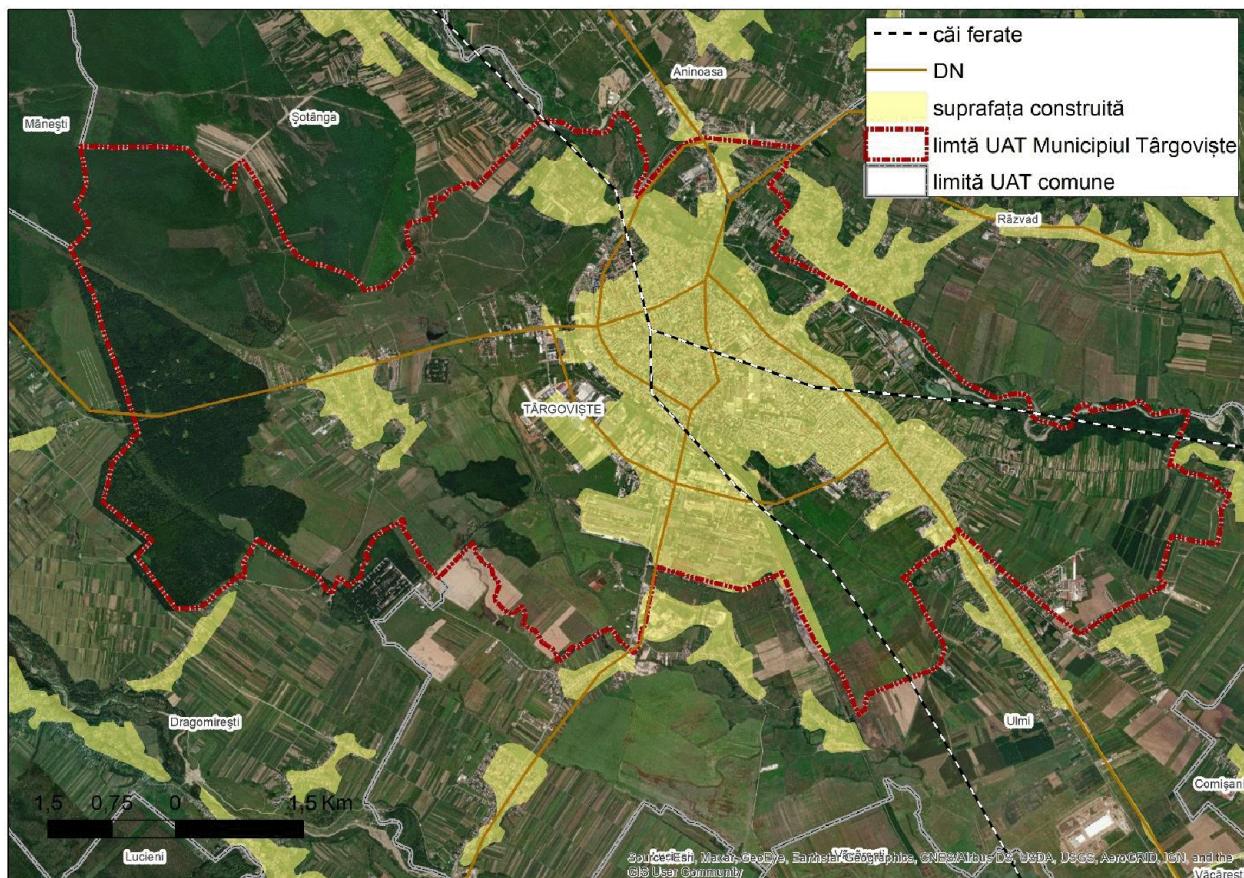
Municipioal Târgoviște este situat în partea centrală a județului Dâmbovița, la încrucișarea unor drumuri comerciale (Buzău, Brăila, Giurgiu, Brașov, Câmpulung) și reprezintă un nod al căilor de comunicații rutiere (situat la 78 km de București, 48 km de Ploiești și la 110 km de Brașov. Din punct de vedere al așezării geografice, Municipiul Târgoviște este situat în câmpia subcolinară, la zona de contact dintre Subcarpații Getici și Câmpia Română.

Municipioal Târgoviște este clasificat în categoria localităților urbane de rang II, prin clasificarea definită în cadrul legii nr. 351/2001, având rol administrativ în calitate de reședință de județ și unul din polii urbani ai județului Dâmbovița.

Conform documentației noului plan urbanistic general, unitatea teritorial administrativă a municipiului Târgoviște are o suprafață de 5.346,52 ha din care 2.138,63 ha în intravilan, iar 3.207,89 în extravilan. Limita UAT-ului este însă în litigiu cu comuna vecină Răzvad. Densitatea populației în municipiu este de 1.696 locuitori/km<sup>2</sup>. Conform datelor din Atlasul Urban, perimetru construit al municipiului Târgoviște este de 19,17 km<sup>2</sup>. Amprenta construită a nucleului urban este una relativ compactă, cu excepția zonei de vest, cartierul Priseaca, fiind cel mai îndepărtat cartier față de corpul propriu-zis al orașului, fiind situat pe DN72A la o distanță de 3 km față de intrarea în oraș de la Piața Eroilor și coexistă cu celelalte 15 cartiere ale orașului. Cartierul Priseaca este preferat de târgovișteni, mai ales de cei care aleg să locuiască la casă într-un loc liniștit, zona fiind apropiată de păduri, înconjurată de câmpuri și terenuri agricole, iar în apropiere sunt și două lacuri de mici



dimensiuni de pe Pârâul Milioara. Cartierul are o populație în creștere. În această zonă gradul de dispersare și fragmentare al construcțiilor este mai mare (Figura 2.721).



**Figura 2.71.** Poziția geografică a UAT Târgoviște în raport cu localitățile învecinate și distribuția în teritoriu a suprafeței construite din intravilanul municipiului.

Deși configurația reliefului nu oferă percepții diferențiate, datorită cadrului construit existent, precum și a unor elemente naturale (Pădurea Priseaca din partea de vest, râul Ialomița) la nivelul Municipiului Târgoviște se disting totuși elemente de peisaj caracteristic dar și zone de percepție diferențiată.

Din punct de vedere al reperelor existente la nivelul municipiului, analiza acestora relevă faptul că predomină reperele culturale și vizuale adiacente zonei centrale și râului Ialomița (Curtea Domnească, Parcul Chindia, Primăria, Mitropolia, etc.) și cele funcționale cu precădere în zona dezvoltată în ultimul secol (zona industrială, Universitatea Valahia). Un element important îl constituie fostul zid al cetății, momentan nevalorificat și abandonat, cu utilizări diverse improprii de canal colector pluvial, parcare, spațiu verde și promenadă neamenajată etc.

Zona urbană funcțională are o suprafață totală de 86.953,53 ha, reprezentând 21,4% din suprafața județului Dâmbovița, din care municipiul Târgoviște are o pondere de doar 1,31%. Cele mai întinse localități sunt Tătărani, cu o suprafață de 6.427 ha și o pondere de 6,53% din ZUF, Gura Ocniței (4.496 ha) și Lucieni (4.444,32 ha).



Suprafața construită a municipiului Târgoviște reprezintă 38% din totalul suprafeței UAT-ului. Localitățile învecinate care fac parte din inelul periurban și din zona urbană funcțională a municipiului au o amprentă construită mai fragmentată, fiecare fiind constituită din mai multe așezări rurale ce urmăresc principale căi de transport ce radiază dinspre municipiu Târgoviște.

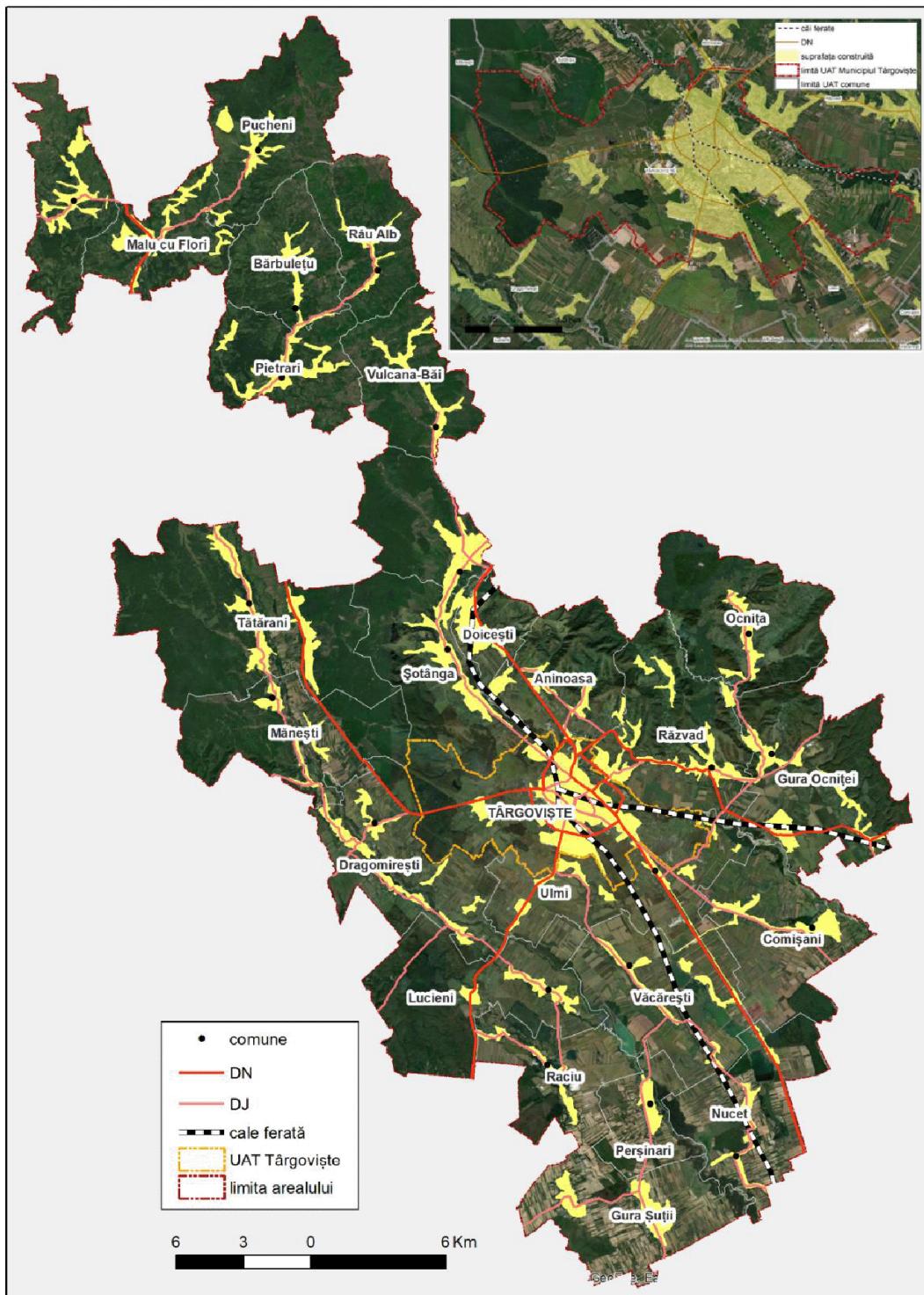


Figura 2.72. Amprenta construită a UAT-urilor din zona urbană.



Aceste aşezări, de regulă, nu trec granițele unităților administrative teritoriale, exceptând comunele Aninoasa și Răzvad, cu ultima municipiu aflându-se în litigiu cu privire la stabilirea granițelor administrative (Figura 2.72).

Zona urbană funcțională are în compoziție 26 de UAT-uri dintre care 25 sunt comunele grupate în jurul municipiului reședință de județ – Târgoviște. Cele 80 de localități componente sunt ierarhizate astfel:

- un municipiu reședință de județ – localitatea de rang II
- 25 de aşezări rurale de rang IV având rol de comună
- 54 de sate, aşezări rurale de rang V.

Structura administrativă și compoziția UAT-urilor din zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște este prezentată în tabelul următor.

**Tabelul 2.12. Componența ZUF Târgoviște.**

Nr. crt.	Denumire UAT	Număr localități	Localități componente
1	Municipiul Târgoviște	1	Târgoviște
2	Aninoasa	3	Aninoasa (reședință), Săteni și Viforâta cătunul Valea Sasului
3	Bărbulețu	3	Bărbulețu (reședință), Cetățuia și Gura Bărbulețului
4	Comișani	2	Comișani (reședință) și Lazuri
5	Doicești	1	Doicești (reședință)
6	Dragomirești	6	Decindeni, Dragomirești (reședință), Geangoești, Mogoșești, Râncăciov și Ungureni
7	Gura Ocniței	4	Adâncă, Gura Ocniței (reședință), Ochiuri și Săcueni
8	Gura Şuții	2	Gura Şuții (reședință) și Sperieșeni
9	Lucieni	2	Lucieni (reședință) și Olteni
10	Malu Cu Flori	5	Capu Coastei, Copăceni, Malu cu Flori (reședință), Micloșanii Mari și Micloșanii Mici
11	Mănești	3	Drăgăești-Pământeni, Drăgăești-Ungureni și Mănești (reședință)
12	Nucet	3	Cazaci, Ilfoveni și Nucet (reședință)
13	Ocnița	1	Ocnița (reședință)
14	Perșinari	1	Perșinari (reședință)
15	Pietrari	5	Aluniș, După Deal, Pietrari (reședință), Șipot și Valea
16	Puchenii	5	Brădățel, Meișoare, Puchenii (reședință), Valea Largă și Vârfureni
17	Raciu	3	Raciu (reședință), Siliștea și Şuța Seacă
18	Râu Alb	2	Râu Alb de Jos (reședință) și Râu Alb de Sus
19	Răzvad	3	Gorgota, Răzvad (reședință) și Valea Voievozilor
20	Şotânga	2	Şotânga (reședință) și Teis
21	Tătărani	4	Căprioru, Gheboieni, Pribou și Tătărani (reședință)
22	Ulmi	8	Colanu, Dimoiu, Dumbrava, Matracă, Nisipurile, Udrești, Ulmi (reședință) și Viisoara
23	Văcărești	3	Brăteștii de Jos, Bungetu și Văcărești (reședință)
24	Văleni-Dâmbovița	2	Mesteacăn și Văleni-Dâmbovița (reședință)



Nr. crt.	Denumire UAT	Număr localități	Localități componente
25	Vulcana Băi	3	Nicolaești, Vulcana de Sus și Vulcana-Băi (reședința)
26	Vulcana Pandele	4	Gura Vulcanei, Lăculete-Gară, Toculești și Vulcana-Pandele (reședința)

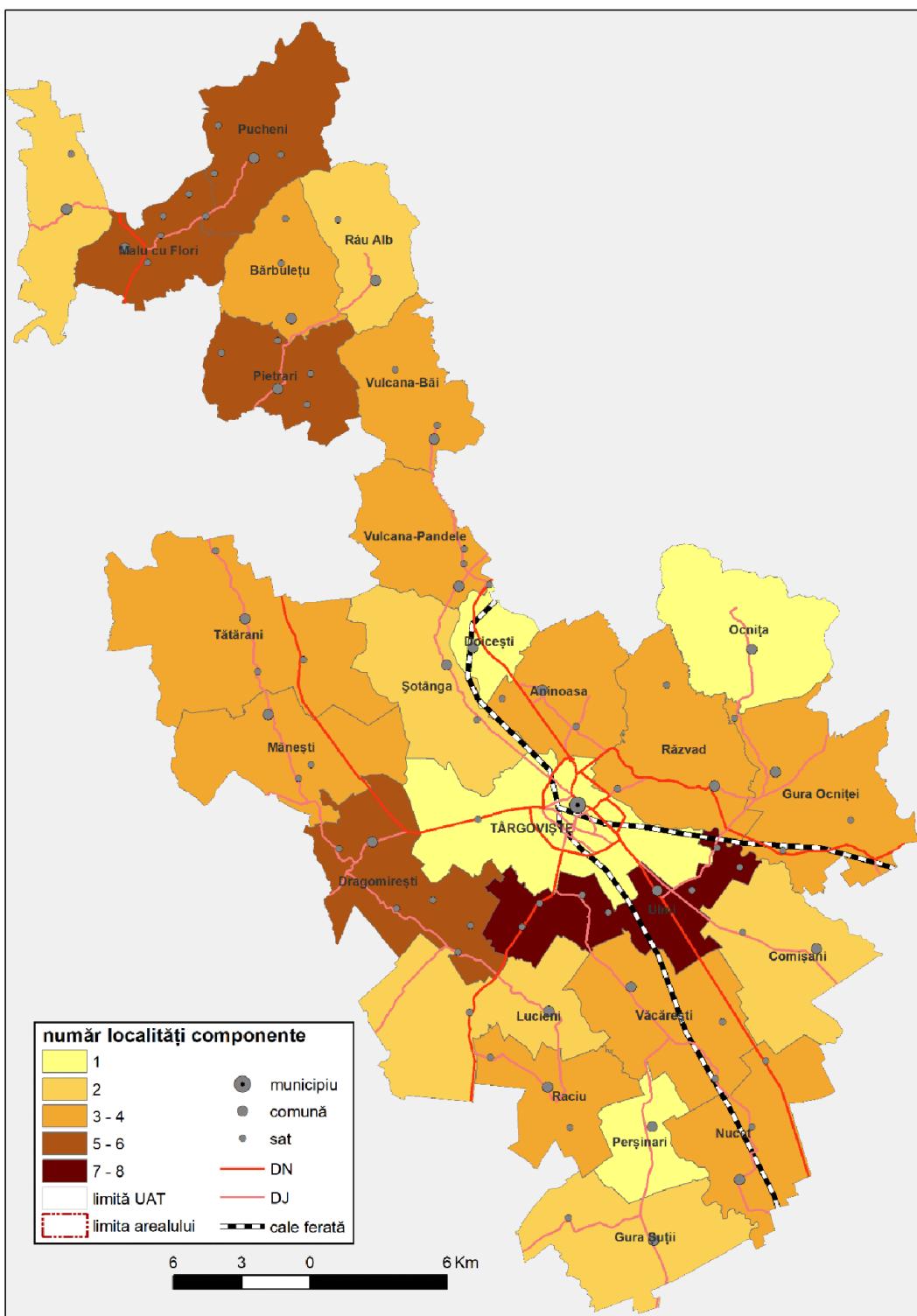


Figura 2.73. Gruparea UAT-urilor după numărul de localități componente.

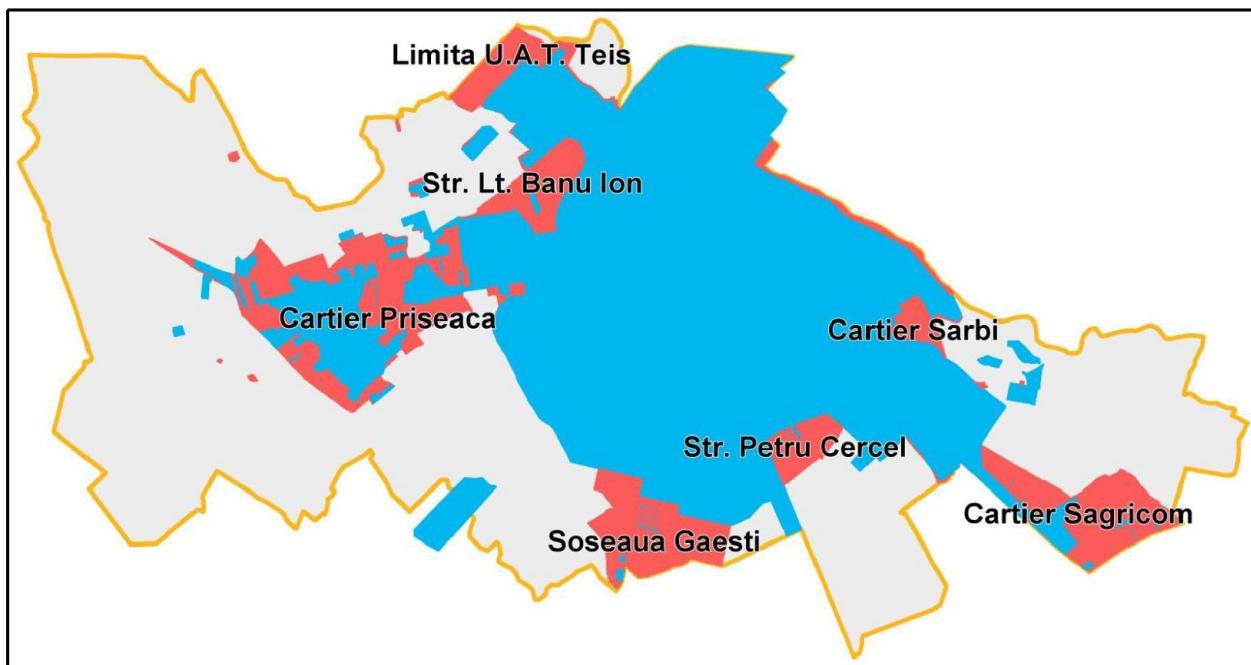


În componența unității administrativ-teritoriale a Municipiului Târgoviște nu se mai află altă localitate, în afară de municipiu. În zona de studiu predomină UAT-urile care au în componență 2 (23%) sau 3 sate (31%).

Pentru eliminarea principalelor disfuncții de la nivelul Municipiului Târgoviște se impune desemnarea noilor poli de dezvoltare economică prin introducerea în intravilan a unor terenuri cu potențial sporit de dezvoltarea a zonelor de activități economice cum sunt Șoseaua Găești, Str. Petru Cercel (zona Mall), DJ 720B "Nisipuri" Densificarea zonificării mixte de locuire și prestări servicii în lungul arterelor principale de circulație: DN 71, DN 72A, DJ 711, Calea Ialomiței etc (Figura 2.74).

**Tabel 2.13.** Cele 7 zone propuse pentru introducere în intravilan - Municipiul Târgoviște.

Nr. crt.	Denumire zonă	Suprafață (ha)
1	Cartier Sârbi	32,91
2	Str. Petru Cercel	34,63
3	Limita UAT Teiș	43,72
4	Str. Lt. Banu Ion	54,39
5	Șoseaua Găești	102,51
6	Cartier Sagricom	106,48
7	Cartier Priseaca	167,78



**Figura 2.74.** Propuneri zone pentru introducere în intravilanul Municipiului Târgoviște.  
Sursa: PUG Târgoviște.



Conform noului PUG al municipiului intravilanul va fi extins cu 542,41 ha, efectuându-se în același timp o retragere din intravilan de 33,01 ha din care 28,46 ha sunt în afara teritoriului administrativ. Astfel, suprafața intravilanului propus în noul PUG este de 2.647,93 ha, reprezentând 49.5% din suprafața U.A.T.-ului cu 23.9% față de intravilanul existent.

#### 2.4.2. Locuirea

Este important pentru toate localitățile, dar în special pentru cele urbane și periurbane să monitorizeze dinamicile de expansiune urbană și să faciliteze dezvoltarea sustenabilă și integrată a zonei urbane, încurajând utilizarea productivă a resurselor de teren, conectarea și diversificarea funcțională a fragmentelor urbane și periurbane și regenerarea urbană, limitând astfel expansiunea necontrolată. Dezvoltarea urbană și forma așezărilor au o influență importantă asupra consumului excesiv de combustibili fosili, atât prin ponderea sectorului construcțiilor ca un principal consumator de energie și generator de CO<sub>2</sub> dar și prin facilitarea unui anumit stil de viață pentru locuitorii săi, tipare ce sunt strâns legate de amprenta de carbon individuală. Dincolo de obiectivele Europene legate de consumul de combustibil și poluare, forma și calitatea fondului construit al orașelor influențează calitatea vieții și atractivitatea unui oraș atât pentru locuitorii săi, cât și pentru investitorii.

O parte din orașele României se confruntă cu fenomenul de expansiune necontrolată, în timp ce altele se confruntă cu un declin demografic și economic, cu consecințe asupra fondului construit. În perioada 2000-2018, 94 din orașele României au înregistrat expansiune spațială, 189 au stagnat, iar 37 au înregistrat o contractie a suprafeței construite, luând în considerare dinamica suprafeței construite, aşa cum este ea surprinsă de CORINE Land Cover și totalul numărului de autorizații de construire eliberate. Expansiunea spațială a fost susținută de o creștere demografică mai mare de 5% în doar 28 dintre orașe, în timp ce 123 din cele în care amprenta construită a stagnat au înregistrat un declin demografic mare de 5%, în 47 din acestea populația a rămas statică (între -5% și 5%) și doar în 19 din ele a crescut.

- Pe de o parte, dezvoltarea dispersată, la periferia orașelor, fără a fi justificată de un grad mare de utilizare a zonelor deja urbanizate și de reconversie funcțională a terenurilor neproductive, de tip brownfield sau de o conectare eficientă la o rețea de transport public, consumă mai multe resurse economice prin presiunea pusă asupra infrastructurii de transport și utilități și facilitează un stil de viață nesustenabil, centrat pe utilizarea automobilului personal. Cu toate astea, procesul de periurbanizare și consumul accelerat de teren a caracterizat dezvoltarea urbană din ultimele decenii atât la nivel global și european, cât și la nivelul principalelor orașe din România, în ciuda tendințelor de declin demografic.
- Pe de altă parte, fenomenul de orașe în contractie sau orașe în declin - shrinking cities, se manifestă nu doar prin declinul demografic, prin lipsa unei economii locale



suficient de puternice sau scăderea efectivă a suprafeței construite, dar și prin creșterea numărului de spații vacante ca urmare a populației în scădere și îmbătrânirea fondului construit. Acest fenomen este specific în special fostelor orașe industriale și orașelor mici, ce nu au în proximitate un pol de creștere.

Pentru dezvoltarea rezilientă a orașelor și creșterea calității vieții, orașele în expansiune și cele în contracție se confruntă cu provocări distincte, dar și cu particularități locale pe care fiecare oraș le poate exploata pentru a-și crea specificul local și identitatea. Relațiile teritoriale și zonele urbane funcționale devin cu atât mai importante și pot ajuta la regenerarea economiei în unele centre urbane mici, fără o economie locală puternică, însă pe lângă crearea de locuri de muncă, fiecare oraș trebuie să își păstreze locuitoarii și să atragă alții noi prin asigurarea unei bune calități a vieții, a locuirii și a spațiului construit. De regulă, orașele cu o expansiune rapidă trebuie să gestioneze problema cartierelor rezidențiale noi, unde lipsește adesea infrastructura tehnico-edilitară de calitate, spațiile publice și transportul public, în timp ce orașele statice, categorie din care face parte și Municipiul Târgoviște, pot spori atractivitatea și calitatea vieții prin intervenții de regenerare urbană a spațiilor publice. Regenerarea urbană a cartierelor rezidențiale construite în special în perioada socialistă, rămâne o temă importantă, întrucât ea are un impact atât asupra calității vieții și poate crește atractivitatea centrului urban, reducând fenomenul de sub-urbanizare.

Planul Urbanistic General al Municipiului Târgoviște este în curs de actualizare, astfel că dezvoltarea urbană viitoare se va face conform noilor propuneri și reglementări care se regăsesc în documentația de urbanism avizată.

Din punct de vedere al structurii teritoriului, în Municipiul Târgoviște se remarcă nucleul medieval, spre care converg principalele axe de comunicație, zonele de creștere din secolul al XX-lea, dezvoltate în sistem radial prin inele de centuri succesive dezvoltării, și multiple zone de activități productive, municipiul având în trecut o funcție poli-industrială. Zonele de dezvoltare recentă, sunt marcate de apariția unor coridoare sau poli comerciali și de prestări servicii, dar și de dispersarea și rarefierea fondului construit cu rol locativ.

Cea mai veche parte a orașului este cea de nord-vest – cartierul numit Suseni, unde se păstrează câteva din cele mai vechi biserici ale orașului: Sfântul Gheorghe, Sfântul Dumitru, fosta mănăstire Franciscană (ruine)/ azi biserică catolică (clădită în sec. al XIX-lea). În acest cartier, majoritatea clădirilor mai vechi de secolul al XVIII-lea sunt păstrate în registrul arheologic, peste ele fiind ridicate clădiri de secol XIX sau XX.

Așezarea reședinței domnești și, ulterior a Curții domnești la Târgoviște, la sfârșitul secolului al XIV-lea, creează un pol de interes de la care se va dezvolta orașul pe axa nord-sud, între Târgul de Sus (Suseni) și Târgul de Jos (zona Stelea și viitorul nucleu comercial adiacent).

Calea Domnească și strada Justiției sunt printre cele mai vechi străzi cu traseu păstrat, ale orașului, după care urmează Calea Câmpulung, strada Poet Grigore Alexandrescu și restul străzilor din nucleul istoric conturat la sud-est de Curtea Domnească.



Orașul a crescut pe o rețea oarecum radial-concentrică, într-o formă semi-eliptică, sprijinită pe Calea Domnească și cornișa naturală a Ialomiței ce i-a limitat extinderea spre nord-vest. Mutarea Mitropoliei de la Curtea de Argeș la Târgoviște a deschis o nouă axă de dezvoltare a orașului, spre sud, Mitropolia constituindu-se într-un nou centru de interes către care converg străzile cartierelor dezvoltate în secolele XVIII–XIX.

La jumătatea secolului al XVII-lea, o centură de fortificație din pământ, cu structură val-șanț, a înconjurat orașul pe perimetru exterior de la sud la nord, prin est, închizând intra muros cartierele orașului, multe din ele cuprinzând și mici loturi agricole sau grădini.

Din perioada medievală, au rămas, Ansamblul aulic al Curții Domnești, câteva din bisericile ctitorite de domnitori, de marea boierime sau de negustorii avuți ai orașului, unele portiuni din fortificație și un număr restrâns de case de târgoveți. Mai multe mărturii din această perioadă sunt la nivelul pivnițelor, peste care s-au construit case noi, în parcursul secolului al XIX-lea. Aceste ansambluri și clădiri formează nucleul cel mai valoros, din punct de vedere istoric, al orașului.

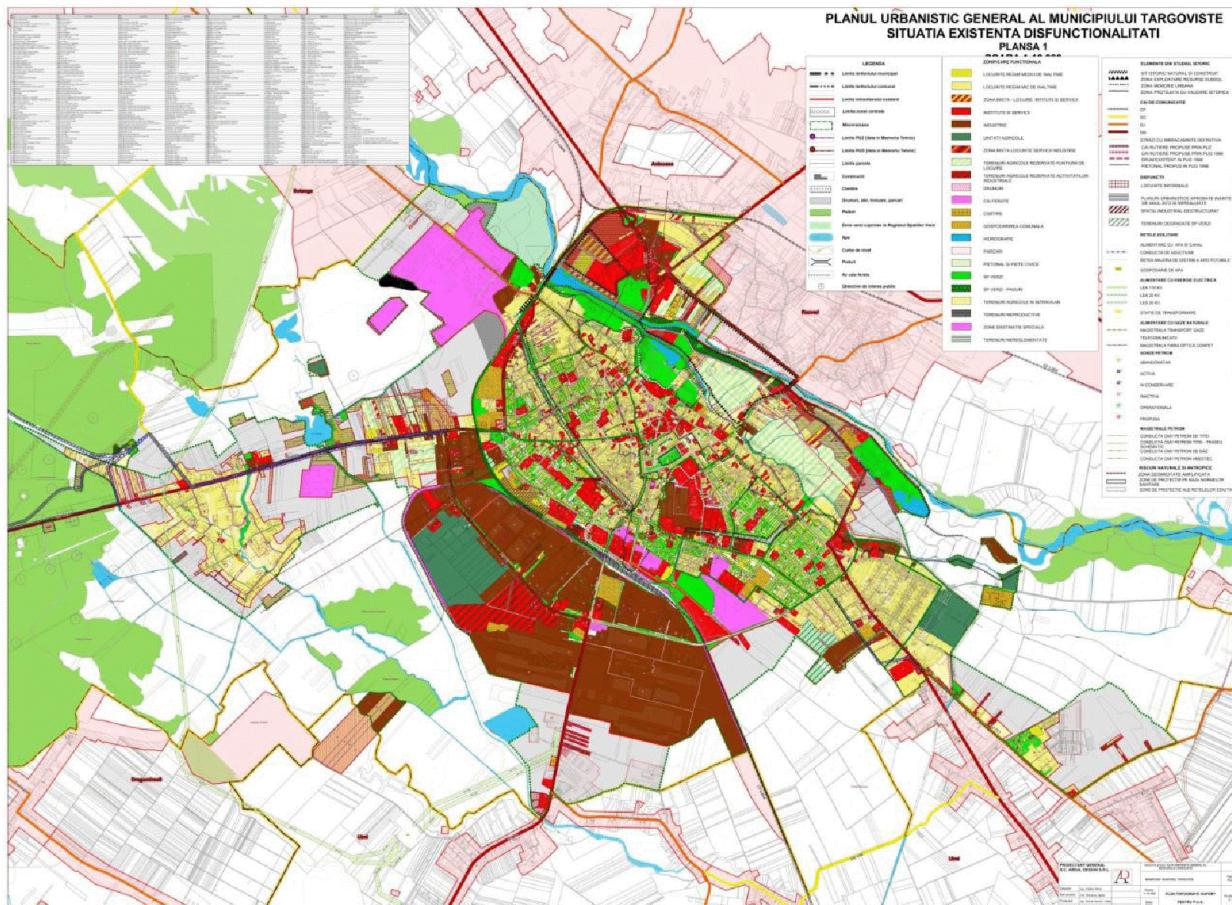
La începutul secolului al XIX-lea, orașul se extinde și în afara centurii de fortificații, care devine inactivă după ultima folosire, la 1821, dar extinderea nu este semnificativă. În schimb, spre sfârșitul acestui secol, încep o serie de operațiuni urbanistice și arhitecturale care vor transforma fața orașului. Principala operațiune urbanistică este trasarea bulevardului Carol I, care unește zona Mitropoliei cu Gara orașului. Fronturile bulevardului au fost mobilate cu reședințe somptuoase în partea dinspre oraș și cu sedii de instituții reprezentative, spre Gară, între care cea mai importantă a fost Școala de Cavalerie. În aceeași perioadă, în țesutul urban vechi din zona centrală, în apropierea Curții Domnești și chiar peste ruinele unor clădiri din vechile incinte adiacente curții, au fost ridicate clădirile celor mai importante instituții ale orașului și județului: Prefectura (azi Muzeul de Artă), Tribunalul (azi Muzeul de Istorie) și, ceva mai la distanță, sediul Primăriei orașului. Aceste clădiri, ca și un număr impresionant de reședințe urbane, au beneficiat de știință de a construi a antreprenorilor și meșterilor italieni stabiliți la Târgoviște, cu circa un deceniu mai devreme. Din punct de vedere numeric, aceste clădiri formează fondul principal al monumentelor istorice din oraș.

Secoul XX și-a pus amprenta asupra orașului în special prin marile intervenții din anii 1970-1980, care sau petrecut în țesutul istoric al orașului. Croirea nouă a centru civic al orașului a însemnat demolarea unei părți importante din zona comercială veche și negarea, prin constituirea „perdelelor” de blocuri cu regim mare de înălțime, a cartierelor învecinate și a zonei Arsenalului (devenit la începutul anilor 1960 Uzina de utilaj petrolier). În aceeași perioadă s-a produs extinderea masivă a orașului spre est și sud, cu o amplă zonă industrială și cu mai multe cartiere de blocuri, unele invadând și zona intra muros a vechii cetăți.

Perioada contemporană se caracterizează printr-o presiune investițională masată în special în zona orașului vechi, unde au loc numeroase transformări de clădiri vechi sau implantări de clădiri noi care schimbă considerabil imaginea orașului vechi.

Procesul de expansiune a construcțiilor din raza Municipiului Târgoviște, în special în zona de sud a orașului indică o dinamică puternică cu privire la dezvoltarea zonei industriale de producție și depozitare. De asemenea, construirea campusului universitar Valahia și a zonei comerciale de mare capacitate a accentuat dezvoltarea în zona de nord a orașului. În ceea ce privește zonele rezidențiale, acestea s-au dezvoltat atât pe coroana municipalității cât și în interiorul acestuia, densificând țesutul urban (Cartier Micro 2 și 3). Totodată, procesul de expansiune a zonelor rezidențiale nu este susținut de infrastructura de circulații necesară, motiv pentru care noile locuințe au probleme severe de accesibilitate.

Conform Planului Urbanistic General, suprafața de 2.138,64 hectare din intravilan (40% din suprafața UAT-ului) a municipiului Târgoviște este ocupată preponderent de locuințe individuale, urmate de cele colective - dezvoltate cu precădere în perioada comunistă, împreună ocupând 34,32%. Restul teritoriului este reprezentat de căi de comunicații rutieră, și amenajări aferente (12,07%), instituții publice și servicii (10,21%), spații verzi și ape (11,01%), unități industriale depozitarie (18,81%), zona căi de comunicație feroviară și amenajări aferente (0,90%), gospodărie comunală, cimitire (2,78%), zona construcții aferente lucrărilor tehnico-edilitare (0,18%), utilități agricole (2,73%) și zone cu utilizare mixtă (1,07). În figura următoare sunt evidențiate funcțiunile de utilizare a teritoriului conform PUG al Municipiului Târgoviște.



**Figura 2.75.** Functiuni de utilizare a teritoriului – zona urbană Târgoviste.

Sursa: PUG al Municipiului Târgoviste.

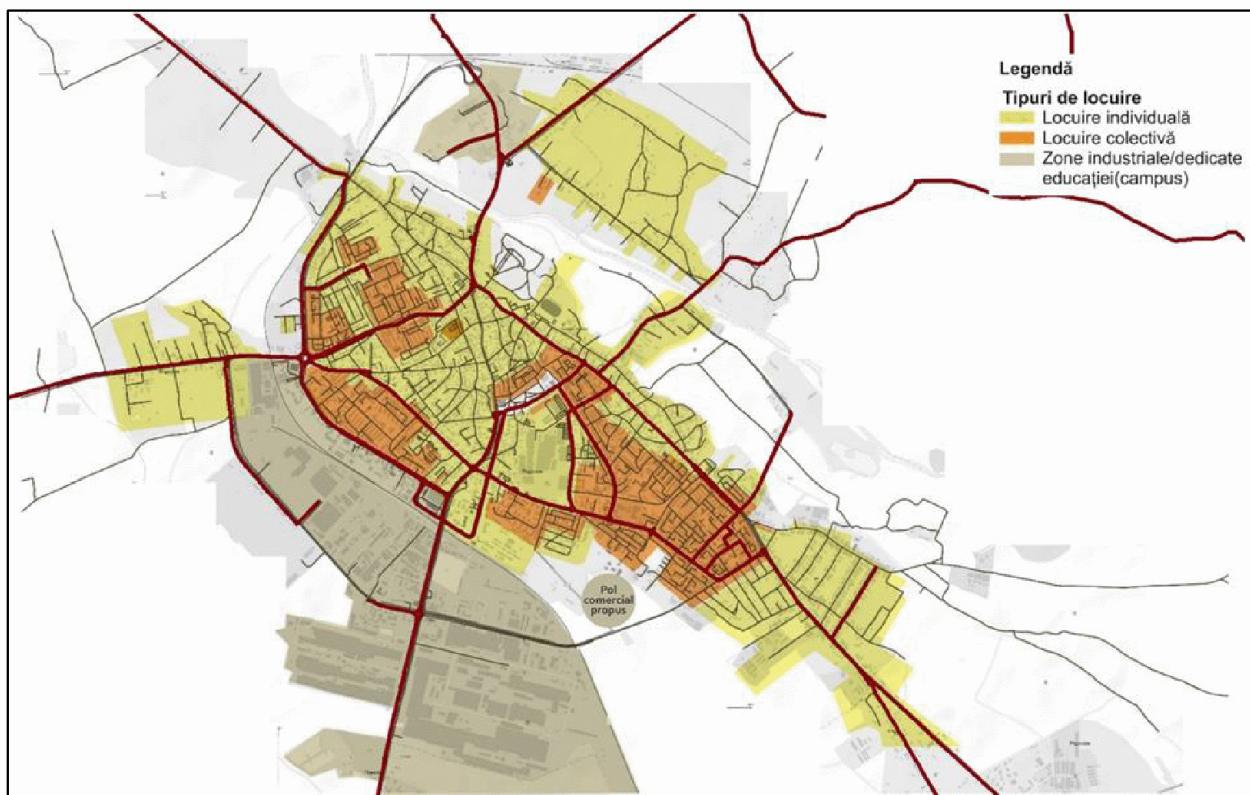


Pentru stabilirea funcționalității terenurilor în concordanță cu tendințele actuale de dezvoltare este necesară:

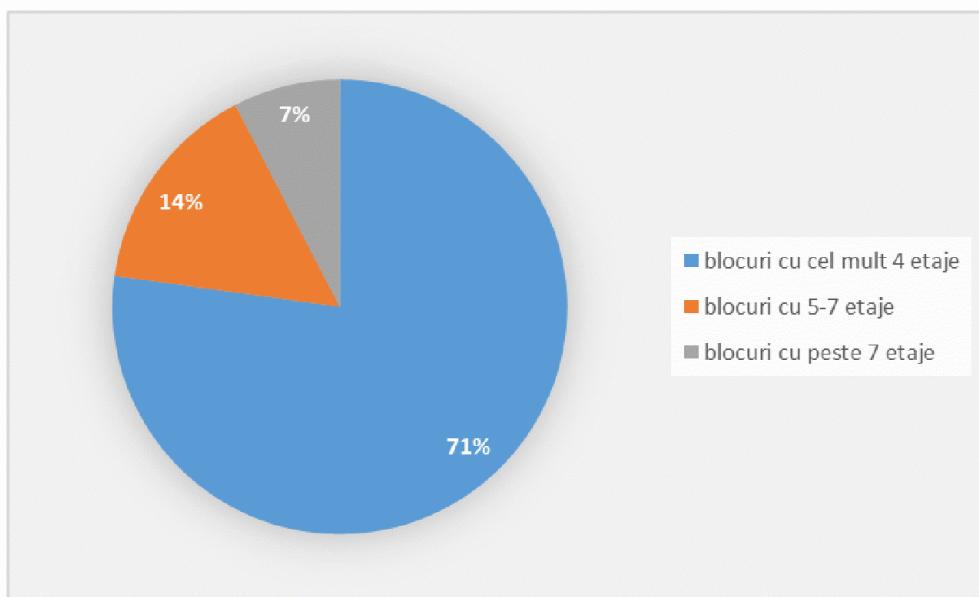
- introducerea în intravilan a unor terenuri și stabilirea unor funcțiuni omogene, pentru evitarea necesității elaborării altor documentații de urbanism și fragmentarea funcțională a acestora;
- conversia funcțională a unor terenuri nevalorificate pentru funcțiunile actuale;
- creșterea ponderii zonificațiilor mixte pentru evitarea necesității elaborării altor documentații de urbanism.

Fondul de locuințe la nivelul municipiului Târgoviște prezintă următoarele aspecte caracteristice:

- Construirea masivă de apartamente în blocuri în anii 1970 -1980 în clădiri cu regim de înălțime P + 4 și peste P + 4 a condus la separarea netă a fondului de locuit în două categorii distincte, cu caracteristici și problematici diferite: locuințe colective și individuale pe lot. Complexele mixte (louințe colective și individuale pe lot) constituie mai ales pe criterii formale, prezintă cele mai mari probleme în funcționare, incompatibilitățile fiind de ordin urbanistic (siluetă, compozиție, echipare) și social (responsabilitate, interes față de vecinătăți). De asemenea zonele de contact dintre cele două tipuri de locuire conduce la un tip de locuire distorsionat datorită suprapunerilor brutale a două tipuri de locuire diametral opuse.
- Zona aferentă locuințelor înalte cu peste P + 4-5 niveluri sunt realizate preponderent în anii '80, fiind grupate în zona centrală a municipiului prin destrucțarea centrului istoric, pe Calea Domnească (artera de penetrație dinspre București), pe Bulevardul Unirii (artera semi-radială care face parte din trama majoră a orașului), pe Bulevardul Independenței, pe str. Constantin Brâncoveanu și pe str. Valul Cetății prin agresarea monumentului arheologic.
- Zona aferentă locuințelor pluri-familiale medii cu P + 3-4 niveluri reprezintă dominantă de înălțime a blocurilor și sunt grupate fie în ansambluri bine delimitate, fie compuse cu locuințe individuale pe lot.
- Zona aferentă locuințelor pluri-familiale mici cu P + 2 niveluri nu se găsesc decât în zona istorică (Calea Domnească).
- Zona aferentă locuințelor pe lot ocupă suprafața cea mai mare de teren aferentă funcției de locuire a municipiului Târgoviște.



**Figura 2.76.** Tipurile de locuințe din Municipiul Târgoviște.



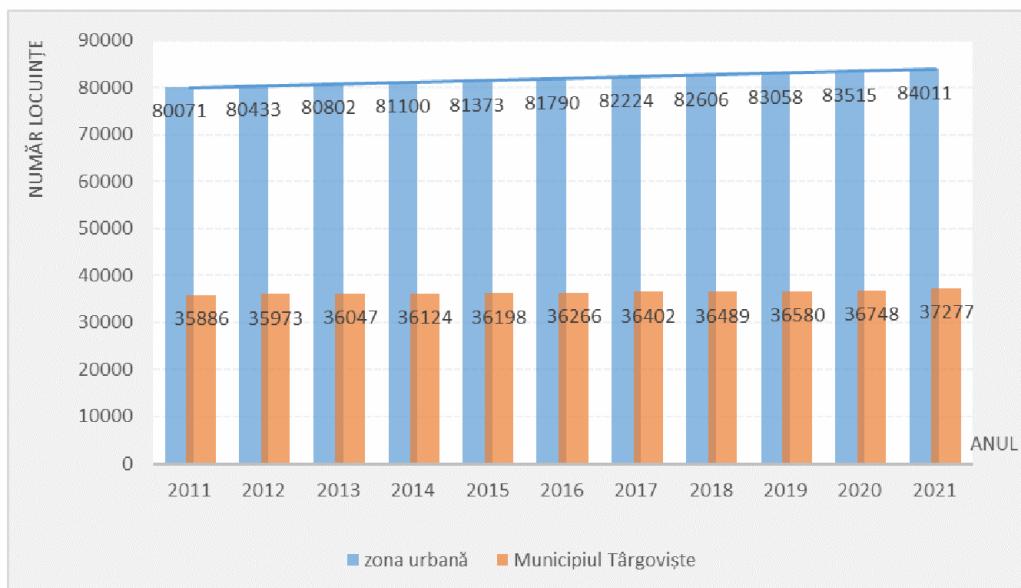
**Figura 2.77.** Structura fondului de locuințe colective, după regimul de înălțime.

Sursa: PUG al Municipiului Târgoviște.

Raportat la ritmul de construire, reiese că aproximativ 93% din fondul de locuințe este mai vechi de 10 ani, cea ce determină o eficiență energetică redusă a clădirilor, atât a celor în sistem rezidențial, cât și a celor publice.



Fondul de locuințe din Municipiul Târgoviște a înregistrat o evoluție crescătoare în ultimul deceniu, de la 35.886 la 37.277 locuințe (Figura 2.78). Din totalul de locuințe construite aproximativ 3,25% (1.194) dintre locuințe se află în proprietate publică în Municipiul Târgoviște și doar 1,56% (1.303 locuințe) din zona urbană funcțională sunt în proprietate publică. Se observă că în perioada 2011 - 2021 s-a înregistrat o creștere cu 2,49% a numărului total de locuințe din municipiu, creșterea la nivelul regiunii fiind apropiată ca valoare (2,28%), dar amândouă fiind sub cea înregistrată la nivelul județului, în aceeași perioadă, unde fondul de locuințe a crescut cu 4,78%, de la 211.585 în anul 2011, la 221.710 unități locative în anul 2021.



**Figura 2.78.** Variația numărului de locuințe - Municipiul Târgoviște și zona urbană, 2011-2020.  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Municipioal Târgoviște se confruntă însă cu un deficit semnificativ de locuințe sociale pentru tineri, fiind înregistrate 2.155 de solicitări nesoluționate. Pentru rezolvarea acestei probleme, nivelul municipiului se află în implementare mai multe proiecte care vizează construirea de locuințe sociale, tip ANL, pentru tineri (Tabelul 2.14):

**Tabelul 2.14.** Proiecte de construcție locuințe sociale pentru tineri.

Proiect	Locație	Număr unități	Valoare proiect (lei)	Sursa de finanțare
Construire locuințe sociale în Municipiul Târgoviște, județ Dâmbovița	Strada Laminorului, Nr.10a	1	7.651.899,01	P.O.R 2017-2020 și Buget local
Construire locuințe pentru tineri, destinate	Aleea Trandafirilor, Nr.	1	10.059.766	Buget de stat prin Programul de construcții locuințe pentru tineri, destinate închirierii, program



Proiect	Locație	Număr unități	Valoare proiect (lei)	Sursa de finanțare
Închirieri, specialiști din sănătate – Etapa I	26			implementat de către Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice prin intermediul Agenției Naționale pentru Locuințe și Buget local
Construire locuințe pentru tineri, destinate închirierii, specialiști din învățământ – Etapa II	Aleea Trandafirilor, Nr. 26	1	9.910.447,21	Buget de stat prin Programul de construcții locuințe pentru tineri, destinate închirierii, program implementat de către Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice prin intermediul Agenției Naționale pentru Locuințe și Buget local
Locuințe pentru tineri, destinate închirierii, județul Dâmbovița, Municipiul Târgoviște, etapa II	Zona Sagricom, str. Silviu Stănculescu	8	44.850.844,89	Buget de stat (ANL)/Buget local
Construire locuințe pentru tineri prin ANL – etapa IIIa	Strada Gib Constantin, Nr. 30-36, Zona Sagricom, Cartierul Tineretului	4	12.873.862,68	Buget de stat prin Programul de construcții locuințe pentru tineri, destinate închirierii, program implementat de către Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice prin intermediul Agenției Naționale pentru Locuințe, împrumut acordat de BDCE și Buget local

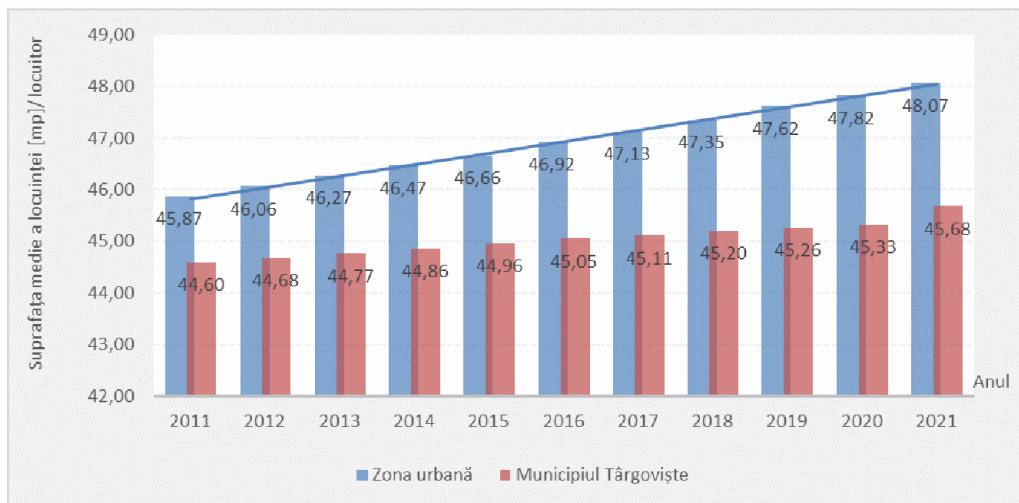
*Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște.*

Suprafața locuibilă corespunzătoare a fondului de locuințe din Municipiul Târgoviște și a zonei sale urbane în anul 2021 a fost de 4.038.538 m<sup>2</sup> (arie desfășurată), din care 42% revine municipiului. Valoarea suprafeței locuibile a înregistrat o creștere de aproximativ 10% față de valoarea înregistrată în anul 2011 (3.832.436 m<sup>2</sup> arie desfășurată), municipiul având o creștere de 6,4%. Variația la nivelul zonei urbane funcționale este similară cu cea manifestată la nivel județean, unde suprafața totală locuibilă în aceeași perioadă a crescut tot cu o valoare apropiată de 10%. Creșterea suprafeței locuibile este superioară evoluției numărului de locuințe, prin aceea că, în medie, noile locuințe au suprafețe din ce în ce mai mari.

Cunoscând numărul de locuințe înregistrate anual și suprafața locuibilă aferentă, s-a determinat variația suprafeței medii a locuințelor. Se constată că în ultimii 10 ani suprafața medie a locuințelor a crescut aproape cu 4,81% în zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște, de la 45,89 m<sup>2</sup> în anul 2011, la 48,07 m<sup>2</sup> în anul 2021, similară cu cea înregistrată la nivel județean – 4,86% (Figura 2.8079). În anul 2020, suprafața medie a



locuințelor din Municipiul Târgoviște a fost de 45,33 m<sup>2</sup>, iar în județul Dâmbovița de 47,14 m<sup>2</sup>. În ciuda valorii reduse, această tendință pozitivă poate fi asociată dezvoltării de locuințe individuale noi, a căror suprafață este mult mai mare față de cea a apartamentelor din cadrul blocurilor construite în perioada anilor 1970-1980.



**Figura 2.79.** Variația suprafeței medii a locuințelor din zona urbană a Municipiul Târgoviște, 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

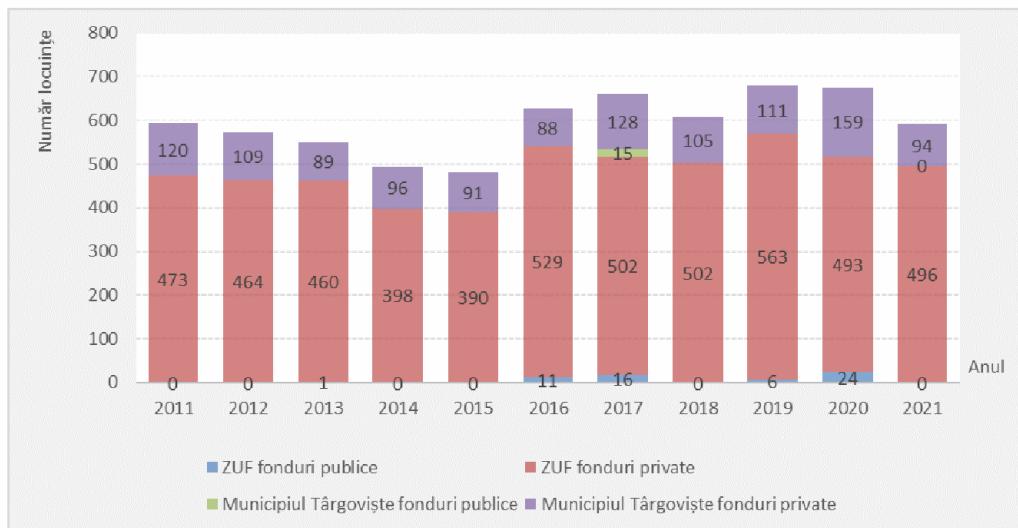
Creșterea suprafeței locuibile a fondului de locuințe se reflectă în spațiul de locuit care revine în medie fiecărui locuitor, indicator a cărui valoare în perioada 2011 - 2021 a crescut cu 9,97%, de la 17,22 m<sup>2</sup>/ persoană în anul 2011, la 18,77 m<sup>2</sup>/ persoană în anul 2021. Variația se înscrie în tendință înregistrată la nivel județean, valorile specifice zonei urbane funcționale a Municipiului Târgoviște fiind asemănătoare cu cele înregistrate la nivelul județului Dâmbovița (creștere de 9,88%). Valorile Municipiului Târgoviște sunt însă ceva mai scăzute, creșterea suprafeței medii locuibile fiind de doar 6,5% în perioada analizată (Figura 2.80).



**Figura 2.80.** Variația suprafeței medii locuibile / locuitor în Municipiul Târgoviște, ZUF și județul Dâmbovița, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Valorile indicatorilor de calitate a locuirii au fost îmbunătățite ca urmare a construirii de locuințe noi (Figura 2.81). Conform datelor statistice existente, în perioada 2011 – 2021, în zona urbană au fost finalizate 5.230 locuințe. Analiza graficului evolutiv arată că începutul perioadei a fost unul cu tendință negativă până în anul 2016, când a început să crească numărul de locuințe finalizate. Locuințele construite din fonduri publice sunt puține fiind semnalate doar în anii 2013, 2016, 2017, 2019 și 2020. Din fonduri private s-au realizat în medie 509,9 locuințe noi pe an în zona urbană funcțională și 119 locuințe noi în Municipiul Târgoviște.



**Figura 2.81. Variația numărului de locuințe noi – Municipiul Târgoviște și ZUF, 2011 - 2021.**

Sursa datelor: INS, TEMPO On-line.

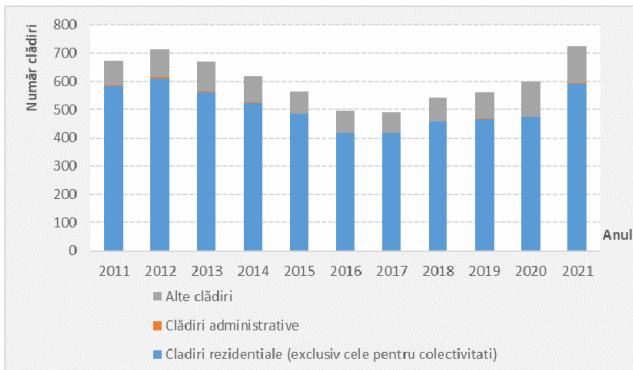
Condițiile de locuire impuse marii majorități a populației în perioada 1960 – 1989, sunt în schimbare, tendința fiind de construire a unor locuințe individuale, proprietate privată, în regim mic de înălțime și cu confort sporit. Pe fondul unei reduceri a populației totale în Municipiul Târgoviște, se poate constata o evoluție pozitivă a indicatorilor sociali ai locuirii. Astfel, toți indicatorii analizați înregistrează o îmbunătățire în 2020 față de începutul perioadei de referință. Dacă în 2011 la o mie de locuitori existau 394 locuințe, în 2021 la o mie de locuitori sunt 432 locuințe. Numărul locuințelor raportat la 1000 locuitori crește în acest timp cu 9,6% iar suprafața locuibilă/locuință se mărește cu doar 2,4% în cazul Municipiului Târgoviște, de la 44,6 m<sup>2</sup>/locuință la 45,6 m<sup>2</sup>/locuință.

**Tabel 2.15. Indicatori ai calității locuirii, comparație cu indicatori supra-teritoriali, anul 2021.**

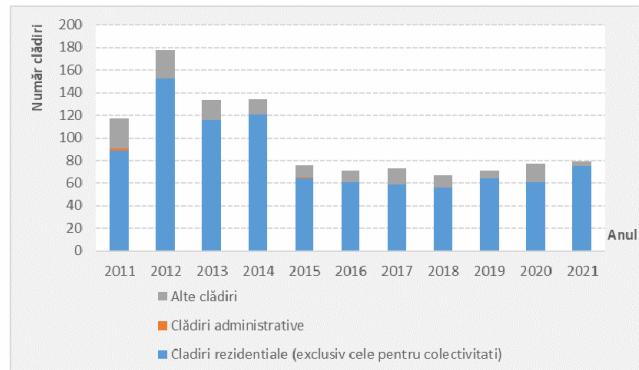
Nr. crt.	Județul Dâmbovița	ZUF	Municipiul Târgoviște
Număr locuințe/ 1.000 locuitori	432	418	413
Suprafața locuibilă/locuință (m <sup>2</sup> )	47,4	48	45,6
Suprafața locuibilă/locuitori (m <sup>2</sup> )	19,6	18,7	17,6
Număr persoane/locuință	2,3	2,4	2,4



Mai jos sunt reprezentate evoluțiile numărului autorizațiilor de construire eliberate la nivel de ZUF și la nivelul Municipiului Târgoviște.



**Figura 2.82.** Variația numărului de autorizații de construire emise – zona urbană, 2011-2021. Sursa datelor: INS, TEMPO On-line



**Figura 2.83.** Variația numărului de autorizații de construire emise – Municipiul Târgoviște, 2011-2021. Sursa datelor: INS, TEMPO On-line

Din figurile de mai sus, se constată că numărul de autorizații de construire pentru clădiri rezidențiale (exclusiv cele pentru colectivitate) a variat în plaja 415 autorizații în anul 2017 și 592 autorizații în anul 2021 pentru zona urbană și 56-152 autorizații pentru Municipiul Târgoviște valoarea maximă fiind înregistrată în anul 2012, iar valoarea minimă în anul 2017. În toată această perioadă au fost emise doar 2 autorizații de construite pentru clădiri administrative în anul 2011.

Accesul cetățenilor la locuințe de calitate este un drept fundamental, iar dinamica fondului locativ ne poate indica atât gradul de accesibilitate al locuințelor, cât și atractivitatea anumitor zone pe piața imobiliară și un eventual fenomen de expansiune necontrolată sau dispersie, atunci când dinamica suprafeței locuibile este corroborată cu dinamica demografică.

Disfuncția principală a fondului de locuințe din Municipiul Târgoviște este dată de starea tehnică a acestora, caracterizată de un nivel redus al eficienței energetice. Pentru îmbunătățirea condițiilor de igienă și confort termic, reducerea pierderilor de căldură și a consumurilor energetice, reducerea costurilor de întreținere pentru încălzire și apă caldă de consum, reducerea emisiilor poluante generate de producerea, transportul și consumul de energie, îmbunătățirea valorii arhitecturale, ambientale și de integrare cromatică în mediul urban, se va avea în vedere dezvoltarea de proiecte de reabilitare termică a locuințelor.

În vederea îmbunătățirii condițiilor termice a fondului de locuințe au fost inițiate o serie de proiecte pentru reabilitarea termică a blocurilor de locuit finanțate din fondurile Programului Național de Reabilitare termică, dar și din alte surse de finanțare (Tabelul 2.16).

Pentru eliminarea disfuncțiilor privind fondul locativ al Municipiului Târgoviște s-au inițiat măsuri privind creșterea acestuia prin construirea de blocuri tip ANL (Tabelul 2.14),



precum și a regimului de înălțime pentru anumite areale cu potențial de dezvoltare a cartierelor rezidențiale: Calea Ialomiței, Str. Prof. Cornel Popa, Str. Magrini etc.

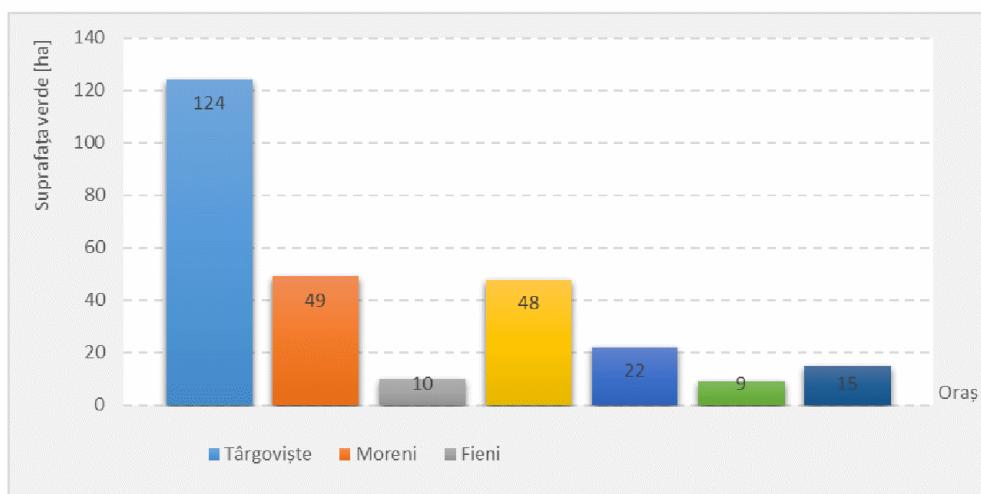
**Tabelul 2.16.** Proiecte de reabilitare termică a blocurilor de locuințe din Municipiul Târgoviște.

Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursa de finanțare
Eficientizarea energetică prin reabilitarea și consolidarea clădirilor rezidențiale din Municipiul Târgoviște - Pachet I.1	8.151.408,78	POR, Buget local
Eficientizarea energetică prin reabilitarea și consolidarea clădirilor rezidențiale din Municipiul Târgoviște - Pachet I.2	17.393.765,70	POR, Buget local
Reabilitare termică blocuri de locuințe din Municipiul Târgoviște	24.003.769,95	Programul National De Reabilitare Termica

*Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște*

#### 2.4.3. Spațiul public

Spațiile publice din zona urbană funcțională se regăsesc cu precădere în Municipiul Târgoviște, fiind reprezentate de parcuri, zone verzi, scuaruri, piețe, locuri de joacă pentru copii, bulevardă și străzi cu zone pietonale mărginite de obiective de interes. Mare parte a spațiilor publice este ocupată de spații verzi. Conform datelor existente la INS Tempo Online, Municipiul Târgoviște figura în anul 2021 cu 124 ha de spații verzi<sup>4</sup>, fiind localitatea urbană cu cea mai mare suprafață verde dintre cele 7 orașe ale județului Dâmbovița (Figura 2.84).



**Figura 2.84.** Distribuția suprafețelor verzi în orașele și municipiile din județul Dâmbovița.  
*Sursa datelor: INS Tempo Online.*

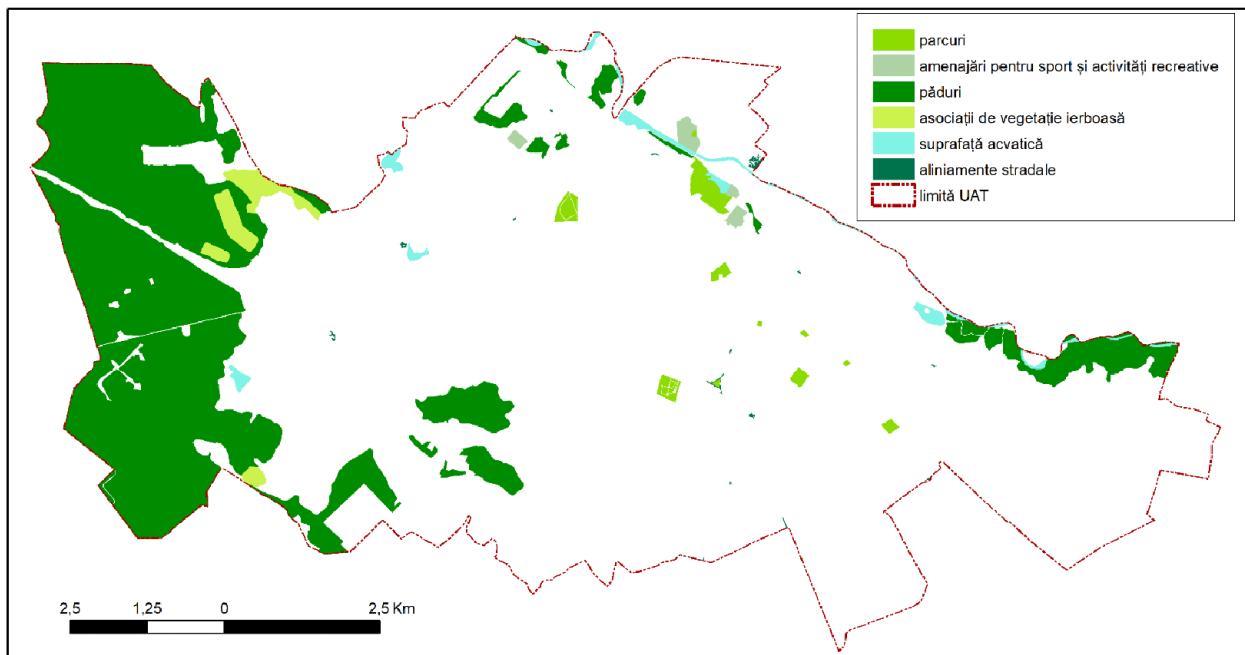
<sup>4</sup> Suprafața spațiilor verzi se referă la suprafața spațiilor verzi amenajate sub formă de parcuri, grădini publice sau scuaruri publice, parcele cu pomi și flori, păduri, cimitirele, terenurile bazelor și amenajărilor sportive în cadrul perimetrelor construibile ale localităților.



Situatia din PUG Târgoviște este diferită, fiind indicată o valoare aproape dublă, de 210,8 hectare. Raportând această suprafață la populația după domiciliu, rezultă că suprafața de spații verzi care revine unui locuitor este de 21,6 m<sup>2</sup>. În ipoteza în care se consideră doar locuitorii din zona urbană (aproximativ 77,8% din numărul total de locuitori<sup>5</sup>), această valoare este de 23,25 m<sup>2</sup>. Se constată că suprafața spațiilor verzi care revine unui locuitor este sub valoarea minimă impusă de normele europene de 26 m<sup>2</sup>/ locuitor cu doar 2,75 m<sup>2</sup>, valoare care a fost transpusă în legislația națională (*Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 114 din 17 octombrie 2007 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 195/ 2005 privind protecția mediului*).

Din harta alăturată se poate observa că:

- la nivelul cartierelor de locuințe colective sunt amplasate parcuri de mici dimensiuni/ scuaruri/ locuri de joacă, cu vegetație slab reprezentată și insuficiente ca număr și disponere teritorială, iar grădinile de cartier inexistente, acestea fiind în esență locuri de joacă;
- locurile de joacă și scuarurile de cartier amenajate sunt insuficiente;
- parcurile sunt insuficiente, fiind concentrate teritorial adiacent zonei centrale și râului Ialomița și cu deservire deficitară a cartierelor cu densitate ridicată;
- amplasarea terenurilor de sport și bazelor sportive adiacent râului Ialomița, zonele cu densitate ridicată din municipiu având accesibilitate scăzută la acestea.



**Figura 2.85. Distribuția spațiilor verzi la nivelul Municipiului Târgoviște, 2010-2019.**  
Sursa datelor: Atlasul Urban.

<sup>5</sup> Conform datelor publicate de INS.



La nivelul Municipiului Târgoviște există următoarele parcuri:

- Parcul Chindia cu o suprafață de 140.331 mp situat în vecinătatea râului Ialomița. Acesta cuprinde în cea mai mare parte spații verzi, un lac artificial pentru agrement, un complex de terenuri de tenis pe zgură și o grădină zoologică. Parcul a fost amenajat în anul 1970, pe lunca râului Ialomița, pe locul fostei Grădini Domnești;
- Parcul Mihai Bravu cu suprafață de 50.072 mp amenajat în partea de nord-est a orașului, pe lunca Ialomiței;
- Parcul Mitropoliei cu suprafață de 25.233 mp, situat în centrul orașului și amenajat cu spații verzi, locuri de recreere și locuri de joacă pentru copii. Acest parc este împrejmuit de cele două importante artere ale orașului – Boulevardul Libertății și Boulevardul Mircea cel Bătrân. Parcul găzduiește bustul lui Tudor Vladimirescu, conducătorul Revoluției de la 1821. Tot aici este amplasat și bustul Maicăi Smara, pe numele ei întreg Smaranda Gheorghiu (1857- 1944), cea care a însemnat o prezență prelungită în perioada interbelică în domeniul literaturii pentru copii și tineret, îndreptată îndeosebi spre latura educativă a acestei literaturi. Cel mai interesant punct de atracție îl reprezintă Mitropolia, una dintre cele mai mari și mai frumoase biserici ale cetății de scaun. Mutată la Târgoviște de Radu cel Mare, la cererea patriarhului Nifon, biserică era zidită după modelul Sf. Sofiei. Clădirea bisericii a fost demolată la 1889 și înlocuită cu cea actuală, noua Mitropolie fiind ridicată după planurile arhitectului francez Lecompte du Nouy;
- Grădina zoologică are o suprafață de 39.000 mp și este amplasată în parcul Chindia. Aceasta este amplasată pe locul unde în anul 1583, domnitorul Petru Cercel a amenajat primul colț zoologic din țară. Pe o suprafață de 3 ha sunt găzduite peste 100 de specii de animale de pe toate continentele.

La nivelul Municipiului spațiile verzi aferente cursului Ialomiței și Lacului Priseaca sunt neîntreținute și neamenajate, iar spațiile verzi difuze, existente la nivelul cartierelor de locuințe colective sunt majoritatea neîntreținute și cu plantații medii și înalte deteriorate sau lipsă. De asemenea, două zone verzi majore (Strada Valul Cetății și Lunca Ialomiței) prezintă preponderent vegetație spontană, nefiind amenajate conform potențialului deținut. Acestea ar putea fi utilizate ca axe verzi de agrement și promenadă la nivelul municipiului. Trupul de pădure din zona Priseaca nu este amenajat pentru accesul publicului, iar zona Iazul Morii are o slabă utilizare.

**Tabel 2.17. Obiective de utilitate publică din Municipiul Târgoviște.**

Sursa datelor: Primăria Municipiului Târgoviște, documentație PUG, studiu de proprietate.

Spații verzi amenajate și spații civice/ Denumire	Suprafață (mp)
Grădina Zoologică	40.672
Parcul Chindia	140.890
Complexul Turistic de Natație și Baza de Agrement Crizantema	222.500



Spații verzi amenajate și spații civice / Denumire	Suprafață (mp)
Piața Mihai Viteazul	8.080
Piața Tricolorului	9.260
Parcul Așchiuță	633
Parcul Mitropoliei	26.567
Parcul Mihai Bravu	50.072
Parc zona gară	16.481
Skate Park	4.068
Stadionul Eugen Popescu	10.428
Fitness Park – Centru	1300
Piața Revoluției	3.960

Spațiile libere plăcute și arboretul înfrumusețează aspectul exterior al unui oraș și structurează spațiul urban. Îmbunătățesc nivelul imaginii unui oraș și al atractivității pentru locuire. Potrivit Ghidului de bună practică pentru administrarea spațiilor verzi elaborat de Asociația peisagiștilor din România în cadrul Programului de cooperare elvețiano-român, funcțiile și beneficiile spațiilor verzi sunt multiple, fiind structurate în următoarele categorii principale:

- Funcții de mediu și ecologice prin reducerea efectelor negative a temperaturilor crescute și a schimbărilor climatice; îmbunătățirea calității aerului, reducerea riscului inundațiilor și îmbunătățirea calității apei, reducerea poluării fonice și beneficiile aduse pentru biodiversitate;
- Funcții sociale prin furnizarea de spații și facilități pentru agrement și recreere; facilitarea contactului social și a comunicării; îmbunătățirea accesului la mediul natural și experimentarea naturii și influența pozitivă a sănătății psihice, fizice și a bunăstării populației;
- Funcții structurale și simbolice aduse de îmbunătățirea articulării, divizării și conectării zonelor din țesutul unei localități, prin îmbunătățirea lizibilității localităților; stabilirea sentimentului locului și îmbunătățirea promovării identității, semnificațiilor și valorilor;
- Funcții economice prin creșterea valorii proprietăților; generarea de venituri și locuri de muncă la nivelul tuturor sectoarelor economice, dar și în turism și reducerea costurilor pentru energie.

În ceea ce privește aliniamentele stradale pe teritoriul municipiului există străzi cu aliniamente incomplete (Calea Domnească, Virgil Drăghicescu, Maior Oprescu Adrian, Tudor Vladimirescu, Moldovei), dar și străzi cu spații verzi și aliniamente destructurate (Str. Nicolae Bălcescu, Calea Câmpulung, Calea Ialomiței, Aleea Dealul Mănăstirii, Strada



General Emanoil Florescu, Strada 10 Mai, Strada Mihai Popescu, Strada Pandurilor, Strada Mihail Sadoveanu, Strada Profesor Radu Giglovan, Strada Vasile Blendea, Strada George Cair, Strada Ion Ciorănescu, Strada Colonel Ion Nicolin, Strada Soldat Nae Ion, Strada Vald Țepes, Strada Lăzărică Petrescu, Strada Preot Toma Georgescu, Strada Căpitan Stănică, Strada Ana Ipătescu, Strada Dinu Lipatti, Strada Vasile Voiculescu, Strada Oprescu Dumitru, Strada Transilvaniei, Strada Soroca, Strada Cernăuți, Strada Valul Cetății, Strada Prutului).

De asemenea, aliniamentele stradale de pe străzile secundare și aferente cartierelor de locuințe colective sunt de cele mai multe ori descompleate, nu există intenția de a se completa lipsurile de arbori din aceste aliniamente iar modul de toaletare al acestor arbori nu este adecvat. În prezent, există multe artere care evoluează spre „străzi deschise” (fără aliniamente de arbori), dar există și multe străzi fără aliniamente stradale care ar trebui dotate cu astfel de plantații.

Deși la nivelul județului (conform datelor INS Tempo Online), municipiul Târgoviște deține 45% din suprafața totală a așezărilor urbane, spațiile verzi din municipiu sunt reduse, fiind necesare acțiuni de tipul amenajărilor și reabilitării acestora și ale perdelelor și aliniamentelor de protecție sau plantarea unor bariere de vegetație pentru sporirea confortului și calității vieții.

## 2.5. Regenerare urbană

Regenerarea urbană constituie ansamblul de activități care, presupun modernizarea, reabilitarea, extinderea, transformarea unor spații urbane degradate, slab utilizate sau în abandon, precum și reabilitarea, consolidarea și modernizarea clădirilor și a altor edificii de utilitate publică degradate pentru a fi utilizate în scopul desfășurării unor activități de interes public, având ca efect direct îmbunătățirea cadrului fizic a zonelor urbane degradate, dinamica socio-economică a mediului urban, atractivitatea pentru investiții private, creșterea standardelor calității vietii urbane.

Spațiile publice, ca mediu de recreere, constituie un element central al calității vieții, în special pentru persoanele cu mobilitate redusă, precum copiii sau persoanele vârstnice. În funcție de configurația și calitatea amenajărilor, utilizarea acestor suprafete poate să satisfacă o serie diversă de necesități la nivel urban.

Spațiile publice se împart în trei categorii principale:

- Spații publice de tip suprafață: spații publice ample, cu rol de coagulare, ce reprezintă un punct de atracție la nivelul orașului, precum parcurile, grădinile publice sau centrul civic;



- Spații publice punctuale: de dimensiuni reduse (mai puțin de 3 ha), preponderent de interes local, precum scuaruri, piațete sau locuri de joacă pentru copii, ce preiau rolul unor dotări de proximitate, importante în calitatea locuirii din cartiere.
- Spații publice liniare: elemente de legătură între punctele de atracție ale unui oraș, precum zonele pietonale, bulevardele, străzile amenajate cu mobilier urban pentru activități de odihnă sau socializare.

Având în vedere că regenerarea urbană este o prioritate la nivel european și o direcție de acțiune finanțabilă din fonduri externe nerambursabile (Fondul European de Dezvoltare Regională și Mecanismul de Redresare și Reziliență) cu un buget estimat de 1,5 miliarde de euro, autoritățile publice trebuie să adopte o abordare proactivă în identificarea oportunităților de regenerare de la nivelul orașelor pe care le reprezintă sau de la nivelul zonelor metropolitane din care fac parte, caz în care proiectele se pot dezvolta în parteneriat cu consiliile județene.

Intervențiile asupra spațiului public trebuie gândite într-o viziune de ansamblu, pentru a evita intervențiile punctuale și a maximiza impactul investițiilor asupra tuturor nivelurilor ierarhice (municipal, cartier, punctual), având în permanență ca scop îmbunătățirea calității vieții.

Lista spațiilor eligibile pentru regenerare urbană, prin proiecte finanțabile din fonduri externe nerambursabile, conform ordonanței de urgență ce reglementează măsurile pentru aceste proiecte, include<sup>6</sup>:

- zonele centrale;
- zonele istorice și zonele construite protejate;
- spațiile publice din interiorul ansamblurilor de locuințe colective, respectiv, ansambluri de locuințe sau zone cu locuințe de tip condoniu;
- zona autogărilor și gărilor centrale și secundare, feroviare și portuare, situate în interior sau la limita localităților urbane, indiferent dacă sunt în uz, abandonate, sau au altă destinație;
- falezele, malurile și insulele râurilor, fluviului și lacurilor din interiorul localităților urbane;
- haldele de steril și depozitele de deșeuri închise de pe raza localităților urbane;
- zonele rezidențiale periferice destrucționate, zonele de blocuri degradate și așezări informale din mediul urban;
- siturile industriale dezafectate, zonele cu infrastructuri majore dezafectate, situri militare dezafectate;
- grădinile și parcurile publice urbane, parcurile dendrologice, grădinile botanice;
- piețele agroalimentare urbane.

<sup>6</sup> Ordonanța de urgență a Guvernului privind stabilirea unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile, Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene.



În ansamblu, regenerarea urbană are ca scop îmbunătățirea cadrului fizic, al vitalității și dinamicilor socio-economice din mediul urban, prin modernizarea, reabilitarea sau extinderea unor spații sau clădiri neperformante, degradate, slab utilizate sau abandonate, cu scopul creșterii atractivității orașului și a calității vieții urbane.

Municipiul Târgoviște deține importante suprafețe de teren care pot fi caracterizate printr-o stare avansată de degradare, fiind neutilizate și fără perspective reale de a găzdui dezvoltări rezidențiale sau economice în viitor. În această situație sunt terenurile aferente celor 19 puncte termice dezafectate, terenul din vecinătatea Complexului Turistic de Natație, terenul aferent Stadionului Municipal „Eugen Popescu”. Aceste terenuri se află în proprietatea Primăriei, sunt vacante sau neutilizate, acoperite cu vegetație sălbatică sau neîngrijită sau prezintă ruine de clădiri sau părți de clădiri abandonate în care nu se desfășoară în prezent nici o activitate. Aspectul general al acestor terenuri este de neîngrijit și nesalubrizat. În acest sens se impune reconversia și refuncționalizarea acestora și redarea terenurilor degradate și abandonate comunităților locale prin crearea de spații verzi destinate agrementului și petrecerii timpului liber.

De asemenea, capacitatea cimitirilor municipale din administrarea Consiliului Local, Direcția de Salubritate, Compartimentul Cimitire, este depășită, fiind necesare extinderi și amenajări. În prezent se află în proiect de realizarea înființarea unui nou cimitir.

Piețele publice actualmente sunt deficitar amenajate, cu un mobilier urban redundant (cu excepția Pieței Tricolorului, care a fost recent modernizată). Reabilitarea lor ar conduce la apariția unor spații de socializare și relaxare pentru locuitorii zonei și vizitatori deopotrivă.

Identificarea și planificarea măsurilor necesare pentru regenerarea urbană a unor terenuri afectate de activitățile industriale, a spațiilor verzi degradate în vederea amenajării și punerii în valoarea a Văii Râului Ialomița este necesară pentru creșterea spațiilor dedicate socializării și petrecerii timpului liber.

Siguranța în spațiile publice este un factor important în creșterea nivelului de activitate fizică al cetățenilor, incluzând rata infracționalității, dar și iluminatul public sau aspecte legate de trafic. Un mediu neprietenos, percepță ca fiind nesigur, va încuraja oamenii să rămână inactivi și să stea în casă, iar traficul este principalul motiv pentru care părintii se tem să își lase copiii să se joace în aer liber.

Copacii și spațiile verzi întăresc percepția spațiilor ca fiind sigure și conduc la o activitate fizică mai accentuată. În același timp, cu cât sunt mai puțini oameni în spațiile publice, cu atât zona este percepță ca fiind ostilă, descurajând mersul pe jos. Astfel, investițiile în calitatea spațiilor publice pot genera o mai mare utilizare a acestora și îmbunătățirea percepției cu privire la siguranță.

Îmbunătățirea calității spațiilor publice, și creșterea suprafeței de spațiu verde care revine fiecărui locuitor poate fi realizate prin revitalizarea terenurilor libere neproductive, respectiv prin valorificarea resurselor de teren disponibile în mediul urban în vederea



amenajării unor scuaruri, piațete sau chiar grădini. De asemenea, pentru o bună gestionare a acestora, este necesară actualizarea periodică a Registrului spațiilor verzi.

Municipiul Târgoviște a câștigat în anul 2021 trofeul, oferit de Asociația Municipiilor din România, la categoria Regenerare urbană a spațiilor publice, pentru cele 21 de investiții în valoare de 50 de milioane lei pentru proiectele de regenerare urbană, desfășurate în ultimii 3 ani. În cadrul acestor investiții cea mai mare parte a zonelor abandonate care au fost transformate, s-au amenajat locuri de joacă, suprafețe întinse de pământ neîngrijit au fost înlocuite cu parcuri și spații de agrement, fiind amenajate și câteva mii de locuri de parcare în locul garajelor inestetice, toate aceste investiții au rolul de a schimba condițiilor de trai în municipiul Târgoviște.

Pentru revitalizarea mediului urban ca urmare a transformării suprafețelor degradate, Primăria Municipiului Târgoviște are în derulare sau va iniția o serie de investiții ce vor genera facilități moderne pentru recreere și petrecere a timpului liber, pe o suprafață de peste 45 de mii de metri pătrați aflată în vecinătatea Complexului Turistic de Natație. Astfel, locuitorii municipiului Târgoviște vor beneficia de un parc amenajat corespunzător în care vor fi delimitate: un loc de joacă pentru copii, o zonă destinată practicării sportului în aer liber, precum și un spațiu pentru activități cultural-artistice. De asemenea, se mai are în vedere realizarea aleilor de acces, montarea de mobilier urban modern, precum și amenajarea întregii zone cu diferiți arbuști, plante ornamentale și gazon. Demersul administrației târgoviștene este sprijinit finanțar în cadrul Axei prioritare 4 – „Sprijinirea dezvoltării urbane durabile”, Prioritatea de investiții 4.2 - „Realizarea de acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban, revitalizării orașelor, regenerării și decontaminării terenurilor industriale dezafectate (inclusiv a zonelor de reconversie), reducerii poluării aerului și promovării măsurilor de reducere a zgromotului”.

Contractul de finanțare prevede un termen de implementare de 46 de luni, de la 1 iunie 2018 până la 31 martie 2022, și are o valoare totală de 10.793.398,96 lei. Din aceștia, peste nouă milioane de lei provin din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), peste 1,4 milioane de lei sunt alocați din bugetul național, iar cofinanțarea beneficiarului depășește suma de 215 de mii de lei.

În prezent, municipiul mai are în desfășurare și alte proiecte de regenerare urbană a spațiilor publice cel mai amplu, cu o valoare de 35 milioane lei ce urmează a fi implementat din fonduri europene nerambursabile prin POR 2021-2027, are ca obiectiv Parcul Chindia și Grădina Zoologică. În cadrul proiectului se vor realiza următoarele tipuri de lucrări:

- amenajarea spațiilor verzi, realizarea aleilor pietonale, a pistelor pentru bicliști și a spațiilor dotate cu echipamente de sport;
- crearea unor identități spațiale specifice prin utilizarea diferitelor tipuri de vegetații, elemente constructive, mobilier urban, texturi ale suprafeței;
- reabilitarea, modernizarea și dotarea lacului și a debarcaderului, amenajarea unor pontoane plutitoare, precum și crearea unei zone de promenadă pe marginea lacului;



- realizarea sistemului de iluminat, supraveghere video și acces wi-fi;
- dotarea parcului cu mobilier urban și toalete publice;
- amenajarea unei parcări pentru biciclete;
- amenajarea unei zone destinate desfășurării concertelor în aer liber;
- amenajarea unor trasee de escaladat și tiroliene;
- alte lucrări de reabilitare la: monumentele de tip statui și sculpturi, construcție Chioșc Fanfară.

Lucrările de modernizare vor viza și Grădina Zoologică, intervențiile de aici presupunând reabilitarea, modernizarea și dotarea zonelor destinate animalelor și crearea de habitate potrivite fiecare specii, modernizarea și dotarea corpurilor de clădire aparținând grădinii zoologice (clădiri pentru animalele grădinii zoologice pe timpul sezonului rece, grupuri sanitare, vestiare, cabinet veterinar), dar și modernizarea aleilor pietonale.

Construcțiile, ca suprafață cumulată, nu vor depăși 10% din suprafața spațiului verde, iar suprafața avută în vedere pentru modernizare, în cadrul proiectului, este de aproximativ 180.000 de mp.

Calitatea spațiilor publice este esențială atraktivității zonei centrale, atât pentru activități de loisir orientate spre localnici, cât și pentru turiști. Calitatea clădirilor, a spațiilor publice și conexiunile facile între acestea sunt importante în valorificarea zonelor istorice și a specificului cultural în scopuri turistice, dar și în crearea unui mediu atractiv pentru investitori. Pentru a proteja specificul locului, este necesar să se reglementeze și să se implementeze măsuri care să asigure respectarea contextului arhitectural în intervențiile și construcțiile viitoare. Jan Gehl identifică următoarele elemente esențiale unui spațiu public de calitate, care să dinamizeze viața publică:

- Siguranța și protecția cetățenilor: protecția față de traficul auto; siguranța spațiului public (prevenirea criminalității); protecția împotriva elementelor senzoriale neplăcute (ploaie, vânt, arșiță);
- Confortul spațiilor comune potrivite pentru: promenadă, staționare (în picioare sau jos), observarea mediului înconjurător, interacționare socială, joacă și recreere;
- Calitatea spațiului public prin: spațiul dimensionat la scară umană, valorificarea aspectelor pozitive ale climatului (soare, umbră etc.) și calitățile estetice.

Piețele tradiționale ale zonelor istorice și compacte ale unui oraș, definite de clădirile care le înconjoară, sunt, de obicei, printre spațiile publice de cea mai înaltă calitate. Calitatea unei piețe este, de asemenea, dependentă de proporțiile ei (de exemplu raportul suprafeței și al înălțimii clădirilor din jur). Adesea, spațiile publice (re)gândite în perioada socialistă nu au fost concepute la o scară umană, ci ca spații deschise întinse, care creează un mediu ostil pentru activitățile creative. Structurile de dimensiuni reduse, mobilierul urban și copacii pot crea o tranziție plăcută de la nivelul străzilor până la înălțimile clădirilor din jur. Totodată, ar trebui să existe o conectivitate pietonală continuă în interiorul și între spațiile



publice, deoarece barierele în calea mișcării naturale a pietonilor fragmentează spațiul public, reduc dinamismul spațiilor izolate și au un impact negativ asupra percepției calității spațiului public.

Proiectele care vizează reabilitarea spațiilor publice în Municipiul Târgoviște, în funcție de destinație și sursă de finanțare se regăsesc în tabelul de mai jos.

**Tabel 2.18. Proiecte de modernizarea a spațiilor publice  
(piețe, parcuri, locuri de joacă pentru copii) din Municipiul Târgoviște.**

Proiect	Locație	Valoare proiect (lei)	Sursa de finanțare
Reabilitare și modernizare Piața Tricolorului	Municipiul Târgoviște	9.773.510,09	Buget local
Reabilitare și modernizare Parcul Mitropolie	Municipiul Târgoviște	7.387.177,77	Buget local
Reabilitare și modernizare Piața Revoluției	Municipiul Târgoviște	2.553.643,83	Buget local
Amenajare parc public de agrement și loisir U.M. Gară	Municipiul Târgoviște	7.080.721,49	POR, Buget local
Amenajare skatepark în Municipiul Târgoviște – adiacent parcului Chindia	Municipiul Târgoviște	1.427.641,30	POR, Buget local
Reconversia și refuncționalizarea terenului din vecinătatea Complexului Turistic de Natație Târgoviște prin crearea de facilități pentru recreere Etapa I	Municipiul Târgoviște	10.793.302,96	POR, Buget local
Amenajarea lacului aferent terenului din vecinătatea Complexului Turistic de Natație	Municipiul Târgoviște	3.727.876,00	Buget local

*Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște*

Zona centrală a municipiului Târgoviște concentrează principalele spații publice și obiective culturale ale municipiului, iar gradul de accesibilitate al centrului este important, având în vedere că aici sunt concentrate majoritatea spațiilor recreative și culturale.

De asemenea, pentru punerea în valoare a zonei centrale, se recomandă aplicarea unei politici integrate de regenerare urbană. În cazul zonelor de locuințe colective, miza cade pe reconfigurarea spațiilor interstitiajale prin amenajarea unor parcări colective și utilizarea resurselor de teren pentru spații publice de interes comunitar.

În ceea ce privește amenajarea și înființarea de noi spații publice s-au făcut demersuri și la nivelul a 9 comune din zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște unde au fost înființate locuri de joacă sau piețe publice, ori s-au dotat spații publice cu mobilier urban.



**Tabel 2.19. Proiecte de modernizare și înființare a spațiilor publice (piețe, parcuri, locuri de joacă pentru copii) din zona urbană.**

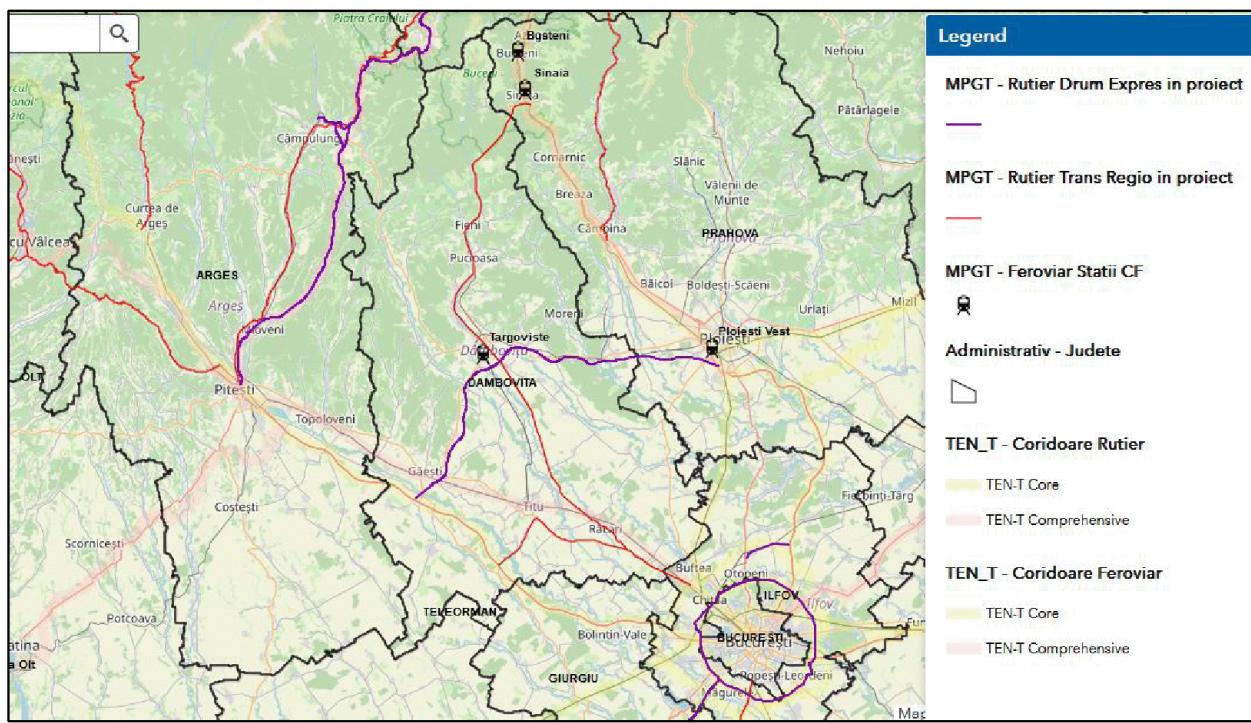
Proiect	Locație	Valoare proiect (lei)	Sursa de finanțare
Înființare loc de joacă	Sat Valea Sasului, comuna Aninoasa	165.000	Buget local
Construire parc	Comuna Comișani	699.897,69	AFIR Buget local
Amenajare loc de joacă pentru copii în zona grădiniței Decindeni	Str. Tineretului, comuna Dragomirești	419.094,35	Buget local
Execuție lucrări de reabilitare a parcului comunal	Comuna Dragomirești	2.930.964,40	Fonduri europene, Buget local
Amenajare exteroară peisagistica și dotare mobilier urban aferent spațiului Cămin Cultural	Comuna Gura Ocniței	-	PNDR
Înființare zona de agrement	Sat Gura Ocniței, Comuna Gura Ocniței	-	PJDL
Construire piață agroalimentara	Comuna Gura Șutii	460.257,48	Buget local, Buget CJD
Amenajare loc de joacă Grădinița Suta Seaca	Sat Suta Seaca, Comuna Raciu,	113.600,00	Buget local
Amenajare loc de joacă Grădinița Siliștea	Sat Siliștea, Comuna Raciu,	52.000,00	Buget local
Amenajare locuri de joacă la Grădinița Valea Voievozilor și Gorgota	Comuna Răzvad	145.000,00	Buget local
Construire piste biciclete	Strada Tudor Vladimirescu (DJ719) în satul Valea Voievozilor, comuna Răzvad	911.464,63	PJDL
Realizare piață publică și piață comercială tradițională	Comuna Șotânga	6.681.973	MDRAP – PNDL II
Înființare loc joacă	Sat Ulmi, comuna Ulmi	127.362	Buget local
Construire spațiu de joacă în	Sat Colanu, comuna Ulmi	139.112	Buget local
Amenajare parc	Sat Matracă, comuna Ulmi	349.804	Buget local, AFIR
Amenajare loc joacă	Sat Dimoiu, comuna Ulmi	96.357	Buget local
Amenajare și mobilare urbana zona adiacenta sediului Primărie UAT Ulmi	comuna Ulmi	214.000	Buget local

*Sursa: Primăriile UAT-urilor*



## 2.6. Infrastructura de transport și mobilitate

Municiul Târgoviște și zona sa urbană funcțională se află în apropiere de coridoarele principale ale rețelei transeuropene de transport (TEN-T) care trec prin Pitești, la vest, și Ploiești, la est (figura 2.86).



**Figura 2.86. Coridoare TEN-T rutier și feroviar din apropierea Municipiului Târgoviște.**  
Sursa: Master Planul General de Transport al României.

Legătura rutieră a municipiului cu aceste coridoare este planificată a fi acoperită:

- printr-un proiect de drum expres, conform Master Planului General de Transport, care face legătura între Găești și Ploiești și va tranzita municipiul și zona sa urbană funcțională.
- printr-un proiect de drum rutier Trans Regio care va face legătura între Sinaia și București, tranzitând de asemenea municipiul Târgoviște și zona sa urbană funcțională. Acest drum are rolul de a lega municipiul cu rețeaua europeană TEN-T feroviară ce trece pe ruta Sinaia-Ploiești-București.

Municiul Târgoviște este situat pe traseul mai multor rute de transport intern și internațional ceea ce îi conferă toate atributile unui important nod de transport rutier.



Arterele de penetrație spre Municipiul Târgoviște sunt în general drumuri naționale și județene, cu două benzi de circulație pe sens. Acestea sunt: DN 71, DN 72, DN 72A, DJ 711, DJ 712; DJ 717; DJ 718; DJ 719; DJ 720B; DJ 721. Deficiența majoră a rețelei rutiere din zona Municipiului Târgoviște este generată de lipsa unei variante de ocolire, care să conducă la eliminarea din rețeaua urbană a traficului de marfă aflate în tranzit, diminuând astfel externalitățile suportate de locitorii.

Municipioal Târgoviște este accesibil rutier prin:

- DN 71: Târgoviște – Sinaia (109 km);
- DN 72: Găești -Târgoviște – Ploiești (76 km)
- DN 72A: Târgoviște – Câmpulung Muscel (61 km) (Figura 2.87).

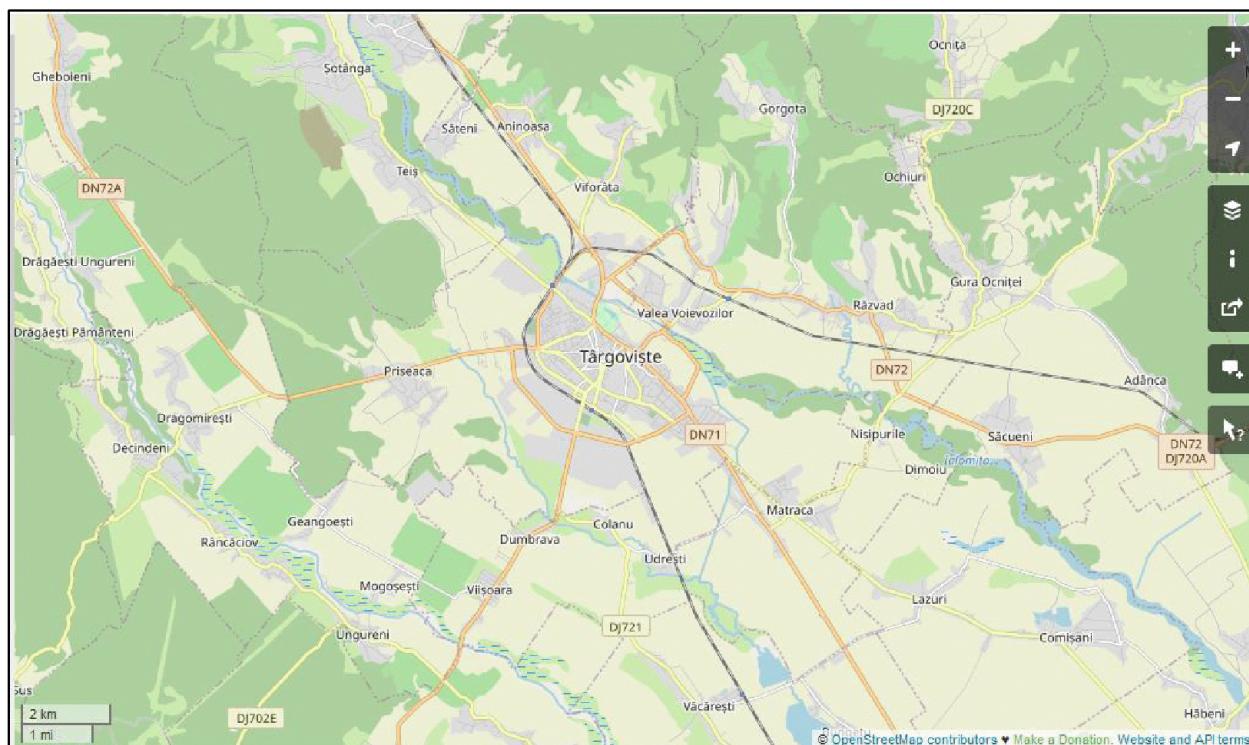


Figura 2.87. Rețeaua majoră de circulații din Municipiul Târgoviște.

Capitala țării, București, se află la o distanță de 80 km pe direcția sud-est, în timp ce alte orașe importante, aflate în apropiere, sunt: Pitești (70 km în vest), Ploiești (50 km est), Pucioasa (20 km nord), Fieni (27 km nord), Sinaia (60 km nord), Găești (30 km sud-vest), Moreni (20 km est), Titu (35 km sud) și Răcari (42 km sud-est).

Accesibilitatea teritorială asigurată de rețeaua de drumuri publice este evidențiată prin izocrone de 15, 30, 45 și 60 minute reprezentate în jurul Municipiului Târgoviște (Figura 2.88). Se observă în limitele izocronei de 15 minute sunt atinse doar localitățile din inelul periurban. De asemenea, se remarcă faptul că timpul de deplasare între Municipiul Târgoviște și patru dintre centrele urbane din județ se încadrează în limita izocronei de 45



minute: Fieni, Pucioasa, Moreni și Găești. În interiorul izocronei de 60 de minute sunt însă incluse și alte zone urbane: Titu, Răcari dar și municipiul Ploiești.

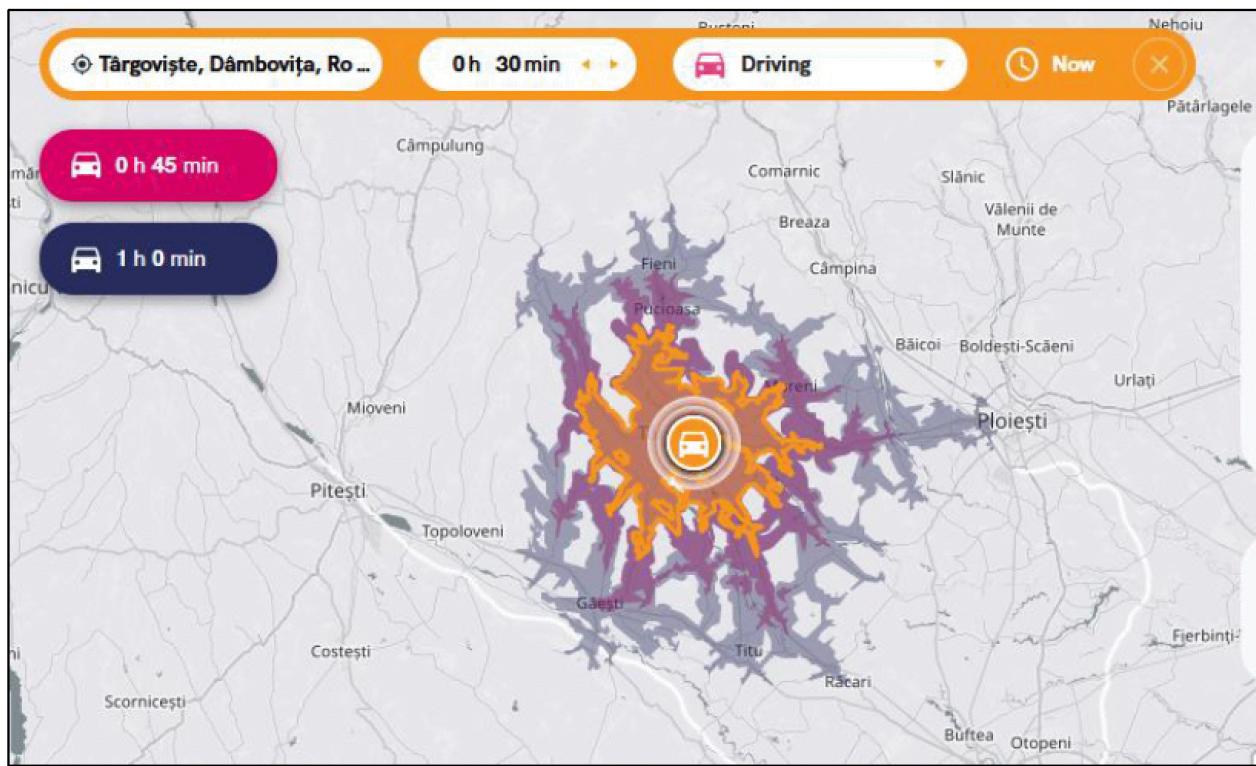
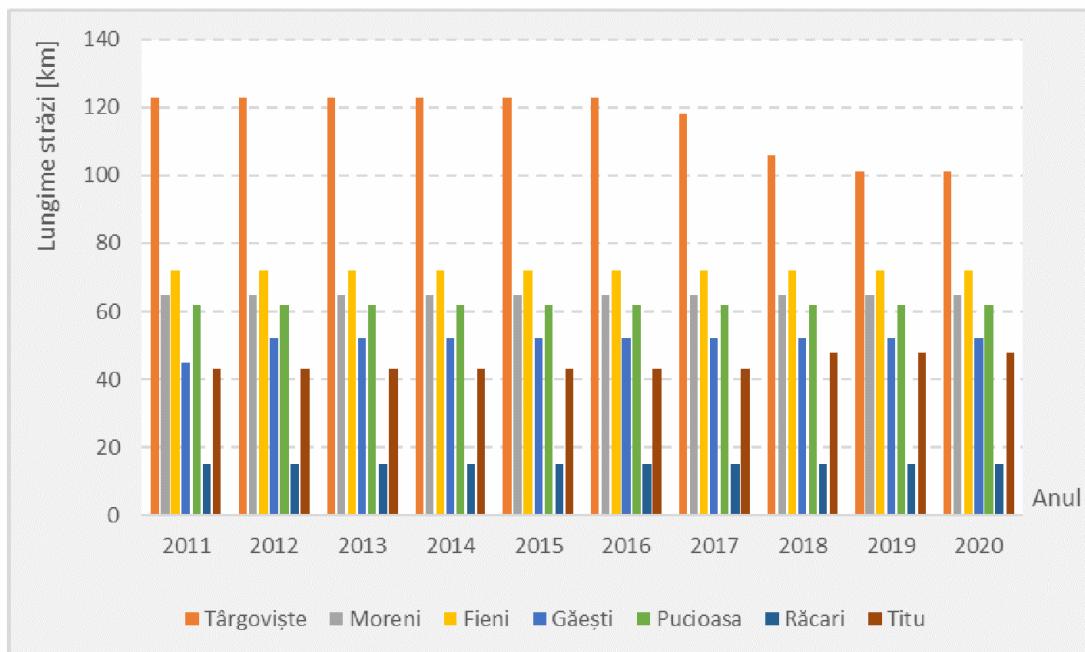


Figura 2.88. Accesibilitatea Municipiului Târgoviște.

La nivel local, rețeaua stradală are lungimea totală de 102 km, valoare acesteia înregistrând o reducere de 17% în 2021, față de anul 2011, conform datelor statistice disponibile la INS Tempo Online. Scăderea lungimii străzilor orașenești a început din anul 2017, deși suprafața intravilanului a crescut. În intervalul analizat Municipiul Târgoviște este singura așezare urbană din județul Dâmbovița care a înregistrat o reducere a lungimii străzilor orașenești, restul rămânând constantă (Moreni, Fieni, Pucioasa, Răcari) sau crescând ușor ca în cazul orașelor Găești și Titu (Figura 2.89).



**Figura 2.89.** Evoluția lungimilor străzilor orășenești din Municipiul Târgoviște și restul localităților urbane din județul Dâmbovița, 2011-2021.

În anul 2021, din cei 102 km de străzi orășenești doar 95 de km erau modernizați (circa 93%). Lungimea străzilor modernizate din oraș urmează aceeași tendință regresivă, înregistrându-se cu 5 km mai puțin, de străzi moderne, în 2021 față de anul 2011.

În ultimii ani au fost implementate sau se află în faza de execuție ori contractare o serie de proiecte de modernizare a străzilor din Municipiul Târgoviște și a drumurilor de legătură între rețeaua principală de circulație.

**Tabelul 2.20.** Proiecte de modernizare a rețelei stradale din Municipiul Târgoviște.

Denumire proiect	Străzi prevăzute pentru modernizare și reabilitare	Suprafață (mp) / lungime (m)
Modernizarea si reabilitarea rețelei stradale din Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița	Str. Major Eugen Breziseanu, Calea Câmpulung, Str. Ana Ipătescu, Str. Locotenent Pârvan Popescu, Str. Mihai Eminescu, Str. Bărăției, Str. Ilfovului, Str. Costache Olăreanu și Str. Porumbelor	58.931 mp / 5.115 m
Modernizare si reabilitare drumuri de interes local in Municipiul Târgoviște – lot 3	Strada Stejarilor, strada Victor Oprescu, strada Profesor Laura Stoica, Strada Cronicarilor, Strada Calafat	14.294 mp / 2202 m
Reabilitare si modernizare străzi ZUM 1	Cartier Prepeleac – străzile Oltului, Ion Neculce, Fructelor si Luceafărului	8.231 mp / 1414 m



Denumire proiect	Străzi prevăzute pentru modernizare și reabilitare	Suprafață (mp)/ lungime (m)
Modernizarea si reabilitarea rețelei stradale din Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița	Str. Nicolae Dobrin, Str. I.C. Brătianu (ramura adiacenta OCPI), str. Crizantemei, Str. Stolnicul Cantacuzino (ramura adiacenta str. Calea Domneasca), Str. Liniștei, Str. Crișan (ramura adiacenta str. Calea Domneasca), str. Maior Coravu Ion, str. Profesor Cornel Popa (tronsonul de legătura cu Drumul de Centura)	34.286 mp / 2.925 m
Reabilitare și modernizare drumuri de interes local în Municipiul Târgoviște - lot 1	Str. Tighina, Str. Herta, Str. Alexandru Ilie, Str. Rovine, Str. Pictor Ion Craciun, Str. Dr. Leo Planga, Str. Bastionului, Str. Mr. Oprescu Adrian, Str. Udrea Balcescu, Str. Plevnei	2.310 / 3333 m
Reabilitare și modernizare drumuri de interes local în Municipiul Târgoviște - lot 2	Str. Miron Costin, Str. Plantelor, Str. Padurii, Str. Nifon, Str. Crangului 1, Str. Crangului 2, Str. Cpt. Tudorica Popescu (partial), Str. Stolnicul Constantin Cantacuzino, Str. Ileana Sararoiu	20.070 mp / 2.753 m
Reabilitare și modernizare drumuri de interes local în Municipiul Târgoviște - lot 4	Strada Zorilor (din patru tronsoane), Strada Ialomiței (din două tronsoane), Strada Ciocârliei, Strada Liliacului	7.386 mp / 1.830 m
Reabilitare si modernizare drumuri de interes local in municipiul Targoviste-Cartier Priseaca-Etapa II	Str. Teilor ramura 1 (lungime 180 m); Str. Teilor ramura 2 (lungime 540 m); Str. Oilor (lungime 238 m); Str. Dambovitei (lungime 705 m); Str. Soarelui ramura 1 (lungime 310m); Str. Stupilor (lungime 410m); Str. Infratirii ramura 1 (lungime 525m); Str. Infratirii ramura 2 (lungime 280m); Str. Infratirii ramura 3 (lungime 165m); Str. Prisecii ramura 1 (lungime 350m); Str. Prisecii ramura 2 (lungime 147m); Str. Soarelui (lungime 150 m)	30.168 mp / 4.000 m
Modernizarea si reabilitarea rețelei stradale din Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița	Str. 9 Mai, Aleea Virgil Draghiceanu, Aleea Grivita, Str. Gabriel Popescu, Str. Boerescu Zaharia, Calea Domneasca, Bulevardul Independentei și Bulevardul Libertatii	132.652 mp / 6.980 m
Modernizarea si reabilitarea drumului de centura al Municipiului Târgoviște	1. Reabilitarea sistemului rutier. Rețeaua de drum de centura este formata actualmente din următoarele tronsoane: Str. Petru Cercel - 2,70 km = ramura S (intre DN71 si DN72); Str. Laminorului - 2,52 km = ramura S-V (intre DN72 si DN72A); Str. Calea Câmpulung și B-dul Eroilor - 3,25 km = ramura V (intre DN72 si DJ712); Str. Aleea Sinaia, Str. Aleea Mănăstirea Dealu, str. Magrini, str. Cărămidari (com. Răzvad) - 3,01km = ramura Valea Voievozilor; Str. Calea Ialomiței	1. 13,808 km cu o suprafață totală ocupată de lucrare de 240.876 mp, (actualmente suprafață este de 201.416 mp, se va executa extinderea drumului pe 4 benzi acolo unde este posibil, ceea ce va însemna o suprafață de 14.220 mp și suprafețele nou construite vor



Denumire proiect	Străzi prevăzute pentru modernizare și reabilitare	Suprafață (mp) / lungime (m)
	(Canalului) - 2,32 km = ramura E (DJ711 - DN71); 2. Reabilitarea pasajului superior Târgoviște Sud (identificat în SF ca Pasaj superior Petru Cercel); 3. Modernizarea - dublarea podului rutier Teiș Nord (identificat în SF ca Pod peste râul Ialomița la Teiș) prin executarea unui pod nou, în aval de cel existent pentru două benzi de circulație și extinderea la 4 benzi de circulație a porțiunii de drum cuprinse între acest pod și Pasajul DN 71 (identificat în SF ca Pasajul superior pe DN 71 în Zona Târgoviște Nord); 4. Reabilitarea pasajului DN 71 (identificat în SF ca Pasajul superior pe DN 71 în Zona Târgoviște Nord); 5. Reabilitarea podului rutier Valea Voievozilor (identificat în SF ca Pod peste Ialomița la Valea Voievozilor); 6. Reabilitarea trotuarelor pe tot traseul inelului de centură și execuția unor trotuare noi. 7. Reabilitarea sensurilor giratorii și a drumurilor laterale	fi de 25.240 mp 2. lungime totală de 237,26 m la interiorul curbei și 250,23 m la exteriorul curbei, cu o suprafață de teren afectată de lucrări de circa 6.240 mp 3. lungime totală de 166,95 m cu 5 deschideri de 31,9 m 4. lungime de 177,7 m 5. lungime totală de 118,25 m 6. lungime totală 12,32 km; trotuare noi 1,48 Km 7. suprafață totală de 15.470 mp
Reparații capitale străzi din Municipiul Târgoviște - pachet 4	Străzile Nicolae Filipescu și intrarea Teiș	11.617 mp / 1.422 m
Modernizare și reabilitare strada Neagoe Basarab din Municipiul Târgoviște	Str. Neagoe Basarab	5.222 mp / 314 m
Modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere pe coridoarele deservite de transportul public în Municipiul Târgoviște	B-dul Regele Carol I, Str. Lt. Stancu Ion, B-dul Mircea cel Batran, Str. Gării, Pasaj peste CF pe DN 72	2960 m

*Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște*

Prin realizarea variantei ocolitoare a municipiului se va devia o parte a traficului actual pe segmentele de centură reabilitate, descongestionându-se astfel traficul de tranzit prin oraș.

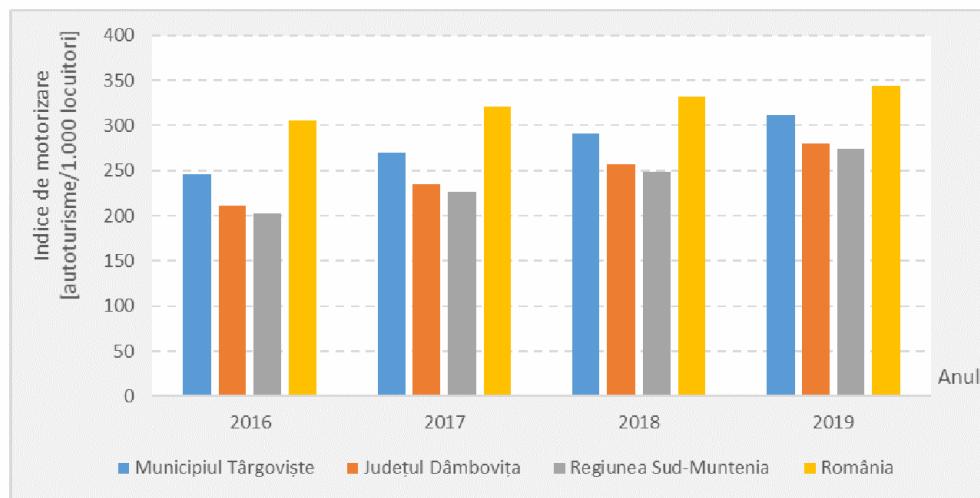
Trama stradală majoră a localității este paralelă cu artere de legătură între străzile principale care traversează orașul pe direcția Nord Vest – Sud Est și care se conectează cu arterele de ieșire din oraș.



În privința lungimii străzilor din comunele cuprinse în zona de studiu, nu sunt disponibile date statistice la INS, dar au fost furnizate de către primăriile unităților administrativ teritoriale o serie de informații cu privire la reabilitarea și asfaltarea unor străzi din comunele ce fac parte din arealul urban funcțional al Municipiului Târgoviște. Astfel, în majoritatea comunelor au fost reabilitate/ modernizate mai multe străzi în ultimii 5 ani. Din datele furnizate (exceptând comunele Gura Ocniței, Lucieni și Nucet) rezultă faptul că din aproximativ 903 km de drumuri existente în comunele din zona urbană funcțională aproximativ 551 km sunt acoperite de asfalt (61%), 245 km sunt din balast sau piatră (28%) și 92,4 km sunt drumuri de pământ (11%). Din cele 25 de comune 8 dintre ele au declarat că mai au drumuri de pământ, dintre care Ocnița (20 km), Pietrari (15 km), Râu Alb (15 km) și Vulcana Băi (22,4 km) dețin 78% din totalul drumurilor de pământ din zona de studiu. Cel mai mare grad de modernizare al drumurilor se află în comunele Mănești (100%), Văcărești (95%), Dragomirești (91%), Doicești (88,4%), Malu cu Flori (86%), Perșinari (87%) și Tătărani (87%).

Un indicator reprezentativ privind mobilitatea este indicele de motorizare. Similar tendinței manifestate la nivel național și regional, din datele furnizate de Primăria Municipiului Târgoviște, în zona de studiu se constată creșterea a gradului de motorizare (autoturisme/ 1000 de locuitori) cu 13% în anul 2019 comparativ cu anul 2016 (Figura 2.90).

În comunele din zona urbană funcțională, datele furnizate pentru 23 de comune (exceptând Aninoasa și Nucet) numărul total de vehicule, în anul 2021, a fost de 28.875 dintre care 24.988 erau autoturisme. Pentru comunele din zona urbană rezultă un indice de motorizare de aproximativ 124,47 de autoturisme/ 1.000 locuitori.



**Figura 2.90.** Variația indicelui de motorizare, 2016 - 2019.  
Sursa datelor: Primăria Municipiului Târgoviște și INS, Tempo On-line.

În ceea ce privește rețeaua și accesibilitatea feroviară, zona urbană a Municipiului Târgoviște este deservită de cale ferată în partea de sud-est, municipiul fiind un nod



feroviar secundar, orașul fiind legat de București, Ploiești și Pietroșița. Calea ferată trece prin 9 dintre comunele zonei, oferind acces direct locuitorilor din municipiu și comunele Vulcană Pandele, Doicești, Aninoasa, Gura Ocniței, Ulmi, Văcărești, Perșinari, Șotânga și Nucet (Figura 2.91).

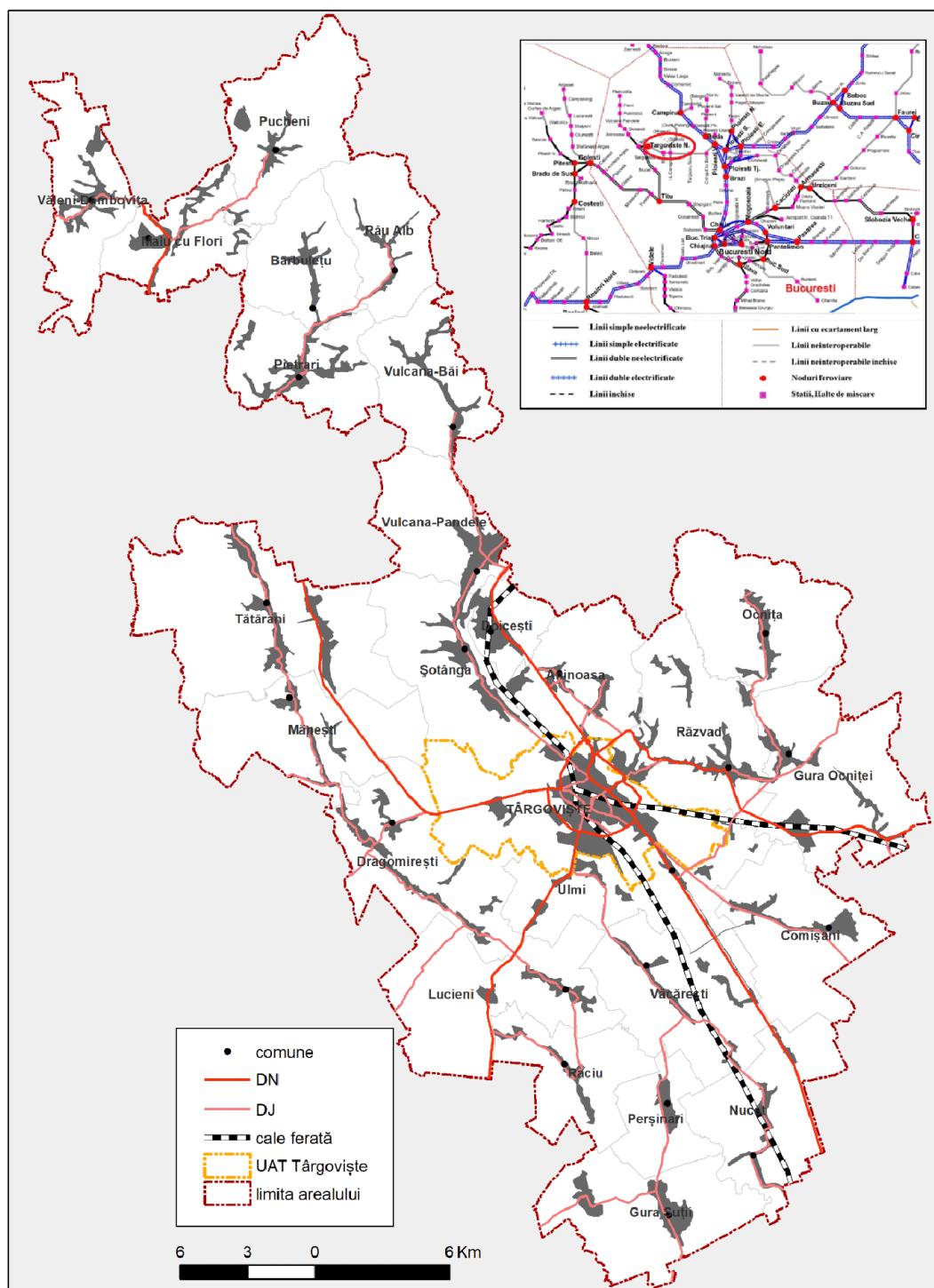


Figura 2.91. Rețeaua feroviară din zona urbană a Municipiului Târgoviște. Sursa: CFR S.A.



Gara din oraș a fost deschisă în data de 2 ianuarie 1884, împreună cu calea ferată Titu - Târgoviște. Orașul este deservit și de halta Teiș, gara Târgoviște Nord și punctele de oprire de la Romlux și Valea Voievozilor. Gara este deschisă atât traficului de călători, cu sistem de vânzare/rezervare electronică de legitimații de călătorie, cât și traficului de marfă. Deservește prin linii industriale mari operatori economici ai orașului precum Cost, Oțelinox, Erdemir, Romlux, Rondocarton, Cromsteel.

Având în vedere tendințele europene de susținere a transportului feroviar în scopul reducerii impactului asupra mediului, se recomandă intensificarea demersurilor pentru creșterea frecvenței de circulație și adaptarea programului de circulație la nevoile locuitorilor.

Municipioal Târgoviște este racordat la rețeaua națională de căi ferate prin liniile secundare 904: Titu-Târgoviște-Pietroșița (desprinsă din linia 901 București Nord-Pitești-Craiova) și 302: Ploiești-Târgoviște (desprinsă din linia magistrală 300: București-Ploiești-Brașov-Oradea).

Punctele de oprire pe teritoriul Municipiului Târgoviște sunt:

- Stația Târgoviște, amplasată pe linia 904;
- Halta Romlux, amplasată pe linia 904;
- Halta de mișcare Teiș, amplasată pe linia 904;
- Stația Târgoviște Nord, amplasată pe linia 302.

La nivel local, stația gării Târgoviște prezintă conexiune bună cu rețeaua de transport public local, liniile de transport public 5, 6 și 11 au punct de oprire în vecinătatea stației de cale ferată.

În plan județean se identifică serviciul de transport prin servicii regulate. Conform programului de transport publicat de Consiliul Județean Dâmbovița, în decursul unei zile lucrătoare numărul total de curse care deservesc cererea de transport generată/ atrasă de Municipiul Târgoviște este 62, acestea fiind distribuite pe 6 trasee (Tabelul 2.21).

**Tabelul 2.21.** Traseele de transport public județean din Municipiul Târgoviște.  
Sursa datelor: Consiliul Județean Dâmbovița.

Nr. crt.	Traseul	Localitate Origine	Localitate Destinație	Nr. Curse/zi
1.	Traseul 6: Târgoviște – Răzvad - Ochiuri	Târgoviște	Ochiuri	6
2.	Traseul 7: Târgoviște – Răzvad - Ocnița	Târgoviște	Ocnița	16
3.	Traseul 10: Târgoviște – Șuța Seacă - Siliștea	Târgoviște	Siliștea	17
4.	Traseul 33: Târgoviște – Doicești - Glodeni	Târgoviște	Glodeni	14
5.	Traseul 56: Târgoviște – Teiș – Vulcană de Sus	Târgoviște	Vulcană de Sus	9



Localitățile Târgoviște, Aninoasa, Comișani, Doicești, Dragomirești, Lucieni, Mănești, Răzvad, Șotânga și Ulmi sunt deservite de operatorul de transport S.C. Servicii Publice Municipale Târgoviște S.R.L.

Sistemul de transport public județean prin servicii regulate operează pe teritoriul Municipiului Târgoviște prin trasee având originea sau destinația în această localitate, însă nu deservește călătorii pentru deplasări interne, ci numai între zona urbană și satele componente.

Unul dintre factorii esențiali care duc la dezvoltare economică și o calitate a vieții ridicată pentru cetățeni este infrastructura de transport și mobilitate. În acest context, se vor avea în vedere intervenții pentru îmbunătățirea mobilității la nivel local și în relație cu localitățile învecinate.

Necesitatea dezvoltării și prestării unui serviciu de transport public de calitate în Municipiul Târgoviște și zona sa urbană funcțională trebuie să reprezinte o prioritate atât pentru autoritățile locale cât și pentru locuitorii orașului, întrucât un sistem de transport eficient și durabil, accesibil și economic va contribui pozitiv la dezvoltarea orașului și la creșterea calității vieții locuitorilor. Mai mult decât atât, îmbunătățirea calității, confortului și a siguranței din mediul urban va contribui la crearea unui mediu atractiv, modern, ecologic și accesibil atât pentru locuitorii săi care învață sau muncesc în oraș, cât și pentru turiști.

Zonele cu o densitate ridicată a populației, unde se regăsesc construcții de tip locuință colectivă, generează o presiune ridicată asupra infrastructurii de transport în cea mai mare măsură subdimensionată.

Distribuția în teritoriu a locurilor de muncă indică faptul că cea mai mare pondere a locurilor de muncă din Municipiul Târgoviște este concentrată în zonele industriale din sud și zona centrală a municipiului. Pentru o bună funcționare a acestor zone va fi nevoie de ameliorarea calității infrastructurii pentru trafic greu care le deservește. Cea mai bună modalitate pentru eficientizarea climatului economic local este realizarea unei centuri pe direcția nord-vest și sud-est. De asemenea, pentru ameliorarea climatului economic în zona centrală, dominată de activități comerciale și servicii, un rol important îl au proiectele de pietonizare și de modernizare a transportului public local prin lucrări de infrastructură și achiziție de autobuze noi.

Pentru deplasările populației în interiorul localității există pe 21 de trasee (dus-întors) cu o lungime totală de 331 km, trasee care urmează, în general, principalele artere de circulație din Municipiul Târgoviște. Sistemul de transport public operează curse zilnice după un interval orar regulat și au opriri în stațiile de îmbarcare special amenajate și utilizează, preponderant, o infrastructură stradală recent reabilitată, cu 72 de stații de îmbarcare-debarcare, din care 21 pe ambele sensuri, 51 pe un singur sens.

Plecând de la premisa că un sistem de transport public eficient deservește întreaga populație a orașului, indiferent de zona de locuire sau de muncă a acesteia, prin obiectivele



proiectului investițional care va sta la baza îmbunătățirii mobilității urbane în Municipiul Târgoviște se urmărește, în principal, punerea în practică atât a unor activități de extindere și modernizare a infrastructurii rutiere cât și a activităților necesare pentru reconfigurarea traseelor de transport public.

Modernizarea și extinderea transportului în comun, precum și îmbogățirea parcului auto al municipiului sunt prevăzute în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă aprobat anterior și actualizate în versiunea nouă.

Dintre proiectele de mobilitate din Municipiul Târgoviște putem menționa semnarea contractului *"Îmbunătățirea transportului public urban prin achiziționarea de vehicule ecologice, construirea infrastructurii necesară transportului, modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere pe coridoarele deservite de transport public în Municipiul Târgoviște"* care va contribui în mod direct la îmbunătățirea eficienței transportului public de călători, a frecvenței și a timpilor săi de parcurs, accesibilității, transferului către acesta de la transportul privat cu autoturisme, precum și a transferului către modurile nemotorizate de transport. De asemenea, proiectul va urmări ca utilizarea autoturismelor să devină o opțiune mai puțin atractivă din punct de vedere economic și al timpilor de parcurs, față de utilizarea transportului public/a modurilor nemotorizate, creându-se în acest mod condițiile pentru reducerea emisiilor de echivalent CO<sub>2</sub>.

Proiectul are în vedere:

- construirea unui Depou (Calea Ialomiței, nr. 5)
- trei stații de capăt (Stație de capăt Depou – Calea Ialomiței Nr. 5, Stație de capăt Bulevardul Unirii, nr. 6 A, Stație de capăt Șoseaua Găești)
- achiziționarea a 28 de vehicule ecologice
- alimentare cu energie electrică a tuturor receptoarelor electrice nou propuse
- amenajare stații de îmbarcare-debarcare călători. Acestea se vor realiza astfel încât să permită accesul cât mai ușor al călătorilor în spațiul de sub copertina acestuia. În fiecare dintre stațiile de călători nou construite și amplasate în puncte de interes ale municipiului se va asigura posibilitatea garării a minim 2 biciclete.
- modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere pe coridoarele deservite de transportul public în Municipiul Târgoviște
- semaforizare și sisteme integrate de management al transportului public.

Modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere pe coridoarele deservite de transportul public în Municipiul Târgoviște au în vedere lucrări de:

- modernizare pe B-dul Regele Carol I de la Intersecția cu B-dul Mircea cel Bătrân până la intersecție cu Str. Gării;
- modernizare pe Strada Lt. Stancu Ion de la Intersecția cu Str. Arsenalului până la intersecția cu B-dul I.C. Brătianu;
- modernizare pe B-dul Mircea cel Bătrân de la Intersecția cu str. Colonel Băltărețu până la intersecție cu B-dul Calea Domnească;



- modernizare pe Strada Gării de la Intersecție cu B-dul Unirii până la intersecția cu B-dul Regele Carol I;
- reabilitare și consolidare pasaj superior peste calea ferată pe DN72 - Șoseaua Găești.

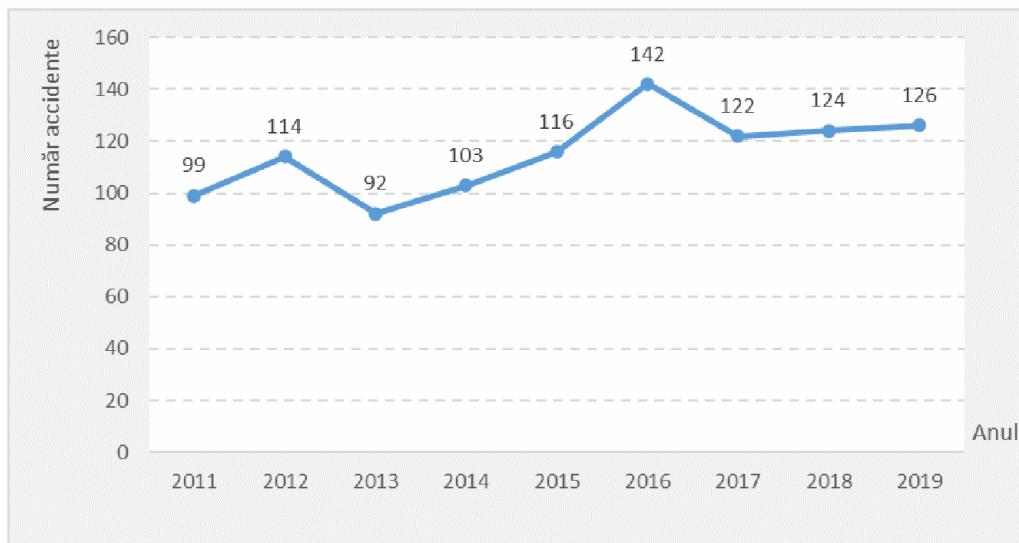
Căile de rulare enumerate mai sus, prezintă suprafete cu fisuri, faianțări și burdușiri care, dacă nu sunt remediate, conduc la apariția gropilor în carosabil care afectează desfășurarea traficului rutier, implicit al transportului public local, ducând la creșterea costurilor pentru lucrările de întreținere și/sau reabilitare care ar fi necesare în vederea menținerii viabilității corespunzătoare. De aceea, în funcție de natura și tipul degradărilor existente pe fiecare sector în parte, se vor executa lucrări de reparații corespunzătoare înainte de refacerea covoarelor asfaltice.

Alte proiecte din domeniul mobilității din Municipiul Târgoviște prevăd:

- dezvoltarea infrastructurii de alimentare a autovehiculelor cu energie electrică prin achiziția a 4 stații de reîncărcare pentru vehicule electrice și electrice hibrid plug-in în valoare de 1.233.387,25 lei, având ca sursă de finanțare bugetul AFM;
- completarea parcului auto din Municipiul Târgoviște prin achiziționarea de vehicule ecologice destinate transportului public urban în valoare de 40.376.206,61 lei, finanțat din POR și bugetul local (12 autobuze și ITS).

Măsurile și proiectele de modernizare a transportului și mobilității urbane în Municipiul Târgoviște sunt prezentate în detaliu în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă a Municipiului Târgoviște care este în proces de actualizare.

În privința siguranței rutiere, datele statistice furnizate de Poliția Municipiului Târgoviște, indică faptul că numărul accidentelor rutiere ce au avut loc în intervalul 2011-2019 este relativ ridicat, având un trend ascendent, în acord cu creșterea numărului de autovehicule. În intervalul analizat, în medie a avut loc un accident la aproximativ 3 zile.



**Figura 2.92. Evoluția numărului total de accidente înregistrate în Municipiul Târgoviște.**



Analiza principalelor cauze care au determinat producerea de accidente rutiere indică faptul că cele mai multe au avut loc din cauza neacordării de prioritate pietonilor (23%) sau altor vehicule participante la trafic (18%), urmate de traversările neregulamentare ale pietonilor (14%) și de nerespectarea distanței între vehicule (12%). Alte abateri rutiere ce au cauzat un număr mai ridicat de accidente (aproximativ 7% fiecare) sunt neasigurarea la schimbarea direcției de mers și neasigurarea la mersul înapoi. Celelalte cauze cu valori între 1-5% sunt: abaterile biciclistilor (5%), alte abateri săvârșite de pietoni sau conducătorii auto (4,5% cumulat), neadaptarea vitezei la condițiile de drum (3%), depășirile sau întoarcerile neregulamentare (2%) sau neasigurarea la schimbarea benzii (1%).

Având în vedere principalele cauze de producere a accidentelor, în care pietonii sunt implicați, este necesară derularea de către autoritățile locale, împreună cu reprezentanți ai Poliției Rutiere și a școlilor, a unor acțiuni de conștientizare, educație și prevenție rutieră desfășurate atât pentru elevi, cât și pentru adulți pentru reducerea numărului de accidente.

De asemenea sporirea siguranței circulației rutiere se poate realiza și prin asigurarea semnalizării în intersecțiile nesemnalizate, delimitarea trotuarelor de carosabil și asigurarea mai multor spații destinate exclusiv pietonilor în special în zona centrală acolo unde se află concentrate și obiectivele culturale. În acest sens, în cadrul planului de mobilitate urbană, se are în vedere realizarea unui proiect de sistematizare a zonei centrale, cu realizarea unui racord circular între Bulevardul I. C. Brătianu, strada Locotenent Stancu Ion, cu deschidere la strada Arsenalului și înființare de parcări auto cu investițiile conexe în valoare de 350.000,00 lei.

## 2.7. Echiparea tehnico-edilitară

### 2.7.1. Alimentarea cu apă potabilă

Operatorul pentru furnizarea serviciilor de apă și canalizare în Municipiul Târgoviște este Compania de Apă Târgoviște - Dâmbovița S.A., care administrează și exploatează sistemul de alimentare cu apă și sistemul de canalizare. Aceasta este o societate pe acțiuni cu capital integral public, înființată în anul 2007, conform Legii 31/1990, prin reorganizarea vechii regii autonome - R.A.G.C. Acționarul majoritar al companiei este Municipiul Târgoviște, reprezentat de Consiliul Local Târgoviște, fiind urmat de Județul Dâmbovița, reprezentat de Consiliul Județean Dâmbovița și un număr de 36 localități de pe raza județului Dâmbovița, reprezentate de Consiliile Locale ale acestor localități.

Principalele obiective de activitate ale Compania de Apă Târgoviște sunt: captare, transport, înmagazinare și distribuție apă potabilă, precum și colectarea și epurarea apelor uzate orășenești.



În cadrul S.C. Compania de Apă Târgoviște - Dâmbovița S.A. există șase secții împărțite pe șase așezări urbane, dintre care Secția Târgoviște este responsabilă pentru livrarea apei potabile în municipiu și comunele înconjurătoare.

Sistemul zonal de alimentare cu apă Târgoviște, compus din sistemul de alimentare cu apă Târgoviște care asigură în prezent alimentarea cu apa a Municipiului Târgoviște, a comunelor Șotânga (Șotânga și Teiș), Aninoasa (Aninoasa, Săteni și Viforâta), Doicești, Răzvad (Răzvad și Valea Voievozilor), Gura Ocniței (Gura Ocniței, Adâncă, Ochiuri și Săcuieni), Ulmi (Ulmi, Matracă și Nisipurile) și Dragomirești (Dragomirești, Decindeni, Geangoești, Mogoșești, Râncăciov).

Sistemul este unul centralizat, iar sursa de apa este constituită din cinci fronturi de captare subterană, funcționale: Mănești – Gheboieni, Dragomirești Nord – Zăvoi, Dragomirești Nord – Perimetru, Dragomirești Sud și Lazuri-Văcărești. Calitatea apei din unele foraje ale frontului Lazuri-Văcărești (foraje care în prezent nu sunt exploataate) nu este conformă cu Directiva 98/83/CCE pentru apa potabilă și cu Legea privind calitatea apei potabile 458/2002, republicată, prezentând depășiri la conținutul de nitrați.

Alimentarea cu apa potabilă se realizează din 7 (șapte) surse: 6 (șase) subterane aflate la o distanță de aproximativ 10 – 20 km față de Municipiul Târgoviște și o sursă de suprafață. Sursele de alimentare cu apă sunt prezentate în tabelul următor.

**Tabelul 2.22. Sursele de alimentare cu apă din Municipiul Târgoviște**

Tipul sursei	Sursa	Debit (l/s)	Număr foraje	Adâncime (m)	Lungime (m)
Subterană	Hulubești - Butoiu	150	17	100	2.500
	Dragomirești – Nord	250	26	11-47	3.600
	Dragomirești – Sud	50	4	100	1.200
	Mănești - Gheboieni	110	22	10-22	2.600
	Lazuri - Văcărești	350	34	32-51	6.750
	Sursa Mitropolie	12	200		
De suprafață	COS Târgoviște - Stație de tratare	150			
<b>TOTAL</b>		<b>1.072</b>			

Sursa de apă Dragomirești – Sud deține și un front de captare de 6 puțuri săpate, funcționând prin vacuum, cu un debit total de 24,80 l/s. Se asemenea sursa Mitropolie se află aflată în prezent în conservare, la fel ca și sursa de suprafață COS Târgoviște - Stație de tratare care constituie o rezervă pentru situații speciale.

Sistemul de alimentare cu apă mai deține și cinci stații de repompare. În ciuda vechimii fronturilor de captare executate în marea lor majoritate de peste 40 ani, Sursa Dragomirești – Sud având o vechime chiar de 58 de ani, starea lor tehnică este bună. Exploatarea captărilor pentru funcționarea în bune condiții constă în:



- captarea propriu – zisă care cuprinde forajul și cabina cu echipamentele ei;
- lucrări pentru asigurarea debitelor și nivelor proiectate;
- lucrări de amenajare a zonelor de apărare de mal.

Menținerea calității apei preluate din sursele subterane se mai face și prin:

- păstrarea curăteniei terenului care constituie zona de protecție sanitară a captării, cu respectarea condițiilor impuse de organele sanitare, și păstrarea curăteniei în toate construcțiile și instalațiile de spălare;
- evitarea colmatărilor pentru a nu se antrena nisip în apa captată, debitele extrase fiind menținute sub sau la capacitatea puțurilor.

Stabilirea măsurilor ce trebuie luate în cazul unor avarii, de orice natură, se face în raport cu cauzele care au generat fenomenele respective.

Din cei 36,2 km de aducțiune 15,20 km au depășit durata normală de funcționare, iar ceilalți 22,0 km se apropie de aceasta (Tabel 2.23).

**Tabel 2.23. Aducțiunile pentru sistemul de alimentare cu apă din Municipiul Târgoviște**

Nr. crt.	Aducțiunea	Diametru (mm)	Material	Lungime (km)	Vechime (ani)
1	Stație pompare Hulubești – Butoiu – Rezervor Priseaca	Dn 600	Oțel	19,50	10
2	Stație pompare Dragomirești – Nord - Priseaca	Dn 600	Oțel PREMO	2,5	11
				6,2	33
3	Stație pompare Dragomirești – Sud - Priseaca	Dn 400	Oțel	4,0	35
4	Frontul de captare Mănești – stație pompare Dragomirești Nord	Dn 400	Oțel	4,0	24

Principalele puncte de injecție în Municipiul Târgoviște a alimentării cu apă de la rezervoarele de înmagazinare sunt:

- în strada Petru Cercel la intersecția acesteia cu strada Fluturilor de la rezervoarele de înmagazinare ale sursei Lazuri – Văcărești;
- în strada Calea Câmpulung la intersecția cu strada Laminorului din rezervoarele de acumulare de la Priseaca care preiau apă de la sursele Hulubești, Mănești, Dragomirești Nord și Dragomirești Sud;
- în strada Laminorului din rezervorul de înmagazinare al stației de tratare în incinta C.O.S. Târgoviște.

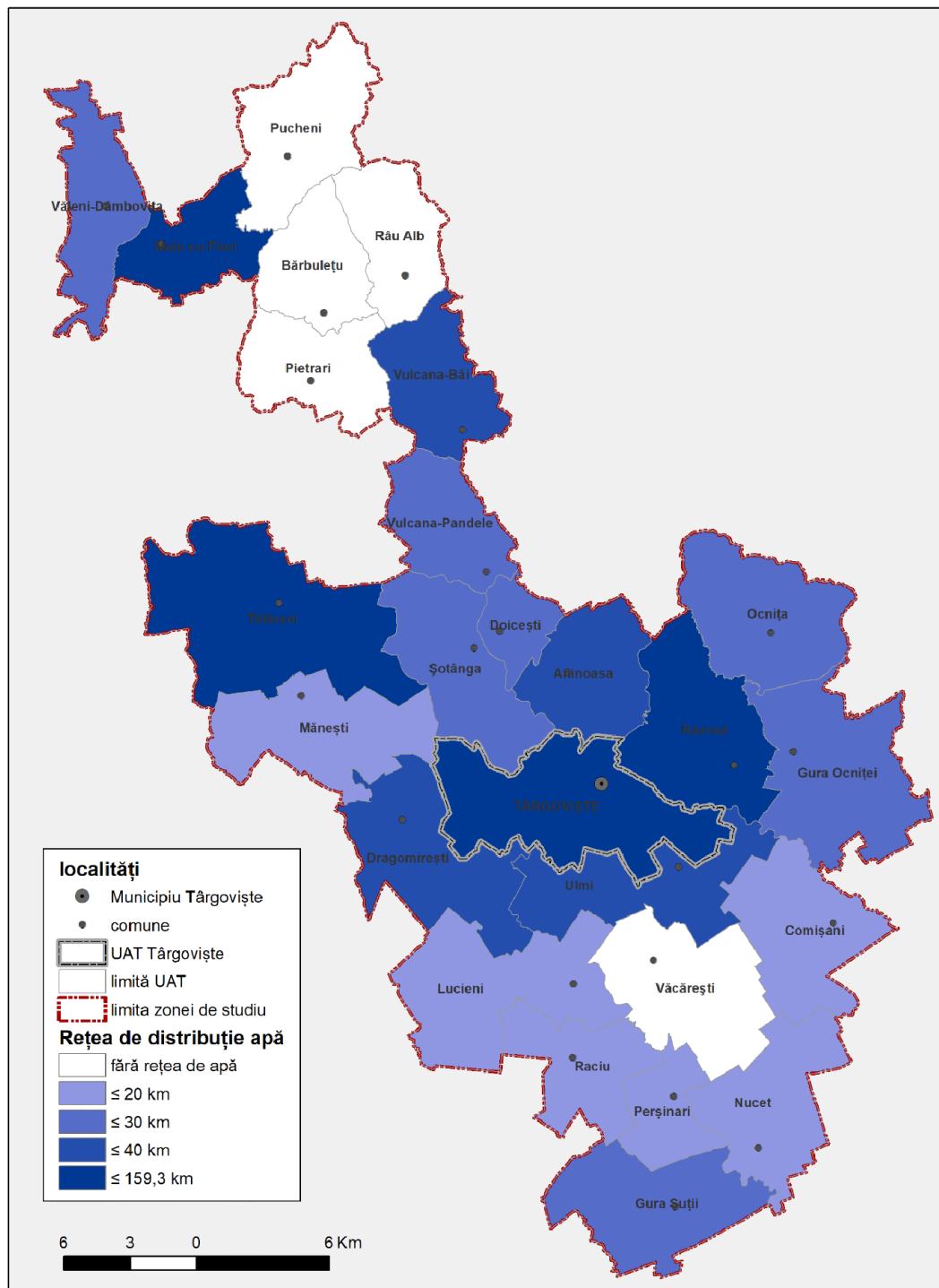
În prezent, în municipiul Târgoviște rețeaua de distribuție a apei funcționează pe două zone de presiune:

- rețea apă de joasă presiune (1 – 3 bar) în lungime de 107 km, din care 41 km au fost realizati în anul 2002;



- rețea apă de înaltă presiune (3,5 – 6 bar) în lungime de circa 60 km, alimentată de 35 de stații de hidrofor racordate la rețeaua de joasă presiune.

Potrivit datelor statistice existente, lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile din zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște a crescut cu 77,1 km în perioada analizată, de la 622,5 km în anul 2011, la 699,6 km în anul 2021 (figura 2.93).



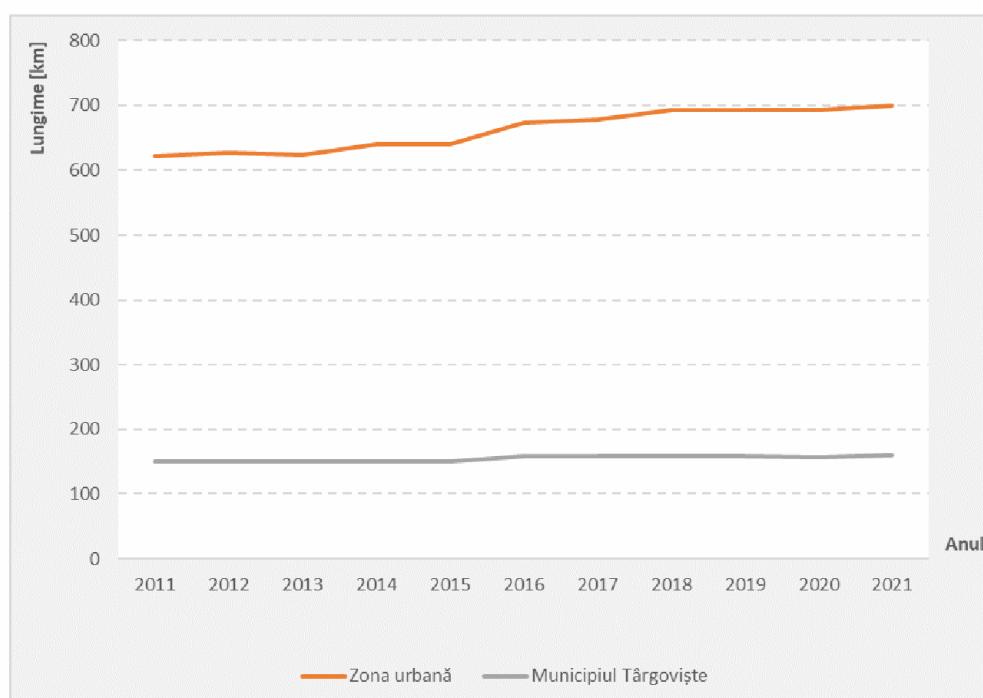
**Figura 2.93.** Lungimea conductelor de alimentare cu apă pe UAT componente din zona urbană a Municipiului Târgoviște.



Conform datelor INS de la nivelul anului 2020, rețeaua de alimentare cu apă din Municipiul Târgoviște avea o lungime de 156,6 km.

În ceea ce privește accesul la rețeaua de alimentare cu apă, în Municipiul Târgoviște, peste 93% din străzi, alei, bulevarde și piețe sunt racordate la rețea, doar 14,00 km de străzi fiind neracordate/racordate parțial/în curs de execuție. În zona urbană, din cele 25 de comune componente 3 nu au rețea de alimentare cu apă Pietrari, Puchenii și Râu Alb.

Trebuie menționat însă faptul că această creștere este mai redusă pentru municipiu, ea fiind doar de 5,7 km, această creștere a lungimii rețelei de distribuție a apei potabile s-a înregistrat în anul 2016 în urma implementării proiectelor de modernizare și extindere prin fonduri europene (Figura 2.94).



**Figura 2.94.** Lungimea rețelei de distribuție a apei potabile din zona urbană și Municipiul Târgoviște. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

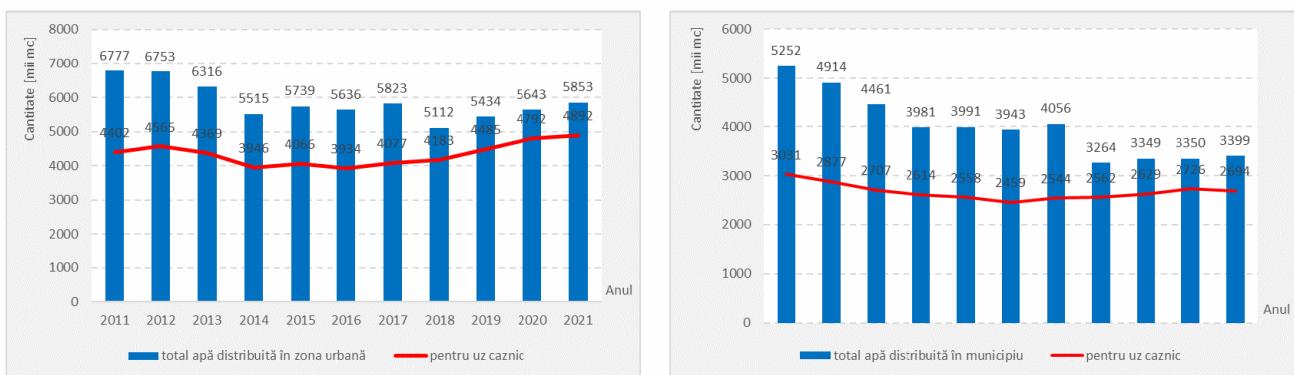
Datele disponibile la INS, în anul 2021, indică 5 comune fără rețea de apă potabilă în sistem centralizat Bărbulețu, Văcărești, Pietrari, Râul Alb și Puchenii. În cazul acestor comune au fost contractate servicii de înființare a rețelei de distribuție a apei potabile cum este cazul comunelor Bărbulețu și Râul Alb unde se află în derulare înființarea sistemului de alimentare cu apă, iar în comuna Pietrari a fost finalizat un contract de alimentare cu apă.

Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile a scăzut cu aproximativ 2% din 2011 până în 2021 pentru Municipiul Târgoviște, însă la nivelul întregii zone urbane se remarcă o creștere infimă de sub 1%. Singurele localități care au înregistrat creșteri spectaculoase sunt Nucet (134%) și Comișani (100%). Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor a înregistrat o scădere de 14% în tot arealul, aceasta fiind însă mult mai



accentuată în cazul Municipiului Târgoviște unde scăderea a fost de 36%, de la 5.252 mii m<sup>3</sup> în anul 2011, la 3.399 mii m<sup>3</sup> în anul 2021. Tendința de scădere s-a menținut și în cazul volumului de apă pentru uz casnic, în cazul municipiului, dar la nivelul întregii zone urbane aceasta a înregistrat o creștere de 11 procente (Figura 2.95).

Din informațiile disponibile pe site-ul S.C. Compania de Apă Târgoviște - Dâmbovița S.A., pentru Municipiul Târgoviște sunt menționate un număr total de 39.925 de contracte de furnizare servicii de apă și canalizare dintre care 1909 pentru agenți economici, 504 pentru asociații de proprietari și 37.512 de contracte individuale pentru case.



**Figura 2.95.** Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor din zona urbană și Municipiul Târgoviște (mii m<sup>3</sup>/an). Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Conform informațiilor furnizate de Regia Autonomă de Gospodărie Comunală care are în administrare și exploatare patrimoniul Consiliului Local al Municipiului Târgoviște, principali consumatori industriali din municipiu au surse proprii. Aceștia sunt: S.C. S.C.I.L. S.A.), S.C. Mecanica - Rotes S.A. Târgoviște, S.C. UPET S.A. Târgoviște, S.C. Mechel S.A., S.C. Swarco – Vicas S.A. și S.C. Compan S.A.

Dintre realizările importante ale Companiei de Apă Târgoviște-Dâmbovița din ultimii ani pot fi menționate:

- Contorizarea în proporție de aproape 98% la branșamentele din aria de operare a Companiei de Apă Târgoviște-Dâmbovița;
- Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată din aria de operare a CATD prin programe de finanțare (POS Mediu, M.U.D.P. II), dar și prin programe proprii de investiții din surse proprii;
- Monitorizarea sistemului de alimentare cu apă, canalizare și stații de epurare din aria de operare a CATD și realizarea unui Dispecerat de Supervizare și Control Scada;
- Modernizarea stațiilor de pompă cu efect în scăderea consumului de energie electrică;
- Implementarea și menținerea unui sistem de management al calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale, conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001:2018 și a Sistemului de Control Intern Managerial, conform Ordinului SGG 400/2015 cu modificările și completările ulterioare;



- Acreditarea RENAR a unui număr de 13 încercări în cadrul Laboratorului de Apă Uzată (str. Calea Ploiești) din Centrul Operațional Târgoviște;
- Implementarea unui sistem informatic integrat pe platforma Oracle;
- Dotarea cu mașini, utilaje, echipamente, suficientă pentru desfășurarea activității în toată aria de operare.

Principala problemă a rețelei de distribuție a apei este starea fizică a acesteia – vechimea rețelelor de distribuție care determină pierderi majore de apă și disfuncționalități periodice în exploatare.

### 2.7.2. Rețeaua de canalizare

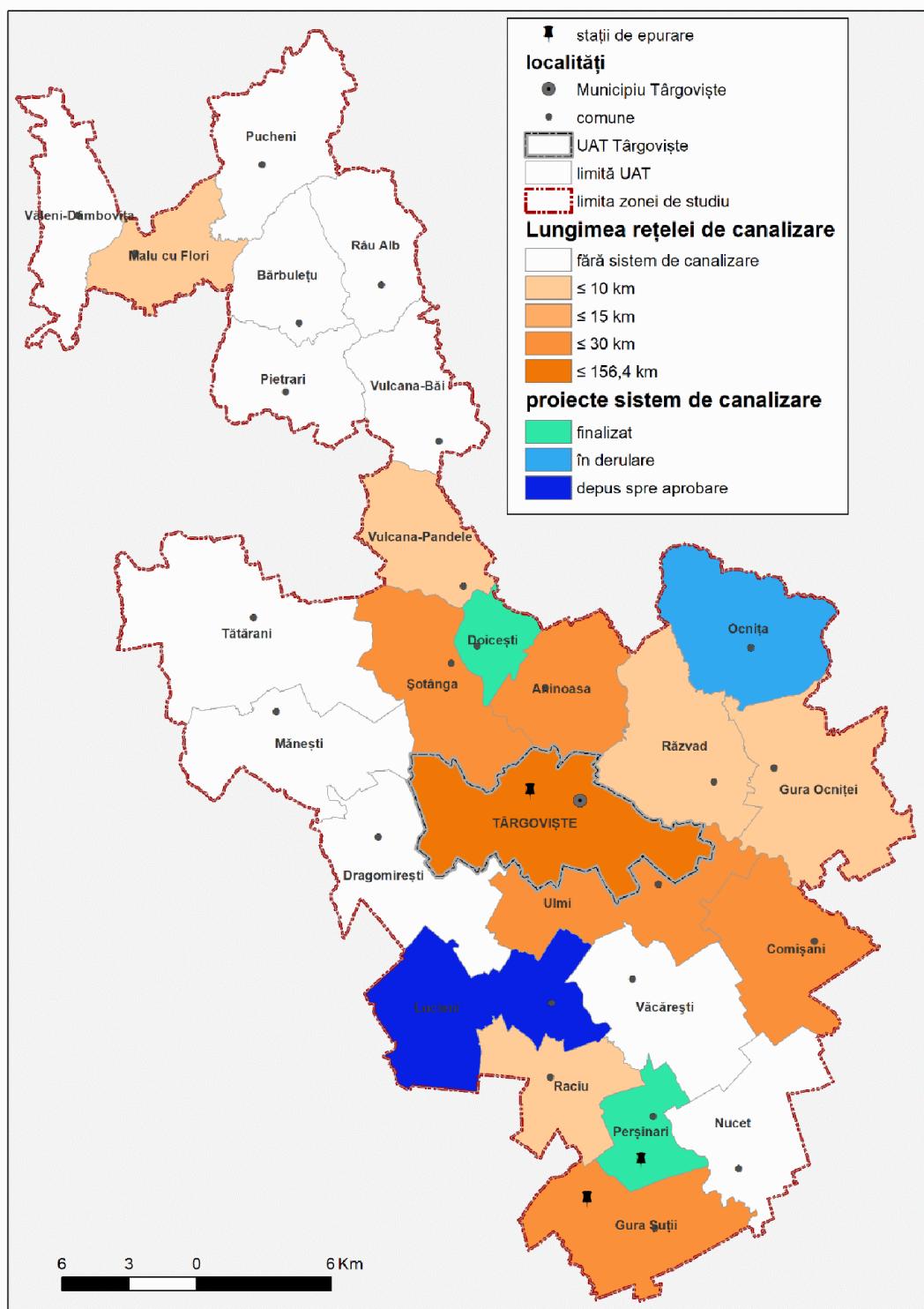
În prezent, Municipiul Târgoviște dispune în cea mai mare parte de un sistem centralizat de canalizare.

Din cele 25 de comune componente ale zonei urbane funcționale, conform datelor statistice disponibile la INS, doar 11 dintre ele dețin sistem de canalizare, cu o lungime a conductelor de 167,3 km în 2021. Dintre cele 11 UAT-uri cea mai mare lungime a rețelei de canalizare o au comunele Gura Șutii (30 km), Aninoasa (28,7 km), Șotânga (24,2 km), Comișani (16,2 km), Doicești (18,6 km) și Ulmi (17,2 km) (Figura 2.96).

Din datele furnizate de mai multe primării a fost indicat faptul că, în prezent, în mai multe comune se află în derulare sau au fost contractate mai multe proiecte de introducere a rețelei de canalizare. Astfel, în comunele Doicești și Perșinari au fost finalizate deja două contracte de introducere a rețelei de canalizare, deși acestea nu figurează în statistici cu lungime de conducte de canalizare, iar în comuna Ocnița proiectul de introducere a rețelei de canalizare se află în derulare în timp de pentru comuna Lucieni autoritățile locale au depus spre aprobată un astfel de proiect. De asemenea în comunele Gura Șutii și Perșinari au fost înființate și câte o stație de epurare.

În ceea ce privește sistemul de canalizare, apele uzate de la populație și de la agenții economici din Municipiul Târgoviște sunt colectate în rețeaua de canalizare municipală și trimise în stațiile de epurare ale municipiului. Sistemul de canalizare din municipiu este compus din 156,4 km de conducte (la nivelul anului 2021), 2 stații de epurare, cu o capacitate de 950 l/s, o stație de repompare ape uzate menajere și industriale în zona industrială de sud și 4 deversoare pentru ape pluviale ce descarcă apele în râul Ialomița.

Apele uzate industriale, menajere și pluviale sunt colectate de pe teritoriul municipiului prin sistemul exploatat și întreținut de Compania de Apă Târgoviște Dâmbovița, după care sunt supuse epurării prin intermediul a două stații de epurare, Târgoviște Sud și Târgoviște Nord. Sistemul de canalizare al Municipiului Târgoviște a fost conceput în sistem unitar cu excepția zonelor industriale Târgoviște Sud și Târgoviște Nord unde este în sistem divizor.



*Figura 2.96. Distribuția lungimii conductelor de canalizare pe UAT-uri din zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște.*

Conform datelor statistice 96,7% din locuitorii au locuințele racordate la rețeaua publică de canalizare, iar 1,2% au locuințele cu sistem propriu de canalizare, în timp ce doar 2,1% dintre locuințe nu sunt conectate la sistemul de canalizare. Locuințele care nu au canalizare sunt amplasate în cartierele Romlux, Prepeleac și Priseaca. Doar o parte din locuințele



situate în aceste cartiere sunt racordate la sistemul centralizat de canalizare, restul având bazine vidanjabile, fose septice sau puțuri absorbante, ceilalți au latrine uscate.

Sistemul de canalizare de care dispune Municipiul Târgoviște este compus din:

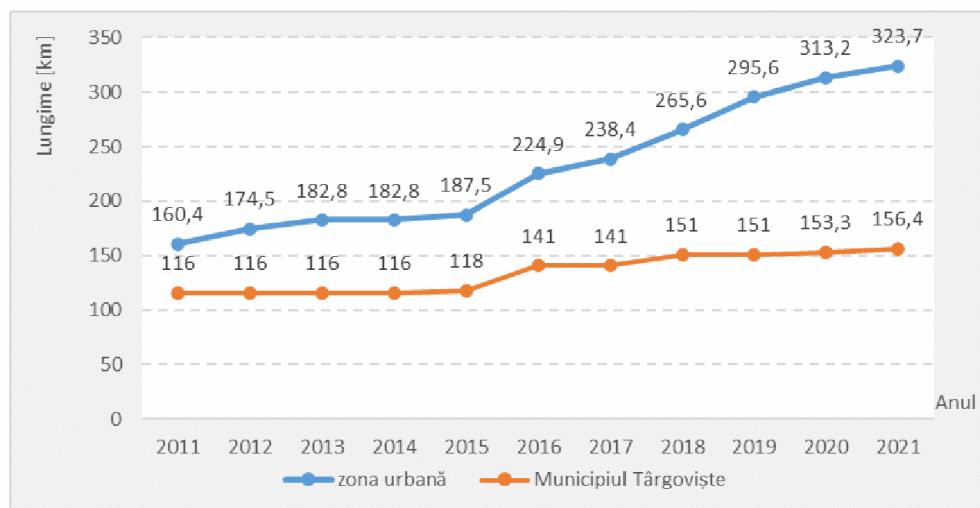
- rețele de canalizare;
- colectoare secundare și principale de canalizare;
- deversoare pentru apele pluviale;
- stații de pre-epurare ale unităților industriale (S.C. Industrializarea Laptelui Dâmbovița S.A., S.C. Mecanica - Rotes S.A. Târgoviște, S.C. UPET S.A. Târgoviște, S.C. Mechel S.A., S.C. Swarco - Vicas S.A., S.C. Compan S.A., S.C. Petromservice Târgoviște)
- stații de epurare.

În baza contractelor existente, în fiecare an se deversează în rețeaua de canalizare a Municipiului Târgoviște sau în stațiile de epurare apele uzate preluate cu vidanja din fosete septice sau bazinele vidanjabile ale locuitorilor neracordați la rețeaua publică de canalizare. Cantitățile de ape uzate care sunt colectate și deversate de către C.A.D.T. Dâmbovița și sunt de circa 1400 mc.

Rețeaua de canalizare preia 7.117 racorduri de la populație și 1.091 racorduri de la agenții economici și instituții publice.

Apa de ploaie este colectată prin 1.200 de guri de scurgere și deversează în canalizarea pluvială sau în sistemul unitar de canalizare.

Lungimea rețelei de canalizare din Municipiului Târgoviște este de 156,4 km, valoare rezultată în urma creșterilor din 2016 cu 23 km, în 2018 cu 10 km și 3,1 km din 2021. În perioada analizată lungimea conductelor de canalizare a crescut cu 34,8% (o creștere cu 40,4 km) (Figura 2.97).



**Figura 2.97. Lungimea rețelei de canalizare din zona urbană și Municipiul Târgoviște.**  
Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Tarifele practicate de S.C. Compania de Apă Târgoviște Dâmbovița S.A. pentru distribuția apei potabile și canalizare sunt prezentate în tabelul următor.

**Tabelul 2.24. Tarife apă potabilă și canalizare S.C. Compania de Apă Târgoviște Dâmbovița S.A.**

Sursa datelor: S.C. Compania de Apă Târgoviște Dâmbovița S.A.

Servicii	Preț / Tarif exclusiv TVA lei/ m <sup>3</sup>
Apă potabilă	5,27
Canalizare-epurare	5,06
TOTAL apă potabilă + canalizare	10,33

În ceea ce privește disfuncționalitățile sistemului de canalizare, cea mai importantă disfuncționalitate, cu efecte negative asupra mediului înconjurător, a sănătății și protecției oamenilor este capacitatea insuficientă a stațiilor de epurare atât din punct de vedere al debitului de ape uzate tratat cât și din punct de vedere al gradului de epurare realizat. Având în vedere că stațiile de epurare sunt executate în mare parte în anii 1974 – 1979, obiectele componente ale acestora, prezintă o serie de defecțiuni care conduc la disfuncționalități în exploatare.

În anul 2009 s-a început reabilitarea stației de epurare Târgoviște – Sud în cadrul programului PIDU.

Pentru îmbunătățirea rețelelor de apă potabilă și canalizare, de curând a fost semnat *Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apă și apă uzată* cu o valoare de peste 440 milioane de euro, de care vor beneficia cetățenii a 52 de localități din județ. Prin acest proiect, pentru zona de alimentare a Municipiului Târgoviște, sunt prevăzute proiectarea și execuția de surse de apă, rezervoare, stații de clorinare și pompare, aducțiuni pentru municipiul Târgoviște și localitățile rurale Aninoasa, Șotânga, Vulcana Băi, Dragomirești, Tătărani, Văcărești și Perșinari. De asemenea, în contract sunt prevăzute lucrări de reabilitare a stației de pompă apă potabilă Dragomirești Sud, reabilitare conductelor de aducție, Dragomirești și Priseaca, reabilitarea rezervorului Priseaca; reabilitarea rezervoarelor și stațiilor de clorinare Lazuri-Văcărești-Vulcana Băi, reabilitarea a 15 hidrofoare în municipiul Târgoviște, precum și reabilitarea sursei de apă, a instalației de clorinare și de gospodărire apă în localitatea Gheboieni. De asemenea sunt prevăzute execuția de conducte de transport apă pentru Aninoasa, Șotânga și reabilitarea stațiilor de pompă de la Viforâta și Teiș, plus două pompe de incendiu în cele două comune, stații de pompă apă potabilă pentru Văcărești și Perșinari și o conductă de aducție apă potabilă în comuna Perșinari.

La nivel județean, principalele investiții în sectorul de alimentare cu apă sunt:

- rețea de distribuție apă potabilă (nouă) – 300,5 km și reabilitată 59,9 km;
- extinderea și reabilitarea a 198 de km de conducte de aducție;
- construirea a 8 stații de tratare a apei;



- reabilitarea a 11 rezervoare de înmagazinare a apei;
- construirea a 17 rezervoare de înmagazinare a apei potabile.

În sectorul epurării apelor uzate, investițiile sunt următoarele:

- înființare și extindere rețea de canalizare – 448 km;
- conductă colector transfer/refulare sub presiune – 133 km;
- 2 noi stații noi de epurare;
- extinderea a 7 stații de epurare.

Lucrările pentru canalizarea apelor uzate menajere care se vor executa în intravilanul existent, dar și la obiectivele ce vor fi executate în cele 7 zone de extindere a intravilanului Municipiului Târgoviște este strâns legată de sistemul orașenesc existent de canalizare, precum și de cele 2 stații de epurare existente.

Pentru extinderea rețelei de canalizare în intravilan sunt prevăzute lucrări în:

- zona PRISEACA la stație de pompare ape uzate (SPAU 1), extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri;
- zona TEIȘ (zona unității militare) la stație de pompare ape uzate (SPAU 1), extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri;
- zona ALEEA SINAIA (de-o parte și alta a străzii Aleea Sinaia) la extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri;
- zona INDUSTRIALĂ SUD la stație de pompare ape uzate (SPAU 4), extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri;
- zona CALEA IALOMIȚEI (la sud de râul Ialomița, de-a lungul străzilor Prof. Cornel Popa și Calea Ialomiței) la extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri;
- în zona Strada Petru Cercel (la est de C.F. București – Pietroșița, de-o parte și de alta a Str. Petru Cercel) la extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri;
- zona SAGRICOM (la est de Str. Silviu Stănculescu) extinderea rețelei principale de canalizare și extinderea rețelei secundare de canalizare și racorduri.

**Tabelul 2.25. Lucrări de extindere rețea de alimentare cu apă și canalizare**

Sursa datelor: Primăriile UAT-urilor din zona urbană a Municipiului Târgoviște.

Proiect	Locație	Lungime (m.l.)	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
Extindere rețea de canalizare	Strada Valul Cetății și Teilor tronson 2 (ramuri adiacente)	420	238.000 lei (fără TVA)	Bugetul local
Extindere și realizare	- Lot 1 pe străzile str.		2.093.204,00	Bugetul local



Proiect	Locație	Lungime (m.l.)	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
rețea de distribuție apa și rețea de canalizare în municipiul Târgoviște	Ciocârliei, 1 Mai, Cornel Popa, Tighina, Zorilor, Leo Plângă			
Realizarea și extinderea sistemelor de canalizare	Străzile Brașovului (70 m), Valul Cetății (150 m), Lt. Viorel Mărceanu (65 m), Nicolae Bălcescu (504 m) și Soarelui (115 m)	904	1.148.778,39	Bugetul local
Extindere și realizare rețea de distribuție apa și rețea de canalizare în Municipiul Târgoviște – Priseaca	Străzile Teilor, Prisecii, Plantelor, Pădurii, Crângului și Înfrățirii		3.092.531,00	Bugetul local
Stație repompare	Sat Viforâta, comuna Aninoasa	Finalizat	18.500	Bugetul local
Înființarea rețea canalizare menajeră	sat Săteni, comuna Aninoasa	finalizat	6.409.006	P.N.D.R - 2014-2020
Extindere rețea alimentare cu apă	străzile Cânepiște și D.S 102, comuna Aninoasa	Finalizat	245.733	Bugetul local
Extindere și reabilitare canalizare	satele Aninoasa, Săteni și Viforâta, comuna Aninoasa	Finalizat	418.906	Bugetul local
Extindere și reabilitare canalizare	satele Aninoasa, Săteni și Viforâta, comuna Aninoasa	derulare	4.337.669,30	Programul Național de Investiții Anghel Saligny
Alimentare cu apă	comuna Bărbulețu	derulare	5.998.834,00	PNL II
Extindere sisteme de alimentare cu apă și canalizare	comuna Comișani	finalizat	3.810.756,00	PNL, Bugetul local
Rețele de canalizare	DN71 - zona Cartier Dealul cu Tei, comuna Doicești	finalizat	170.956,00	PNLII, Bugetul local
Extindere rețele de canalizare	strada Liniștei, comuna Doicești	depus	673.526,41	PNI Anghel Saligny
Extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare	Răzvad, Gura Ocniței, Ocnița și Glodeni	In derulare		POIM
Înființare rețea de canalizare	Sat Săcuieni, comuna Gura Ocniței	depus		PNI Anghel Saligny
Rețea canalizare ape uzate menajere și stație de epurare	comuna Gura Șutii	finalizat	10.363.504,55	MDRAP, Bugetul local
Extindere rețea de canalizare menajeră	satul Olteni, comuna Lucieni	depus	4.333.746,12	PNI Anghel Saligny
Proiect regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și	Comuna Lucieni			POIM/buget local



Proiect	Locație	Lungime (m.l.)	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
apă uzată				
Extindere rețea de alimentare cu apă	comuna Malu cu Flori	finalizat	4.781.346	MDRAP
Înființare sistem de canalizare și extindere rețea de alimentare cu apă	comuna Malu cu Flori	În derulare	5.644.245	AFM
Înființare rețea de canalizare	comuna Perșinari	finalizat	26.670.522	PNDL, Bugetul local
Înființare stație de epurare	comuna Perșinari	finalizat	2.380.882,25	PNDL, Bugetul local
Alimentare cu apă	Comuna Pietrari	finalizat	7.959.328	MDRAP
Extindere sistem de canalizare menajeră	comuna Raciu	finalizat	5.003.428,55	Fonduri europene nerambursabile
Înființare rețea alimentare cu apă	Comuna Râu Alb	derulare	2.458.336,73	PNDL I
Extindere alimentare cu apă	Comuna Râu Alb	derulare	2.458.336,74	PNDL II
Extindere sistem de canalizare	Comuna Răzvad	derulare	14.383.233,39	MDRAP
Extindere sistem alimentare cu apă și realizare racorduri branșamente apă	Sat Gorgota, comuna Răzvad	finalizat	3.757.226,91 591.712,59	MDRAP Bugetul local
Extindere rețea alimentare cu apă și canalizare	pe tronsoane din str. Lt. Marinescu, str. Aleea Mănăstirii, str. Gura Văii în satul V.V. și strada Bisericii Răzvad de Sus	finalizat	720.382,22	Bugetul local
Extindere rețele de canalizare	Comuna Șotânga	finalizat	1.182.422	MDRAP, PNDL II
Extindere rețea de apă potabilă	Străzile Câmpuleț și Glodului, comuna Șotânga	finalizat	17.977	Bugetul local
Extindere rețea de alimentare cu apă, înființare rețea de canalizare	Comuna Ulmi	finalizat		Buget local + AFIR
Deviere conductă de aducție puț F2	sat Viișoara, comuna Ulmi	finalizat	55.992	Bugetul local
Extindere rețea de distribuție apă	satele Urdești, Nisipuri și Dimoiu, comuna Ulmi	finalizat	3.128.000	Bugetul local
Extindere rețea de distribuție apă și înființare rețea de canalizare	satele Dimoiu-Nisipurile, comuna Ulmi	finalizat	3.970.000	Bugetul local
Extindere rețea de canalizare	DJ 720B în sat Matracă, comuna Ulmi	finalizat	1.419.000	Buget local + CJD



### 2.7.3. Managementul deșeurilor

Gestionarea deșeurilor municipale presupune colectarea, transportul, valorificarea și eliminarea acestora, inclusiv monitorizarea depozitelor de deșeuri după închidere.

Responsabilitatea pentru gestionarea deșeurilor municipale aparține administrațiilor publice locale, care, individual sau prin concesionarea serviciului de salubrizare către un operator economic autorizat, trebuie să asigure colectarea selectivă, transportul, neutralizarea, valorificarea și eliminarea finală a acestor deșeuri.

În Municipiul Târgoviște, colectarea deșeurilor municipale se realizează prin intermediul SC Supercom SA București, Sucursala Târgoviște. Categorie deșeurilor municipale și asimilabile include:

- deșeuri menajere generate în gospodăriile populației;
- deșeuri de tip menajer generate în unitățile economico – sociale;
- deșeuri din comerț;
- deșeuri stradale;
- deșeuri din parcuri și grădini;
- nămoluri de la epurarea apelor uzate;
- deșeuri din construcții și demolări.

Deșeurile rezultate din activitățile de ocrotire a sănătății sunt deșeuri periculoase, cantitatea și tipul acestora fiind variabile în funcție de mărimea unității sanitare, specificul activității și al serviciilor prestate, numărul de pacienți asistați sau internați. Cantitatea de deșeuri medicale periculoase este necunoscută, aceasta fiind estimată ca un procent de aproximativ 80% din cantitatea totală de deșeuri generate. Procentul ridicat este datorat colectării neselective a deșeurilor medicale, cele periculoase fiind amestecate cu cele nepericuloase.

La nivelul județului Dâmbovița s-a semnat pentru implementare proiectul „*Sprijin pentru pregătirea aplicăției de finanțare și a documentațiilor de atribuire*”, în valoare totală de 4.665.459,26 lei, al cărui obiectivul general presupune elaborarea documentațiilor tehnico-economice necesare în vederea obținerii unei finanțărilor pentru implementarea proiectului de investiții „*Consolidarea Sistemului Integrat de management al Deșeurilor în județul Dâmbovița*” pentru continuarea dezvoltării infrastructurii de deșeuri din fondurile europene, destinate perioadei de programare 2014 – 2020.

Prin pregătirea proiectului ce urmează să fie propus spre finanțare în cadrul Axei Prioritare 3 – „Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiții de management eficient al resurselor”, a Programului Operațional Infrastructura Mare (POIM), se urmărește reducerea numărului depozitelor neconforme și creșterea gradului de pregătire pentru reciclare a deșeurilor în România.



De asemenea, la nivel județean se va implementa procesul de colectare selectivă a deșeurilor. În acest sens operatorul SC Supercom SA are în dotare o flotă de 120 de mașini și autospeciale pentru colectarea și transportul separat al deșeurilor, începând cu 1 martie 2022.

Pentru colectarea selectivă, populația va primi gratuit recipientele speciali destinați colectării deșeurilor:

- 156.227 pubele de 120 litri;
- 5.241 containere de 1.100 l;
- recipiente metalice;
- saci rezistenți;
- clopote igloo pentru colectarea sticlei.

Colectarea selectivă impune ca punctele de precolectare din mediul urban:

- *zonele de blocuri* să fie dotate cu recipiente de diferite culori: galben pentru colectarea deșeurilor de plastic și metal; albastru pentru deșeurile de hârtie; sticla se va precolecta în recipiente de tip clopot, iar în euro-containerele negre se vor depozita deșeurile menajere, fracția umedă;
- *zona de case* fiecare gospodărie va primi o pubelă de 120 l pentru deșeurile menajere și, lunar, 2 saci albaștri pentru hârtie și carton și 2 saci galbeni pentru plastic și metal.

Deșeurile reciclabile vor fi preluate, individual, din „poartă în poartă”, cu o frecvență de colectare de două ori pe lună. Restul deșeurilor va fi ridicat din zona de blocuri – mediul urban – zilnic. Pentru că zona de blocuri din mediul urban și rural este dificil de gestionat cu privire la precolectarea separată a deșeurilor, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Salubritate Dâmbovița va achiziționa 100 de containere modulare supraterane, ce vor fi distribuite în întregul județ.

Activitatea de monitorizare a deșeurilor periculoase rezultate din activitatea medicală se realizează de către Direcția de Sănătate Publică Dâmbovița și se rezumă la:

- centralizarea datelor transmise de spitale;
- raportarea trimestrială a cantităților lunare de deșeuri periculoase rezultate din activitatea medicală în spitale și modalitatea de neutralizare a acestora de către Institutul de Sănătate Publică București.

În cele 25 de comune componente este același operator ca și în cazul Municipiului Târgoviște – SC Supercom SA, iar în majoritatea comunelor (14 comune) colectarea deșeurilor se face pe 2 fracții, municipale amestecate și reciclabile în amestec. Doar 2 comune, Vulcana Băi și Raciu, colecteză deșeurile pe 4 fracții, colectând separat deșeurile hârtia și cartonul, plasticul și metalul, sticla, dar și echipamentele electrice și electronice (DEFE). Cele două comune au raportat colectarea separată și a deșeurilor stradale. 6 comune (Lucieni, Malu cu Flori, Mănești, Puchenii, Văcărești și Vulcana Pandele) au declarat doar colectarea deșeurilor municipale în amestec, iar 3 dintre comune nu au furnizat niciun



fel de informații privind modalitatea de colectare a deșeurilor. În comuna Șotânga se află în derulare un proiect pentru construirea unei platforme comunale de depozitare și gospodărire a gunoiului de grajd.

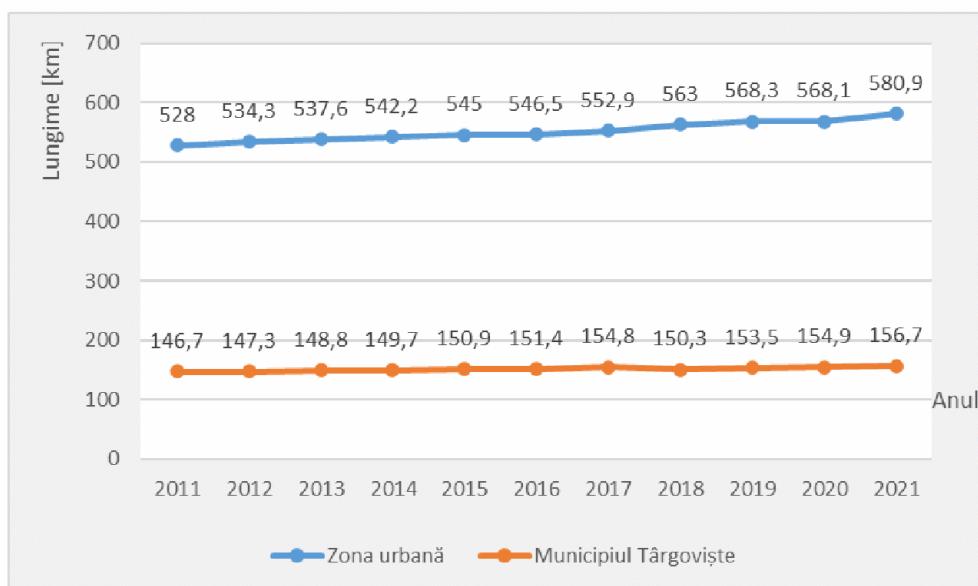
Având în vedere normele în vigoare privind colectarea deșeurilor este necesar ca și în celelalte comune autoritățile locale să ia măsurile necesare pentru a introduce colectarea separată a acestora.

#### 2.7.4. Infrastructura de distribuție a energiei termice și a gazelor naturale

Cantitatea de energie termică livrată a fost într-o continuă scădere începând cu anul 1997, an în care a fost livrată o cantitatea maximă de 319.425 Gigacalorii. În anii următori cantitatea de energie termică a început să scadă până în anul 2013, când au fost livrate 12.925 Gigacalorii. Începând cu anul 2014, o dată cu încetarea activității operatorului economic SC Termică SA în Municipiul Târgoviște nu mai există un sistem centralizat de termoficare. În cartierele de locuințe existente, alimentate cu energie termică din centrale termice sau puncte termice de zonă, a fost sistată. Majoritatea apartamentelor își asigură necesarul de căldură din surse independente, în special centrale termice de apartament.

În Municipiul Târgoviște, principalul furnizor de gaze naturale este S.C. Distrigaz Sud Rețele S.R.L.

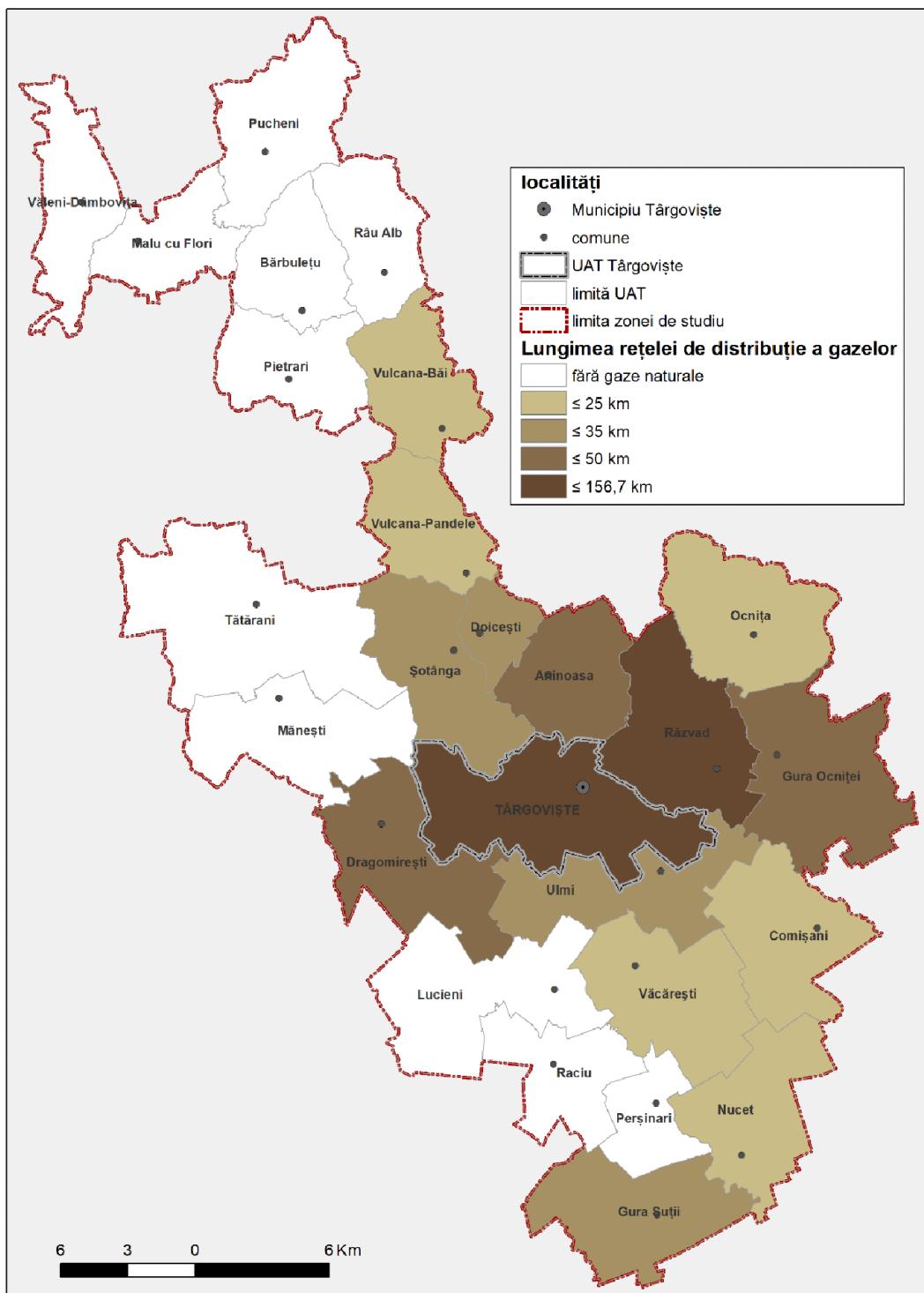
Conform datelor statistice INS, tempo Online, lungimea totală a rețelei de distribuție a gazelor naturale din zona urbană funcțională, în anul 2021, era de 580,9 km din care 156,7 km sunt doar în Municipiul Târgoviște. În intervalul 2011-2021, lungimea conductelor de distribuție a gazelor naturale către locuitorii zonei a crescut cu aproximativ 10%, o creștere de 52,9 km. În cazul Municipiului creșterea a fost de 7%, creșterea fiind de 10 km.



**Figura 2.98.** Lungimea rețelei de distribuție a gazelor naturale din zona urbană a Municipiului Târgoviște. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.



Datele disponibile la INS, arată că, în anul 2021, în zona urbană funcțională 14 comune dețin rețea de distribuție a gazelor naturale (Figura 2.99). Dintre acestea, Răzvad, Gura Ocniței și Aninoasa au cei mai mulți kilometri de conducte de distribuție a gazelor naturale.

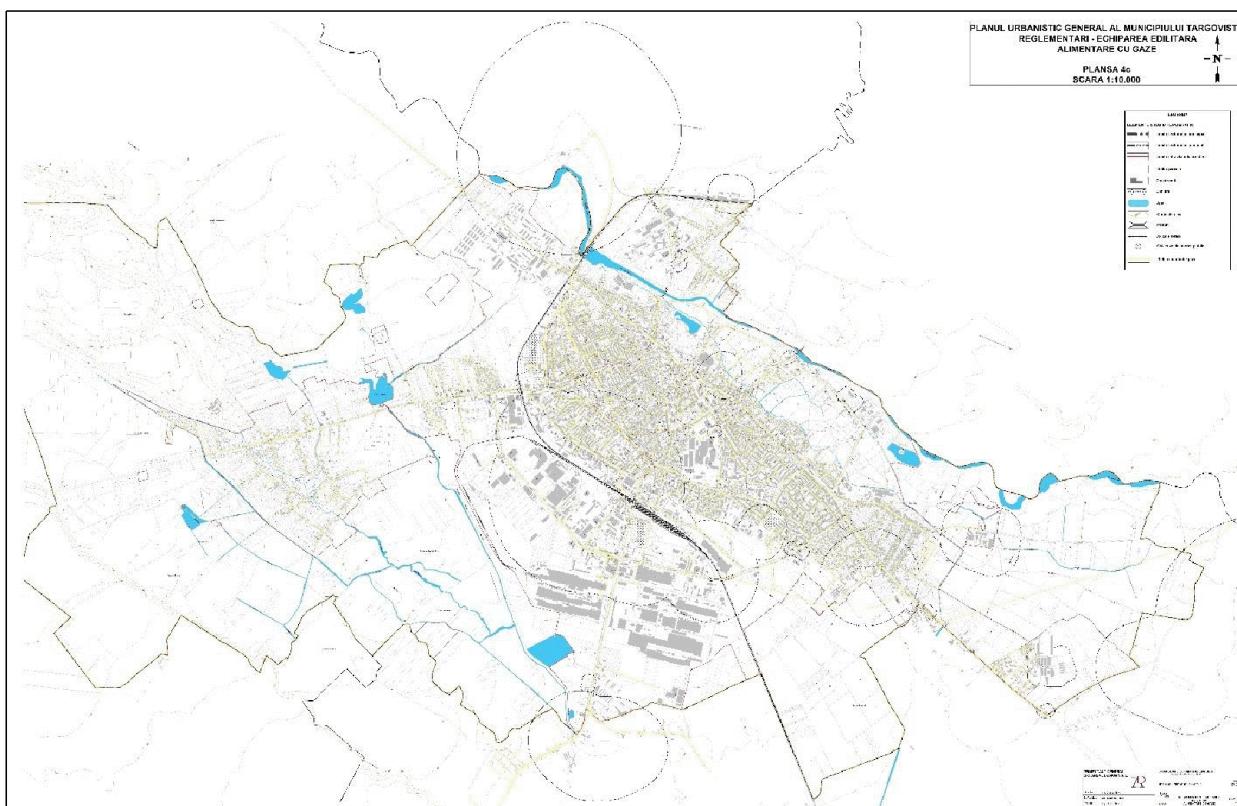


**Figura 2.99.** Distribuția lungimii conductelor de distribuție a gazelor naturale pe UAT-uri din zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște.



Creșterile cele mai mari în perioada 2011-2021, peste valoarea de creștere înregistrată de zona urbană, au fost înregistrate în comuna Dragomirești (77%), urmată la o distanță mare de comunele Ulmi (19%) și Gura Șuții (18%). Comuna Lucieni a depus pentru aprobare, în anul 2022, un contract de înființare a rețelei de distribuție a gazelor naturale în programul Anghel Saligny.

Municipiul Târgoviște este deservit de rețele gaze naturale ce acoperă practic aproape toată trama stradală pe care sunt amplasate locuințe, agenți economici și instituții publice (Figura 2.100).



**Figura 2.100.** Amplasarea conductelor de distribuție a gazelor naturale în Municipiul Târgoviște.  
Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște, PUG.

Municipiul Târgoviște este alimentat de o conductă de medie presiune cu diametrul de 500 mm – 150 mm ( $\varnothing$  20" -  $\varnothing$  6") care traversează municipiul din partea de sud-est până în partea de nord-vest a municipiului.

Conducta de medie presiune intră în municipiu prin localitatea Ulmi de la stația de reglare Răzvad cu traseu prin Matraca – Nisipuri.

În Municipiul Târgoviște și cartierul Priseaca care este parte integrantă a orașului, gazele naturale sunt folosite pentru preparat hrănă, apă caldă menajeră, încălzire și consum tehnologic (industrial).



În arealul municipiului Târgoviște există zone în care apar investiții noi și în mod special se preconizează realizarea de noi obiective în zonele de extindere a intravilanului (zone cu funcțiuni eterogene conform propunerilor din P.U.G.).

Cele 9 zone de intravilan extins vor fi echipate cu SRM - uri, rețelele principale și secundare și branșamente de gaze după ampoloarea investițiilor propuse.

În zonele de extindere a intravilanului în care vor fi realizate cartiere de locuințe cu regim de înălțime sub 10 m și peste 10 m, vor fi extinse rețelele de gaze existente, acestea urmând să fie utilizate pentru încălzirea locuințelor (centrale termice de apartament) și pentru preparare a hranei.

De asemenea propunerea de realizare a SRM-urilor în zonele menționate mai sus nu este restrictivă, acestea putând fi amplasate în orice altă zonă, dacă situația de moment o impune.

**Tabelul 2.26. Lucrări de extindere rețea de alimentare cu gaze naturale.**

Sursa datelor: Primăria Municipiului Târgoviște.

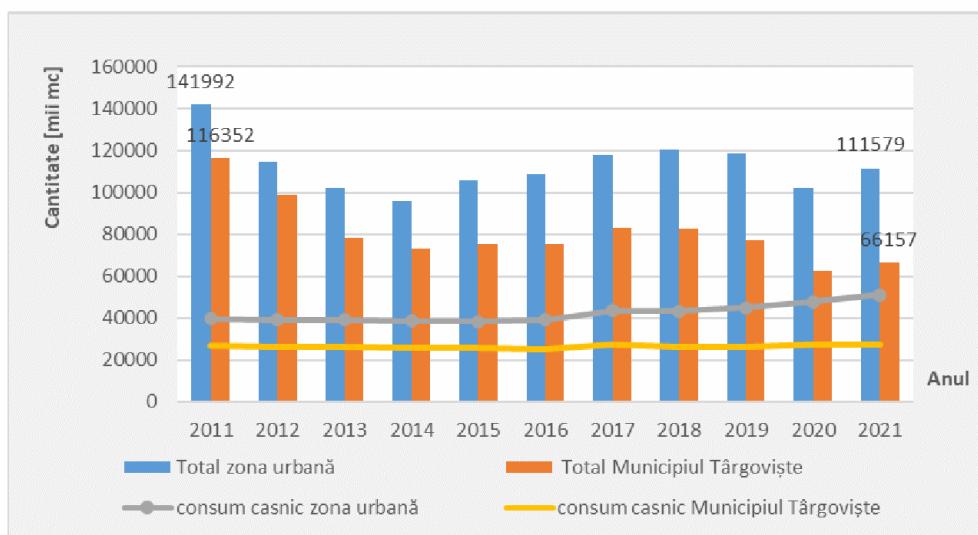
Proiect	Locație	Lungime (m.l.)	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
Extindere rețea de gaze naturale	strada Crizantemei	309	68.282,20 lei	Bugetul local
Extindere rețea de gaze naturale	strada Morilor	154	26.951,12	Bugetul local
Extindere rețea de gaze naturale	strada Fructelor	335	49.517,09	Bugetul local și Engie România S.A.
Extindere rețea de gaze naturale	strada Prisecii	66	13.500,00	Bugetul local și Engie România S.A.
Extindere rețea de gaze naturale	strada Cocorilor strada Ion Neculce	69 51	19.335,12	Bugetul local (67%) și Engie România SA (33%)
Extindere rețea de gaze naturale	strada Cronicarilor strada Fluierași	245 289	66.698,00	Bugetul local
Extindere rețea de gaze naturale	Strada Oltului	-	43.528,00	Bugetul local
Extindere rețea de gaze naturale	Strada Prisecii	-	40.997,00	Bugetul local

În Municipiul Târgoviște sunt 31.946 de abonați din care majoritatea, în proporție de 96% (30.796 de abonați) sunt consumatori casnici și 1.150 consumatori necasnici din industrie și tehnologie.



În cartierul Priseaca există un număr total de 136 abonați, din care 127 consumatori casnici și 9 consumatori necasnici (industria, tehnologie).

La consumul casnic au intervenit modificări datorate montărilor de centrale termice proprii (de apartament) fapt ce duce la reducerea consumului de gaze la centralele termice și la CET SUD Târgoviște. De asemenea, unei din marii consumatori industriali și-au schimbat consumul de gaze datorită schimbării fluxului tehnologic, reducerea procesului tehnologic sau întreprinderile respective au intrat în conservare. Astfel consumul de gaze naturale a scăzut în municipiu cu 43% în 2021, față de anul 2011 când a fost distribuită o cantitate de 116.352 mii mc ce a scăzut la 66.157 mii mc la finalul perioadei analizate. Scăderea consumului înregistrată în zona urbană a fost mai mică, fiind aproape la jumătate de cea înregistrată doar de municipiu – 21,4%. Consumul casnic a rămas însă relativ constant, în Municipiul Târgoviște creșterea fiind de aproximativ 2% în 2021 față de 2011, spre deosebire de creșterea consumului pentru uz casnic de 29% înregistrată de zona urbană (Figura 2.101).



**Figura 2.101.** Cantitatea de gaze naturale distribuite în zona urbană funcțională și Municipiul Târgoviște, după destinație. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Randamentul centralelor mai mici (de apartament) este mai bun neexistând pierderi de căldură pe rețelele termice care duc mărirea consumului de gaze la centralele termice.

În privința disfuncționalităților rețelei de distribuție a gazelor naturale principala problemă este legată de vechimea acesteia. Aproximativ 20% din rețeaua de distribuție și branșamente au o vechime ce depășește 25 de ani fapt care necesită remedieri și revizii periodice. Rețelele de distribuție uzate fizic și moral sunt dezechilibrate din punct de vedere hidraulic, ceea ce a generat dificultăți în asigurarea presiunii și debitului necesar la consumatori, chiar și în condiții normale de livrare a gazelor naturale din sistemul național.

Datorită faptului că folosirea gazelor naturale și vehicularea lor prin instalații uzate fizic, neadecvate și fără supraveghere poate produce explozii sau accidente cu victime umane,



activitatea de întreținere și exploatare se impune a fi practicată de către personal calificat și autorizat pentru acest tip de lucrări.

În prezent, lucrările de modernizare, au avut drept țintă tocmai echilibrarea sistemului și înlocuirea conductelor de oțel cu conducte de PE cu o durată de viață mult mai mare.

Dimensionarea inițială a rețelelor de distribuție a fost făcută fără să se țină seamă de ritmul de dezvoltare a municipiului și adaptat dimensiunilor obiectivelor industriale existente la acea dată.

În general, odată cu proiectarea noilor obiective, s-au executat și noi rețele de distribuție, funcție de importanța acestora, iar racordarea lor s-a făcut în general în rețelele existente de distribuție. De asemenea există în SRM-urile aferente obiectivelor industriale care și-au redus sau au încetat activitatea un disponibil care să poată asigura necesarul de consum pentru noi obiective.

Efectele dezechilibrărilor resimțite în trecut în perioada foarte geroasă de iarnă când apăreau probleme de livrare gaze naturale în sistemul național, se pare că țin de trecut, actualmente nu se cunosc situații care să nu poată fi rezolvate. Sistemul general de medie presiune de alimentare cu gaze naturale a Municipiului Târgoviște, este unul inelat. Dacă în mod normal alimentarea se face prin stația de intrare Ulmi-Nisipuri, există posibilitatea ca în anumite situații sistemul să fie alimentat și dinspre D.N. 71 (în preajma Canalului Cocoșilor), astfel încât inelarea să-și manifeste efectele benefice.

Acțiunea de înlocuire și de remediere a rețelelor existente se face și independent de necesitățile consiliului municipal, dar dimensionarea acestora se face în corelare cu strategia de dezvoltare a Municipiului Târgoviște și cu Planul Urbanistic General.

Această independență între posibilitățile de investiții ale SC DISTRI-GAZ SUD SA și necesitățile Consiliului Municipal impune armonizarea pozițiilor astfel executarea lucrărilor de montaj ale rețelelor edilitare (apă, canal), să fie corelate.

Prin PUG se prevede extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale raportată la dezvoltarea spațial-teritorială a municipiului Târgoviște.

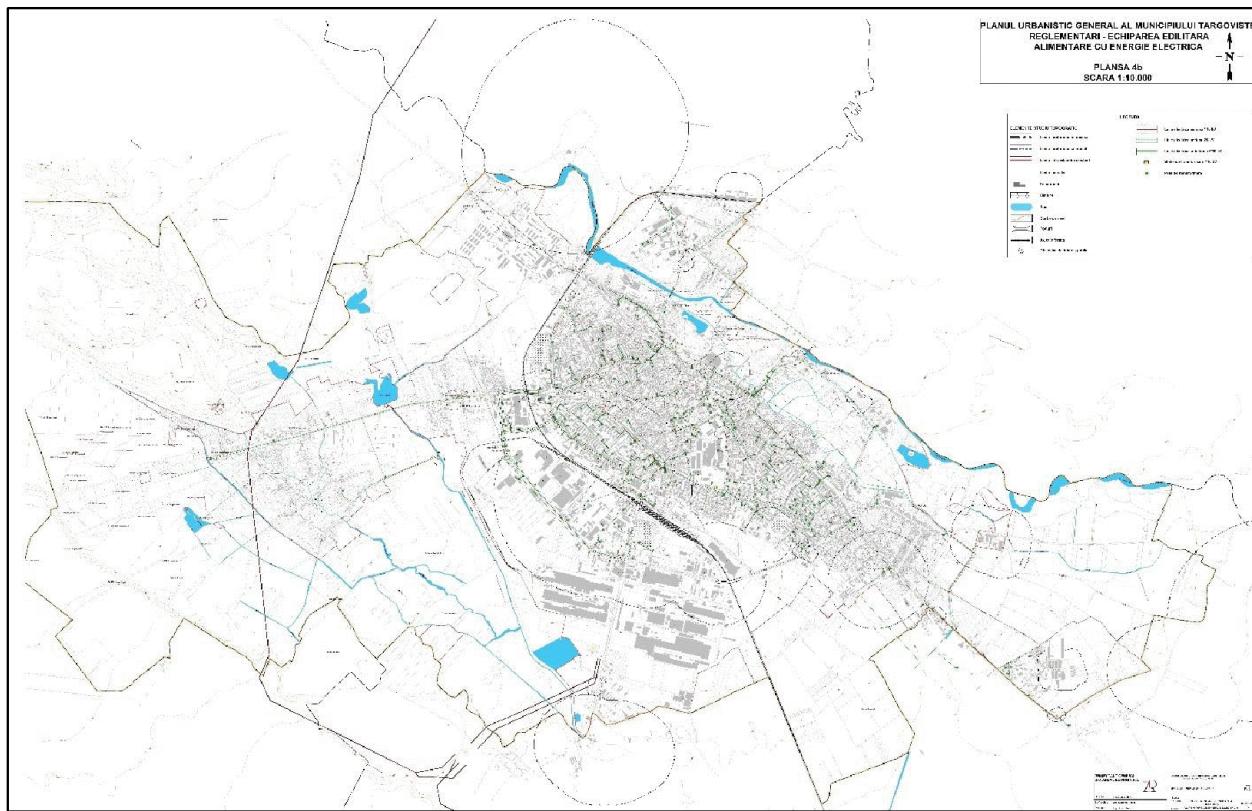
## 2.7.5. Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice

Toate localitățile din zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște sunt deservite de rețea de alimentare cu energie electrică, existând un număr foarte mic de gospodării neracordate la rețeaua electrică în comunele Pietrari (288 de gospodării), Râu Alb (30 de gospodării), Șotânga (5 gospodării) și Văleni Dâmbovița (50 de gospodării).

Municipioal Târgoviște este alimentat cu energie electrică din Sistemul Energetic Național, având ca distribuitor concesionar și licențiat Filiala de Distribuție a Energiei Electrice - Electrica Distribuție Muntenia Nord S.A. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Târgoviște.



Sistemul de transport al energiei electrice în intravilanul Municipiului Târgoviște, se compune din următoarele elemente (Figura 2.102):



**Figura 2.102. Rețeaua de alimentare cu energie electrică în Municipiul Târgoviște.**

Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște, PUG.

- stații de transformare incluse în sistemul energetic național (S.E.N.) pe vectorul Muntenia Nord (Doicești - Târgoviște - București);
- posturi de transformare în cabină de zid și aeriene amplasate pe toată suprafața intravilanului Municipiului Târgoviște;
- linii electrice aeriene și cabluri subterane de 20KV și 6KV, care realizează conexiunile între stațiile de transformare și posturile de transformare aflate în funcțiune;
- iluminatul public.

Alimentarea orașului cu energie electrică se face prin intermediul a 5 stații de transformare amplasate echilibrat în teritoriu și care au o putere instalată totală cumulată 433 MVA:

- stația 220/110/20 kV Târgoviște cu o putere instalată de 200 MVA;
- stația 110/20/6 kV Romlux cu o putere instalată de 58 MV A (amplasată în zona de vest);
- stația 110/20/6 kV Valea Voievozilor cu o putere instalată de 75 MVA (amplasată în zona de est);



- stația 110/20 Teiș cu o putere instalată de 50 MVA (amplasată în zona de nord)
- stația 110/6 kV IUP Târgoviște cu o putere instalată de 50 MVA (amplasată în zona de sud-vest).

Fiecare stație de transformare are arondat un anumit număr de posturi de transformare, în aşa fel încât lungimea cablurilor și rețelelor de racord, pe partea de medie tensiune, să fie executate pe distanțele cele mai scurte. Posturile de transformare existente sunt amplasate pe arealul intravilanului Municipiului Târgoviște, în funcție de densitatea și puterea instalată a consumatorilor din teritoriu, astfel încât branșamentele electrice între posturile de transformare și consumatori să fie executate pe distanțele cele mai scurte.

Dacă în privința amplasării stațiilor de transformare se poate spune că sistemul electro-energetic aferent Municipiului Târgoviște constituie un „punct tare”, în ceea ce privește amplasarea posturilor de transformare în intravilanul municipiului, aceasta este dezechilibrată și constituie un „punct slab” al sistemului electro-energetic aferent Municipiului Târgoviște, deoarece există zone periferice în care rețelele sunt foarte lungi iar pierderea de tensiune la cap de linie depășește limitele admise.

În Municipiul Târgoviște există 211 posturi de transformare cu tensiuni de 20/0,4 kV și 6/0,4 kV, din care:

- 11 posturi de transformare aeriene;
- 131 posturi de transformare zidite;
- 13 puncte de alimentare;
- 55 posturi de transformare în anvelopă de beton;
- 1 post de transformare cabină metalică.

Lungimea rețelei de distribuție în municipiul Târgoviște este structurată astfel:

- 7,22 km circuit linii electrice de înaltă tensiune;
- 147,644 km circuit linii electrice de medie tensiune în cablu;
- 27,055 km circuit linii electrice de medie tensiune aeriene;
- 321,740 km circuit linii electrice de joasă tensiune, din care 111,998 km circuit aerian și 209,742 km circuit în cablu.

Alimentarea cu energie electrică a investițiilor de toate genurile, promovate prin documentațiile în faza P.U.D. și P.U.Z. din ultimii 20 de ani, s-a rezolvat punctual, pe bază de documentații tehnice întocmite de S.C. Electrica S.A. Târgoviște, cu fonduri puse la dispoziție de investitorii privați direct interesați.

Calitatea energiei electrice livrate populației depinde, în mare măsură, de volumul, starea tehnică și fiabilitatea instalațiilor energetice prin care se realizează transportul și distribuția energiei electrice. Ritmul accelerat al construcțiilor edilitare și perspectiva dezvoltării industriale creează premisele dezvoltării rețelelor electrice de distribuție și creșterii consumului în Municipiul Târgoviște.



În programul de dezvoltare al Sucursalei de Distribuție a Energiei Electrice Târgoviște sunt cuprinse următoarele lucrări de modernizare:

- puncte noi de injecție în zona de sud a Municipiului Târgoviște (stație de transformare 110/20 kV);
- trecerea la tensiunea de 20 kV a rețelelor de 6 kV (mărirea capacitații de distribuție);
- trecerea în subteran a rețelelor aeriene;
- modernizarea punctelor de alimentare existente;
- sistem automat de exploatare a stațiilor de transformare (SCADA);
- sistem automat de distribuție în liniile electrice (SAD);
- realizarea de rețele noi de distribuție.

S.C. Electrica S.A. Târgoviște trebuie să fie pregătită cu o strategie energetică pentru alimentarea cu energie electrică a viitoarelor zone de extindere a intravilanului, constând în echiparea corespunzătoare cu posturi de transformare și rețele de medie tensiune și de joasă tensiune pe variante definitive.

#### 2.7.6. Iluminatul public

Iluminatul public trebuie să îndeplinească condițiile prevăzute de normele luminotehnice, fiziologice, de siguranță a circulației și de estetică arhitectonică, în următoarele condiții:

- utilizarea rațională a energiei electrice;
- reducerea costului investițiilor;
- reducerea cheltuielilor anuale de exploatare și menenanță a instalațiilor de iluminat.

Majoritatea UAT-urilor dispun de iluminat public stradal, iar prin proiectele implementate în ultimii 5 ani acesta a fost extins și modernizat, iar corpurile de iluminat au fost schimbăt cu unele ecologice. Conform datele furnizate de majoritatea autorităților administrației publice, în comunele Malu cu Flori 81,4% din corpurile de iluminat sunt ecologice, iar în Ulmi doar 51%. În comuna Perșinari toate corpurile utilizate pentru iluminatul public sunt clasice neecologice, iar două comune, Pietrari și Râu Alb, există câteva străzi fără iluminat public.

Iluminatul public în Municipiul Târgoviște este unul clasic, având în componență să corpuri de iluminat cu sodiu și respectiv cu mercur, iar într-o foarte mică proporție corpuri LED eficiente energetic. Schema de alimentare a acestui sistem constă din racorduri electrice directe aferente unor străzi, la cele mai apropriate posturi de transformare din zonă.

Ponderea consumului de energie electrică pentru sistemul de iluminat public este apreciată fiind sub 0,8% din total de energie la nivel de municipiu.

În ceea ce privește iluminatul public, Conform HCL nr. HCL nr. 444/19.11.2018, serviciul de iluminat public din Municipiul Târgoviște este gestionat de societatea Servicii Publice



Municipale Târgoviște. Obiectul contractului de delegare a gestiunii constă în dreptul și obligația de a furniza/presta serviciul de iluminat public din Municipiul Târgoviște, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului în aria administrativ-teritorială din Municipiul Târgoviște.

Iluminatul stradal în Municipiul Târgoviște este încă deficitar, prezentând o serie de neajunsuri printre care:

- gradul de acoperire al străzilor principale este de circa 90%;
- gradul de acoperire al străzilor secundare este de circa 60%;
- gradul de acoperire al arterelor de legătură și a fundăturilor este de cca 30%;
- nivelul de iluminare al suprafeței rulante (la cota străzii și a trotuarului) este în proporție de 40% sub nivelul minim admis de legislația în vigoare, aceasta datorându-se faptului că nu toate corpurile de iluminat montate pe stâlpi sunt în funcțiune (corpori de iluminat defecte, corpori de iluminat cu lămpi arse, corpori de iluminat cu lămpi de 125w în loc de 250w, corpori de iluminat opace din cauza gradului de prăfuire și murdărie), dar și vechimii și formei stâlpilor de susținere a corporilor de iluminat, cu unghiuri de direcționare inadecvate pe anumite trasee.

În privința iluminatului public, se impune eficientizarea energetică a sistemului de iluminat public prin utilizarea tehnologiei LED împreună cu un sistem de monitorizare și control automat al iluminatului public. Rețeaua existentă este uzată fizic, iar corpurile de iluminat sunt ineficiente energetic, generând costuri ridicate de menenanță și operare pentru municipalitate, dar și un volum semnificativ de emisii de CO<sub>2</sub>. De asemenea, s-a identificat necesitatea mutării cablurilor de distribuție a energiei electrice în subteran.

Prin proiectul recent *"Eficientizarea energetică a sistemului de iluminat public din Municipiul Târgoviște"* care are o perioadă de implementare de 36 de luni și o valoare de 22.010.326,32 lei inclusiv TVA, se urmărește:

- Reabilitarea și modernizarea sistemului de iluminat public stradal prin schimbarea aparatelor de iluminat existente cu cele bazate pe tehnologia LED și modernizarea sistemului de iluminat public stradal ce cuprinde sisteme de alimentare cu panouri fotovoltaice pentru 77 de treceri de pietoni (154 de stâlpi speciali, 154 de aparate de iluminat cu tehnologie led, 308 panouri fotovoltaice cu acumulatori cu gel).
- Reîntregirea și reînnoirea sistemului actual de iluminat și trecerea în subteran a rețelei acolo unde este cazul.
- Reducerea costurilor cu energia electrică.
- Întreținerea sistemului de iluminat cu minimizarea activităților și a cheltuielilor aferente.

Prin implementarea acestui proiect de modernizare și extindere a iluminatului public în Municipiul Târgoviște se urmărește atingerea următorilor indicatori:

- Creșterea numărului de aparate de iluminat cu minim 2,22%;
- Scăderea puterii instalate totale cu minim 36%;



- Scăderea consumului de energie electrică cu minim 45%;
- Reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub> cu minim 50%;
- Reducere tone echivalent petrol cu minim 45%.

## 2.7.7. Infrastructura de telecomunicații și telefonia

Rețelele și serviciile de telefonie fixă și mobilă, comunicațiile prin internet și serviciile conexe acestora au înregistrat în ultimii ani un avans indiscutabil, în linie cu tendințele de la nivel național și mondial. Astfel, în Municipiul Târgoviște, rețeaua de cabluri s-a modernizat, prin instalarea de cabluri de fibră optică, investițiile fiind realizate de către operatorii de profil.

Infrastructura de telecomunicații cuprinde telefonia, telegrafia, radioul, televiziunea și internetul.

La nivelul zonei urbane a Municipiului Târgoviște, principaliii furnizori de servicii în domeniul telecomunicațiilor (telefonie fixă și mobilă, internet, televiziune) sunt: Telekom, RDS&RCS, Vodafone România S.A., Orange România S.A., UPC și Nextgen.

În anul 2011 prin P.I.D.U. în Municipiul Târgoviște s-a dezvoltat infrastructura asociată de comunicații, subterană pentru comunicații realizându-se:

- execuția rețelei de fibră optică cu posibilitatea extinderii și up-gradării, în funcție de dezvoltările pieței și a viitoarelor limite teritoriale ale municipiului;
- realizarea infrastructurii de telecomunicații până la nivel de rețea de acces.

Infrastructura subterană asociată de comunicații în prezent este capabilă să răspundă cerințelor actuale și viitoare referitoare la comunicații. Mediul de transmisie folosit este fibra optică (microcablurile de fibră optică) care oferă cele mai mari capacitați de transfer, dar și cea mai mare durată de viață.

În prezent străzile din Municipiul Târgoviște, precum și intersecțiile formate de aceste străzi, ce dispun de infrastructură de comunicații modernă sunt: B-dul I.C. Brătianu, Aleea Trandafirilor, Str. 8 Martie, Str. Neagoe Basarab, Str. Nicolae Grigorescu, Str. Aviator Negel, Str. Vasile Lupu, Str. Traian Vuia, Str. Ciprian Porumbescu, Str. Păcii, Str. G-ral I.E. Florescu, Str. Vasile Blendea, Str. George Cair, Str. Ion Ciorănescu, Str. Tony Bulandra, Str. Ionel Fernic, Str. Col. Marin Stănescu, Str. Col. Nicolin Ion, Str. Sold. Nae Ion, Str. Lăzărică Petrescu, Str. Vlad Țepeș, Str. Cpt. Stănică Ilie, Str. Radu de la Afumați, Str. Vidin, Str. Luceafărului, Str. Mihail Sadoveanu, Str. Mihai Popescu, Str. Pandurilor, Str. Tudor Vladimirescu, B-dul Unirii, Str. Basarabiei, Str. Bucovinei, Str. Moldovei, Str. Tineretului, Str. Transilvaniei, Str. Dr. Oprescu Dumitru, Str. Vasile Voiculescu, Str. Dr. Marinescu Gheorghe, Str. Iancu Jianu, Str. Dr. Benone Georgescu, Str. Arcașilor.

Canalizația realizată în întregime pe domeniul public, a fost dimensionată ținând cont de cele trei nivele: transport, distribuție și branșament, de interconectarea nodurilor centrale principale.



Lungimea canalizației existente pentru nivelul transport, distribuție și branșamente este de circa 54.155 metri liniari.

Rețele de telefonie și fibră optică se va extinde, la cerere, în toate zonele nou cuprinse în intravilan și în zonele unde se vor construi noi obiective social – culturale.

Conecțarea abonaților se va realiza direct la fiecare nod local, printr-o rețea de fibră optică sau prin soluții alternative. Aceste rețele de conectare a utilizatorilor finali vor fi realizate de către fiecare operator de telecomunicații în parte. De la nodurile locale și până la abonați, providerii de servicii de telecomunicații își vor organiza propria rețea de acces.

Structurarea teritorială a utilităților pe raza Municipiului Târgoviște, în varianta extinderii intravilanului, va beneficia de un sistem nou de utilități care vor fi realizate în fiecare zonă de extindere a intravilanului. Astfel, în fiecare zonă de extindere a intravilanului sunt prevăzute utilități noi de tipul: rețelelor electrice de mare și joasă tensiune, iluminat public, rețele de alimentare cu apă, rețele de alimentare cu gaze, rețele de canalizare și rețele termice.

Utilitățile existente în intravilanul actual al municipiului Târgoviște, se propune a fi supuse unui program de modernizare, de înlocuire și de extindere, în aşa fel încât acestea să deservească consumatorii existenți la un nivel înalt de performanță, în condiții de sănătate maximă a așezărilor umane, de protecție a mediului, cu costuri minime de întreținere și exploatare.

## 2.7.8. Parcările publice

La nivelul Municipiului Târgoviște se resimte un deficit semnificativ de locuri de parcare sesizat de locuitori, în special în zona centrală a orașului.

Primăria Municipiului Târgoviște, în parteneriat cu D.A.P.P.- Biroul Transport, este responsabilă de gestionarea locurilor de parcare disponibile pe străzi și în afara acestora. Ca în majoritatea orașelor din România, costurile implicate cu locurile de parcare sunt extrem de scăzute.

Potrivit datelor furnizate de Direcția de Administrare a Patrimoniului Public și Privat, din cadrul Primăriei Municipiului Târgoviște, parcările amenajate din Municipiul Târgoviște sunt în cea mai mare parte parcări de tip rezidențial, amplasate în cartierele cu locuințe colective.

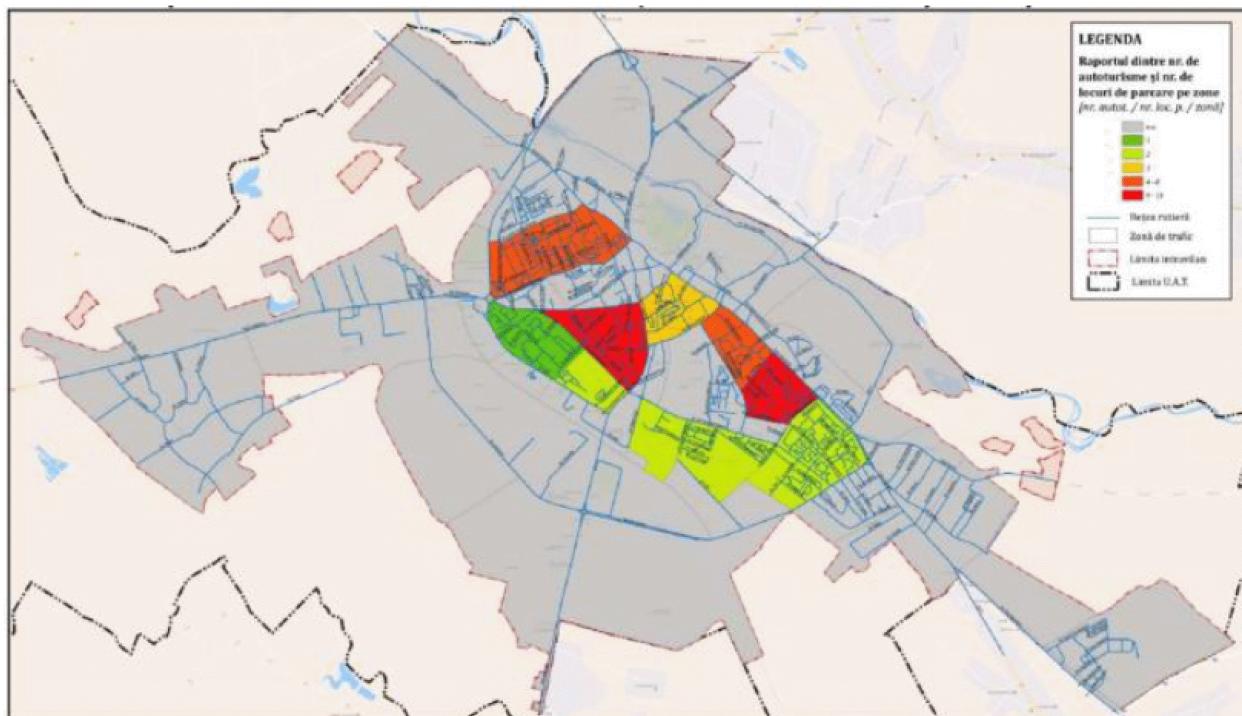
La nivelul întregii localități în situația actuală sunt amenajate 7.389 locuri de parcare în parcările de reședință. Dintre acestea, 5.969 au fost realizate în cadrul proiectelor de amenajare urbană finanțate prin Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1:

- "Reabilitare și modernizare infrastructură utilități publice urbane, reabilitarea și modernizarea spațiilor publice urbane în zona „A” și zonei de acțiune urbană din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița”, cod SMIS 7887 - 2.450 locuri;



- „Reabilitare și modernizare infrastructură utilități publice urbane, reabilitarea și modernizarea spațiilor publice urbane în zona „B” a zonei de acțiune urbană din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița” cod SMIS 7888 - 3.520 locuri;

Conform P.M.U.D., probleme semnificative legate de insuficiența locurilor de parcare apar în zonele cu densitate ridicată de locuire, care nu au fost incluse în proiectele majore de reabilitare și modernizare infrastructură utilități publice urbane, reabilitarea și modernizarea spațiilor publice urbane, respectiv: cartierele Micro 7, 9, 8, 4, 3.



**Figura 2.103.** Raportul dintre numărul de autoturisme și numărul locurilor de parcare pe zone. Sursa PMUD Municipiul Târgoviște, 2017.

Parcările publice stradale fără plată au capacitate de 1.756 locuri și sunt amplasate în zonele în care se desfășoară activități economico-administrative. În decursul zilelor lucrătoare, în intervalul 8:00-16:00, în special în zona centrală locurile de parcare sunt utilizate în proporție de 100%.

**Tabelul 2.27.** Parcări publice stradale.

Sursa datelor: Primăria Municipiului Târgoviște, P.M.U.D Târgoviște.

Denumire stradă	Număr locuri de parcare
B-dul Unirii	90
Str. Gării	100
B-dul Mircea cel Bătrân	240
B-dul Independenței	200



Denumire stradă	Număr locuri de parcare
Str. Poet Grigore Alexandrescu (Primărie)	69
B-dul I.C. Brătianu	160
Str. Libertății	137
Piața 1 Mai	200
Calea Domnească (zona Finanțe)	40
Centrul Vechi	340
Autogara	15
Str. Constantin Brâncoveanu	65
Zona Pavcom	100

Alte proiecte ce prevăd lucrări de amenajare, modernizare sau înființare parcări (cu o valoare totală de 3.550.000 lei) sunt prevăzute în proiectele de mobilitate urbană care vizează:

- zona centrală;
- străzile Diaconu Coresi, Virgil Drăghiceanu și I.C. Visarion (parcare Primărie);
- amenajare parcare aferentă Grădiniței nr. 9 din Sagricom;
- construirea unei parcare supraetajate lângă sediul administrativ al Jude'ului Dâmbovița.

Prin urmare se impune necesitatea reglementării locurilor de parcare neamenajate și restricționarea parcărilor ilegale la nivelul corridorului, în vederea:

- echilibrării raportului cerere - ofertă a locurilor de parcare în zona de impact;
- reconfigurării și reorganizării spațiului urban, diminuând din efectele poluării vizuale cauzate în urma traficului staționar nereglementat sau ilegal;
- decongestionării traficului în zonele cu parcări ilegale;
- creșterii bugetului local prin venituri suplimentare provenite din aplicarea de contravenții asupra parcărilor neregulamentare.

Pensionarii posesori de autovehicule, cu o pensie sub salariu minim pe economie sau cu media pensiilor (soț + soță) sub salariu minim pe economie, vor beneficia de o reducere cu 50% din tariful de închiriere, tarif care poate fi cel de bază sau stabilit în urma licitației. De asemenea, locurile de parcare se atribuie gratuit persoanelor cu handicap, veteranilor de război și membrilor AFDPR, dacă fac dovada prin acte aceste apartenențe.

Conform *Regulamentelor de organizare și funcționare serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a parcărilor (parcare cu plată de pe domeniul public, parcare închiriate instituțiilor publice sau private de pe domeniul public și privat, parcare de reședință)* al Municipiului Târgoviște se disting următoarele tipuri de parcare :



	<b>Parcări publice fără plată</b> – sunt acele spații, de interes public, destinate parcării autovehiculelor pentru care nu se percep tarife de parcare. De aceea, de spațiile de parcare vor beneficia toți posesorii de autovehicule din municipiu sau din afara lui
	<b>Parcări publice cu plată</b> – sunt acele spații, special semnalizate, destinate parcării autovehiculelor pentru care se percep tarife orare/zilnice de parcare
	<b>Parcări de reședință</b> - sunt acele spații destinate parcării autovehiculelor, situate la mai puțin de 30 m de frontul imobilelor utilizate de locatari
	<b>Parcări închiriate instituțiilor publice sau private de pe domeniul public și privat</b> - sunt locurile de parcare aflate la o distanță mai mică de 50 m de unitățile hoteliere, complexe comerciale, săli de spectacole, baze sportive etc. ce vor fi atribuite acestora prin închiriere
	In conformitate cu prevederile art. 65 alin. (2) din Legea nr. 448/2006 republicată 2008, privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap, fiecare parcare publică cu plată va avea 4% din numărul total al locurilor de parcare, dar nu mai puțin de 2 locuri de parcare, marcate și semnalizate corespunzător, ce vor fi rezervate parcării gratuite a mijloacelor de transport pentru persoane cu handicap

**Parcările publice cu plată**, permanente, pe domeniul public al Municipiului Târgoviște vor funcționa în regim de „cu plată”, de luni până vineri, între orele 08:00 și 18:00, fiind administrate și întreținute de către operatorul de parcare (operatorul este desemnat în urma derulării procedurii de delegare a gestiunii serviciului). În acest interval orar, staționarea vehiculelor în parcările publice cu plată este permisă numai după plata unui tarif (orar, zilnic, lunar sau anual) și cu respectarea intervalului de timp preplătit. Acestea pot fi utilizate doar pentru parcarea autovehiculelor a căror masă totală maximă autorizată este de până la 3,5 tone. Încasarea tarifelor se efectuează de către operatorul de parcare desemnat sau de către aparate prin taxare/autotaxare a utilizatorilor vehiculelor, punctul de încasare fiind în locațiile parcărilor sau la sediul operatorului de parcare. Plata tarifului se efectuează de către utilizatorul vehiculului, la începutul perioadei de timp pentru care a optat ca vehiculul să stăioneze în parcarea publică cu plată.

Parcările publice cu plată vor fi periodic monitorizate de către reprezentanții Biroului Transport – D.A.P.P.P., ai poliției comunitare Târgoviște și ai operatorului de parcare.

În ultimii ani, următoarele aspecte au influențat cererea pentru locurile de parcare în Târgoviște:

- creșterea numărului de autoturisme și a cererii de locuri de parcare;



- creșterea traficului și a perioadelor de congestiune;
- creșterea volumului de mărfuri și de pasageri transportate rutier;
- dezvoltarea comunelor din zona inelului urban și din zona urbană funcțională.

## 2.8. Servicii publice

### 2.8.1. Infrastructura și serviciile de educație

Educația și sănătatea au, în general, un standard superior în orașe comparativ cu zonele rurale, autoritățile locale jucând un rol important în asigurarea infrastructurii pentru aceste servicii. În sondajul efectuat în rândul autorităților locale în cadrul proiectului Politica Urbană a României, acestea au menționat în mod repetat investițiile în educație și sănătate printre primele cinci priorități de infrastructură. Aceasta implică construirea sau renovarea clădirilor școlilor și spitalelor. Investițiile în educație sunt, în primul rând, responsabilitatea primăriilor locale, iar unitățile educaționale se confruntă cu presiuni legate de supraaglomerare, școlile din zonele urbane având rapoarte elevi/profesor ridicate și spațiu limitat în sălile de clasă.

România are cea mai redusă pondere a cheltuielilor publice din sectorul educației și una dintre cele mai ridicate rate de abandon social și tineri care nu au un loc de muncă și nu sunt integrați într-un sistem de învățământ sau de formare (NEET) din UE, cu discrepanțe semnificative între mediul rural și cel urban. În 2017, cheltuielile publice din educație au fost de aproape jumătate din media UE, cu doar 2,8% din PIB. În 2015, 40% dintre elevii de 15 ani nu atinsese să performanțe de bază la lectură, matematică și științe. Școlile și universitățile din mediul urban se confruntă cu problema supraaglomerării și a navetelor lungi, însă școlile urbane sunt mai bine echipate cu biblioteci, săli de sport, laboratoare și conectivitate la internet comparativ cu școlile din mediul rural.

Educația și formarea profesională constituie o prioritate la nivel european și ca urmare și la nivel național. Există 5 cinci strategii sectoriale în domeniul educației, dintre care doar Strategia pentru modernizarea infrastructurii educaționale vizează un interval ce se va finaliza în 2023, celelalte fiind în prezent în proces de actualizare. Acestea sunt:

- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii;
- Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015 - 2020;
- Strategia de învățare pe tot parcursul vieții 2015 - 2020;
- Strategia educației și formării profesionale din România în perioada 2016 - 2020;
- Strategia pentru modernizarea infrastructurii educaționale 2018 - 2023.

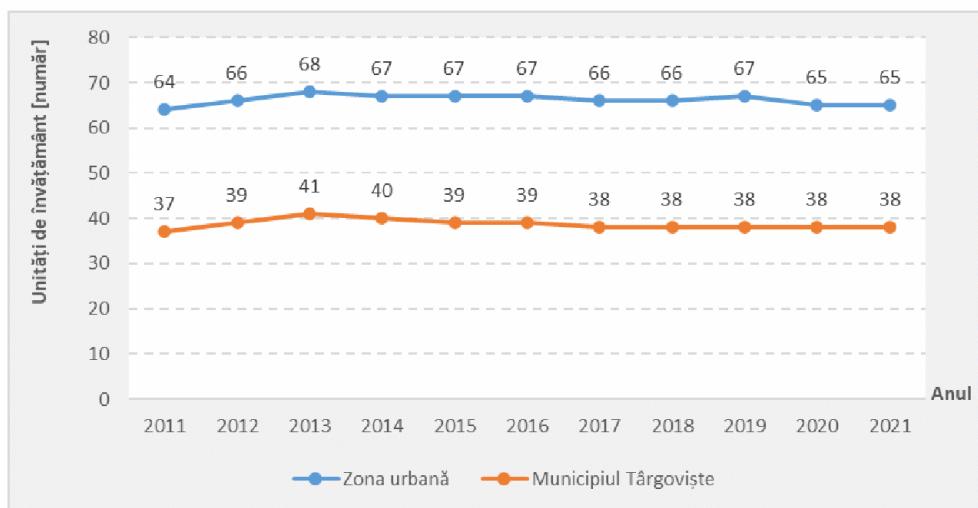
Infrastructura educațională și calitatea actului educațional joacă un rol esențial în dezvoltarea unei comunități. Existența unui capital uman educat și bine pregătit, rezultat al formării pe tot parcursul vieții, joacă un rol important în capacitatea orașului de a susține



derularea unor activități economice și sociale care să permită îmbunătățirea nivelului de trai, aspect important în atractivitatea zonei.

În prezent în Municipiul Târgoviște funcționează 49 de unități școlare, dintre care 11 instituții de învățământ preșcolar, 10 instituții de învățământ primar și gimnazial dintre care una este pentru învățământul primar și gimnazial special, 13 instituții de învățământ liceal, 3 de învățământ postliceal și 1 universitate (învățământ public).

Având în vedere tendința generală de reducere a numărului de unități de învățământ manifestată la nivel național, dar și la scară regională și județeană, același trend se observă și la nivelul comunelor din zona urbană actuală a municipiului și în Municipiul Târgoviște începând cu anul 2000. Astfel că din 2000 până în prezent (anul 2021), numărul total al unităților școlare s-a redus cu 134 în cele 26 de UAT-uri, 8 (-17%) dintre aceste unități fiind doar în Municipiul Târgoviște. În ultimii 10 ani însă numărul total al unităților de învățământ a oscilat ușor, în prezent existând o unitate în plus față de anul 2011. După anul 2000, cele mai multe unități de învățământ au dispărut în mediul rural, pe fondul scăderii natalității și a creșterii migrației care au determinat o scădere a efectivului de elevi. Astfel majoritatea comunelor din zona urbană a municipiului au rămas doar cu câte o unitate de învățământ, exceptie făcând Nucet și Răzvad.



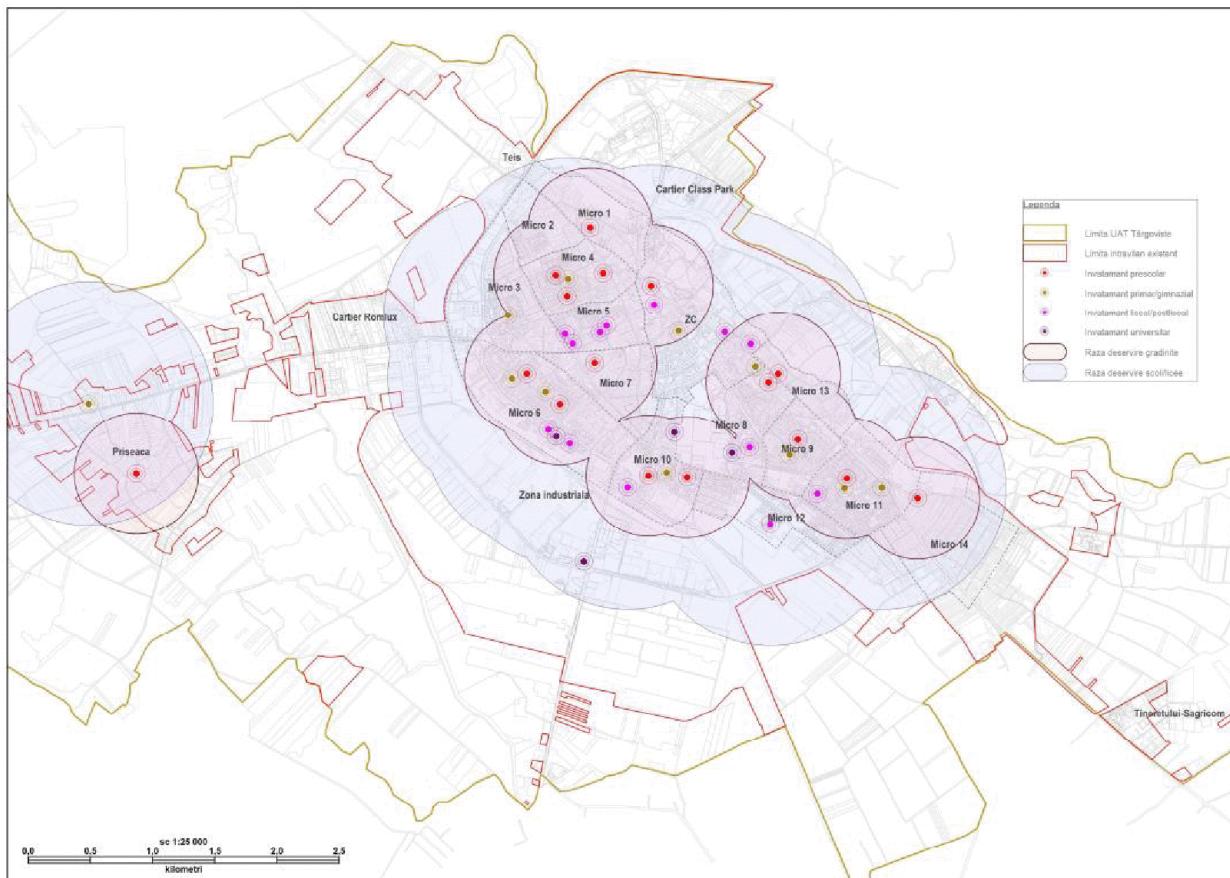
**Figura 2.104.** Evoluția numărului de unități de învățământ în zona urbană și în Municipiul Târgoviște, perioada 2011-2021. Sursa: INS, Tempo Online.

Distribuția teritorială a unităților de învățământ în Municipiul Târgoviște este relativ echilibrată după cum reiese din figura 2.105 de mai jos.

În ceea ce privește dotările, în ultimii 10 ani se remarcă o serie de aspecte pozitive, dar și negative. Datele statistice disponibile referitoare la infrastructura de învățământ, la nivelul anului 2021, arată că întreaga zonă urbană analizată existau 1.461 săli de clasă, dintre care 972 doar în Municipiul Târgoviște, 243 laboratoare (182 în Târgoviște), 46 de ateliere școlare (91,3% dintre acestea regăsindu-se în Municipiul Târgoviște), 51 săli de gimnastică (aproximativ jumătate, 23 de săli fiind în municipiu), 55 terenuri de sport (28 dintre ele în



Târgoviște) și 6.141 calculatoare (3.357 calculatoare, adică 55%, fiind în Municipiul Târgoviște) (Tabelul 2.28).



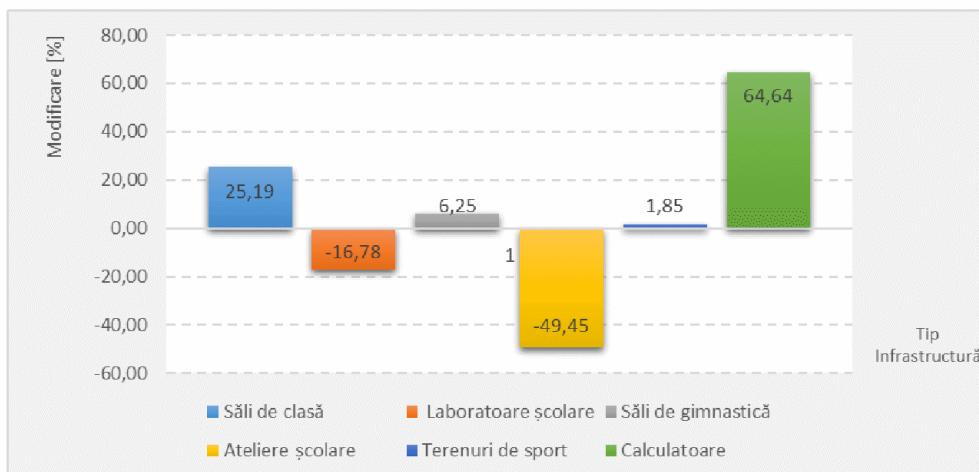
**Figura 2.105.** Distribuția numărului de unități de învățământ în Municipiul Târgoviște. Sursa: PUG Municipiul Târgoviște.

**Tabelul 2.28.** Infrastructura de învățământ, zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, TEMPO On-line.

Infrastructura școlară	Anul											Modificare (%)
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Săli de clasă	1167	1191	1210	1467	1423	1478	1464	1455	1413	1429	1461	25,19
Laboratoare școlare	292	291	284	293	346	323	306	298	240	239	243	-16,78
Săli de gimnastică	48	52	49	56	51	55	56	54	55	51	51	6,25
Ateliere școlare	91	95	82	76	72	75	49	49	48	48	46	-49,45
Terenuri de sport	54	54	52	54	58	56	56	53	55	53	55	1,85
Calculatoare	3730	3828	3793	4240	4330	4307	4097	4546	3948	5855	6141	64,64



Se constată că s-au înregistrat creșteri față de anul 2011, în cazul sălilor de clasă, al terenurilor de sport și numărului de calculatoare. Celealte dotări (săli de gimnastică, laboratoare și ateliere școlare) au înregistrat scăderi, cea mai mare fiind în cazul atelierelor școlare (-40%). Datele analizate sunt preluate de la Institutul Național de Statistică (Figura 2.106).



**Figura 2.106.** Evoluția infrastructurii de învățământ în Municipiul Târgoviște, perioada 2011-2020. Sursa datelor: INS, Tempo Online.

Din figura de mai sus, se poate observa că în ultimii 10 ani, numărul laboratoarelor și al atelierelor școlare s-au redus cu 16,78%, respectiv 49,45%, în timp ce numărul sălilor de clasă a crescut cu 25,19%. Creșteri au înregistrat și sălile de gimnastică și terenurile de sport, mai ales prin prisma proiectelor cu finanțare europeană care sprijineau înființarea de astfel de dotări în mediul rural, dar aceste creșteri au fost destul de reduse. Cea mai mare creștere a cunoscut-o dotarea cu calculatoare (64,64%) un motiv fiind și trecerea activităților educaționale în sistem online în perioada 2020-2021 din cauza pandemiei de Covid-19.

Numărul de PC-uri la mia de elevi a crescut în ultima perioadă, ca urmare a scăderii populației școlare, dar și a achizițiilor făcute (Tabelul 2.33). Perioada de pandemie a pus o presiune suplimentară pe sistemul educațional și infrastructura depășită a multor unități de învățământ, în special în mediul rural, care s-au confruntat cu nevoia actualizării tehnice în perioada de școală online sau sistem hibrid. Cu toate acestea, valorile raportate sunt sub media națională. Astfel, preocupările autorităților trebuie îndreptate atât spre achiziționarea de echipamente moderne, cât și spre formarea unor competențe menite să răspundă cerințelor societății actuale, marcate de folosirea pe scară largă a instrumentelor IT.

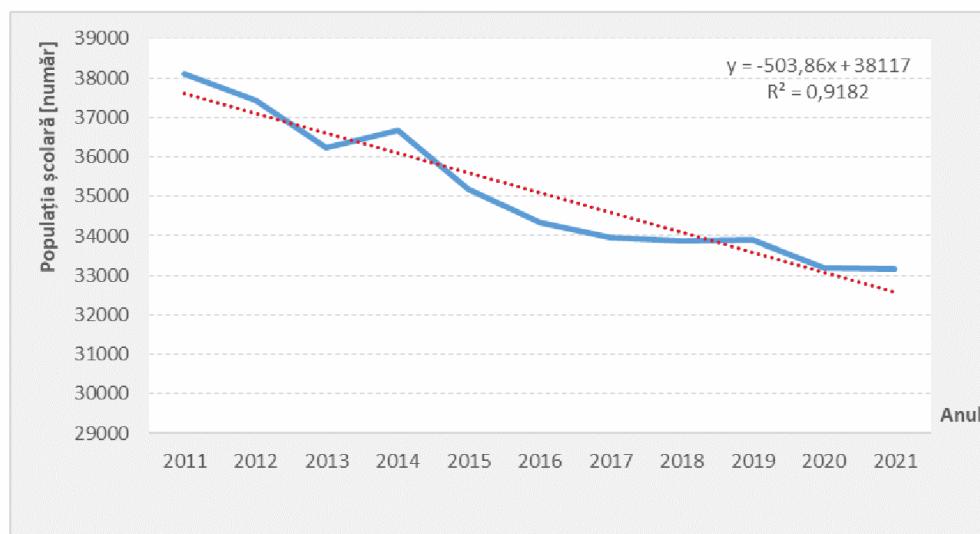
Analiza populației școlare având la bază datele INS arată o scădere constantă în intervalul 2011-2021, de la 38.108 de persoane în 2011 la 33.166 în 2021, tendință deja generalizată la nivel național.



**Tabelul 2.29.** Număr de PC-uri la 1000 elevi în zona urbană și Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, TEMPO On-line.

Anul	Areal	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Număr PC-uri	Mun. Târgoviște	2801	2894	2862	3220	3321	3318	3122	3540	2920	3230	3357
	ZUF	3730	3828	3793	4240	4330	4307	4097	4546	3948	5855	6141
Număr elevi	Mun. Târgoviște	26933	26348	25472	26164	25051	24910	24814	25139	25482	25169	25148
	ZUF	38108	37432	36222	36664	35174	34344	33942	33876	33909	33190	33166
Număr PC-uri/1.000 elevi	Mun. Târgoviște	104,0	109,8	112,3	123,0	132,5	133,2	125,8	140,8	114,5	128,3	133,4
	ZUF	97,8	102,2	104,7	115,6	123,1	125,4	120,7	134,2	116,4	176,4	185,1

În intervalul menționat, scăderea populației școlare a fost de aproximativ 7% pentru Municipiul Târgoviște și 13% pentru zona urban funcțională, ceea ce înseamnă o diminuare cu aproximativ 5.000 de persoane în cazul întregii regiuni, peste 1.700 de persoane a numărului total de școlari fiind doar în Municipiul Târgoviște (Figura 2.144).



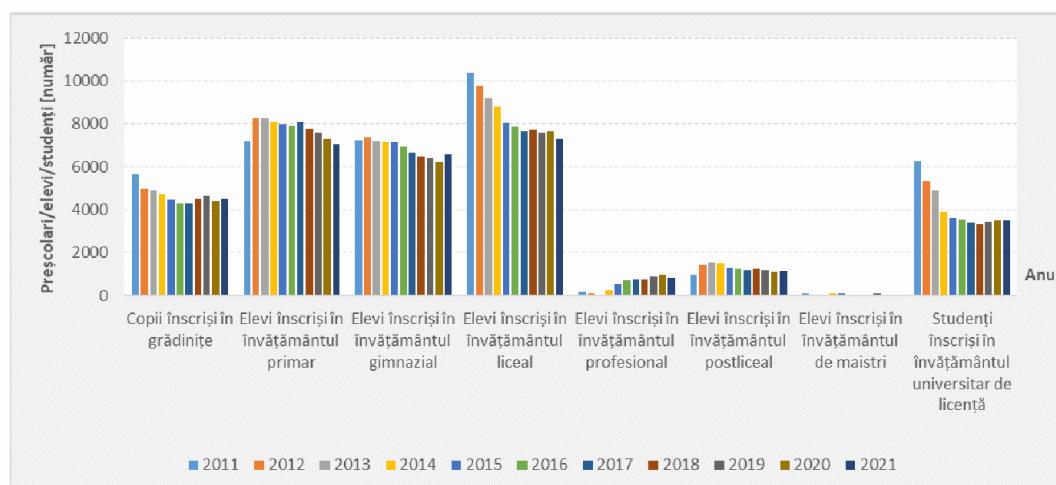
**Figura 2.107.** Evoluția numărului total al populației școlare în zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște, perioada 2011-2021. Sursa datelor: INS, Tempo Online.

Deși tendința generală este de scădere, se remarcă totuși oscilații ale populației școlare, cu creșteri în anul 2014 și 2019, iar fluctuațiile sunt mai reduse decât anterior, ceea ce însemnă o oarecare stabilizare a comportamentului demografic.

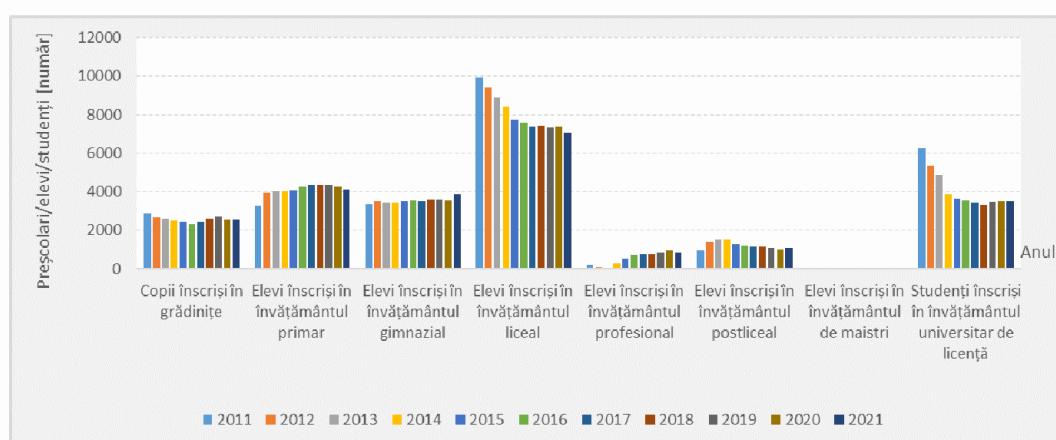
Nivelul de instruire cel mai afectat de scăderea numărului de elevi este învățământul superior cu o pierdere de 2.774 de studenți (-44%), urmat de cel liceal cu o scădere de 1.916 elevi în ultimul deceniu (-21%), continuând cu cei înscriși în ciclul preșcolar (-20,4%). În Municipiul Târgoviște, scăderea numărului de elevi înscriși în învățământul



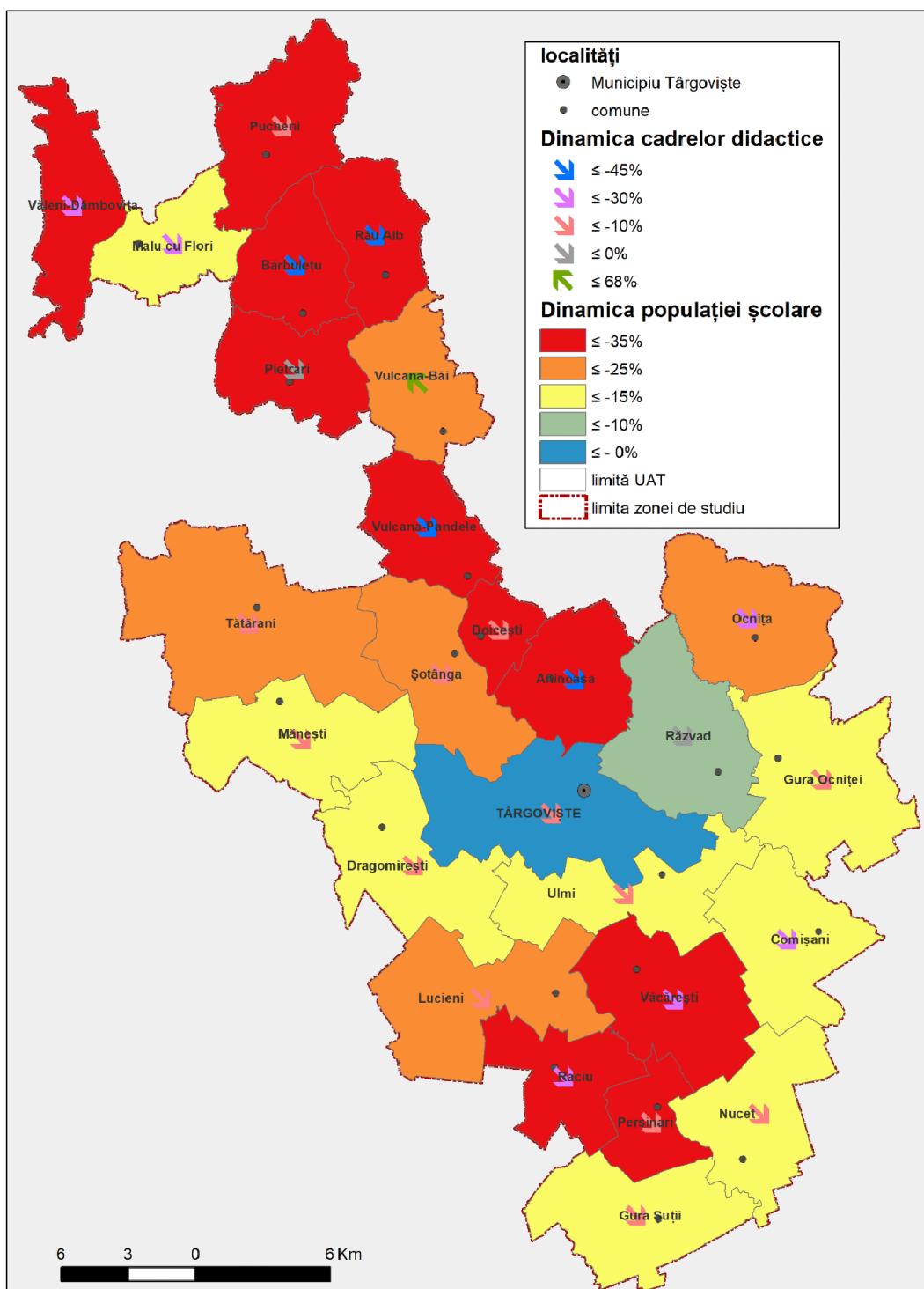
liceal este ceva mai mare -2.918 elevi indicând o scădere de -29,3%. Se remarcă totuși o creștere remarcabilă a numărului de elevi înscriși în învățământul profesional (328%) și ceva mai mici, dar pozitive pentru cel postliceal (19,5%) și de maistri (15%). Licee și școli profesionale se regăsesc doar în Municipiul Târgoviște și comuna Nucet, iar învățământ postliceal și de maistri doar în Târgoviște. Pentru elevii înscriși în învățământul primar și gimnazial situația este ușor diferită la nivelul întregului areal de studiu și situația de la nivelul Municipiului Târgoviște. Așadar dacă, în perioada 2011-2021, la nivelul zonei urbane funcționale se înregistrează o ușoară scădere a efectivului de elevi din ciclurile primar (-1,4%) și gimnazial (-8,7%), în cazul Municipiului Târgoviște au fost înregistrate creșteri destul de mari pentru cele două cicluri de învățământ: 26,1% pentru elevi din învățământul primar (inclusiv cel special) și 15,6% pentru cei din ciclul gimnazial (inclusiv cel special) (Figura 2.10909).



**Figura 2.108.** Evoluția populației școlare pe niveluri de instruire în zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște, perioada 2011-2021. Sursa datelor: INS, Tempo Online.



**Figura 2.109.** Evoluția populației școlare pe niveluri de instruire în Municipiul Târgoviște, perioada 2011-2020. Sursa datelor: INS, Tempo Online.



**Figura 2.110.** Dinamica populației școlare și a cadrelor didactice la nivel de UAT – ZUF Târgoviște, perioada 2011-2021. Sursa datelor: INS Tempo Online.

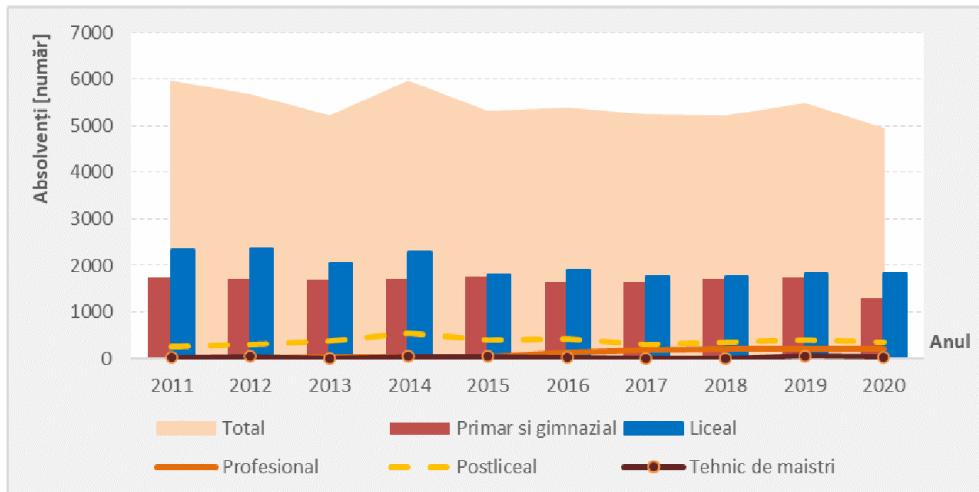
Reducerea cu circa -5.000 de elevi per total în decurs de 10 ani este consecință directă a mai multor factori: scăderea natalității, creșterea migrației (interne și internaționale). În aceste condiții se impune consolidarea învățământului public prin fundamentarea ofertei școlare în conformitate cu numărul de elevi, eficientizarea cheltuielilor de mențenanță a



unităților școlare, accentuarea ofertei educaționale mai adaptate la mediul economic din municipiu, adaptarea dotărilor materiale și adaptarea numărului de personal didactic și nedidactic (Figura 2.110).

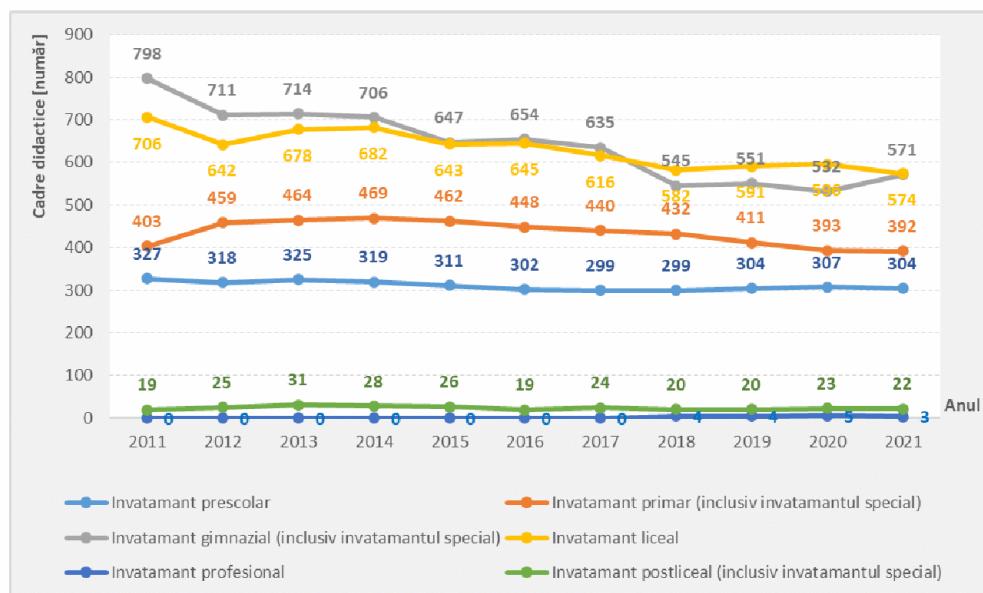
UAT-urile cu cele mai mari scăderi ale populației școlare (peste 35%) sunt: Aninoasa (-36,6%), Bărbulețu (-35,57%), Doicești (-36,6%), Perșinari (-41,7%), Pietrari (-35,3%), Puchenii (-42,7%), Raciu (-47,1%), Râu Alb (-51,8% - cea mai mare scădere), Văcărești (-41,8%), Văleni-Dâmbovița (-37,1%) și Vulcana Pandele (-44,3%). Acestea reprezintă 42,3% din totalul UAT-urilor. De altfel, niciun UAT nu a avut creșteri ale populației școlare în perioada analizată.

Numărul de total absolvenți, la nivelul zonei urbane funcționale a scăzut cu 17,3%, iar în municipiu cu 11,7%. Scăderi fiind înregistrate la nivelurile primar și gimnazial (-25,1%) și liceal (-21,8%), în timp ce toate celelalte niveluri de educație au înregistrat o creștere a numărului de absolvenți, cei mai mulți fiind absolvenții de școli profesionale (847,6%) și postliceale (41,7%), în timp ce școlile de maistri au avut fluctuații în ceea ce privește școlarizarea și numărul absolvenților, fiind totuși cu o creștere de 16% în anul 2020 față de cel din 2011 (Figura 2.111). Învățământul profesional se poate totuși dovedi o alternativă viabilă pentru Municipiul Târgoviște și zona rurală limitrofă putându-se realiza specializări conforme cu cererea de pe piața muncii din regiune identificată prin documente strategice de planificare a ofertei de formare regionale, județene și locale.



**Figura 2.111.** Evoluția numărului de absolvenți în zona urbană funcțională a Municipiului Târgoviște, perioada 2011-2020. Sursa datelor: INS, Tempo Online.

În ceea ce privește personalul didactic se observă că în perioada 2011 – 2021 numărul total al cadrelor didactice a cunoscut același regres ca și populația școlară (Figura 2.1102), scăderea fiind de 16% în cazul arealului de studiu. Municipiul Târgoviște avea în anul 2021, 31% din totalul cadrelor didactice din județul Dâmbovița și 61% din cadrele didactice din mediul urban. UAT-urile cu cele mai reduseri ale personalului didactic sunt Aninoasa, Bărbulețu, Ocnița, Râu Alb și Vulcana Pandele. Cu excepția comunei Ocnița celelalte au înregistrat valori negative mari și în cazul efectivului de elevi.



**Figura 2.112.** Evoluția numărului de cadre didactice din învățământul preuniversitar în ZUF Municipiul Târgoviște, perioada 2011-2021. Sursa datelor: INS, Tempo Online.

Referitor la numărul cadrelor didactice din învățământul preșcolar se observă că acesta a scăzut cu 7% (23 de cadre mai puțin) în perioada 2011 – 2021, în cazul zonei urbane funcționale. În același timp, la nivelul Municipiului Târgoviște însă, numărul acestora a crescut cu 9 persoane (creștere de 4,9%). Aceeași tendință se observă și în cazul ciclului primar, în timp în restului de cicluri de învățământ situația se generalizează (Tabelul 2.340).

**Tabelul 2.30.** Evoluția numărului de cadre didactice în zona urbană funcțională și Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, TEMPO On-line, calcule proprii.

Nivel de învățământ	Areal	Număr cadre în 2021	Modificare 2011-2021 (%)	Modificare 2011-2021 (număr)
TOTAL	Municipiul Târgoviște	2.140	-16,0	-409
	ZUF	1.514	-10,5	-178
Preșcolar	Municipiul Târgoviște	304	-7,0	-23
	ZUF	191	4,9	9
Primar	Municipiul Târgoviște	392	-2,7	-11
	ZUF	206	30,4	48
Gimnazial	Municipiul Târgoviște	571	-28,4	-227
	ZUF	267	-27,6	-102
Liceal	Municipiul Târgoviște	574	-18,7	-132
	ZUF	551	-17,5	-117



Nivel de învățământ	Areal	Număr cadre în 2021	Modificare 2011-2021 (%)	Modificare 2011-2021 (număr)
Profesional	Municipiul Târgoviște	3	-25	-1
Postliceal	Municipiul Târgoviște	22	15,8	3
Universitar	Municipiul Târgoviște	248	-16,2	-48

Scăderi ale numărului de cadre didactice s-a înregistrat și la nivelul universitar, unde reducerea a fost de 16,2% în perioada analizată, în anul 2021 fiind cu 48 mai puține cadre didactice decât în 2011. Acest proces este și o consecință normală, în urma scăderii semnificative a efectivului de studenți.

Un indicator important în procesul de evaluare a calității învățământului este valoarea raportului nr. elevi/nr. cadre didactice. Acesta nu s-a modificat semnificativ în ultimii 10 ani, raportat la perioada 2011 – 2021, se remarcă o ușoară creștere a numărului de elevi care revin unui cadru didactic, de la 15 la 15,5. În 2021 se înregistrează aceeași valoare începând din anul 2018. Per total, în anul 2021, valoarea raportului nr. elevi/nr. cadre didactice este peste mediile națională, regională și județeană, toate având aceeași valoare de 14,7 elevi/ profesori. Doar în Municipiul Târgoviște valoarea este de 16,6 elevi/profesor în anul 2021, în creștere față de 15,9 elevi/profesor – valoare din anul 2011.

Analiza valorilor privind raportul dintre numărul elevilor și cel al profesorilor, indică discrepanțe foarte mari pe niveluri de instruire, inclusiv în ceea ce privește evoluția acestui indicator în perioada de analiză. Astfel, evoluția acestui indicator în învățământul preșcolar indică o scădere a valorii de la 17,3 în anul 2011 la 14,4 copii/cadru didactic în 2021, reprezentând și cea mai mare scădere pentru acest indicator dintre toate nivelurile de instruire. Scădere în evoluția acestui indicator se vede și la învățământul liceal, în schimb ea a crescut în cazul ciclurilor primar și gimnazial (Tabel 2.31). În ceea ce privește celelalte niveluri de instruire, valoarea acestui raport a crescut, în unele cazuri chiar foarte mult, ceea ce poate indica o supraaglomerare și diminuarea calității actului educațional. Analiza evidențiază astfel necesitatea creșterii numărului de cadre didactice la nivelul profesional și postliceal pentru a obține o valoare mai apropiată de media națională și europeană.

**Tabel 2.31. Numărul elevilor/cadru didactic în învățământul pre-universitar.**

Sursa datelor: INS, TEMPO On-line.

Anul	Nr. elevi/ cadru didactic	Învățământ preșcolar	Învățământ primar	Învățământ gimnazial	Învățământ liceal	Total
2011	Municipiul Târgoviște	15,9	20,8	9,1	14,9	15,9
	ZUF	17,3	17,8	9,1	14,7	15,0
	Județul Dâmbovița	18,5	17,7	9,8	15,3	14,7



<b>Anul</b>	<b>Nr. elevi/ cadru didactic</b>	<b>Învățământ preșcolar</b>	<b>Învățământ primar</b>	<b>Învățământ gimnazial</b>	<b>Învățământ liceal</b>	<b>Total</b>
2012	Național urban	16,5	18,4	12	15,4	15,1
	Municipiul Târgoviște	14,1	20,8	11,4	15,3	16,2
	ZUF	15,7	18,0	10,4	15,2	15,2
	Județul Dâmbovița	17,1	18,1	10,5	15,5	14,9
2013	Național urban	16,7	18,6	11,7	15,1	15
	Municipiul Târgoviște	13,5	19,2	11,6	13,5	15,1
	ZUF	15,1	17,8	10,1	13,5	14,4
	Județul Dâmbovița	16,8	18,1	10,4	14,3	14,6
2014	Național urban	15,4	19,7	12	14,8	15,1
	Municipiul Târgoviște	13,2	18,8	12,4	12,8	15,4
	ZUF	14,8	17,3	10,1	12,9	14,5
	Județul Dâmbovița	17,2	17,7	10,2	13,3	14,4
2015	Național urban	14,7	20,1	11,6	14,1	14,6
	Municipiul Târgoviște	12,8	18,7	13,2	12,4	15,2
	ZUF	14,3	17,3	11,1	12,5	14,6
	Județul Dâmbovița	16,4	18	10,7	12,7	14,5
2016	Național urban	14,5	20,4	12,3	13,8	14,8
	Municipiul Târgoviște	12,5	19,9	12,4	12,1	15,1
	ZUF	14,2	17,6	10,6	12,2	14,4
	Județul Dâmbovița	16,4	18,2	10,3	12,3	14,3
2017	Național urban	14	21,1	12,8	13,3	14,8
	Municipiul Târgoviște	13	21,1	13	12,2	15,5
	ZUF	14,4	18,3	10,5	12,4	14,6
	Județul Dâmbovița	16,1	18,8	9,9	12,7	14,4
	Național urban	13,7	21,3	13,1	13,2	14,8



Anul	Nr. elevi/ cadru didactic	Învățământ preșcolar	Învățământ primar	Învățământ gimnazial	Învățământ liceal	Total
2018	Municipiul Târgoviște	13,9	19,8	14,5	13,1	16,3
	ZUF	15,0	18,0	12,0	13,2	15,5
	Județul Dâmbovița	16,4	18	11,3	13,2	15,1
	Național urban	13,6	21,3	12,6	13,2	14,7
2019	Municipiul Târgoviște	14,1	20,6	13,3	12,7	16,2
	ZUF	15,2	18,5	11,6	12,9	15,5
	Județul Dâmbovița	16,6	17,9	11,2	12,3	15
	Național urban	13,8	21,1	12,8	13,1	14,7
2020	Municipiul Târgoviște	13,2	20,6	13,9	12,8	16,2
	ZUF	14,4	18,5	11,7	12,8	15,5
	Județul Dâmbovița	15,9	17,7	11	12,3	14,8
	Național urban	13,7	20,7	12,6	13,1	14,5
2021	Municipiul Târgoviște	13,3	20,1	14,5	12,8	16,6
	ZUF	14,8	18,1	11,5	12,7	15,5
	Județul Dâmbovița	16,4	17,2	11,1	12,0	14,7
	Național urban	12,9	19,8	12,6	11,5	

Pentru sesiunea de admitere 2021-2022, în Municipiul Târgoviște, cele 13 licee au oferit elevilor de clasa a VIII-a 42 de specializări în cadrul celor trei filiere (teoretică, vocațională și tehnologică) având disponibile:

- 1.512 locuri la învățământul cu frecvență dintre care 71 de locuri pentru romi și 18 locuri alocate candidaților cu CES;
- 52 locuri în învățământul liceal cu frecvență redusă, filiera teoretică, specializarea științe sociale;
- 28 locuri în învățământul liceal la seral, filiera tehnologică, specializare electrică

Pentru sesiunea de admitere 2021-2022 oferta pentru:

- învățământul profesional de stat - 144 locuri
- învățământul dual - 106 locuri din sase unități de învățământ: Colegiul Economic "Ion Ghica" Târgoviște, Liceul "Voievodul Mircea" Târgoviște, Liceul Tehnologic "Constantin Brâncoveanu" Târgoviște, Liceul Tehnologic "Nicolae Ciorănescu"



Târgoviște, Liceul Tehnologic "Spiru Haret" Târgoviște și Liceul Tehnologic de Transporturi Auto Târgoviște.

În privința evoluției mediilor generale de promovare pe licee sau a procentului de studenți care au promovat examenul de bacalaureat statistică din ultimii patru ani indică mari probleme în multe dintre liceele târgoviștene. Astfel în trei dintre acestea media generală obținută din mediile elevilor care au susținut examenul de bacalaureat este sub 5 (cinci), în timp ce în alte trei licee mediile sunt ușor peste 5 (cinci) în unii ani chiar sub această valoare. O situație mai bună se întâlnește în Colegiul Național „Ienăchiță Văcărescu” și Colegiul Național „Constantin Carabella” unde mediile generale au fost peste 8 (opt), iar procentul elevilor promovați de peste 95%. Având în vedere situația existentă, se impun măsuri pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale oferite elevilor, dar și programe de stimulare a acestora pentru participarea la examenul de absolvire și obținerea unor note de promovare, într-un procent cât mai mare. Persistarea acestei situații va avea repercusiuni directe asupra pieței muncii, unde nivelul de pregătire și de calificare al personalului va fi mai scăzut. De asemenea lipsa unei calificări sau a unei diplome de absolvire îi va împiedica pe viitorii adulți să își găsească un loc de muncă mai bine plătit, ceea ce va determina un nivel scăzut de venituri, generând persistarea gradului de sărăcie continuă și un nivel de dezvoltare socio-economică scăzut.

**Tabel 2.32.** Rezultatele la examenul de bacalaureat. Sursa datelor: <https://bacplus.ro/licee/>.

Locul la nivel național în 2021	Liceul	Anul									
		2017		2018		2019		2020		2021	
		media	%								
35	Colegiul Național "Ienăchiță Văcărescu" Târgoviște	8,69	97,2	8,91	97,9	8,74	97,1	8,94	97,2	8,91	97,7
51	Colegiul Național "Constantin Carabella" Târgoviște	8,29	95,3	8,45	97,0	8,29	95,3	8,69	98,9	8,79	99,4
65	Colegiul Național "Constantin Cantacuzino" Târgoviște	7,96	94,7	8,28	97,3	8,64	98,3	8,71	98,5	8,73	98,1
204	Liceul de Arte "Bălașa Doamna" Târgoviște	7,80	89,2	7,94	91,2	7,76	85,1	8,24	91,8	8,05	90,9
301	Colegiul Economic "Ion Ghica" Târgoviște	7,70	88,6	7,63	84,2	7,34	77,7	7,55	81,7	7,58	76,9
344	Seminarul	6,77	74,1	6,95	78,7	7,28	82,5	7,36	84,8	7,45	86,4



Locul la nivel național în 2021	Liceul	Anul									
		2017		2018		2019		2020		2021	
		media	%								
	Teologic Ortodox "Sf. Ioan Gură De Aur" Târgoviște										
477	Liceul Teoretic "Petru Cercel" Târgoviște	6,90	73,3	7,15	77,1	7,12	75,3	7,12	72,7	6,93	57,8
771	Liceul Teoretic "Ion Heliade Rădulescu" Târgoviște	5,83	48,9	5,78	46,7	5,57	44,6	6,02	49,3	5,88	51,7
883	Liceul Tehnologic "Nicolae Ciorănescu" Târgoviște	4,30	15,3	4,15	13,5	4,27	16,7	5,00	27,3	5,58	40,4
943	Liceul "Voievodul Mircea" Târgoviște	5,81	52,3	5,30	41,2	5,15	35,1	5,45	38,6	5,41	39,2
1157	Liceul Tehnologic "Constantin Brâncoveanu" Târgoviște	4,99	20,0	4,35	23,3	4,26	16,9	4,26	16,2	4,76	25,9
1244	Liceul Tehnologic "Spiru Haret" Târgoviște	4,87	32,4	3,29	12,5	4,46	11,1	5,25	29,4	4,48	10,7
1271	Liceul Tehnologic de Transporturi Auto Târgoviște	2,90	3,7	3,53	11,5	3,10	7,4	3,68	8,2	4,37	24,1

În scopul îmbunătățirii infrastructurii educaționale au fost implementate sau se află în derulare o serie de proiecte:

**Tabelul 2.33.** Proiecte de modernizare a infrastructurii de învățământ.

Sursa datelor: Primăria Municipiului Târgoviște și primăriile UAT-urilor din zona urbană funcțională.

Nr. Crt.	Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
1	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea, și echiparea școlii gimnaziale "Matei	22.223.977,79	POR 2014-2020



Nr. Crt.	Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
	Basarab" din Târgoviște, jud. Dâmbovița		
2	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea, și echiparea școlii gimnaziale "Mihai Viteazul" din Târgoviște, jud. Dâmbovița	18.496.227,26	POR 2014-2020
3	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin reabilitarea, modernizarea, extinderea și echiparea grădiniței cu program prelungit "Rază de Soare" din Târgoviște, jud. Dâmbovița	12.736.052,70	POR 2014-2020
4	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea și echiparea școlii gimnaziale „Tudor Vladimirescu” din Târgoviște, jud. Dâmbovița	20.656.566,55	POR 2014-2020
5	Extindere și amenajare creșă în zona Grădiniței nr. 8	2.719.476,63	PNLII și Bugetul local
6	Extindere, reabilitare (consolidare, recompartimentare), modernizare și echipare Creșă 13 Târgoviște	5.993.552,24	PNL
7	Extindere, reabilitare (consolidare, recompartimentare), modernizare și echipare Creșă 14 Târgoviște	4.937.317,14	PNL și Bugetul local
8	Extindere, reabilitare, consolidare, recompartimentare, modernizare și echipare Creșă nr. 16	5.186.220,17	PNL
9	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin reabilitarea, modernizarea, extinderea și echiparea grădiniței cu program prelungit nr. 13 din Târgoviște	6.096.115,89	PNL II, Bugetul local
10	Extindere, reabilitare (consolidare, recompartimentare), modernizare și echipare Creșă nr. 2	3.537.282,47	PNL II, Bugetul local
11	Realizare si dotare grădiniță cu program prelungit – str. General I. E. Florescu din Municipiul Târgoviște	5.504.095,30	Buget local, Buget de stat, POR 2014-2020 Axa 9
12	Înființare creșă - strada I. E. Florescu, din Municipiul Târgoviște	4.638.221,75	Buget local, POR 2014-2020
13	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea si	21.623.393,60	Bugetul local



Nr. Crt.	Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
	echiparea scolii gimnaziale „Radu cel Mare”, din Târgoviște, jud. Dâmbovița		
14	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea și echiparea Scolii Gimnaziale „Vasile Cârlova” din Târgoviște, Jud. Dâmbovița	12.141.887,67	Bugetul local
15	Construire grădiniță cu program prelungit cu 3 grupe, nr. 9 (corp nou) Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița - SAGRICOM	2.569.030,66	Bugetul local, Ministerul Educației, POR 2014-2020
16	Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii tehnologiei informațiilor și comunicațiilor (TIC) sistemice în domeniul e-educație în școlile și liceele din Municipiul Târgoviște	16.974.503,00	POC 2.3.3, Buget local
17	Reabilitare termică scoala Aninoasa P+ 1e si Amenajări interioare	658.416	PNDL – submăsura Modernizarea satului romanesc
18	Dotarea cu echipamente și mobilier specific didactic, precum și alte categorii de echipamente și dotări independente pentru Școala Gimnazială Aninoasa, județul Dâmbovița	55.000	PNDL – submăsura Modernizarea satului romanesc
19	Sistem de supraveghere video Școala Aninoasa	7.000	Buget local
20	Reabilitare și consolidare școală veche ( Sediu secundar Primărie)	1.620.830	Compania Națională de Investiții, Buget Local
21	Reabilitare școală în sat Bârbulețu, comuna Bârbulețu, județ Dâmbovița	1.468.007,94	PNDL II
22	Reabilitare școală în satul Gura Bârbulețului, comuna Bârbulețu, județ Dâmbovița	1.136.100,00	PNDL II
23	"Reabilitare și extindere Grădiniță cu program normal nr. 1 Doicești, jud. Dâmbovița"	1.115.513,23	PNDL II, Buget local
24	"Consolidare Grădiniță cu program normal nr. 2 Doicești, județul Dâmbovița"	471.299,28 lei	PNDL II, Buget local
25	"Îmbunătățirea infrastructurii TIC a unităților de învățământ din comuna Doicești pentru învățare online"	578.701,50	Proiect depus în vederea obținerii unei finanțări europene nerambursabile prin Programul Operațional Competitivitate, Axa prioritara 2 – Tehnologia Informației și Comunicațiilor (TIC) pentru o economie digitală competitiva



Nr. Crt.	Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
26	Reabilitare si extindere grădinița Pârvulești	572.964,36	Buget local
27	Construire grădiniță cu 4 săli de clasa cu program redus- sat Decindeni, comuna Dragomirești	2.181.407,31 lei cu TVA	Buget local + PNDR
28	Modernizare, extindere si dotare Grădiniță cu program normal Gura Ocniței si transformare în grădiniță cu program normal si prelungit Gura Ocniței	-	POR 2014-2020
29	Construire grădiniță program normal 2 Sali grupe, comuna Gura Ocniței, sat Săcuieni	-	PNDR 2014-2020 axa 10.1
30	Reabilitare, modernizare, extindere si echipare școala gimnazială din sat Gura Ocniței	-	POR 2014-2020
31	Eficientizare energetica prin reabilitare si modernizare Școala din Sat Săcuieni, Comuna Gura Ocniței, Județul Dâmbovița	-	POR 2014-2020
32	Achiziție tablete școlare și echipamente/dispozitive electronice pentru unitățile de învățământ pentru Comuna Gura Ocniței"	-	POC 2014-2020
33	Achiziționare echipamente de protecție/ dispozitive medicale pentru unitățile de învățământ din comuna Gura Ocniței	-	Proiect depus pe POIM
34	Modernizare, extindere si dotare Școala Malu cu Flori din satul Malu cu Flori in comuna Malu cu Flori, județul Dâmbovița	1.365.220	PNDL
35	Modernizare școală gimnazială Ocnița și construire sală de sport în comuna Ocnița	4.685.958,89	POR 2014-2020
36	Modernizare școala Pietrari	690.718,03	MDRAP
37	Realizare si dotare grădiniță, sat Raciu, comuna Raciu, Județul Dâmbovița	1.398.491,82	PNDL
38	Amenajare teren de sport multifuncțional, școala gimnazială Raciu, sat Raciu, comuna Raciu, județul Dâmbovița	197.950,00	Buget local
39	Amenajare loc de joaca Grădinița Suta Seaca, sat Suta Seaca, Comuna Raciu, județul Dâmbovița	113.600,00	Buget local



Nr. Crt.	Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
40	Amenajare loc de joaca Grădinița Siliștea, sat Siliștea, Comuna Raciu, județul Dâmbovița	52.000,00	Buget local
41	Reabilitare, modernizare, dotare Școala Răzvad	8.780.845,15	POR 2014-2020
42	Amenajare locuri de joaca la Grădinița Valea Voievozilor si Gorgota	145.000,00	Buget local
43	Construire Grădiniță cu 2 Sali de clasa in comuna Răzvad	4.466.385,77	Buget local
44	Reabilitare și modernizare școala cu clasele I-VIII Teiș, corp A și B, comuna Șotânga	923.976	MDRAP, PNDL I
45	Extindere și modernizare școala gimnazială Prof. Ilie Popescu, comuna Șotânga	5.272.724	MDRAP, PNDL II
46	Reabilitare Grădiniță Tătărani	846.447	Buget local, PNDR
47	Reabilitare Școala Căprioru	2.104.656	Buget local, PNDL
48	Reabilitare, extindere, modernizare și dotare școala sat Viisoara, comuna Ulmi, jud. Dâmbovița	2387876	Buget local, PNDL
49	„Asigurarea materialelor sanitare necesare unităților de învățământ din comuna Vulcana-Băi în vederea gestionării situației de pandemie generată de virusul SARS-COV-2”	119.449,33	Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020, Axa prioritară 9 - Protejarea sănătății populației în contextul pandemiei cauzate de COVID-19, Obiectivul Specific - 9.1 Creșterea capacitatei de gestionare a crizei sanitare COVID-19
50	„Îmbunătățirea infrastructurii Tehnologiei Informației și Comunicațiilor sistemică la nivelul unităților de învățământ preuniversitar din comuna Vulcana-Băi”	526.908,42	Programul Operațional Competitivitate, Axa prioritară 2 – Tehnologia Informației și Comunicațiilor (TIC) pentru o economie digitală competitivă, Prioritatea de investiții 2c – consolidarea aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultură, e-sănătate, Obiectiv specific OS2.4 – „Creșterea gradului de utilizare a internetului”, Programul Operațional Competitivitate 2014-2020
51	Asigurarea materialelor sanitare necesare în unitățile de învățământ din comuna Vulcana-Pandele pentru protecția împotriva SARS-COV2	288.416,60	POIM
52	Educație digitală în învățământul preuniversitar in comuna Vulcana-Pandele	328.468,24	POC 2014-2020



Nr. Crt.	Proiect	Valoare proiect (lei)	Sursă de finanțare
53	Sala de sport școlara comuna Vulcana-Pandele, sat Gura Vulcanei, str. Calea Vulcanei, jud. Dâmbovița	7.684.267,31	CNI
54	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare Școala Gimnazială Vulcana- Pandele, jud. Dâmbovița	7.473.850,68	PNDL

### *Învățământul special*

La nivelul Municipiului Târgoviște există și unități școlare pentru elevii cu nevoi speciale. Astfel, în municipiu, există Școala Gimnazială Specială Târgoviște, elevii școlii provenind din tot județul. În anul 2001 școala a fuzionat cu Școala Specială de Fete Suța Dragodana, devenind școală specială mixtă și rămânând unică în domeniu din județ. În anul 2003 școala a beneficiat și de nivel de învățământ profesional special urmând ca în anul școlar 2009-2010, să devină școală specială de arte și meserii, având în oferta de învățământ specializările croitorie, tâmplărie și construcții. Ca urmare a dispariției școlilor de arte și meserii, în anul 2012, școala capătă forma actuală de funcționare.

Misiunea școlii este de a asigura programe educaționale structurate și individualizate, desfășurate într-un mediu adecvat, diversificarea serviciilor de asistență educațională și terapeutic-recuperatorie pentru toți copiii cu CES din județul Dâmbovița, servicii care vizează instrumentarea tuturor elevilor cu abilitățile necesare autonomiei personale, premise ale integrării sociale în funcție de potențialul individual.

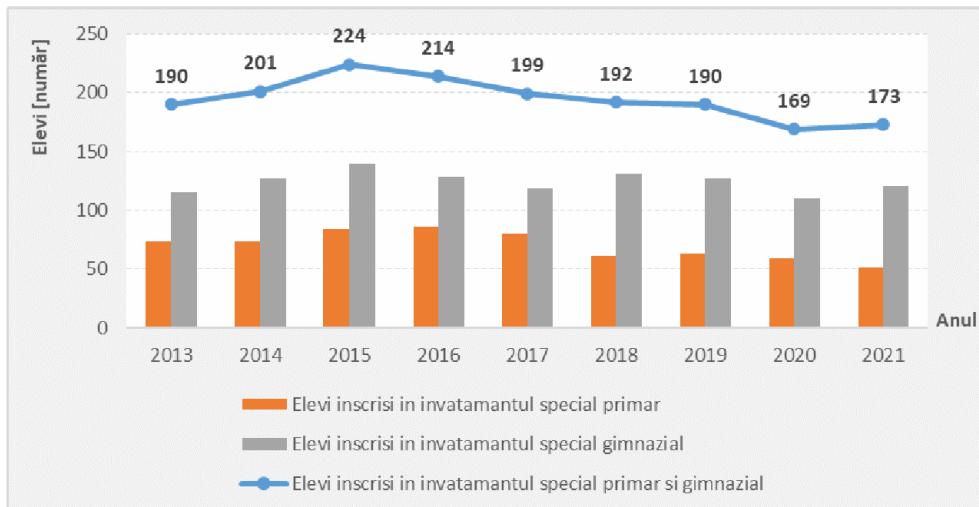
Promovarea programelor educaționale și terapeutic-recuperatorii sunt centrate pe valori și principii ale educației incluzive, care să ofere copiilor cu cerințe educative speciale posibilitatea dezvoltării lor optime în ceea ce privește autonomia personală și socială, responsabilitatea, încrederea în sine și toleranța.

Școala Gimnazială Specială Târgoviște (unitatea este certificata în sistemul național ISCED2) oferă servicii educațional-terapeutice specifice învățământului special pre-primar, primar și gimnazial, atât unui număr de peste 200 de copii cu deficiente grave, severe, profunde și asociate (deficiență mintală și neuromotorie, autism, sindrom Down, s.a.), dar și elevilor cu cerințe educative speciale, înscriși în unitățile de învățământ de masă de pe raza județului. Colectivul didactic acoperă un total de 93 norme didactice acestea fiind calificate în specializările: psihopedagogie specială, logopedie, kinetoterapie, psihodiagnoza, învățător/ profesor itinerant/ de sprijin, învățător/ profesor educator.

Beneficiarii serviciilor școlii sunt elevi aflați în grija D.G.A.S.P.C. Dâmbovița, elevi beneficiari ai Centrului de zi pentru copiii cu dizabilități (D.A.S., ONG-uri) și elevii aflați în grija familiei. În vederea unei eficiente integrări sociale și a recuperării elevilor, toți factorii implicați în actul educațional și terapeutic din instituție și comunitate/parteneri, concură atât în plan curricular cât și extracurricular prin multiple activități din spectrul formal și nonformal.



Datele statistice privind numărul de elevi încadrați în învățământul special sunt disponibile din anul 2013. În intervalul 2013-2021 numărul elevilor înscriși în învățământul special, nivelurile primar și gimnazial, în Municipiul Târgoviște a variat de la maxim 224 în 2015, la 173 în prezent. Cei mai mulți dintre elevii cu nevoi speciale sunt înscriși în ciclul gimnazial Figura 2.113.



**Figura 2.113.** Evoluția numărului de elevi din învățământul special primar și gimnazial în Municipiul Târgoviște, perioada 2013-2021. Sursa datelor: INS, Tempo Online.

În perioada 2018-2021, CJRAE Dâmbovița, în calitate de partener (P1), a implementat proiectul POCU/74/6/18/106981 – "Și tu contezi! – Îmbunătățirea serviciilor educaționale pentru elevii cu dizabilități și CES din județul Dâmbovița prin intervenții armonizate cu nevoile acestora" în parteneriat cu Consiliul Județean Dâmbovița (lider de parteneriat), Școala Gimnazială Specială Târgoviște (P2) și Asociația PartNET (P3).

La nivelul județului Dâmbovița, Inspectoratul Școlar Județean, prin Casa Corpului Didactic, desfășoară acțiuni de formare continuă a cadrelor didactice.

Dintre proiectele recente de formare a resursei umane din educație, desfășurate la nivelul județului, de care au beneficiat și cadrele didactice din Municipiul Târgoviște este *Proiectul CRED – Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți*. De activitățile derulate la nivelul județului Dâmbovița, în cadrul proiectului au beneficiat 1381 de cadre didactice din învățământul primar și gimnazial, în vederea integrării noului curriculum de gimnaziu și facilitării tranziției elevilor de la nivelul primar la cel gimnazial (asigurarea accesului la învățământ primar și gimnazial de calitate pentru toți elevii), din care 621 cadre didactice din învățământul primar și 760 cadre didactice din învățământul gimnazial.

În Municipiul Târgoviște în acest proiect au fost implicate 233 cadre didactice din 15 unități școlare (Tabelul 2.34).

De asemenea, la nivelul instituțiilor de învățământ superior sunt organizate o serie de programe de conversie profesională destinate cadrelor didactice. Universitatea din



Târgoviște nu este inclusă pe lista acestor instituții, dar cele mai apropiate universități care oferă astfel de programe sunt Universitatea din Pitești și Universitatea Creștină "Dimitrie Cantemir" din București.

**Tabelul 2.34.** Cadre didactice din unitățile de învățământ din Municipiul Târgoviște beneficiare ale proiectului CRED – Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți. Sursa: ISJ Dâmbovița.

Nr. Crt.	Unitate de învățământ	Număr cadre didactice	
		Învățământ primar	Învățământ gimnazial
1	Colegiul Național "Constantin Carabella" Târgoviște	0	4
2	Colegiul Național "Ienăchiță Văcărescu" Târgoviște	0	13
3	Colegiul Național Pedagogic "Constantin Cantacuzino" Târgoviște	14	24
4	Liceul De Arte "Bălașa Doamna" Târgoviște	3	11
5	Școala Gimnazială "Coresi" Târgoviște	9	16
6	Școala gimnazială "I. Alexandru Brătescu Voinești" Târgoviște	8	14
7	Școala Gimnazială "Mihai Viteazul" Târgoviște	9	15
8	Școala Gimnazială "Matei Basarab" Târgoviște	4	9
9	Școala gimnazială "Prof. Paul Bănică" Târgoviște	9	7
10	Școala Gimnazială "Radu Cel Mare" Târgoviște	5	6
11	Școala Gimnazială "Smaranda Gheorghiu" Târgoviște	5	3
12	Școala Gimnazială "Tudor Vladimirescu" Târgoviște	11	8
13	Școala Gimnazială "Vasile Cîrlova" Târgoviște	7	11
14	Școala Gimnazială Specială Târgoviște	2	0
15	Seminarul Teologic Ortodox "Sf. Ioan Gură de Aur" Târgoviște	0	6

Dintre proiectele educaționale derulate de ISJ Dâmbovița la nivelul județului menționăm:

*Programul "A doua șansă"* derulat în cadrul ciclurilor de învățământ primar și învățământ secundar inferior prin intermediul proiectelor POCU Mai multe șanse prin educație, O șansă în plus la educație: o șansă pentru viitor și Viitorul începe azi care au ca obiectiv general furnizarea de servicii educaționale copiilor, tinerilor și adulților care au părăsit timpuriu sistemul de educație.

- În cadrul învățământului primar programul are drept scop sprijinirea copiilor, tinerilor și adulților pentru recuperarea învățământului primar, fiind deschis tuturor celor care nu au finalizat acest nivel de studii și care au depășit cu cel puțin 4 ani vârsta de școlarizare corespunzătoare clasei.



- Pentru învățământul secundar inferior, acesta are drept scop sprijinirea persoanelor cu vîrstă de peste 14 ani care nu au finalizat învățământul gimnazial, astfel încât acestea să își poată completa și finaliza educația de bază din cadrul învățământului obligatoriu, precum și pregătirea pentru obținerea unei calificări profesionale într-un anumit domeniu.

**Tabelul 2.35.** Situația beneficiarilor din cadrul programului A doua șansă. Sursa: ISJ Dâmbovița.

Anul școlar	Număr clase pe ciclu de învățământ		Număr beneficiari	
	Învățământ primar	Învățământ secundar inferior	Învățământ primar	Învățământ secundar inferior
2017-2018	4	3	-	-
2018-2019	6	8	101	146
2019-2020	4	8	70	128
2020-2021	4	2	67	103

Proiectul *Grădina cu povești – educație nonformală în sistem outdoor!* al cărui obiectiv general este creșterea gradului de incluziune și participare la activitățile școlare a 321 de copii din învățământul primar, gimnazial și secundar inferior, ce aparțin unor grupuri vulnerabile (elevi din mediul rural, aparținând unor comunități dezavantajate socio-economic sau comunității roma), prin măsuri integrate de prevenire a abandonului școlar timpuriu și de promovare a accesului egal la educație prin activități formale de tip outdoor.

Pe lângă proiectele educaționale derulate de ISJ Dâmbovița sau în care este partener și ai căror beneficiari sunt elevii din județ și implicit și din Municipiul Târgoviște, la nivelul județului se organizează și o serie de activități extrașcolare educative.

### *Învățământul universitar*

Învățământul superior este reprezentat de Universitatea Valahia din Târgoviște, înființată în anul 1992, care este parte integrantă a sistemului românesc de învățământ superior și funcționează în subordonarea Ministerului Educației din România.

În prezent, Universitatea Valahia din Târgoviște derulează 35 de specializări universitare, studii de masterat și doctorat, pregătirea și perfecționarea personalului didactic și învățământul deschis la distanță. Acestea funcționează în cadrul celor 10 facultăți din structura universității:

- Facultatea de Științe Economice
- Facultatea de Drept și Științe Administrative
- Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației
- Facultatea de Teologie Ortodoxă și Științele Educației
- Facultatea de Științe și Arte
- Facultatea de Științe Politice, Litere și Comunicare



- Facultatea de Ingineria Mediului și Știința Alimentelor
- Facultatea de Ingineria Materialelor și Mecanică
- Facultatea de Științe Umaniste
- Facultatea de Științe și Inginerie Alexandria

Pe lângă activitatea didactică și de cercetare științifică, Universitatea Valahia din Târgoviște cuprinde în structura sa centre de formare continuă în concordanță cu cerințele mediului social-economic în cadrul căruia funcționează.

Universitatea Valahia din Târgoviște este certificată, în urma evaluării instituționale realizată de către ARACIS în anul 2021, cu calificativul “grad de încredere ridicat”.

Instituția oferă condiții sociale corespunzătoare (cămine, canține, club, baze sportive, etc.), iar în prezent se află în construcție noul campus universitar care va completa baza materială proprie.

În anul universitar 2021-2022 numărul total de studenți/cursanți înmatriculați la programele de studii organizate de Universitatea Valahia din Târgoviște a fost de 7055, dintre care 4006 la ciclul I de studii, 1046 la ciclul II de studii, 359 la ciclul III de studii și 1644 la alte forme de pregătire (Pregătire pedagogică Nivel I și Nivel II, grade didactice preuniversitare, programe de conversie profesională).

## **2.8.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială**

Conform art. 27 din Legea nr. 292/2011 – Legea asistenței sociale, serviciile sociale reprezintă activitatea sau ansamblul de activități realizate pentru a răspunde nevoilor sociale, precum și celor speciale, individuale, familiale sau de grup, în vederea depășirii situațiilor de dificultate, prevenirii și combaterii riscului de excluziune socială, promovării incluziunii sociale și creșterii calității vieții.

Serviciile sociale se află de regulă în subordinea Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului, în subordinea Serviciului Public de Asistență Socială sau a unor organisme private acreditate.

Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Dâmbovița este principalul furnizor public de servicii sociale la nivel de județ începând din 2004, când a fost înființată conform Hotărârii Consiliului Județean Dâmbovița nr. 63/16.07.2004 prin comasarea Direcției Județene pentru Protecția Drepturilor Copilului cu Direcția Județeană de Asistență Socială Dâmbovița.

Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Dâmbovița este o instituție publică cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Județean Dâmbovița, și asigură la nivel județean aplicarea politicilor și strategiilor de asistență socială în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor singure, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap, precum și a oricărora persoane aflate în nevoie.



DGASPC Dâmbovița a contractat prestarea de servicii sociale în baza HG 23/2010 privind aprobarea standardelor de cost pentru servicii sociale, cu Asociația "Provita Târgoviște 2003", Fundația "Cara Bella Internațional" și Asociația Centrul Cultural Diaconal "Casa Creștină Târgoviște". Aceste ONG-uri furnizează servicii pentru 90 copii/tineri cu măsură de protecție specială.

Autoritățile publice locale din Municipiul Târgoviște desfășoară activități de asistență socială prin serviciile publice locale de asistență socială organizate în structura proprie ca direcții, servicii, compartimente. La nivel de județ, însă doar 26 servicii publice locale de asistență socială sunt acreditate ca furnizori de servicii sociale (30%), majoritatea dintre acestea fiind acreditate numai pe servicii de informare și consiliere și eventual servicii de îngrijire prin asistență personală ai persoanelor cu handicap grav.

În ceea ce privește furnizorii de servicii sociale, în Municipiul Târgoviște au sediul sau își desfășoară activitatea următoarele asociații și fundații:

**Tabelul 2.36. Furnizori de servicii sociale acreditați din Municipiul Târgoviște și ZUF, în anul 2021. Sursa: DAGSCP Dâmbovița.**

Nr. Crt.	Public/privat	Denumire furnizor	Denumire serviciu social	Tip serviciu social
1	Public	Direcția de Asistență Socială Târgoviște	Centre de zi	Centre de zi pentru copii, centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoane vîrstnice, persoanele fără adăpost sau pentru victimele violenței domestice, cantine sociale
2	Privat	Fundația Catedrala Eroilor Târgoviște	Cămin pentru persoane vîrstnice	Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoane vîrstnice
3	Privat	Arhiepiscopia Târgoviștei	Cantină socială	Centre de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie
4	Privat	Asociația A Doua Familie Pentru Bunici		
5	Privat	Asociația Centrul Diaconal Casa Creștină	Centrul rezidențial - apartament de tip familial	Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială
6	Privat	Asociația Centrul Socio-Cultural Communio Târgoviște		
7	Privat	Asociația Drept - Drepturi, Respect, Educație Pentru Toți		
8	Privat	Asociația Națională a Surzilor din România - Filiala Târgoviște		



Nr. Crt.	Public/ privat	Denumire furnizor	Denumire serviciu social	Tip serviciu social
9	Privat	Asociația Nevăzătorilor din România - Filiala Dâmbovița		
10	Privat	Asociația Provita Târgoviște 2003	Serviciu de tip Rezidențial Case de Tip Familial	Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială
11	Privat	Asociația Română pentru Educație și Dezvoltare		
12	Privat	Asociația Suflet Pentru Oameni		
13	Privat	Asociația Vârste	Centrul de îngrijire și asistența persoane adulte cu dizabilități	Centre rezidențiale pentru persoane adulte cu dizabilități
14	Privat	S.C. Kinetocodruțmed S.R.L.-D		
15	Privat	Societatea Națională de Cruce Roșie din România - Filiala Dâmbovița		
16	Privat	Salvați Copiii - Biroul Local Târgoviște	Centru de zi pentru copii din grupuri vulnerabile	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți
17	Privat	Fundația Crucea Alb Galbenă din România Filiala Târgoviște	Unitatea de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice - servicii sociale și medicale	Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență
18	Public	Agenția Națională Antidrog - Centrul de prevenire, evaluare și consiliere antidrog Dâmbovița		
19	Public	Centru educativ pentru copii Răzvad	copiii cu vîrstă între 6 și 16 ani din familiile în situație de dificultate	asigurare a hranei și suplimentelor nutritive, socializare, activități socio-culturale; găzduire pe timp de zi, consiliere psihologică

În cadrul Primăriei Târgoviște funcționează Direcția de Asistență Socială, care are în subordine șapte compartimente, șase servicii și două birouri conform organigramei disponibile pe site-ul instituției (<https://www.das-targoviste.ro/category/servicii-si-compartimente/>). Persoanele angajate în cadrul Serviciului de asistență socială a copilului și familiei, Serviciul evidență și plăți beneficii de asistență socială, Serviciul evaluare, monitorizare și analiză statistică și Serviciul evidență și plăți indemnizații de handicap au în sarcină monitorizarea și controlul tuturor persoanelor aflate în nevoie – cazuri sociale.



Direcția de Asistență Socială Târgoviște oferă servicii sociale în cadrul următoarelor centre pe care le are în subordine:

- Centrul de zi pentru copii cu autism și sindrom Down Sfânta Maria;
- Centrul de zi pentru copii cu Dizabilități;
- Centrul social pentru persoane vârstnice Sfânta Elena;
- Centrul rezidențial de asistență și integrare/reintegrare socială pentru persoanele fără adăpost Sfânta Maria;
- Adăpost de noapte Speranța;
- Cantina de ajutor social;
- Club de pensionari nr. 1;
- Centrul de zi „Arlechino”.

În Municipiul Târgoviște funcționează două complexe, un Centrul multifuncțional de resurse și servicii pentru persoane adulte cu dizabilități, precum și centre pentru victimele violenței domestice ce oferă servicii sociale multiple:

1. Complexul de servicii sociale Târgoviște „Casa Soarelui” cu un:

- Centrul de primire în regim de urgență pentru copiii abuzați, neglijati și exploatați care oferă găzduire, îngrijire, asigurarea hranei, consiliere psihologică, consiliere socială, asistență medicală (16 locuri);
- Centrul maternal pentru cupluri mamă-copii în dificultate (6 cupluri);
- Centrul de recuperare, socializare, consiliere a copilului cu dizabilități - copii cu autism și sindrom Down care oferă consiliere psihologică pentru părinți și copii, kinetoterapie, logopedie, hidroterapie, consiliere socială, educație specială (30 de locuri).

2. Complexul de recuperare și reabilitare pentru copii cu handicap Târgoviște pentru copii cu handicap aflați în familie cărora le oferă servicii de consiliere psihologică, kinetoterapie, logopedie, educație specială prin intermediul:

- unei echipe mobile (25 beneficiari);
- Centrului de recuperare și reabilitare pentru copilul cu handicap (70 locuri).

La 31 decembrie 2020, în județul Dâmbovița, erau 1.165 de copii beneficiari din cadrul serviciilor DGASPC Dâmbovița, dintre care 387 persoane, adulți și copii, în Municipiul Târgoviște (Tabelul 2.38).

**Tabelul 2.37. Centrele din subordinea Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Dâmbovița localizate în Municipiul Târgoviște (anul 2021). Sursa datelor: DAGSCP Dâmbovița.**

Denumire complex/ centru	Capacitate/ Număr mediu beneficiari/ lună	Tip beneficiari	Servicii oferite
<b>Centre pentru copii</b>			
Centrul rezidențial pentru copii:	24	copii cu măsură de protecție	găzduire, îngrijire, asigurarea hranei, consiliere psihologică, consiliere socială,



Denumire complex/ centru	Capacitate/ Număr mediu beneficiari/ lună	Tip beneficiari	Servicii oferite
apartamente, case, module de tip familial		specială	asistență medicală, terapie ocupațională, pregătire pentru viață independentă
Centrul rezidențial pentru copii cu dizabilități: apartamente, case, module de tip familial	24	copii cu măsură de protecție specială	găzduire, îngrijire, asigurarea hranei, consiliere psihologică, consiliere socială, asistență medicală, terapie ocupatională, pregătire pentru viață independentă
Centrul de consiliere pentru familie și copilul care a săvârșit o faptă penală și nu răspunde penal	200	copii din familie care au săvârșit fapte penale și nu răspund penal	asistență și suport de specialitate în vederea reabilitării sociale, consiliere psihologică copil și familie
Centrul de tranzit pentru tineri (apartament)	4	tineri peste 18 ani care au părăsit sistemul de protecție specială	găzduire, îngrijire, pregătire pentru viață independentă, consiliere socială și psihologică
<b>Centre pentru adulți</b>			
Centrul de zi pentru persoane adulte cu dizabilități	15	adulți cu boli psihice aflați în familie	consiliere și mediere socială, sprijin și consiliere psihologică, terapie psihologică individuală sau de grup, reducerea deprinderilor de viață independentă, sprijin pentru relaționarea optimă cu familia, consiliere vocațională
Centrul de informare și consiliere pentru persoane adulte în dificultate	13	adulți și vârstnici în dificultate aflați în familie	
Centrul de orientare și formare profesională și de pregătire pentru viață independentă	80	adulți cu dizabilități aflați în familie	
Centrul de servicii de recuperare neuromotorie de tip ambulatoriu pentru persoane adulte cu dizabilități	20	adulți cu dizabilități aflați în familie	electroterapie, magnetoterapie, ultrasunete, galvanoterapie, kinetoterapie și reeducare motorie, terapie prin masaj, balneoterapie, consiliere psihologică, consiliere și mediere socială

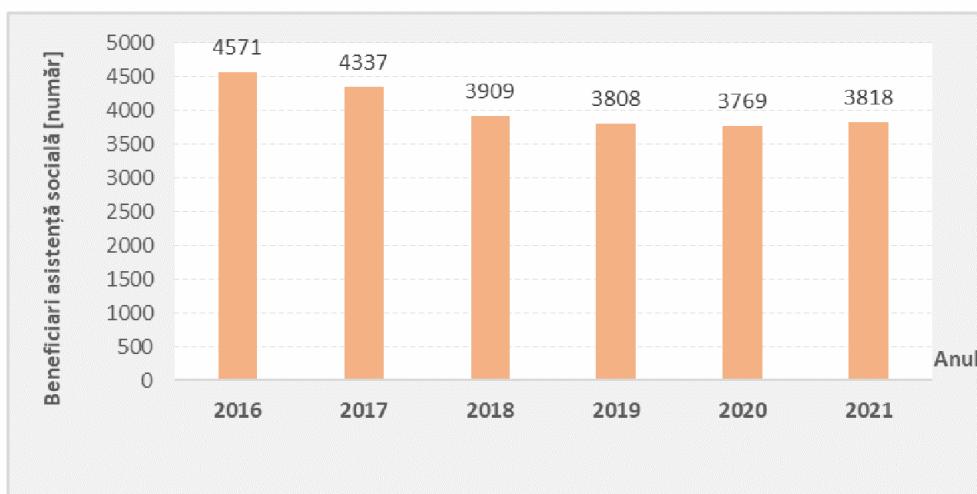
**Tabelul 2.38.** Situația numărului de beneficiari din cadrul serviciilor sociale  
din Municipiul Târgoviște (anul 2020). Sursa datelor: DAGSCP Dâmbovița.

Denumire complex/ centru	Număr beneficiari
Complexul de Servicii Sociale Târgoviște „Floare de Colț” (Centrul rezidențial pentru copii și tineri: apartamente, case, module de tip familial)	14
Complexul de Servicii Sociale Târgoviște „Floare de Colț” (Centrul rezidențial pentru copii și tineri cu dizabilități: apartamente, case, module de tip familial)	9



Denumire complex/ centru	Număr beneficiari
Complexul de Servicii Sociale Târgoviște „Floare de Colț”( Centrul de tranzit pentru tineri)	0
Complexul de Servicii Sociale Târgoviște „Casa Soarelui” (Centrul maternal)	1 copil + 1 mamă
Complexul de Servicii Sociale Târgoviște „Casa Soarelui” (Centrul de primire în regim de urgență pentru copilul abuzat, neglijat și exploatat)	5
Asociația „Provita Târgoviște 2003” (Case de tip familial-serviciu de tip rezidențial)	33
Complexul de Recuperare și Reabilitare pentru Copii cu Handicap Târgoviște – centrul de recuperare și reabilitare pentru copilul cu handicap	103
Complexul de Recuperare și Reabilitare pentru Copii cu Handicap Târgoviște – echipa mobilă pentru copiii cu handicap	30
Complexul de Servicii Sociale Târgoviște „Casa Soarelui” (centrul de recuperare, socializare, consiliere a copilului cu dizabilități)	30
Complexul de servicii sociale “ Casa Soarelui” Târgoviște (Serviciul de integrare și reintegrare a copiilor de la AMP în familie)	100
Serviciul de reabilitare și recuperare neuromotorie persoane cu handicap Târgoviște	50
Centrul de consiliere și sprijin pentru integrarea socială a persoanelor cu boli psihice Târgoviște	12

La nivelul comunelor componente din ZUF Târgoviște, din datele furnizate de primăriile UAT-urilor (cu excepția comunelor Nucet și Puchenii), se observă că numărul persoanelor care beneficiază de o formă de asistență socială a variat în ultimii cinci ani, tendința fiind însă de scădere a celor care beneficiază de fonduri de ajutor social (Figura 2.114).



**Figura 2.114.** Variația beneficiarilor de sume de ajutor social din comunele ZUF Târgoviște.  
Sursa: Primăriile UAT-urilor.

Dintre proiectele aflate în derulare în care DGASPC Dâmbovița este partener sau beneficiar, se pot menționa:



- Proiectul „TEAM-UP: Progres în calitatea îngrijirii alternative a copiilor” ce presupune implementarea de activități ce privesc dezvoltarea de instrumente, proceduri, mecanisme noi de formare a asistenților maternali, îmbunătățirea nivelului de competențe al acestora, dar și asigurarea necesarului de resurse umane prin identificarea asistenților maternali activi în rețea actuală și recrutarea persoanelor interesate să aibă această profesie. Astfel, în termen de 5 ani vor fi angajați 50 noi asistenți maternali profesioniști (10 în fiecare an), care vor fi salariați din bugetul proiectului. De asemenea, vor beneficia de câte două sesiuni de formare profesională toți asistenții maternali profesioniști angajați ai DGASPC Dâmbovița.
- Proiectul "VENUS-Împreună pentru o viață în siguranță!" privind combaterea violenței împotriva femeilor și a violenței domestice inițiat de Agenția Națională pentru Egalitate de Șanse între Femei și Bărbați. Proiectul este cofinanțat din FSE, Programul Operațional Capital Uman (POCU) 2014-2020, Axa Prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei, Obiectiv Specific 4.4: Reducerea numărului de persoane aparținând grupurilor vulnerabile prin furnizarea unor servicii sociale/medicale/socio-profesionale/de formare profesională adecvate nevoilor specifice și are o durată de implementare de 48 de luni, începând cu 04.03.2019. În cadrul proiectului, în județul Dâmbovița a fost creată o "Locuință protejată", precum și servicii integrate complementare de Grupuri de Suport și Cabinet de Consiliere Vocațională pentru victimele violenței domestice.

În vederea asigurării, susținerii și dezvoltării activităților de asistență socială, precum și pentru creșterea calității serviciilor oferite, în vederea incluziunii sociale a persoanelor aflate în nevoie, au fost încheiate contracte de voluntariat, au fost derulate activitățile din cadrul parteneriatelor existente la nivelul instituției și au fost prelungite sau încheiate în anul 2020 un număr de 31 parteneriate pentru dezvoltarea de activități comune de educație, recreere, sănătate, evaluare, consiliere psihologică și vocațională, incluziune socială, formare profesională și ocupare a persoanelor din grupuri vulnerabile, prevenirea separării copiilor de familie, prevenirea și combaterea violenței în familie.

Legislația națională prevede o varietate mare de servicii sociale, care vin să sprijine persoanele aflate în situații de dificultate. Cu toate acestea, datele privind numărul de furnizori acreditați, numărul de servicii sociale licențiate raportat la populația unităților administrativ-teritoriale deservite, precum și gradul de reprezentare în teritoriu a serviciilor sociale dedicate diverselor categorii de grupuri vulnerabile, arată disparități semnificative la nivel național.

Prin proiectul "Implementarea unui sistem de elaborare de politici publice în domeniul incluziunii sociale la nivelul MMJS", a fost estimat necesarul de servicii sociale, prin raportare la prevederile normative în vigoare și la categoriile și mărimea grupurilor vulnerabile existente în comunitate. Astfel, serviciile sociale necesare (SSN) reprezintă diferența dintre serviciile sociale prevăzute a fi furnizate prin lege, pentru categoriile de



grupuri vulnerabile identificate în comunitate, plecând de la standardele existente în domeniu și serviciile sociale ce sunt deja furnizate la nivel local/ județean.

Din analiza asupra situației actuale, a rezultat că în Municipiul Târgoviște sunt necesare îmbunătățiri ale serviciilor sociale, respectiv dezvoltarea celor menționate în tabelul următor.

**Tabelul 2.39. Servicii sociale necesare – Municipiul Târgoviște.**

Sursa datelor: <https://portalgis.servicii-sociale.gov.ro>.

Tip serviciu social necesar	Număr persoane vulnerabile identificate - potențiali beneficiari pentru serviciul social necesar (estimare)	Capacitatea serviciului social	Capacitatea serviciului social maxim fezabil
01 - Centre rezidențiale de îngrijire și asistență medico-socială pentru persoane vârstnice, bolnavi cronici în fază terminală	70	70	35
02 - Centre rezidențiale de recuperarea/reabilitare pentru persoane cu diferite adicții (dependente)	40	40	20
07 - Centre rezidențiale pentru tineri aflați în dificultate	25	25	12,5
12 - Centre de zi pentru persoanele vârstnice	500	500	250
15 - Centre de zi pentru persoane adulte cu dizabilități	80	80	40
16 - Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	300	300	150
18 - Centre de zi victimele violenței în familie și agresori	40	40	20
19 - Centre de zi pentru persoane toxicodependente pentru persoane cu diferite adicții: droguri, alcool, alte substanțe toxice etc.	80	80	40
20 – Centre de zi pentru victimele traficului de persoane	20	20	10
23 - Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în nevoie	300	300	150
24 - Servicii de intervenție în stradă pentru persoane fără adăpost, persoane cu diferite adicții, victime ale violenței în familie, victime ale dezastrelor naturale etc.	20	20	10



### 2.8.3. Infrastructura și serviciile medicale

Infrastructura medicală și serviciile de sănătate oferite populației au impact direct asupra calității vieții locuitorilor. Infrastructura publică de sănătate din zona urbană funcțională, conform datelor statistice disponibile la INS Tempo Online, cuprinde la nivelul anului 2020: 1 spital și 1 ambulatoriu integrat spitalului, 1 dispensar medical, 1 centru de sănătate mintală, 1 centru medical de specialitate, 1 centru de transfuzie, 1 cabinet medical de medicină generală, 38 de cabine medicale școlare și 1 studențesc, 1 cabinet stomatologic, 2 farmacii și 1 punct farmaceutic, 16 laboratoare medicale și alte 6 tipuri de cabine medicale diferite. Din analiza datelor statistice existente se observă că în ultimii ani s-a dezvoltat rețeaua de unități sanitare proprietate privată, în special din categoriile cabine medicale de familie, cabinele stomatologice și farmacii. Evoluția unităților sanitare pe forme de proprietate în perioada 2011 - 2020 este prezentată în tabelul următor.

**Tabel 2.40. Infrastructura sanitată – ZUF Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2020.**  
*Sursa datelor: INS, Tempo online.*

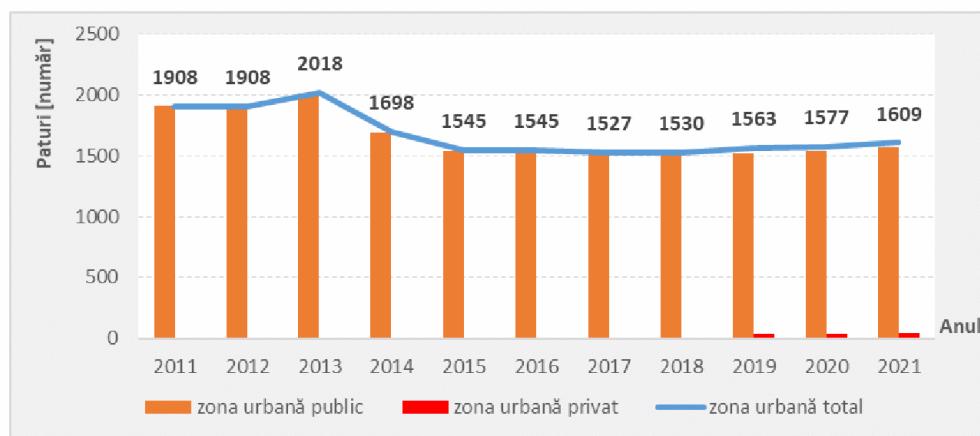
Unități sanitare		Anul									
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Spitale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ambulatorii integrate spitalului	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
Ambulatorii de specialitate	Proprietate publică	-	1	1	1	1	-	-	-	-	-
	Proprietate privată	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-
Dispensare medicale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
Centre de sănătate mintală	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
Centre medicale de specialitate	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
	Proprietate privată	11	10	11	12	12	11	10	10	11	11
Centre medicale de specialitate cu paturi de spital	Proprietate privată	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Puncte de lucru ale centrelor de dializa	Proprietate privată	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1



Unități sanitare		Anul										
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Cabinete medicale de medicină generală	Proprietate publică	1	3	3	3	3	1	1	1	1	1	-
	Proprietate privată	9	11	11	10	10	8	6	7	8	6	-
Cabinete medicale școlare	Proprietate publică	8	13	13	13	13	34	34	38	38	38	-
Cabinete medicale studențești	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
Cabinete medicale de familie	Proprietate privată	92	92	93	93	95	102	105	105	101	108	0
Cabinete stomatologice	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
	Proprietate privată	113	119	125	123	118	123	133	148	156	166	-
Societate medicală civilă	Proprietate privată	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	-
Societate stomatologică civilă medicală	Proprietate privată	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	-
Cabinete medicale de specialitate	Proprietate privată	79	82	89	68	66	75	79	81	80	84	-
Farmacii	Proprietate publică	5	5	5	5	2	2	2	2	2	2	-
	Proprietate privată	63	62	73	73	73	76	74	74	76	76	-
Puncte farmaceutice	Proprietate publică	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	-
Creșe	Proprietate publică	5	5	8	-	-	-	-	-	-	-	-
Laboratoare medicale	Proprietate publică	22	22	22	22	15	15	19	19	18	18	-
	Proprietate privată	23	35	29	33	36	35	32	35	34	28	-
Alte tipuri de cabinete medicale	Proprietate publică	11	11	11	10	10	8	7	7	6	6	-
	Proprietate privată	16	16	18	12	10	9	10	11	10	9	-
Laboratoare de tehnica dentara	Proprietate privată	33	27	33	33	33	33	32	32	39	40	-

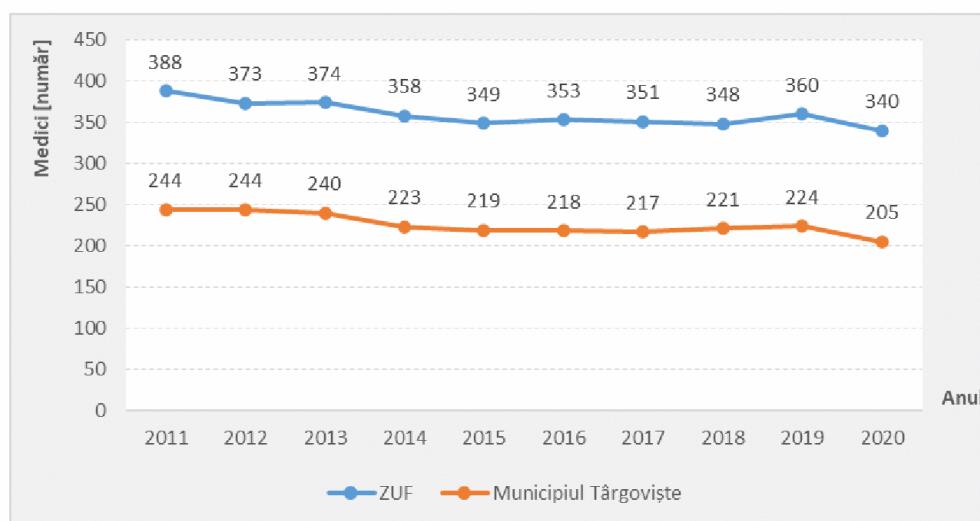


Capacitatea unităților sanitare, exprimată prin numărul paturilor a cunoscut o tendință de scădere în perioada analizată (2011-2021), numărul acestora reducându-se cu aproximativ 16%, de la 1.908 paturi în 2011 la 1.609 paturi în anul 2021 (Figura 2.115). Tendința este similară cu cea înregistrată la nivelul județului Dâmbovița, dar și în celelalte centre urbane ale județului, cu excepția orașului Găești unde numărul paturilor a rămas constant. Municipiului Târgoviște deține 43,35% din numărul de paturi din județ și 69% din cele existente în mediul urban.



**Figura 2.115.** Variația numărului de paturi – ZUF Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo online.

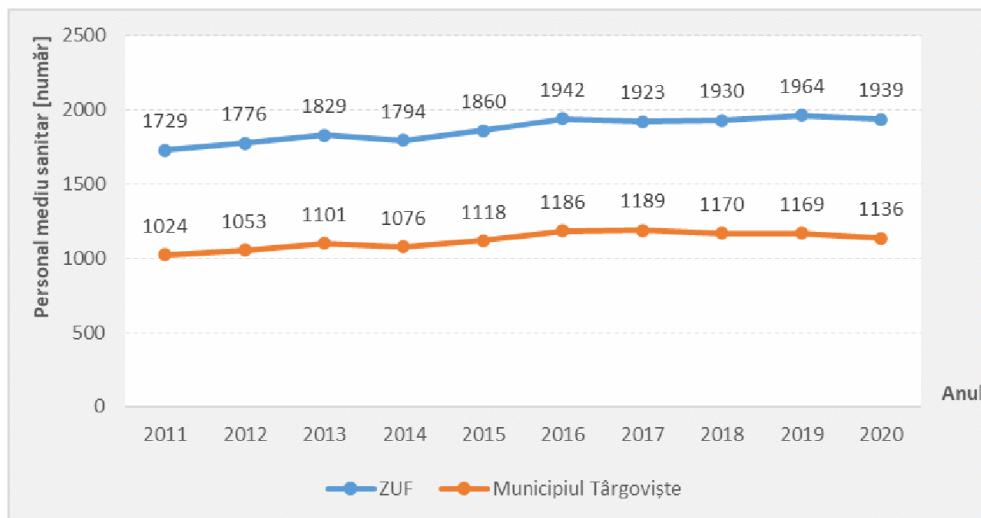
Municipiul Târgoviște are 50,5% din totalul cadrelor medicale din județ și 70,5% din medicii existenți în mediul urban al județului Dâmbovița. În ceea ce privește cadrele medicale, în perioada 2011 – 2020 numărul de medici care activează în atât în sistemul public, cât și cel privat de sănătate din zona urbană funcțională a scăzut cu 12,4%, fiind cu 48 mai puțini medici în 2020 față de anul 2011 și cu 16% în Municipiul Târgoviște (Figura 2.116).



**Figura 2.116.** Variația numărului medicilor – Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2020. Sursa datelor: INS, Tempo online.

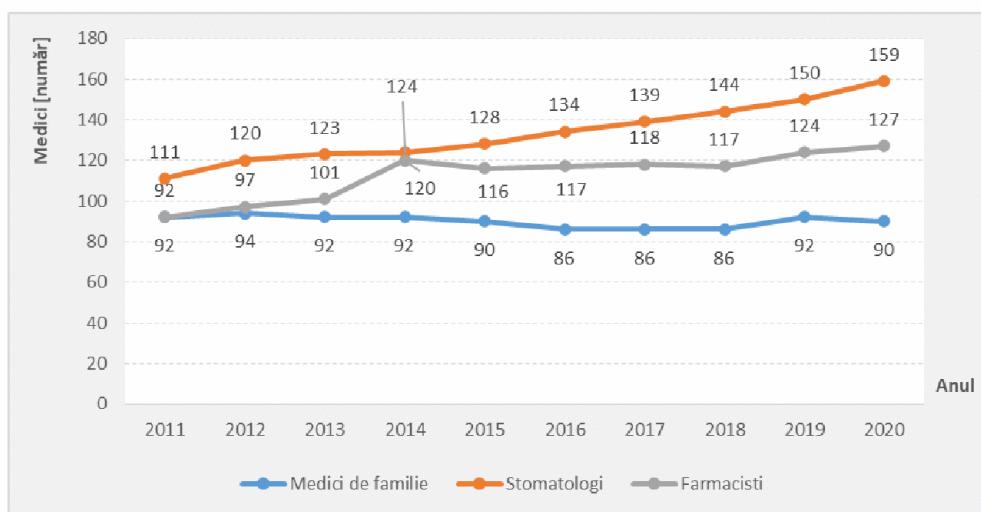


În prezent sistemul sanitar funcționează cu cel mai mic număr de medici înregistrat din toată perioada analizată. În aceeași perioadă însă, personalul sanitar mediu a crescut cu 12% (Figura 2.117).



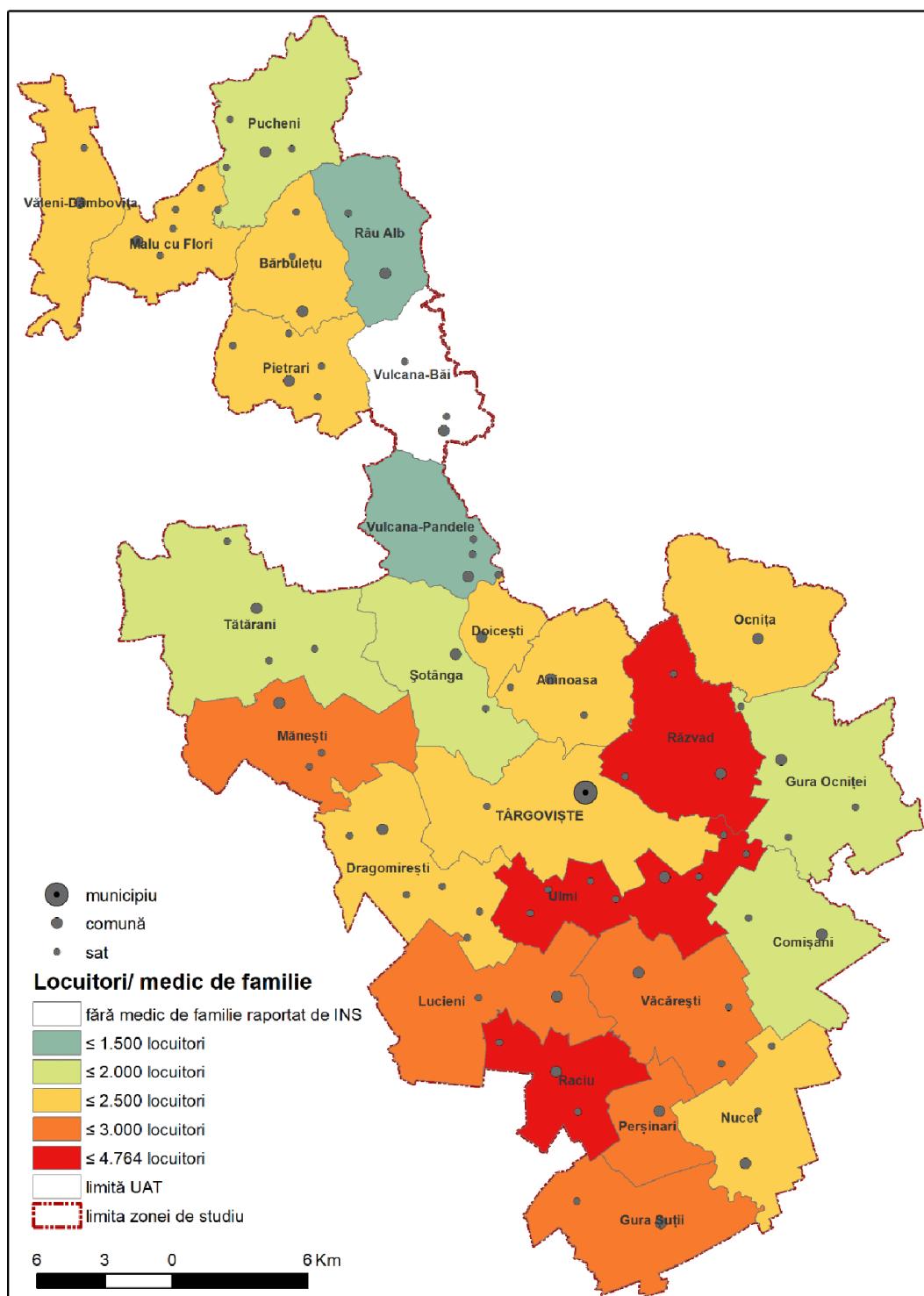
**Figura 2.117.** Variația numărului personalului mediu sanitar – ZUF Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2020. Sursa datelor: INS, Tempo online.

Conform statisticelor disponibile la INS Tempo Online, și în sistemul privat s-a înregistrat o scădere de 5% a medicilor. O situație mai bună se observă însă în rândul stomatologilor (+31% în sistemul public și +45% în cel privat), farmaciștilor unde creșterea din sistemul privat a fost de 45%, în timp ce sistemul public a pierdut 43% (Figura 2.118).



**Figura 2.118.** Variația numărului medicilor de familie, stomatologilor și farmaciștilor – ZUF Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2020. Sursa datelor: INS, Tempo online.

În figura de mai jos poate fi văzut raportul dintre locuiri și medicii de familie (declarați în statisticile INS, la nivelul anului 2020) la nivel de UAT.



**Figura 2.119.** Raportul dintre numărul medicilor de familie și numărul de locuitori pe UAT, anul 2020. Sursa: INS Tempo Online.

Din reprezentarea de mai sus, se observă că situația cea mai dificilă este în comunele Ulmi, Răzvad și Raciu, unde unui medic de familie îi revin peste 3.000 de locuitori. Această situație face ca timpii de așteptare să crească, iar calitatea serviciilor medicale să fie una scăzută, datorită presiunii foarte mari asupra personalului medical insuficient. O situație

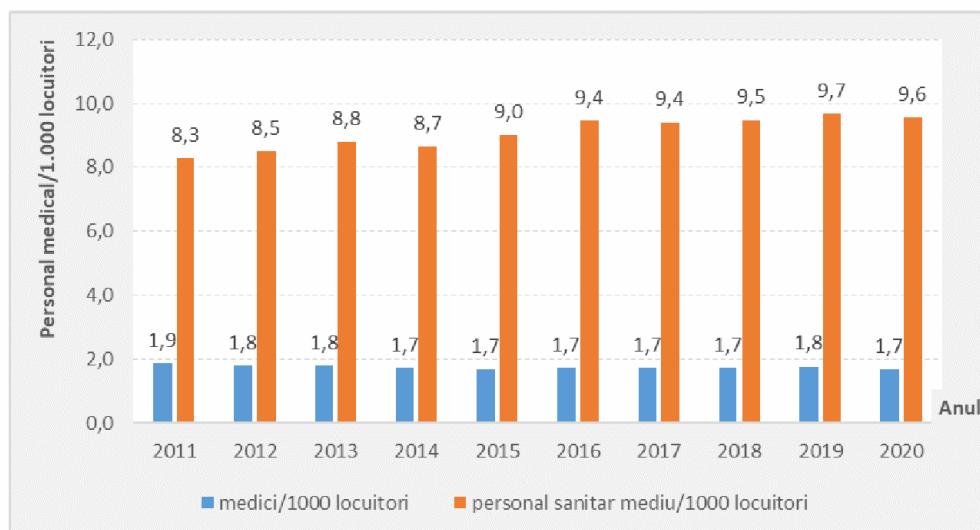


problematică poate fi și în cazul comunelor Mănești, Lucieni, Văcărești, Perșinari și Gura Șuții unde unui medic de familie în revin în medie între 2.500 și 3.000 de locuitori. Cu 3 medici/ 1.000 locuitori și 18,4 asistenți/ 1.000 locuitori, situația Municipiului Târgoviște este mult mai bună decât cea existentă la nivelul județului Dâmbovița (1,1 medici/ 1.000 locuitori; 5,4 asistenți/ 1.000 locuitori) și al Regiunii Sud Muntenia, apropiindu-se de situația existentă la nivel național doar în cazul medicilor la 1.000 de locuitori. În Tabelul 2.41 sunt centralizate valorile acestor indicatori pentru anul 2020.

**Tabelul 2.41.** Personal medical, anul 2020. Sursa datelor: INS, Tempo online.

Teritoriu	Număr medici	Număr personal sanitar mediu	Populație	Număr medici / 1000 locuitori	Personal sanitar mediu/ 1000 locuitori
ZUF	340	1939	202.751	1,7	9,6
<b>Municipiul Târgoviște</b>	<b>279</b>	<b>1.688</b>	<b>91.575</b>	<b>3,0</b>	<b>18,4</b>
Județul Dâmbovița	552	2.814	518.954	1,1	5,4
Regiunea Sud Muntenia	4.681	18.301	3.167.385	1,5	5,8
România	65.740	152.686	22.191.818	3,0	6,9

Din analiza nivelului de deservire a populației, se observă că în ultimii ani situația s-a îmbunătățit față de începutul perioadei în privința personalului sanitar mediu a cărui valoare a crescut de la 8,3 asistenți/ 1.000 locuitori în 2011 la 9,6 asistenți/ 1.000 locuitori în 2020. În ciuda scăderii populației, o situație defavorabilă se înregistrează în cazul numărului de medici la 1.000 de locuitori, care a ajuns la valoarea minimă de 1,7 medici/ 1.000 de locuitori (Figura 2.120).



**Figura 2.120.** Variația personalului medical/ 1.000 locuitori – ZUF Municipiul Târgoviște, perioada 2011 - 2020. Sursa datelor: INS, Tempo online.



În Municipiul Târgoviște, la nivelul anului 2020, existau 5 furnizori de îngrijiri la domiciliu aflați în relații contractuale cu CAS Dâmbovița:

- Asociația "Pro Vita"
- Asociația "H-Med"
- S.C. "Ciprostyl" S.R.L."
- S.C. "Ellmedsan Voinesti" S.R.L.
- S.F.C. Medical Home S.R.L.

În ceea ce privește activitatea medicală, Spitalul Județean de Urgență Târgoviște are publicate pe site-ul său statistici legate de numărul pacienților externați sau care au beneficiat de consultații ambulatoriu și examinări paraclinice după cum urmează:

**Tabel 2.42. Statistică medicală Spitalul Județean de Urgență Târgoviște.**

Sursa datelor: <https://www.spitaldb.ro/despre-noi/statistica>.

Numărul de pacienți externați pe an		Numărul de consultații în ambulatoriu realizate pe an	Numărul de examinări paraclinice pe an		
spitalizare continuă	spitalizare de zi		Radiologie și imagistică	Laborator analize medicale	Anatomie patologică
28.928	11.385	132.947	8.536	19.779	200

Spitalul Județean de Urgență Târgoviște a finalizat implementarea a unui proiect european care presupune dezvoltarea unui sistem informatic integrat.

#### 2.8.4. Infrastructura și serviciile culturale

Principalele instituții care fac parte din infrastructura culturală și artistică a zonei urbane funcționale a Municipiului Târgoviște sunt bibliotecile, muzeele, cinematografele, sălile de spectacol, casa de cultură a municipiului și căminele culturale din comunele aferente. Din datele furnizate de Primăriile comunelor rezultă faptul că toate UAT-urile au cel puțin un cămin cultural. Câteva dintre aceste instituții fiind chiar reabilitate în ultimii cinci ani prin fonduri europene, naționale sau prin sume alocate din bugetele locale ale comunelor.

Conform datelor existente în baza de date INS Tempo Online, numărul de biblioteci și activitatea acestora la nivelul Municipiului Târgoviște și a Județului Dâmbovița în anul 2020 sunt prezentate în tabelul următor. Se observă că în Municipiul Târgoviște numărul volumelor eliberate reprezintă 21% din numărul total al volumelor existente în biblioteci, valoare apropiată de cea înregistrată la nivel județean de 20%.



**Tabel 2.43.** Situația consumului cultural în bibliotecile din ZUF, municipiu și județ, anul 2021. Sursa datelor: INS, TEMPO On-line.

Teritoriu	Biblioteci	Volume existente în biblioteci	Cititori	Volume eliberate	Personalul angajat în biblioteci
Municipiul Târgoviște	29	836.648	26.663	175.136	55
ZUF Târgoviște	85	1.192.841	36.430	230.305	79
Județul Dâmbovița	244	2.538.585	75.506	556.346	177

În perioada 2011 – 2021, numărul bibliotecilor a avut o tendință oscilatorie regresivă, numărul acestor instituții de cultură fiind în prezent cu 24% mai mic decât în anul 2011. În același timp personalul care le deservește a cunoscut o evoluție ascendentă, dar fluctuant în același interval. În anul 2021, în bibliotecile zonei urbane a Municipiului Târgoviște existau cu 9,7% mai puține volume față de începutul intervalului.

Pe de altă parte, indicatorii utilizării bibliotecilor prezintă un trend descendent pe parcursul ultimului deceniu. Astfel, între 2011 și 2021, numărul cititorilor activi a scăzut cu 19% (de la 45.177 la 36.430 persoane), iar acela al volumelor eliberate a scăzut cu 52,3% (de la 483.710 la 230.305 volume).

În perioada 2011-2021 s-a înregistrat reducerea numărului de volumele existente în biblioteci cu 9,7%, de la 1.321.968 volume în anul 2011, la 1.192.841 volume în anul 2021 (Figura 2.121).



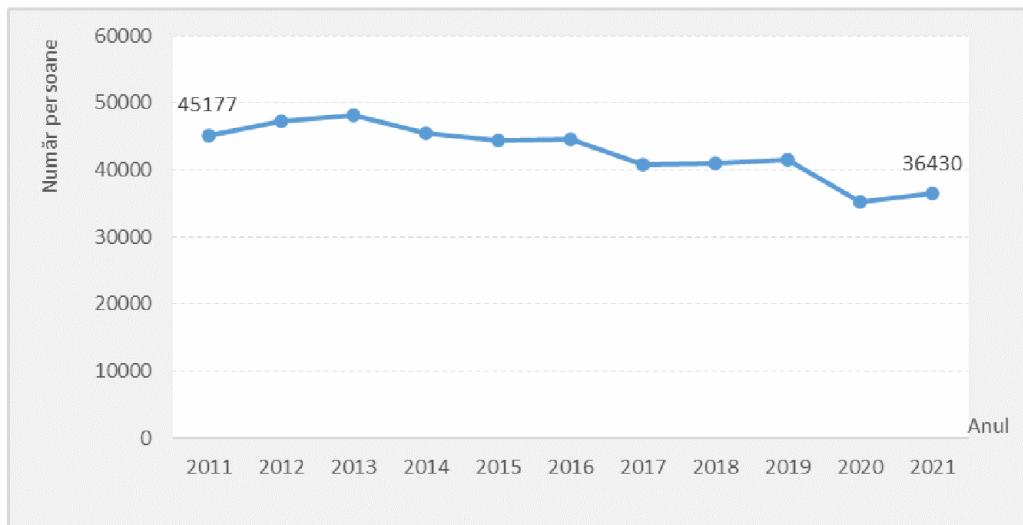
**Figura 2.121.** Variația numărului de volume existente în bibliotecile din ZUF Municipiul Târgoviște, 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Consumul cultural, exprimat prin numărul de cititori și numărul volumelor de carte eliberate de biblioteci este evidențiat în figurile Figura 2.122 și Figura 2.123. Numărul

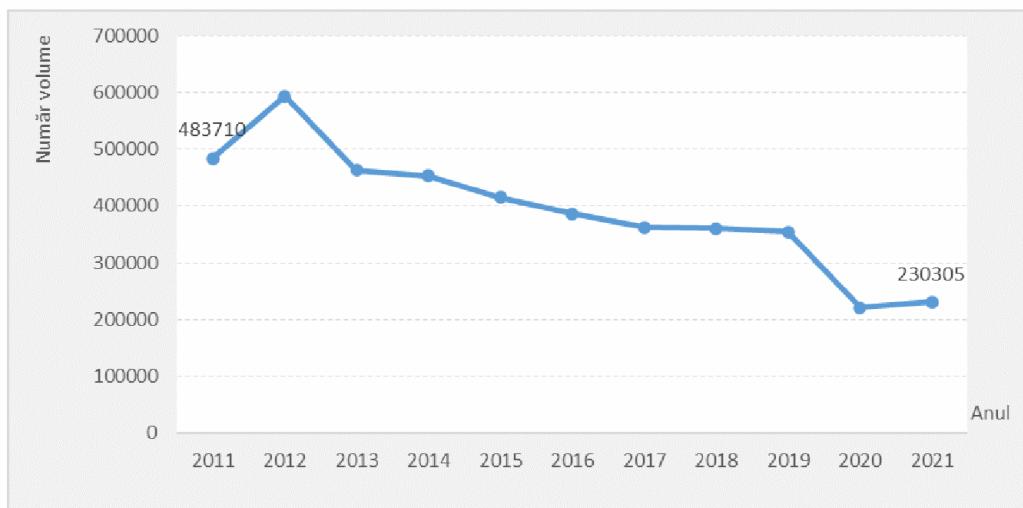


maxim de cititori a fost înregistrat în anul 2013, iar cel minim în anul 2020. În intervalul 2011 – 2021, valoarea anuală a numărului de cititori a variat în jurul mediei de 42.730.

În ceea ce privește numărul volumelor eliberate de biblioteci în perioada 2011 – 2021 se constată că valoarea maximă a fost atinsă în anul 2012 (593.785 volume), în timp ce valoarea minimă a fost atinsă tot în anul 2020 (220.427 volume). Valorile minime atinse în anul 2020, pentru cititori și volumele eliberate se află în strânsă legătură cu reducerea activităților în toate unitățile culturale din cauza pandemiei de Covid-19.



**Figura 2.122.** Variația numărului de cititori în bibliotecile din ZUF Municipiul Târgoviște, 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

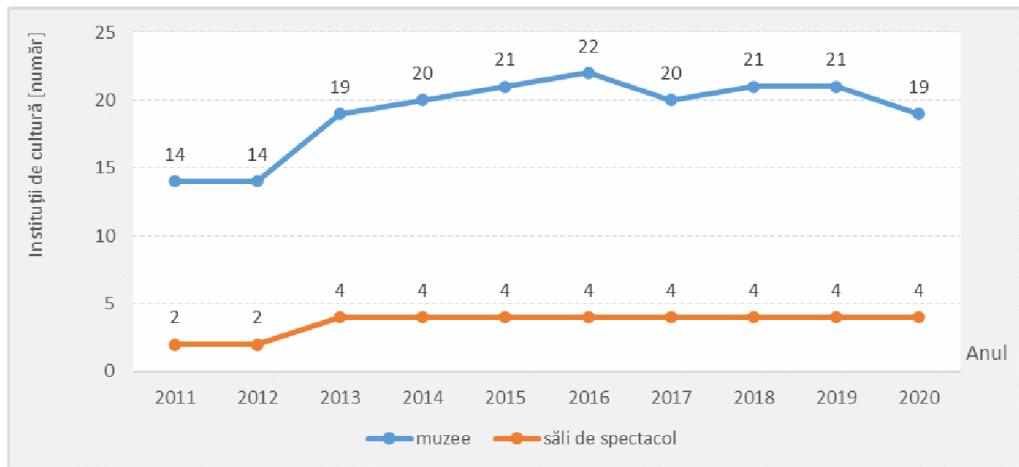


**Figura 2.123.** Variația numărului de volume eliberate din biblioteci, ZUF Municipiul Târgoviște, 2011 - 2021. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Din cele 31 de muzeu și colecții publice din județ, în anul 2021, Municipiul Târgoviște avea 12 muzeu din cele 19 existente în întregul areal analizat, numărul acestora oscilând ușor în perioada 2011-2021 (minimul fiind atins în 2011 cu 14 muzeu și maxim 22 în 2016). În



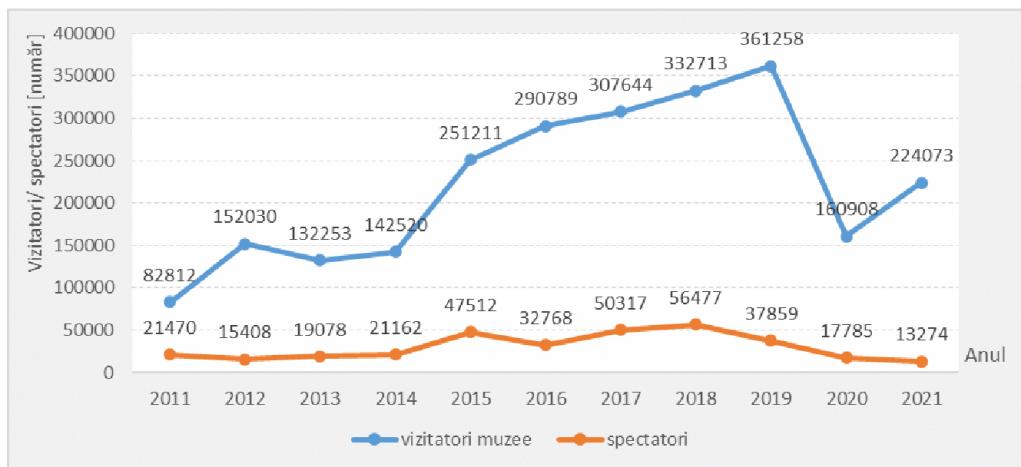
privința sălilor de spectacol, numărul acestora s-a dublat începând cu anul 2013, toate aflându-se în Municipiul Târgoviște (Figura 2.124).



**Figura 2.124.** Variația numărului muzeelor și a sălilor de spectacol din ZUF Municipiul Târgoviște. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Dintre cele mai cunoscute muzeee și instituții de cultură importante din Municipiul Târgoviște putem menționa: Muzeul de Artă, Muzeul de Istorie, Muzeul Poliției Române, Muzeul Scriitorilor Dâmbovițeni, Muzeul Tiparului și al Cărții Vechi Românești, Muzeul "Vasile Blendea" și Casa atelier „Gheorghe Petrașcu”, precum și Teatrul Tony Bulandra inaugurat în 2002 unde au loc spectacole și piese pentru toate vîrstele și Teatrul „ODISEU” - o instituție de cultură semi-profesionistă nonprofit ce funcționează în cadrul Asociației culturale Kubart înființată de regizorul și dramaturgul Ștefanis Lupu în 2016 și care își propune să dezvolte nivelul artistic al producțiilor și atragerea publicului tânăr prin spectacole specifice zilelor noastre.

În ceea ce privește numărul de vizitatori din muzeee, datele statistice indică o creștere spectaculoasă atât la nivelul județului Dâmbovița, cât și în zona urbană a municipiului unde creșterea a fost de 153% în 2021 față de anul 2011, în ciuda reducerii cu 43% a numărului de vizitatori din 2020 comparativ cu anul 2019, scădere cauzată de pandemia de Covid-19 care a afectat activitatea tuturor instituțiilor de cultură. Totuși în anul 2021, Municipiul Târgoviște a deținut 59% din vizitatorii muzeelor și colecțiilor publice din întreg județul Dâmbovița. Un trend descendenter se remarcă însă în cazul spectatorilor (-38% în perioada 2011-2021). În cazul spectatorilor în anul 2018 s-a atins numărul maxim de 56.477 de persoane (Figura 2.125).



**Figura 2.125.** Variația numărului de vizitatori din muzee și a spectatorilor din sălile de spectacol din ZUF Municipiul Târgoviște. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Ca urmare a creșterii semnificative a consumatorilor de cultură, în perioada 2011-2021 a avut loc și o creștere a personalului angajat în muzee cu 61%, în schimb personalul angajat în sălile de spectacol a scăzut cu 26% (Figura 2.126).



**Figura 2.126.** Variația personalului din muzee și săli de spectacol din ZUF Municipiul Târgoviște. Sursa datelor: INS, Tempo On-line.

Creșterea numărului de vizitatori marchează un interes sporit pentru cultura și istoria zonei și în special al municipiului, ceea ce ar trebui să fie urmată de o creștere a investițiilor acordate pentru restaurarea sau întreținerea acestor instituții culturale sau a colecțiilor publice. Deși au existat proiecte de modernizare, conservare sau restaurare a obiectivelor culturale din Municipiul Târgoviște și comunele componente zonei urbane funcționale, această direcție necesită mai multă atenție din partea autorităților locale având în vedere și încărcătura istorică a orașului.

Municipioal Târgoviște are un cinematograf, iar în parcarea exterioară a unui centru comercial va funcționa și un DriveIn Cinema, ca parte a primei rețele de cinematografe în aer liber cu acces gratuit din România. Ecranele de proiecție au o dimensiune de 300 de mp



fiecare, ceea ce va permite spectatorilor o vizionare a filmelor în cele mai bune condiții. Cei care doresc să participe se pot înscrie online pe platforma [www.dambovitamall.ro](http://www.dambovitamall.ro) / cinema.

Dintre proiectele de modernizare și reabilitare a instituțiilor de cultură implementate În Municipiul Târgoviște în ultimii ani se pot menționa:

- modernizarea și reabilitarea cinematografului Independența suportat din bugetul local și CNI;
- consolidarea și reabilitarea clădirii C1 Teatrul Tony Bulandra;
- reabilitare, modernizare și reconversia funcțională a imobilului situat în Piața Mihai Viteazul, nr. 1 (Casa de cultură a Sindicatelor) în Centru cultural multifuncțional.

#### **2.8.5. Infrastructura și serviciile pentru sport și agrement**

Investițiile în infrastructura sportivă a orașelor și facilitarea accesului la mișcare au impact direct asupra calității vieții locuitorilor, cu beneficii sociale și financiare semnificative: stare de bine, sănătate, dar și reducerea cheltuielilor sistemului de sănătate, productivitate la locul de muncă, precum și crearea de comunități puternice și scăderea comportamentelor anti-sociale. La acestea se adaugă beneficii cu privire la reducerea poluării, odată cu reducerea emisiilor datorate traficului motorizat.

Urbanizarea atrage după sine un grad ridicat de sedentarism și creșterea numărului de persoane afectate de boli cronice (în special boli cardiovasculare și diabet zaharat) și obezitate. În contextul actual generat de Covid-19, există riscul ca lipsa accesului la facilități sportive și un stil de viață activ să aibă un impact negativ asupra sistemul imunitar și sănătății fizice. Lipsa activității fizice poate avea, de asemenea, efecte asupra sănătății mintale, agravând stresul sau anxietatea resimțită din cauza izolării sociale. De aceea, Comisia Europeană și Organizația Națiunilor Unite subliniază nevoia ca statele să includă sportul și activitatea fizică în planurile de recuperare după Covid-19.

Integrarea activității fizice în viața de zi cu zi este esențială pentru scăderea incidenței bolilor corelate cu sedentarismul, iar amenajarea spațiului urban poate contribui substanțial la nivelul de activitate fizică a cetățenilor.

În infrastructura și dotările sportive ale municipiului Târgoviște există o bază sportivă formată din:

- o sală polivalentă cu o capacitate de 2.500 de locuri, destinată competițiilor locale, naționale și internaționale. Sala Polivalentă este omologată pentru baschet, handbal, volei;
- Stadionul Eugen Popescu care este și principala arenă sportivă din județul Dâmbovița. Acesta se află în orașul Târgoviște, la doar câteva sute de metri de turnul Chindia. Cu o capacitate de aproximativ 12.500 de locuri, acesta găzduiește



meciurile de fotbal ale echipei Chindia Târgoviște, dar și numeroase întreceri de atletism la nivel județean;

- Bazinul de înot cu o lungime de 25 m și o lățime de 12,50 m, iar adâncimea variază între 1,40 m și 2,00 m. Acesta este dotat cu vestiare, grupuri sanitare și dușuri pe sexe, holuri, recepție cu anexă, cabinet medical. Temperatura apei din bazin este conform standardelor, cu valori între 28 și 30 grade, iar calitatea ei este verificată zilnic, respectând normele în vigoare;
- Terenuri de tenis de câmp în Parcul Chindia;
- Săli de sport arondate pe lângă școlile și liceele din municipiu.

De asemenea Complexul Turistic de Natație din Târgoviște propune vizitatorilor o ofertă generoasă de servicii de agrement și relaxare, care cuprinde bazin olimpic, strand exterior cu piscine, săli de forță și sauna. La toate acestea se adaugă și 7 terenuri de mini-fotbal, tenis, volei, handbal și baschet, locuri de joacă pentru copii, 225 de locuri de parcare, piste pentru biciclete, role și o platformă pentru evenimente.

Bazinul Olimpic reprezintă o oportunitate de a practica înotul atât pe timp de vară cât și pe timp de iarnă și dispune de 10 culoare, o tribună generoasă și vestiare moderne. Adâncimea apei măsoară 207 cm, iar temperatura acesteia nu coboară sub 27°C. Aici se desfășoară zilnic cursuri de înot, cu instructor specializați.

Strandul cuprinde 4 bazine de înot, o plajă amenajată, umbrele, sezlonguri, tobogane și funcționează doar în sezonul estival.

În Municipiul Târgoviște există o serie de cluburi sportive unde se pot practica sporturi diferite. Sportivii afiliați acestor cluburi participă la evenimentele sportive organizate la nivel local și național, unii fiind sportivi de performanță medaliați la mai multe competiții. Dintre cluburile existente, se menționează Clubul Sportiv Școlar Târgoviște ([www.csstargoviste.ro](http://www.csstargoviste.ro)) a cărui sală este omologată pentru baschet, handbal, minifotbal, volei, sala de lupte și judo, în curs de amenajare și a unui bazin de înot și Clubul Sportiv Municipal Târgoviște.

Orașele pot oferi numeroase oportunități de a fi activ fizic, iar unele și-au transformat mediul construit într-un spațiu care încurajează un nivel ridicat de activitate a cetățenilor. Orașele active sunt cele în care găsești motive și oportunități pentru a face mișcare la tot pasul, fapt ce necesită implicare atât la nivelul societății civile, mediului privat, cât și al autorităților publice. Orașele active sunt orașe în care cetățenii se pot plimba pe jos și cu bicicleta în siguranță, cu transport public eficient.

Deși majoritatea terenurilor de sport și a facilităților destinate practicării sporturilor și petrecere a timpului liber se află în Municipiul Târgoviște, în ultimii ani au fost implementate o serie de proiecte care au vizat construirea de săli de sport și chiar a unor terenuri de sport și în mediul rural. De astfel de fonduri au beneficiat și o serie de comune din cadrul zonei urbane funcționale, precum: Doicești, Gura Șuții, Raciu, Șotânga cu cele mai multe dotări de acest fel (teren de sport multifuncțional, sală de sport cu 180 și o bază sportivă tip II), Ulmi, Văleni-Dâmbovița și Vulcana-Pandele.



Intervențiile la nivel local pot influența nivelul de activitate fizică a cetătenilor de toate vîrstele și din toate mediile sociale. Asigurarea de oportunități egale pentru persoanele cu dizabilități, persoane din comunități marginalizate, indiferent de gen, etnie, vîrstă, stare fizică, tip de activități preferate este un principiu esențial pentru susținerea dezvoltării activității fizice și sportului de masă. Activitățile și facilitățile de petrecere a timpului liber, împreună cu spațiile publice (detaliate în cadrul capitolului anterior), susțin legătura la nivelul comunității, contribuind la echilibrul social și creșterea calității vieții locuitorilor orașului.

Consiliul Județean Dâmbovița a solicitat Companiei Naționale de Investiții CNI SA includerea pe lista sinteză a obiectivului „Complex Sportiv, Municipiul Târgoviște”, având funcțiuni multiple (stadion de fotbal și atletism, sală polivalentă, terenuri de tenis, terenuri sportive în aer liber etc.). În urma discuțiilor și analizelor purtate de către reprezentanții celor două instituții, aceasta a fost inclusă pe lista sinteză, într-o primă etapă, obiectivul „Stadion în Municipiul Târgoviște”, cu o valoare de 133.693.874 lei, cu TVA (Tabel 2.18).

Prin acest proiect se urmărește construirea unui stadion de fotbal și atletism cu o capacitate de maxim 13.000 locuri, omologat UEFA, cu tribunele acoperite. Stadionul propus va fi dotat cu anexe sportive, facilități pentru antrenament, căi de acces circulației pietonale și carosabile, parcări, spații pentru alimentație și comerț. Consiliul Județean Dâmbovița a transmis documentele necesare și a obținut avizul favorabil al comisiei nr. 1 a consiliului tehnico-economic al Companiei Naționale de Investiții – CNI.

În afara parcurilor și a piețelor publice menționate în cadrul capitolului destinat detaliilor spațiilor publice (Tabel 2.18) cu prezentarea situației curente, a problemelor și a proiectelor de modernizare, în cadrul Municipiului Târgoviște au fost realizate, se află în implementare sau vor fi făcute următoarele lucrări de construire și modernizare a infrastructurii sportive și de agrement a municipiului finanțate din bugetul local sau alte surse de finanțare:

**Tabelul 2.44. Proiecte care privesc infrastructura sportivă și de agrement din Municipiul Târgoviște și comunele componente din ZUF.**

Project	Locație	Valoarea proiectului (lei)	Sursa de finanțare
Construire bază sportivă TIP 1, (Baza de agrement "Crizantema")	Str. Calea Ialomiței, nr. 9-15	7.047.262,14	CNI
Construire bază sportivă TIP 2 - Clubul Sportiv Școlar Târgoviște	Str. Locotenent Major Liviu Dragomirescu, nr. 2B	2.432.265,70	CNI
Sală de sport cu tribună 180 locuri, Campus Universitatea Valahia	Aleea Sinaia, nr. 13	9.433.100,62	CNI
Reabilitare și modernizare stadionul Municipal "Eugen Popescu" din Târgoviște	Strada Justiției 3	84.045.636,73	Bugetul local

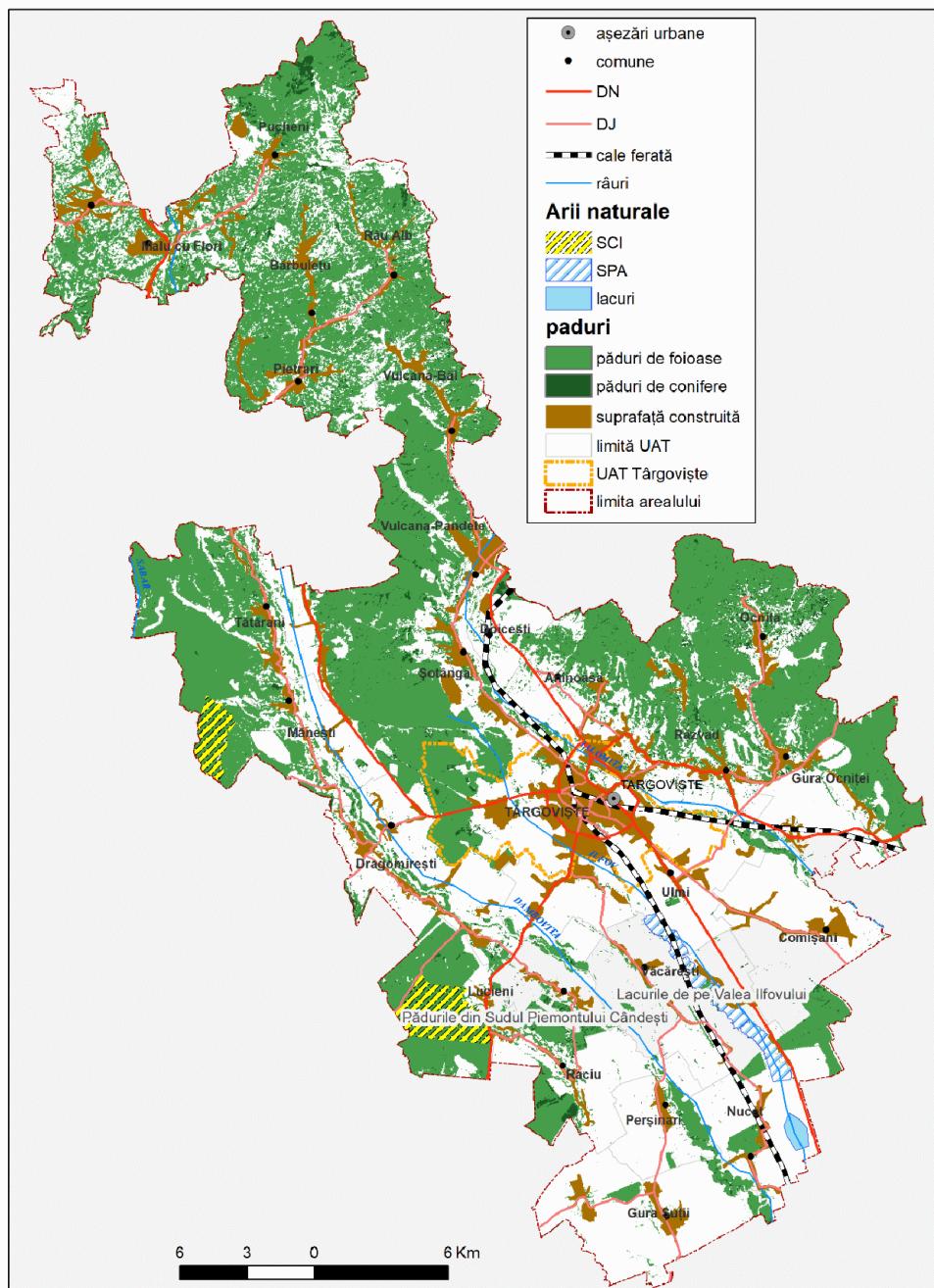


Proiect	Locație	Valoarea proiectului (lei)	Sursa de finanțare
Construire teren de fotbal cu gazon sintetic pentru antrenament în Municipiul Târgoviște	Calea Ialomiței, nr. 9-15	1.148.778,39	Bugetul local
Realizare Baza Sportivă la Colegiul Național Constantin Carabellă din Târgoviște, Jud. Dâmbovița"	Str. Locotenent Pârvan Popescu, nr. 58	3.092.531,00	Bugetul local
Amenajarea unui spațiu fitness și a unui mini teren de baschet	Str. General Matei Vlădescu	889.584,70	Bugetul local
Amenajare parc public de agrement și loisir	U.M. Gară	7.080.721,49	POR, Bugetul Local
Amenajare skatepark	Parcul Chindia	1.427.641,30	POR, Bugetul Local
Reconversia și refuncționalizarea terenului din vecinătatea Complexului Turistic de Natație Târgoviște prin crearea de facilități pentru recreere Etapa I	Calea Ialomitei, nr. 9-15	10.793.302,96	POR, Bugetul Local
Amenajarea lacului aferent terenului din vecinătatea Complexului Turistic de Natație	Calea Ialomitei, nr. 9-15	3.727.876,00	Bugetul Local
Construire sala de sport școlară	sat Doicești, str. Gării, Comuna Doicești,	6.427.719,00	fonduri obținute prin Programul național de construcții de interes public sau social, subprogramul Sali de sport, derulat de CNI
Construire teren sport cu gazon artificial	sat Sperieteni, com. Gura Șutii	398.161,48	Buget local
Construire sala de educație fizică școlară	comuna Gura Șutii	1.755.952,20	MDRAP, CNI, Buget local
Amenajare teren de sport multifuncțional	sat Raciu, comuna Raciu	197.950,00	Buget local
Amenajare teren de sport multifuncțional	Cartier Goleasca, comuna Șotânga	5.272.724	MDRAP, PNLD II
Sală de sport cu tribune 180 locuri	Comuna Șotânga	9.170.000	CNI
Bază sportivă tip II	Sat Teiș, comuna Șotânga	1.007.947	Buget local
Teren minifotbal	sat Matracă, comuna Ulmi	497782	Buget local, CJD
Teren de sport cu gazon artificial	Comuna Văleni Dâmbovița	244.000	Buget local
Sala de sport școlară	sat Gura Vulcanei, str. Calea Vulcanei, com. Vulcana-Pandele	7.684.267,31	CNI

Sursa: Primăria Municipiului Târgoviște și Primăriile UAT-urilor componente

## 2.9. Mediu și schimbări climatice

Mediul și lupta împotriva schimbărilor climatice prin protejarea mediului și minimizarea riscului pentru climă, sănătatea umană și biodiversitate reprezintă o prioritate atât la nivel global și european, cât și la nivel național și local. Din harta din figura 2.127 se observă că pe teritoriul ZUF Târgoviște se regăsesc două arii naturale protejate și mai multe suprafețe forestiere alcătuite în special din păduri de foioase.



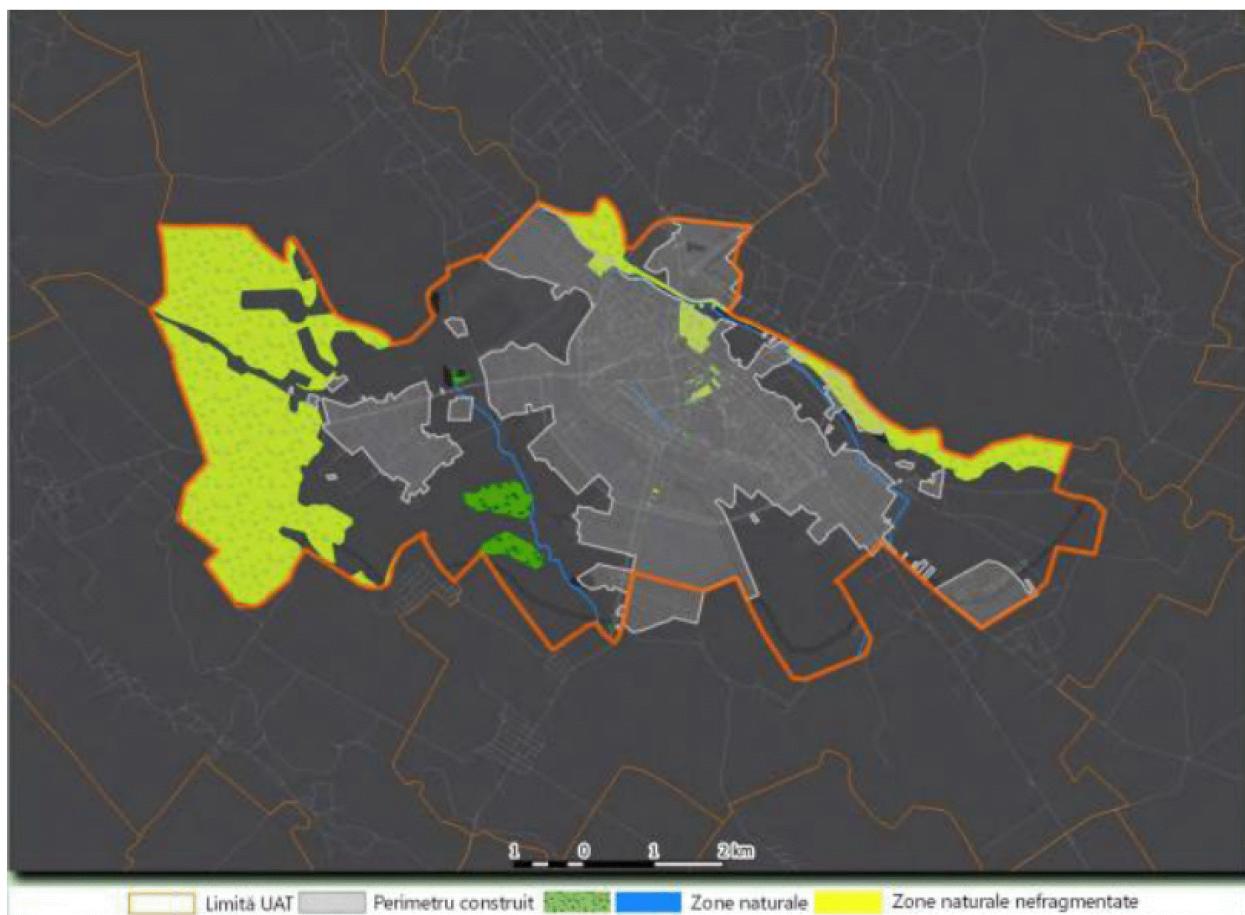
**Figura 2.127.** ARII NATURALE PROTEJATE DIN ZUF TÂRGOVISTE.



Printre zonele naturale din apropierea Municipiului Târgoviște există două arii incluse în rețeaua Natura 2000 și zonele umede din lungul râului Ilfov de pe teritoriul comunei Văcărești și Neajlov:

- SCI – Pădurile din sudul piemontului Cândești din comunele Lucieni și Mănești;
- SPA – Lacurile de pe Valea Ilfovului.

Conform datelor disponibile în baza de date urbane a Băncii Mondiale zonele verzi din Municipiul Târgoviște sunt alcătuite în principiu din pădurile localizate în partea de vest și nord-nord est a unității administrativ teritoriale. Astfel, zonele naturale ocupă 1.215,49 ha (23,08% din UAT), iar dintre acestea zonele naturale nefragmentate (pădurile) ocupă o suprafață de 1.149,9 ha (94,6% din totalul zonelor naturale și 21,48% din UAT) (Figura 2.128).



**Figura 2.128.** Zonele naturale din limita UAT Târgoviște.  
Sursa date pentru întocmirea hărții: <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane-harti/>.

În județul Dâmbovița, calitatea aerului este monitorizată prin intermediul a 2 stații automate amplasate în localitățile Târgoviște (stație industrială DB-1) și Fieni (stație de fond industrial DB-2). Ambele stații monitorizează în timp real parametrii meteo (temperatură, viteza vântului, direcția vântului, intensitatea radiației solare, cantitatea de precipitații, presiunea atmosferică), poluanți gazoși (oxizi de azot, dioxid de sulf, monoxid

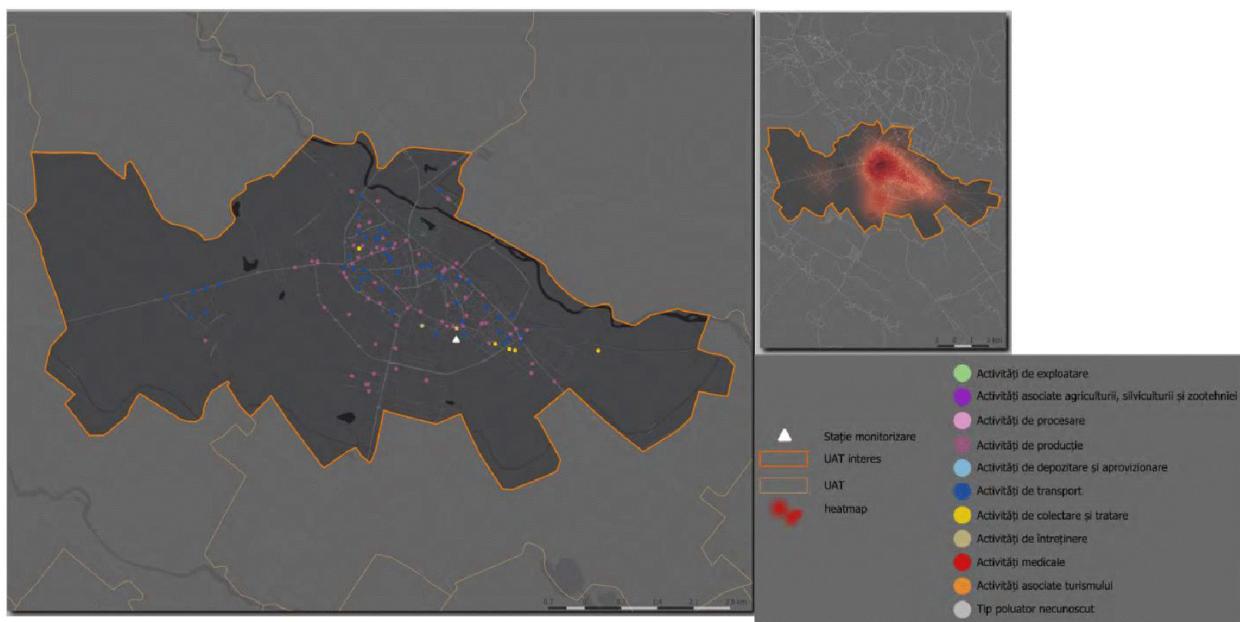


de carbon, ozon troposferic) și pulberi în suspensie (fracția PM<sub>10</sub>), rezultatele fiind procesate și transmise permanent în rețeaua națională.

Analizând datele disponibile în rețeaua națională la stația DB-1, s-a constatat că nici unul dintre poluanții analizați, nu a depășit valorile medii anuale impuse pentru protecția sănătății umane.

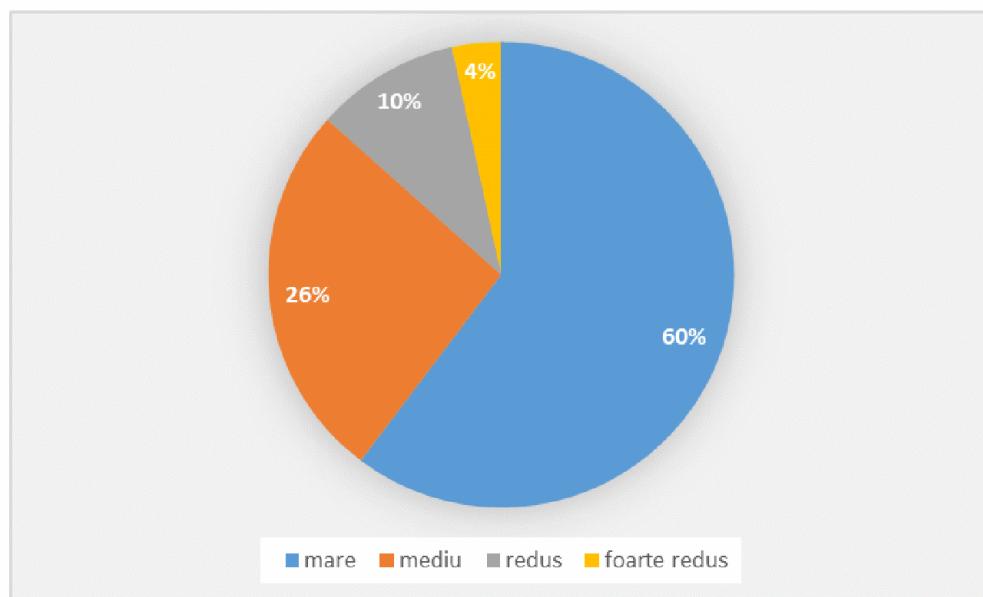
Conform unei analize realizate de Banca Mondială în cadrul Politicii Urbane a României, se observă mai multe surse principale de producere a poluării la nivel local provenite din activități de colectare și tratare a deșeurilor, activități de exploatare, activități de întreținere, activități de producție și transport. Dintre toate sursele de poluare locală, activitățile de producție și transport sunt cele mai numeroase fiind distribuite pe aproape întreaga suprafață a municipiului (Figura 2.129).

Pe lângă principalele surse de poluare, în orașe o altă problemă care afectează calitatea aerului și sănătatea umană este fenomenul de insulă de căldură la formarea căruia contribuie atât suprafețele construite, dar și sursele de poluare.



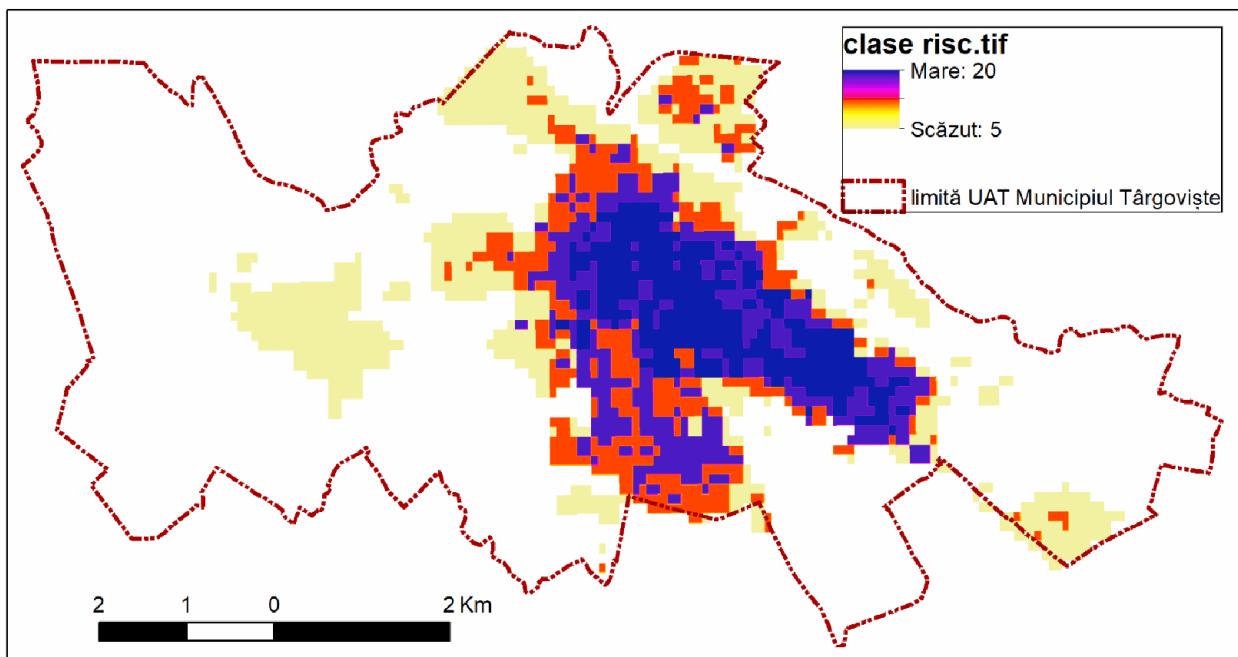
**Figura 2.129.** Surse de poluare și stații de monitorizare, Municipiului Târgoviște.  
Sursa: Banca Mondială, 2021; <https://citadini.ro/>.

În figurile de mai jos sunt evidențiate insule de căldură urbană în zonele unde se regăsesc concentrări ale densității rezidențiale, în Municipiul Târgoviște, conform datelor statistice 60% din populație fiind afectată într-o mare măsură de acest fenomen, în timp ce 23% din populație este mediu afectată.



**Figura 2.130.** Procentul populației afectat de fenomenul de insulă de căldură urbană.  
Sursa date pentru întocmirea hărții: <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane-harti/>.

Valori ridicate de risc se regăsesc în zonele dens construite din centrul municipiului, unde suprafețele etanșate prin construcții la care s-au folosit materiale ce rețin căldura (beton, asfalt) și nu permit infiltrarea apei și a aerului în sol. Acest lucru contribuie la apariția și amplificarea fenomenului de insulă de căldură, care poate fi redus prin prezența zonelor verzi sau a vegetației din aliniamentele stradale și din grădinile publice din jurul cădirilor cu locuințe colective (Figura 2.130 și Figura 2.131).

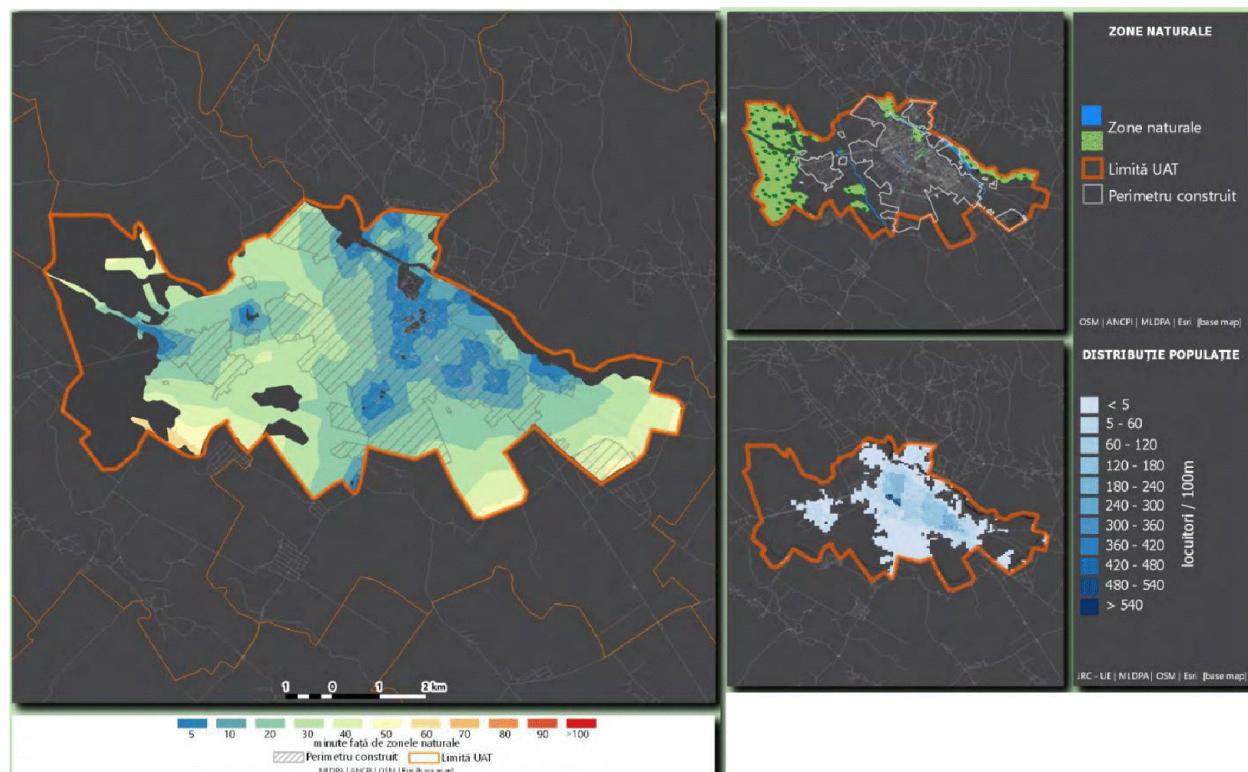


**Figura 2.131.** Zonele municipiului afectate de fenomenul de insulă de căldură urbană.  
Sursa date pentru întocmirea hărții: <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane-harti/>.



Suprafața spațiilor verzi, precum și înlesnirea accesului la acestea, reprezintă una dintre cele mai sigure metode de a crește calitatea vieții într-un oraș. Dezvoltarea, reabilitarea și mențenanța infrastructurii vezi urbane ar trebui, ca atare, să fie o prioritate absolută pentru fiecare primărie din țară. Infrastructura verde este, însă, slab dezvoltată în România. În Municipiul Târgoviște suprafața de spațiu verde care revine unui locuitor este 23,3 m<sup>2</sup>, în condițiile în care standardele Uniunii Europene prevăd 26 m<sup>2</sup>/locuitor, iar Organizația Mondială a Sănătății recomandă 50 m<sup>2</sup>/locuitor. În Figura 2.132 este evidențiată accesibilitatea locuitorilor față de spațiile verzi. În Municipiul Târgoviște aproximativ 27% din populație se află de distanță de 5 minute de o zonă verde, în timp ce mareea majoritate a locuitorilor orașului se află la o distanță ce poate fi parcursă între 10 minute (38%) și 20 de minute (31%). Aceasta reprezintă o valoare medie spre bună a indicatorului, în următoarea perioadă fiind necesare intervenții de îmbunătățire a calității spațiilor verzi.

Clima afectează toate orașele, indiferent că sunt mici sau mari, și toate comunitățile trebuie să se implice în lupta împotriva schimbărilor climatice. Această este una din cele mai importante priorități globale și majoritatea statelor lumii s-au implicat în această luptă. Pentru Uniunea Europeană, aceasta este Prioritatea 0 în anii următori și resurse substanțiale au fost puse la dispoziția țărilor membre pentru atenuarea și adaptarea la schimbările climatice. Aceasta este și una din prioritățile principale ale României, conform Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă 2030, respectiv a documentelor programatice pentru atragerea Fondurilor Europene în Perioada de Programare 2021-2027.



**Figura 2.132. Accesibilitatea spațiilor verzi, Municipiului Târgoviște.**

Sursa: Banca Mondială, 2021; <https://citadini.ro/>.



Printre efectele schimbărilor climatice se regăsesc modificările în distribuția precipitațiilor medii anuale. În cadrul unui studiu realizat de Banca Mondială pentru elaborarea Politicii Urbane a României au fost evidențiate zonele potențial afectate de inundații din Municipiul Târgoviște. Acestea sunt amplasate de-a lungul râului Ialomița. Analiza a folosit benzi aferente riscului de inundabilitate medie (perioadă de revenire  $\geq 100$  ani), defalcate în cele patru clase de risc (0, 1, 2, 3). Conform datelor, populația afectată potențial de inundații conform acestei reprezentări prezintă sub 1% din numărul total de locuitori, ceea ce indică că acest risc este foarte scăzut în Municipiul Târgoviște.

Dacă pentru Municipiul Târgoviște, riscul de producere a inundațiilor, alunecărilor de teren și cel seismic sunt reduse, în arealul de studiu există mai multe comune ai căror locuitori sunt expuși unor riscuri mai mari de producere a inundațiilor și alunecărilor de teren conform Legii nr. 575 din 22 octombrie 2001 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea a V-a - Zone de risc natural. Astfel, locuitorii din 9 comune sunt expuși riscului la inundații produse pe cursuri de apă sau pe torenți, în timp ce 10 comune prezintă un risc ridicat la producerea alunecărilor de teren. În 4 dintre comune există deja alunecări primare (Malu cu Flori, Puchenii, Tătărani și Văleni Dâmbovița), în timp ce în alte patru sunt prezente alunecări de teren reactivate (Aninoasa, Doicești, Șotânga și Vulcana Băi) (Figura 2.133).

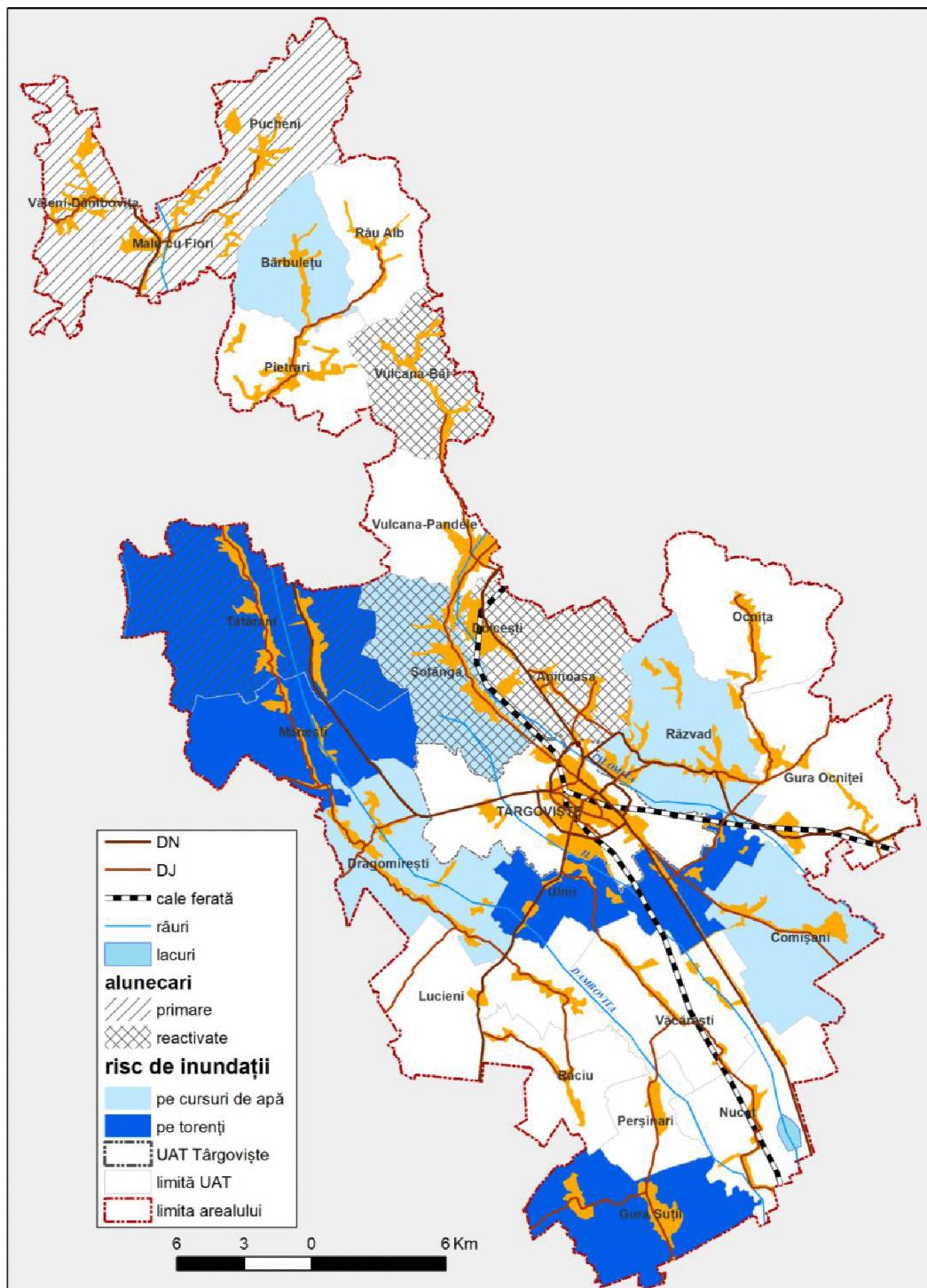


Figura 2.133. Harta zonelor de risc.

Se poate observa faptul că UAT-urile cu risc ridicat de producere a alunecărilor de teren se află în zone cu pante mari ale reliefului, lucru care favorizează astfel de procese de versant, mai ales în contextul existenței unor straturi argiloase sau marnoase, ori pe fondul despăduririlor și al exploatarilor necorespunzătoare (Figura 2.134).

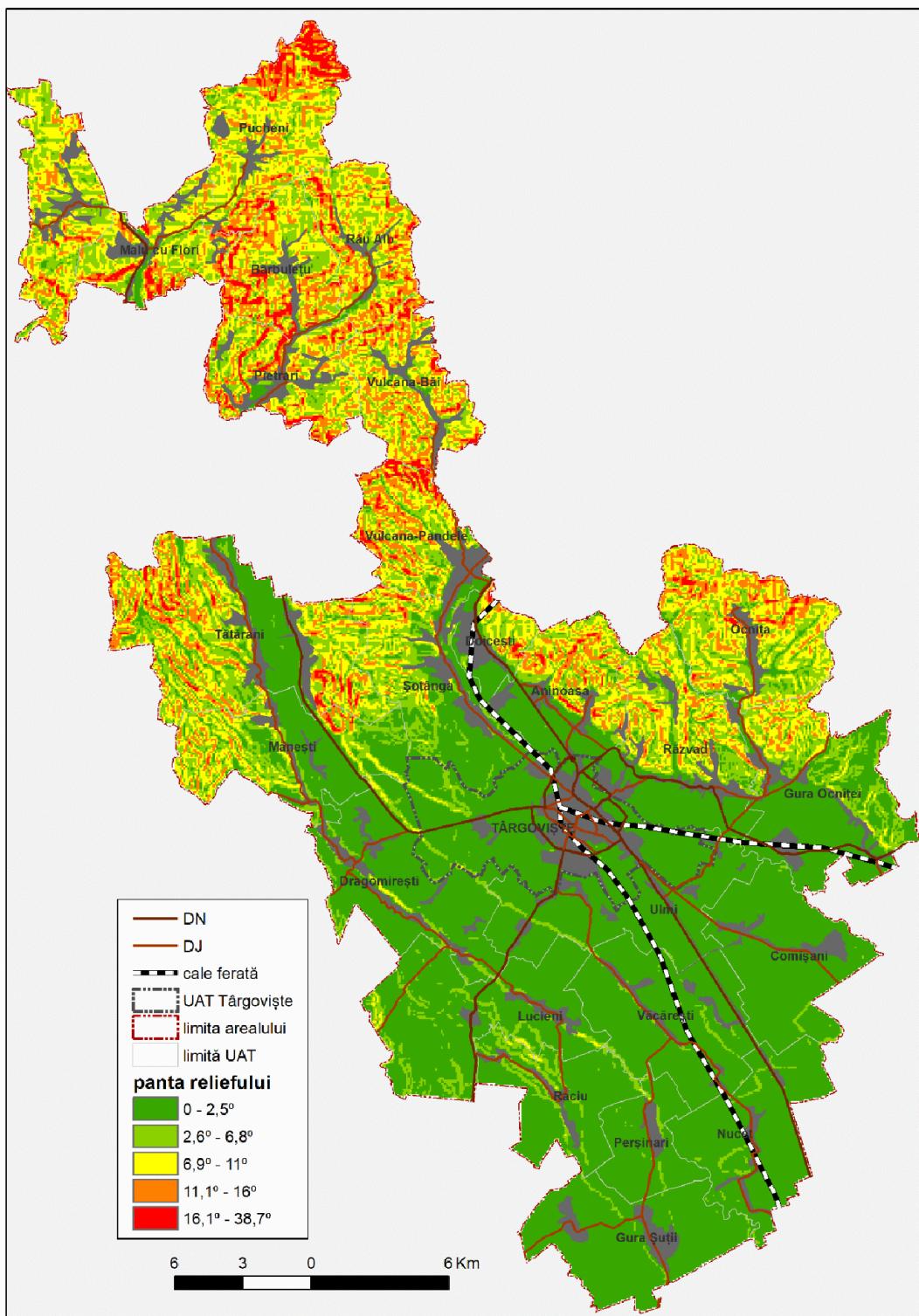


Figura 2.134. Harta pantelor.



## 2.10. Capacitate administrativă

Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Târgoviște, primarul, viceprimarii, administratorul public secretarul Municipiului Târgoviște, împreună cu aparatul de specialitate constituie o structură funcțională cu activitate permanentă, denumită Primăria Municipiului Târgoviște care duce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local al Municipiului Târgoviște și dispozițiile Primarului Municipiului Târgoviște, soluționând problemele curente ale colectivității locale. Aparatul de specialitate al primarului este format din totalitatea compartimentelor funcționale, fără personalitate juridică, de la nivelul Municipiului Târgoviște, precum și secretarul general al Municipiului Târgoviște.

Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului Local, Consiliul local al Municipiului Târgoviște este compus din consilieri locali aleși prin vot universal, direct, secret, egal și liber exprimat, în condițiile stabilite de legea privind alegerile locale. Consiliul Local al Municipiului Târgoviște are, conform legii, un număr de 21 consilieri locali.

În structura Consiliul Local al Municipiului Târgoviște sunt constituite 5 comisii de specialitate:

- Comisia pentru studii, programe economico-sociale și buget-finanțe, programe externe și relații internaționale formată din 5 membri;
- Comisia pentru organizarea, dezvoltarea urbanistică și amenajarea teritoriului, administrarea domeniului public și privat al municipiului, realizarea licitațiilor publice, protecția mediului înconjurător, conservarea monumentelor istorice și de arhitectură formată din 5 membri;
- Comisia pentru servicii publice, asigurarea funcționării serviciilor de gospodărie comunala, piețe și comerț formată din 5 membri;
- Comisia pentru activități științifice, învățământ, sănătate, cultură, muncă și protecție socială, sportive și de agrement formată din 5 membri;
- Comisia pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor formată din 5 membri.

Comisiile de specialitate au următoarele atribuții principale:

- analizează proiectele de hotărâri ale consiliului local din domeniul lor de activitate;
- întocmesc avize asupra proiectelor de hotărâri și asupra problemelor analizate, pe care le prezintă consiliului local;
- îndeplinesc orice alte atribuții sau însărcinări date prin hotărâri ale consiliului local, dacă acestea au legătură cu activitatea lor.

Alte structuri și direcții subordonate Consiliului Local al Municipiului Târgoviște sunt:



- Serviciul Public Comunitar Local de Evidenta a Persoanelor Târgoviște
- Poliția Locală Municipiului Târgoviște
- Teatrul Municipal „Tony Bulandra” Târgoviște
- Club Sportiv Municipal Târgoviște
- Direcția de Administrare a Patrimoniului Public și Privat
- Direcția de Asistență Socială
- Direcția Creșe
- Direcția Gradina Zoologică
- Direcția de Salubritate
- Direcția Complex Turistic de Natație Târgoviște

Instrumentul de prognoză, planificare și de conducere a activității financiare a unității administrativ-teritoriale este bugetul local.

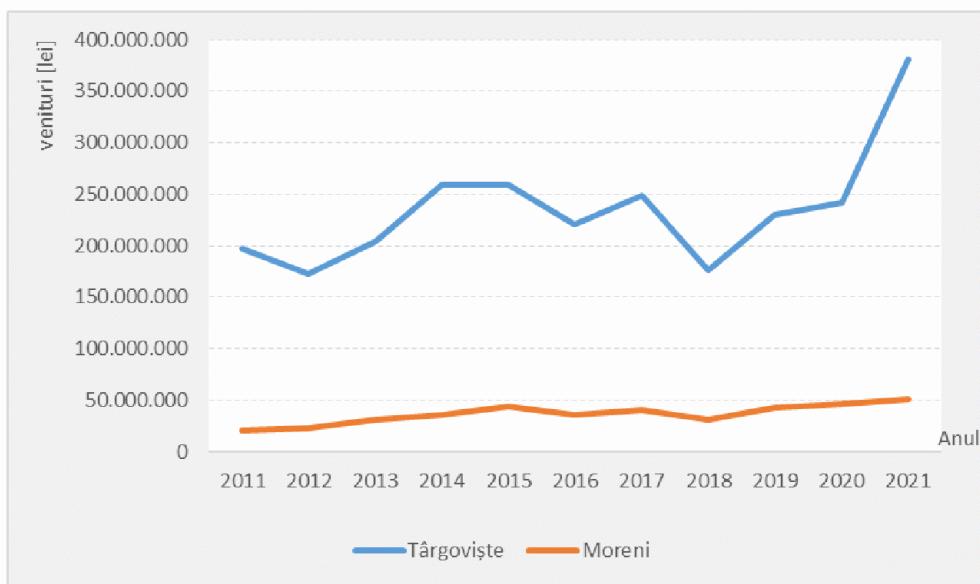
Veniturile municipale provin în mare parte din patru surse principale: transferuri alocate de la nivel central; sume alocate pentru echilibrarea bugetelor locale; transferuri de egalizare; și venituri din surse proprii, prin impozite și taxe locale.

Codul Administrativ prevede capacitatea legală a municipalităților de a obține venituri din impozite și taxe. Acestea includ impozite pe proprietate (pe terenuri și clădiri) de la persoane juridice și persoane fizice, autovehicule, taxe hoteliere, sau impozite pe activități culturale (teatre, concerte etc.). Există, de asemenea, o serie de taxe asociate cu furnizarea de diverse servicii, cum ar fi grădinițe, notari, eliberarea certificatelor și a diferitelor licențe, autorizații de planificare, autorizații de construire, dobânzi și amenzi de întârziere a plății, taxe de timbru și taxe extra-judiciare de timbru.

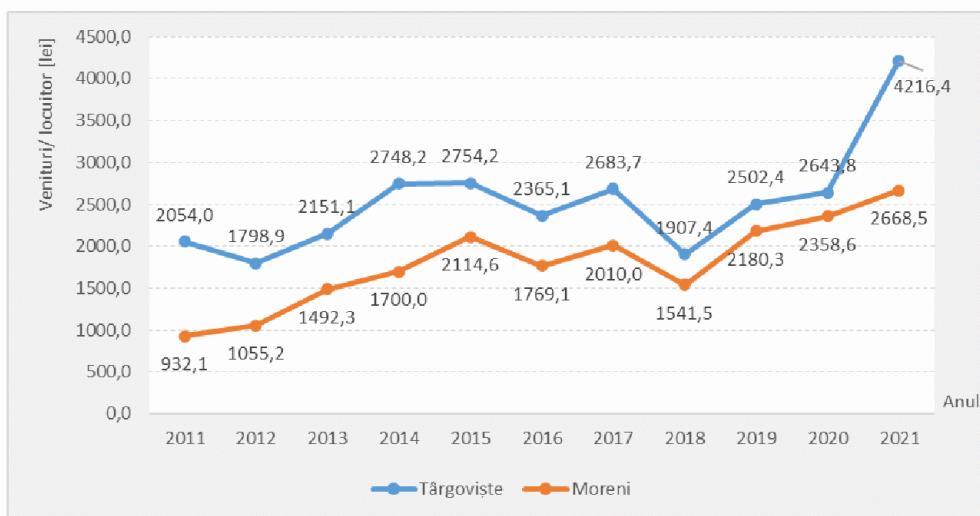
Pe baza situației veniturilor și cheltuielilor unităților administrativ-teritoriale publicate de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA), a fost realizată analiza detaliată a performanței administrative a Municipiului Târgoviște și a comunelor componente din zona urbană funcțională în perioada 2011-2021.

În figurile de mai jos sunt prezentate variațiile anuale ale veniturilor totale și veniturilor totale pe locuitor aferente Municipiului Târgoviște. Se observă că, dintre cele două municipii din județul Dâmbovița, Municipiul Târgoviște are cele mai mari venituri (Figura 2.135).

Valorile obținute prin raportare la numărul de locuitori indică o poziționare bună în raport cu Municipiul Moreni, în anii 2011 și 2021 diferențele fiind semnificative, veniturile locuitorilor din Municipiul Târgoviște fiind duble față de celălalt municipiu din județ. Diferențe mai mici în venituri au fost obținute în intervalul 2018-2020 (Figura 2.136).



**Figura 2.135.** Variația anuală a veniturilor totale, U.A.T. municipii din Județul Dâmbovița, 2011-2021. Sursa datelor: MDLPA, 2022.



**Figura 2.136.** Variația anuală a veniturilor totale pe locuitor, U.A.T. municipii din Județul Dâmbovița, 2011-2021. Sursa datelor: MDLPA, 2022.

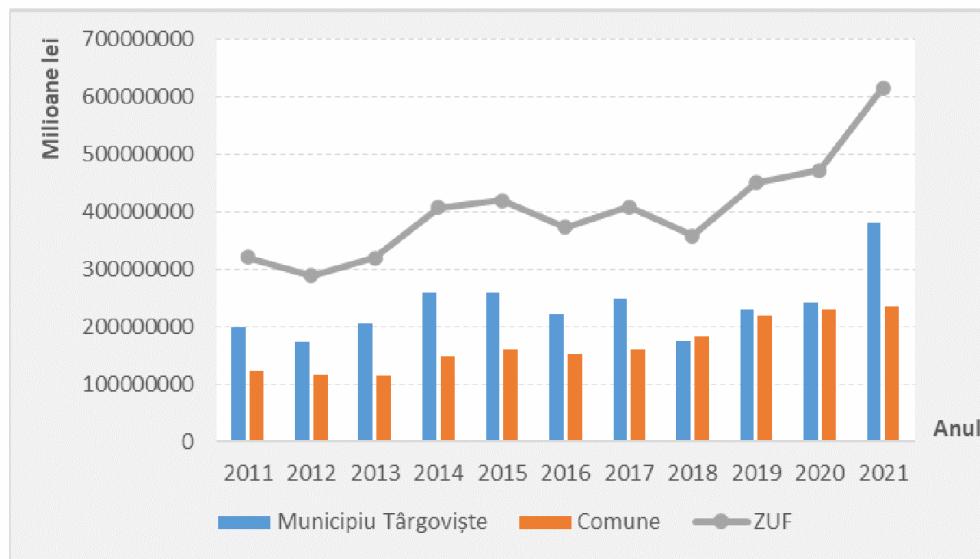
În ceea ce privește bugetul propriu de venituri și cheltuieli al UAT-urilor din ZUF Târgoviște conform datelor Direcției pentru Politici Fiscale și Bugetare Locale (DPFBL) din cadrul MLPDA, în anul 2021, municipiul împreună și cele 25 de primării din zona urbană au avut încasări totale la buget de 614.528.661 mil. lei. Dintre acestea, 62% au fost încasate la bugetul municipiului, iar 38% la bugetele celor 25 de comune.

Veniturile și cheltuielile pentru ZUF Târgoviște a fost oscilatorie în perioada 2011-2021, deoarece încasările la bugetele locale au avut evoluții diferite în special după anul 2015, fiind însă inegale între UAT-uri. Evoluția diferită a încasărilor poate fi explicată de următoarele situații:



- finanțările generoase, mai ales prin programe guvernamentale (PNDL), pentru realizarea de proiecte de infrastructură locală, care au fost însă foarte limitate pentru centrele urbane, prin obiectivele acestora (reabilitarea/ modernizarea drumurilor județene, comunale, a școlilor fără autorizație sanitară, introducerea alimentării cu apă și canalizare etc.);
- adoptarea de către Guvern, în anul 2018, ca sumele defalcate din TVA pentru plata profesorilor să nu mai tranziteze bugetele locale, ci să se facă direct de către autoritățile centrale. Deși aceste sume nu aduceau niciun beneficiu direct primăriilor (care încasau de la bugetul de stat și plăteau unităților de învățământ aceeași sumă), ponderea lor în bugetele locale era însemnată. Această măsură a afectat mai ales mediul urban, unde numărul de personal este mult mai ridicat decât în comune, prin existența unui număr mare de licee, școli și grădinițe. Fără impactul acestei decizii, s-ar fi înregistrat o creștere a bugetelor municipiilor mai mari;
- investițiile mari derulate în centrele urbane, precum cele din domeniul alimentării cu apă și al canalizării, respectiv a managementului deșeurilor, nu au fost reflectate în bugetele locale ale UAT-urilor, fiind implementate de către CJ, în parteneriat cu ADIurile de profil și operatorul de apă regional. Cum aceste investiții s-au concentrat în zonele urbane, acest lucru a afectat în special bugetul municipiului.

Dinamica diferențiată a veniturilor bugetare arată în general o evoluție ascendentă pentru comune și ușor oscilantă în cazul Municipiului Târgoviște care în anul 2018 a avut venituri apropiate de cele ale celor 25 de comune (figura 2.137).

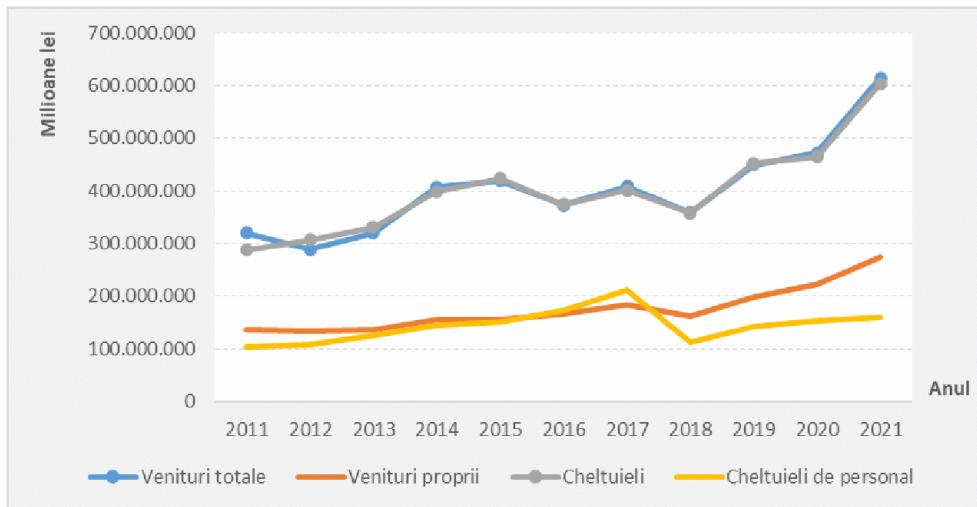


**Figura 2.137.** Dinamica încasărilor totale la bugetele locale ale UAT-urilor din municipiu și ZUF, în perioada 2015-2020. Sursa: MLPDA, DFPBL.

Dinamica încasărilor și a cheltuielilor făcute de autoritățile locale ale UAT-urilor din zona urbană funcțională indică o suprapunere a acestora, veniturile fiind în cea mai mare parte cheltuite. De asemenea se poate observa faptul că în anumiți ani cheltuielile de personal nu



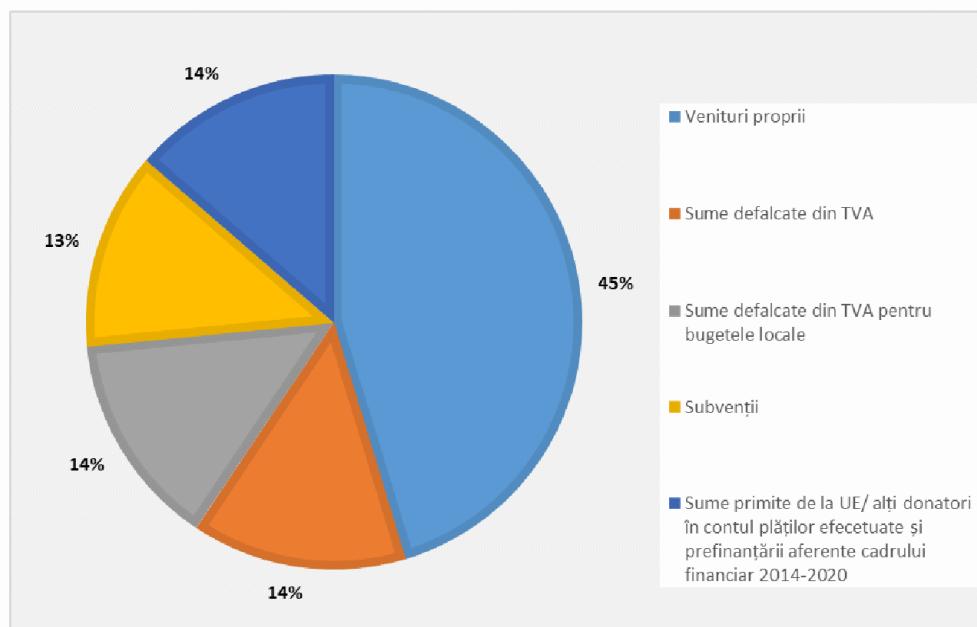
au putut fi acoperite în totalitate de veniturile proprii, însă această situație s-a redresat începând cu anul 2018 (Figura 2.138).



**Figura 2.138.** Dinamica încasărilor și cheltuielilor ZUF Târgoviște,  
în perioada 2011-2021. Sursa: MLPDA, DFPBL.

În execuția veniturilor bugetelor locale încasările cele mai mari sunt în principal din cotele și sumele defalcate din impozitul pe venit, din sumele defalcate din taxa pe valoarea adăugată, din subvențiile de la bugetul de stat și din sumele încasate de la Uniunea Europeană, în contul plășilor efectuate și refinanțărilor.

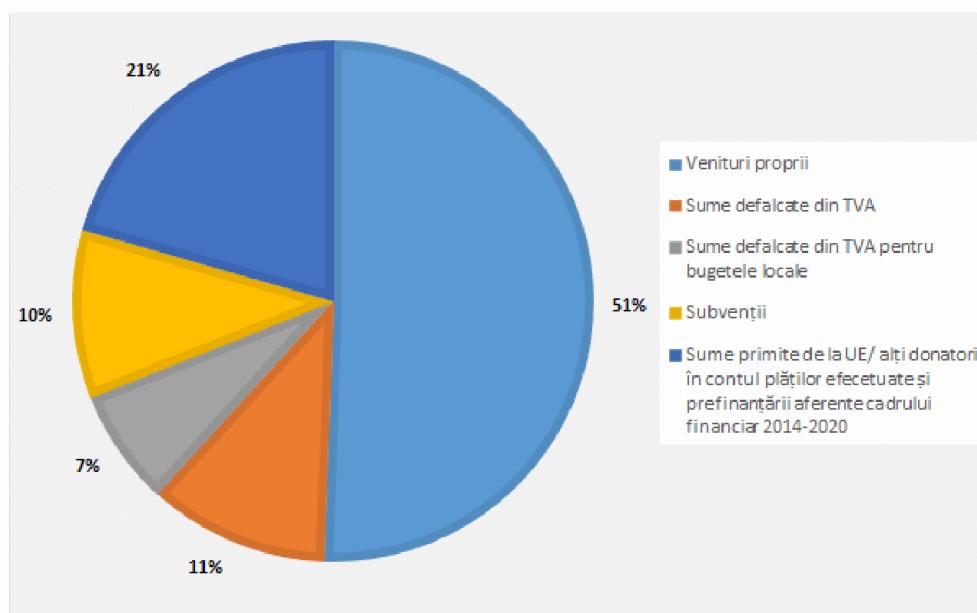
Pentru anul 2021, în ceea ce privește sursele de finanțare ale bugetelor UAT-urilor din zona urbană funcțională, aproximativ 45% din totalul încasărilor provin din surse proprii (cote defalcate din impozitul pe venit, taxe pe proprietate, concesiuni, închirieri, amenzi etc.), în timp 41% sunt sume transferate de la bugetul de stat, fie sub forma cotelor defalcate din TVA (mai ales pentru echilibrarea bugetelor locale), fie sub forma subvențiilor (mai ales programe guvernamentale de investiții, de tipul PNDL).



**Figura 2.139.** Sursele de venit la bugetele UAT-urilor din ZUF Târgoviște, în anul 2021. Sursa: MLPDA, DFPBL.

Diferența de maxim 14% este reprezentată de fondurile europene accesate direct de către autoritățile locale sau de alte surse de venit (de ex. încasarea taxelor de salubritate, vânzarea unor active, etc.).

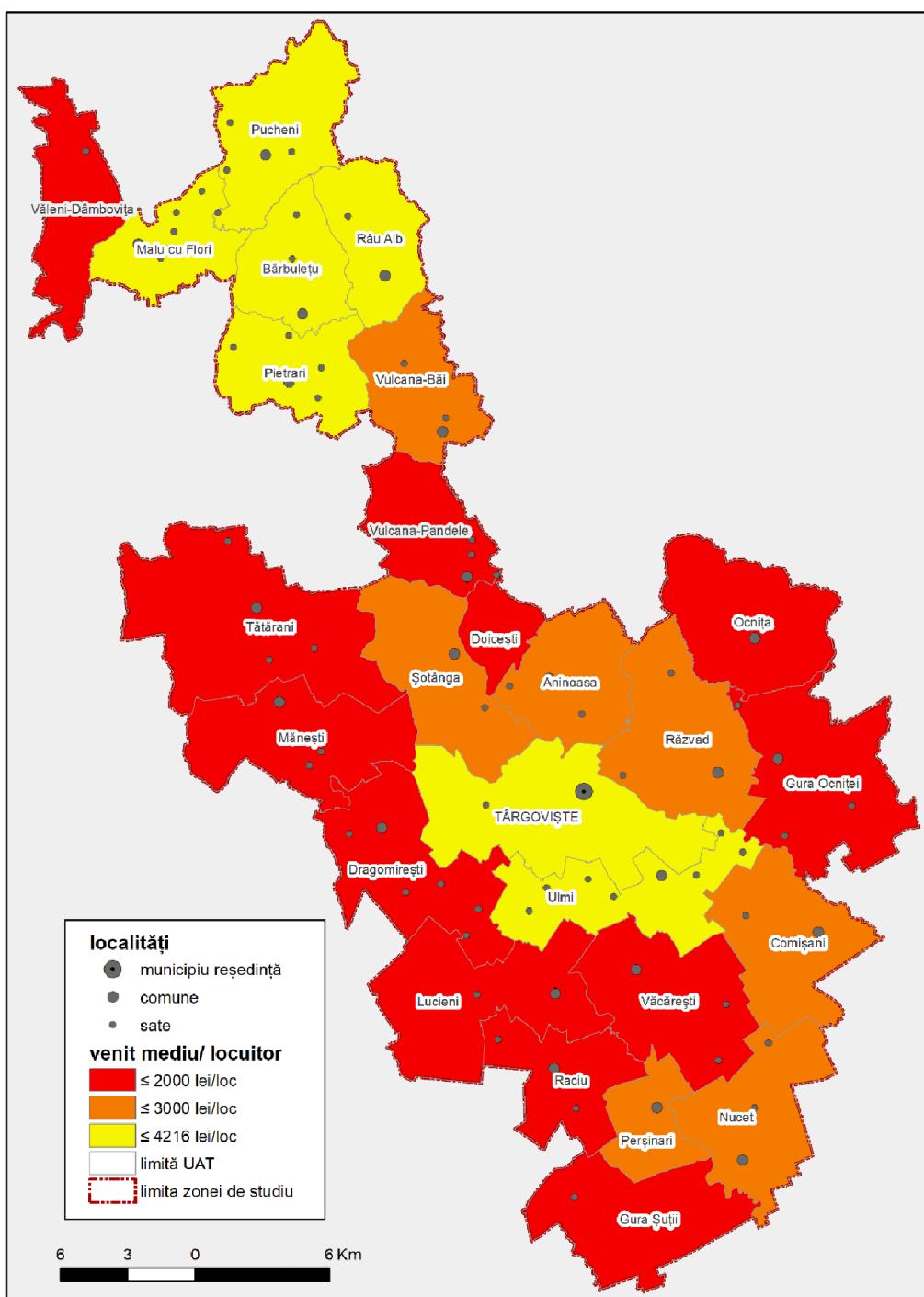
Structura veniturilor Municipiului Târgoviște înregistrate în anul 2021, pe categorii este prezentată în Figura 2.140. Principala sursă de venit o constituie veniturile proprii (51% din total), urmată de sumele primite de la UE și alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării aferente cadrului financiar 2014-2020 (21% din total).



**Figura 2.140.** Structura veniturilor Municipiului Târgoviște, 2021. Sursa datelor: MDLPA, 2022.



Cheltuielile efectuate dintr-un buget local exprimă eforturile financiare realizate pentru acoperirea cerințelor sociale, culturale, economice, a serviciilor de dezvoltare publică și a altor cerințe ale locuitorilor județului. În ultimi ani administrațiile locale au acordat atenție deosebită îmbunătățirii serviciilor din domeniul sănătății, precum și dezvoltării, modernizării sistemului rutier local, educație și cultură și protecția mediului.



**Figura 2.141.** Veniturile bugetare totale/locuitor (lei) ale UAT-urilor din ZUF Târgoviște în anul 2021. Sursa date pentru întocmirea hărții: MLPDA, DFPBL.

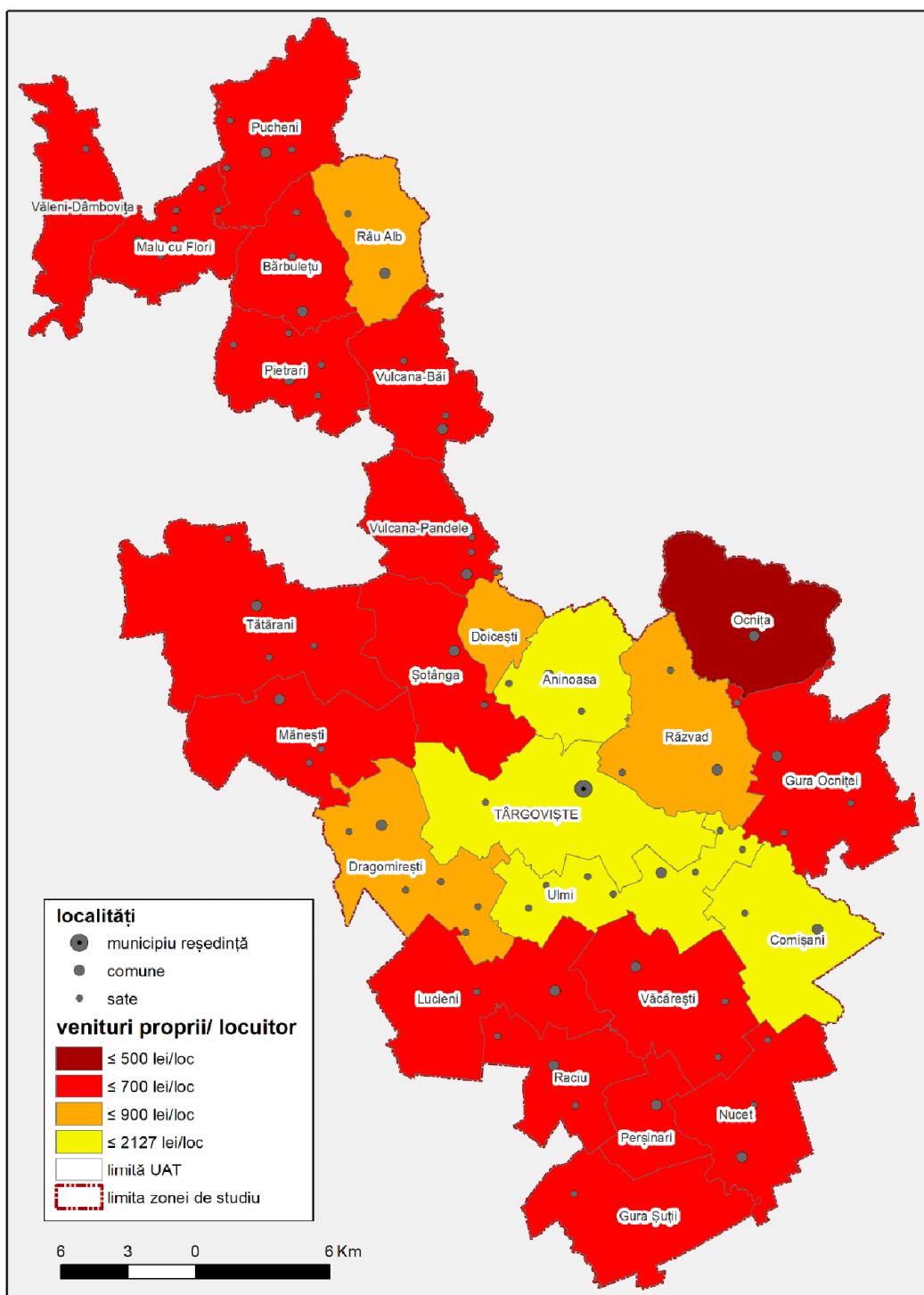


În anul 2021 locuitorii din municipiu și comunele adiacente au beneficiat în medie de 3.061 lei. Există însă diferențe mari între valorile medii pentru municipiu (4.216 lei) și cele din mediul rural (2.116 lei), aceasta din urmă fiind de aproape două ori mai mică. Toate acestea în contextul în care încasările la buget ale administrațiilor locale au fost de 1.370 lei/locuitor, existând din nou diferențieri între urbanul propriu-zis și comunele componente din zona urbană funcțională (2.127 lei în Municipiul Târgoviște, respectiv 751 lei în comune). Așadar, procesul de redistribuire a resurselor bugetare de la nivel național a compensat nivelul redus al încasărilor din surse proprii ale primăriilor. Acest lucru se explică prin reducerea semnificativă a alocărilor din programele guvernamentale de investiții, precum PNLD și prin criza generată de pandemia globală care a determinat administrațiile locale să se bazeze cât mai mult pe resursele proprii, întrucât bugetele naționale se confruntă cu deficite foarte mari, tot mai greu de finanțat. Din această perspectivă, județul Dâmbovița, deci și localitățile din ZUF Târgoviște, va fi destul de afectat de scăderea resurselor pentru investiții, cu precădere în mediul rural. Singura soluție sustenabilă pentru asigurarea acestora este apelarea la fondurile europene disponibile în actuala și viitoarea perioadă de programare, respectiv creșterea bazei de impozitare locale, mai ales în ceea ce privește cotele defalcate din impozitul pe venit și taxele pe proprietățile persoanelor juridice.

Cu excepția Municipiului Târgoviște cu o valoarea încasărilor medii per locuitor de 4.216 lei, comunele care au înregistrat cele mai mari încasări bugetare medii per locuitor în anul 2021 au fost Bărbulețu, Malu cu Flori, Pietrari, Râu Alb și Ulmi (peste 3.000 lei/locuitor). La polul opus s-au regăsit comunele Doicești, Dragomirești, Gura Ocniței, Gura Șuții, Lucieni, Mănești, Ocnița, Raciu, Tătărani, Văcărești, Văleni Dâmbovița și Vulcana-Pandele – cu încasări mai mici de 2.000 lei/locuitor, adică sub media întregii regiuni (Figura 2.141).

În schimb, dacă se analizează din perspectiva veniturilor din surse proprii per locuitor în anul 2021, situația la nivel de UAT se modifică puțin. Astfel, cele mai ridicate valori se înregistrau în tot în municipiul Târgoviște (2.127 lei/ locuitor) și comuna Ulmi, cu o valoare apropiată de cea a municipiului (2.126 lei/ locuitor).

Alte comune care au valori peste 1.000 lei/ locuitor sunt doar Aninoasa și Comișani, celelalte nereușind să atingă acest prag. Cele mai reduse venituri proprii medii (sub 700 lei/locuitor – valoarea medie la nivelul ZUF) s-au înregistrat în comunele Bărbulețu, Gura Șuții, Lucieni, Malu cu Flori, Mănești, Nucet, Ocnița, Perșinari, Pietrari, Puchenii, Raciu, Șotânga, Tătărani, Văcărești, Văleni-Dâmbovița, Vulcana-Băi și Vulcana-Pandele, adică 68% dintre aşezările rurale (Figura 2.142).

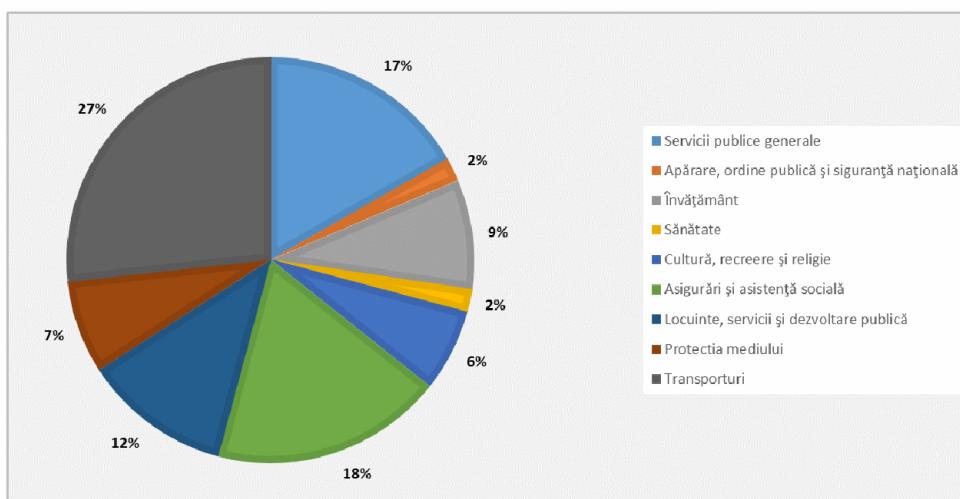


**Figura 2.142.** Veniturile proprii/locuitor (lei) ale UAT-urilor din ZUF Târgoviște în anul 2021.  
Sursa: prelucrare proprie pe baza datelor MLPDA, DFPBL.

În ceea ce privește structura cheltuielilor pe titluri, în anul 2021, 26,3% din bugetele UAT-urilor din zona urbană funcțională au fost orientate către costurile cu personalul (mai ales cu angajații din aparatul propriu al primarului/președintelui), urmat îndeaproape de cheltuielile de capital unde 23,1%. Același procent din cheltuieli de 18,5% au fost pentru

bunuri și servicii (de ex. reparații și dotări, combustibili, utilități, mobilier etc. pentru activele și serviciile din administrarea primăriilor) și tot 18,5% pentru proiectele cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020. Un procent de aproximativ 8% a fost pe asistență socială (plăți către beneficiarii de diferite beneficii, costuri cu serviciile sociale furnizate de direcțiile/serviciile din subordinea primăriilor), restul alocărilor bugetare nedepășind 2% din cheltuieli.

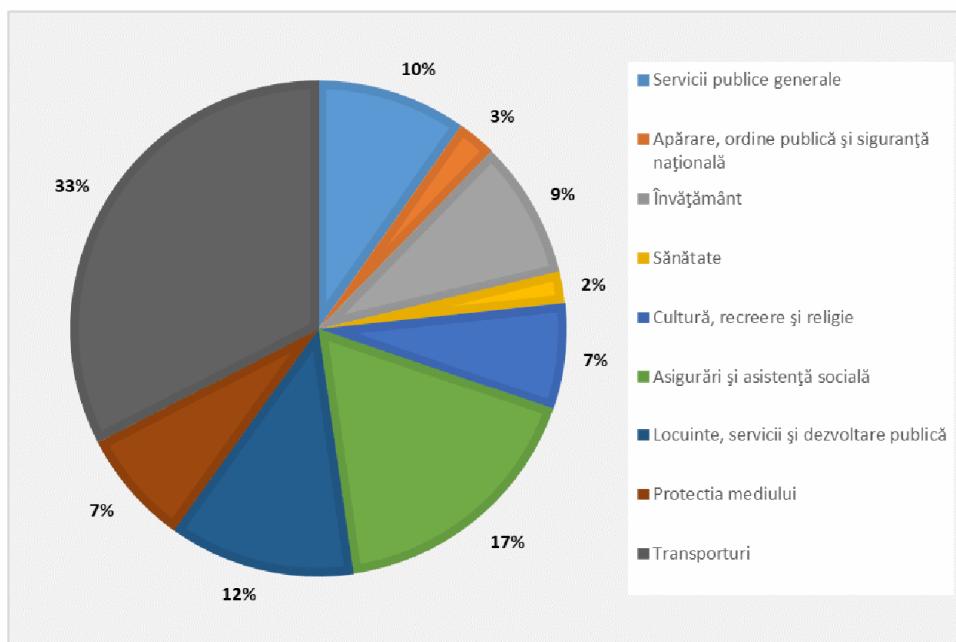
Cheltuielile cu personalul au scăzut față de anul anterior cu 21 procente, iar față de anul 2011 cu aproximativ 28%.



**Figura 2.143.** Structura cheltuielilor (pe capitole/domenii) efectuate de la bugetele UAT-urilor din ZUF Târgoviște în 2021. Sursa: MLPDA. DFPBL.

În ceea ce privește structura cheltuielilor pe capitole, adică pe domenii gestionate de administrațiile locale, cele cu transporturile aveau cea mai ridicată pondere în 2021 (42,4% din total) în contextul în care mare parte din fondurile guvernamentale și europene au fost dirijate către asfaltări de drumuri județene, comunale, poduri, podețe etc. Acestea erau urmate de cele cu asigurările și asistență socială (29,2% din total), ca urmare a numărului mare de beneficii acordate populației cu venituri reduse, dar și a sistemului extins de centre și servicii sociale publice (de ex. rețea de asistență maternali, personali, centrele sociale ale DGAPSC, ale primăriilor, etc.). Pe locul trei s-au situat serviciile publice generale, cu o pondere de aproape 27% (Figura 2.143).

Referitor la distribuția cheltuielilor pe părți și capitole de cheltuieli ale Municipiului Târgoviște (Figura 2.144) proporțiile sunt similare cu cele de la nivelul întregii zone analizate. Astfel, se evidențiază componente de transporturi (32,6% din totalul cheltuielilor), asigurări și asistență socială (17,5% din totalul cheltuielilor) și locuințe, servicii și dezvoltare publică (12,2% din totalul cheltuielilor). Restul capitolelor de cheltuieli nu depășesc 10% fiecare din totalul cheltuielilor, mai apropiate de această valoare fiind cheltuielile pentru serviciile publice generale (9,7%) și învățământ (9%).



**Figura 2.144.** Structura cheltuielilor Municipiului Târgoviște – părți și capitole de cheltuieli, 2021. Sursa datelor: MDLPA, 2022.

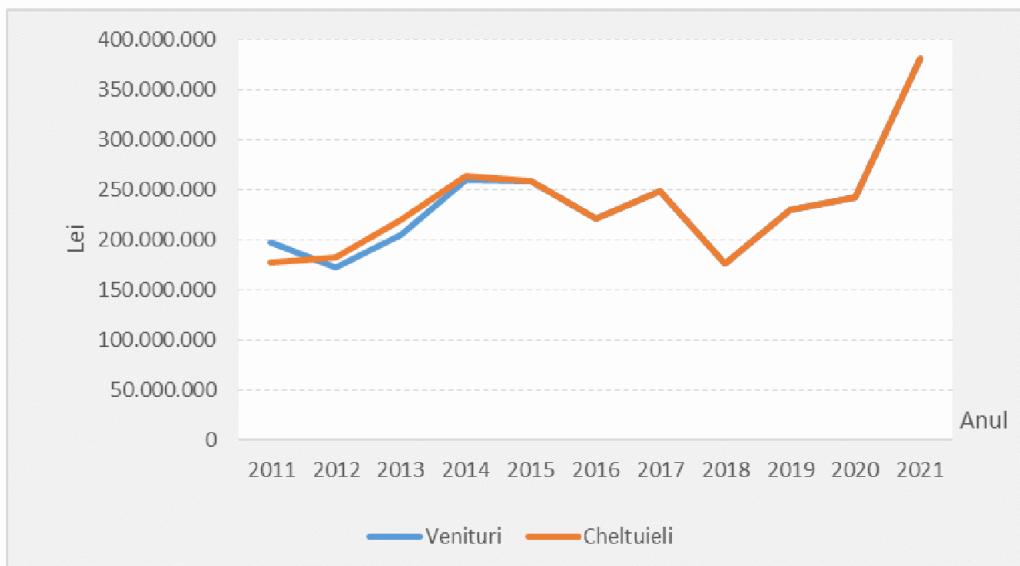
În ceea ce privește atragerea de fonduri europene și cheltuieli de capital, în intervalul 2016-2018 Municipiul Târgoviște a înregistrat cele mai mici sume după indicatorul cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile și cheltuieli de capital (investiții din venituri proprii - de exemplu, proiecte de infrastructură, construcții, reabilitări etc.) pe locuitor. Aceste valori au fost mai mici decât cele din perioada anterioară. Începând cu anul 2019 acestea cheltuieli au cunoscut o redresare, în anul 2021 valoarea acestui indicator atinsă de Municipiul Târgoviște fiind cea mai mare de 1.762,6 lei/ locuitor.

Prin raportare la exercițiul financiar 2014-2020, a cărui implementare efectivă s-a materializat începând cu anul 2017, în Municipiul Târgoviște sumele alocate pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile și cheltuieli de capital per locuitor au început din nou să crească (Figura 2.145).



**Figura 2.145.** Variația anuală a cheltuielilor (fonduri externe nerambursabile și cheltuieli de capital) pe locuitor, în Municipiul Târgoviște, 2011-2021. Sursa datelor: MDLPA, 2022.

Analiza balanței bugetare a Municipiului Târgoviște în intervalul 2011-2021, indică o redresare începând cu anul 2015, în sensul că valoarea cheltuielilor este egală cu cea a veniturilor (Figura 2.146).



**Figura 2.146.** Variația anuală a veniturilor și cheltuielilor în Municipiul Târgoviște, 2011-2021. Sursa datelor: MDLPA, 2022.

Acțiunile care vor fi incluse în portofoliul de proiecte al SIDU vor fi orientate cu precădere spre dezvoltarea potențialului privind implementarea de proiecte cu fonduri externe nerambursabile. Un rol important în acest sens, revine resurselor umane angrenate în procesul de pregătire și implementare a proiectelor.

În organograma actuală a Municipiului Târgoviște, aprobată prin HCL nr. 382/31.10.2019 sunt prevăzute 220 posturi, din care:



- funcții de demnitate publică – 3;
- funcții publice de conducere – 14;
- funcții publice de execuție – 118;
- personal contractual de conducere – 3;
- personal contractual de execuție – 82 din care 2 cu durată determinată.

În situația actuală nu sunt prevăzute posturi libere.

La nivelul UAT-urilor componente situația privind organizarea primăriilor este prezentată în tabelul de mai jos:

**Tabelul 2.45. Organigrama și numărul de posturi ocupate/ temporar vacante/ vacante pe structuri (direcții, servicii, compartimente, birouri) ale aparatului propriu al Primarilor pentru comunele componente din ZUF**

UAT	Posturi disponibile	Posturi ocupate	Posturi libere	Organizarea Consiliului Local 2020-2024
Comuna Aninoasa	42	32	10	Comisia 1 – Denumire: Comisia de specialitate pentru activități economice-financiare, juridica si de disciplina Număr membri: 5 membri Comisia 2 – Denumire: Comisia de specialitate pentru activități social-culturale, culte, învățământ, sănătate si familie, munca si protecție sociala, protecție copii, tineret si sport Număr membri: 5 membri Comisia 3 – Denumire: Comisia de specialitate pentru agricultura, amenajare teritoriului si urbanism, protecția mediului si turism, Număr membri: 5 membri
Comuna Bărbulețu	20	-	-	Comisia 1 – Comisia Buget - Finante, Număr membri 5 Comisia 2 – Comisia Juridica, Număr membri 5 Comisia 3 – Urbanism si amenajarea teritoriului, agricultura, gospodarire comunala, protectia mediului, apararea ordinii si liniștii publice, Număr membri 5
Comuna Comișani	30	20	10	Comisia 1 – Comisia pentru buget- finanțe, disciplină și juridic, administrația domeniului public și privat, patrimoniul, respectarea drepturilor și libertăților cetățenești- 5 membri; Comisia 2- Comisia pentru sănătate, muncă și protecție socială, ordine publică, învățământ, sport, cultură și protecția copilului: 5 membri; Comisia 3 – Comisia pentru urbanism, amenajarea teritoriului, agricultură, protecția mediului, turism- 5 membri
Comuna Doicesti	34	26	8	Comisia 1 – Denumire: Programe si strategii de dezvoltare economico-sociala, Buget-finanțe si activități economico-financiare, Administrație publica, Juridica si disciplina, Număr membri: 11 Comisia 2 – Denumire: Amenajarea teritoriului si urbanism, Infrastructura, Servicii publice,



UAT	Posturi disponibile	Posturi ocupate	Posturi libere	Organizarea Consiliului Local 2020-2024
				<p>Administrarea domeniului public si privat, Protecție civila si pompieri, Protecție sociala, Paza bunurilor, Ordine publica, Număr membri: 9</p> <p>Comisia 3 – Denumire: Agricultura, Cultura si activitati social culturale, Culte, Activitati sportive si de agrement, Invatamant, Sanatate, Protectia mediului, Gospodarie comunala, Turism, Comert si protectia consumatorului, Număr membri: 9</p>
Comuna Dragomiresti	88	73	15	<p>Comisia 1 – Denumire: Comisia pentru activitati economico-sociale si buget-finante, programe europene si relatiile externe, atragere de fonduri structurale, pentru administrarea domeniului public si privat al comunei pentru organizarea, dezvoltarea urbanistica si amenajarea teritoriului, licitatii publice, agricultura, protectia mediului si turism, servicii publice. Număr membri: 9</p> <p>Comisia 2 – Denumire: Comisia pentru administratie publica, juridica, apararea ordinii publice, respectarea drepturilor si libertatilor cetatenilor si de disciplina, activitati stiintifice, invatamant, sanatate, cultura, munca si protectie sociala, activitati sportive pentru tineret si de agrement. Număr membri: 7</p>
Comuna Gura Ocnitei	49	39	10	
Comuna Gura Sutii	31	27	4	<p>Comisia 1 – – Denumire: Comisia economica, buget, finante, agricultura, administrarea domeniului public si privat al localitatii, gospodarirea apelor, comert, prestari servicii, protectia consumatorului, Număr membri - 5</p> <p>Comisia 2 – Denumire Comisia pentru munca si protectie sociala, invatamant, cultura, sanatate, familie, protectia copilului, tineret, activitati sportive si de agrement, activitati socio culturale, culte de protectie a mediului si turism, Număr membri - 5</p> <p>Comisia 3 – Denumire Comisia juridica si de disciplina, pentru urbanism, lucrari publice si amenajarea teritoriului, monumente istorice, arhitectura, apararea ordinii si liniestii publice, administratie publica, respectarea drepturilor si a libertatilor cetățeanului, analiza si propuneri de denumiri, Număr membri - 5</p>
Comuna Lucieni	23	16	7	<p>Comisia 1 – Denumire: Comisia de activitate economico-financiara, munca, protectie sociala,protectia copilului, sanatate si familie, Număr membri: 5 membri</p> <p>Comisia 2 – Denumire: Comisia juridica, de disciplina., Număr membri 5 membri</p> <p>Comisia 3 – Denumire: Comisia de invatamant, culte, activitati socio-culturale, turism, tineret si sport, Numar de membrii – 5membrii</p> <p>Comisia 4 – Denumire: Comisia de amenajare a</p>



UAT	Posturi disponibile	Posturi ocupate	Posturi libere	Organizarea Consiliului Local 2020-2024
				teritoriului si urbanism, agricultura, protectia mediului, Număr membri 3 membrii
Comuna Malu Cu Flori	43	31	12	Comisia 1 – Denumire- Programe de dezvoltare economico- sociale, buget finante, administratia domeniului public si privat al comunei, agricultura, gospodarie comunala, protectia mediului, servicii, comert, Număr = 5 membrii Comisia 2 – Denumire – Invatamant, sanatate, familie munca si protectie sociala, activitati socio- culturale, culte si protectia copiilor si a drepturilor cetatenilor, cultura si protectia sociala, activitati sportive si de agrement, Număr = 3 membrii Comisia 3 – Denumire- Administratie publica locala, juridica, apararea ordinii si linistei publice, a drepturilor cetatenilor, urbanism si amenajarea teritoriului, Număr = 3 membrii
Comuna Manesti	28	17	11	Comisia 1 – Comisia de studii, programe economic-sociale, buget impozite si taxe locale, comert, prestari servicii catre populatie si promovarea initiativelor private, 5 membri Comisia 2 – Comisia de cultura, invatamant, sport, mass-media si culte, sanatate si protectia sociala, 5 membri Comisia 3 –Comisia de administrare a domeniului public, de organizare si dezvoltare urbanistica, realizarea lucrarilor publice, protectia mediului inconjurator, administratie publica locala, juridica, apararea ordinii publice, respectarea drepturilor si libertatilor cetatenilor si patrimoniu, 5 membri
Comuna Nucet	-	-	-	-
Comuna Ocnita	33	29	4	Comisia 1 Comisia juridică, disciplină, muncă și protecție socială, cereri, sesizări, administrarea domeniului public și privat al UAT Ocnita, 5 membri Comisia 2 Comisia pentru activități economico-financiare, amenajarea teritoriului și urbanism, agricultură, protecția mediului înconjurător și gospodărire comunală, 5 membri Comisia 3 Comisia pentru activitate socio-culturală, culte, învățământ, sănătate, sport, familie și drepturile copilului, 3 membri
Comuna Perșinari				Comisia 1 – Comisia de specialitate pentru amenajarea teritoriului și urbanism, agricultură, precum și protecția mediului și turism, Număr membri -3 Comisia 2 – Comisia de specialitate juridică și alte discipline, precum și pentru muncă și protecție socială și protecție copii, Număr membri -5 Comisia 3- Comisia de specialitate pentru activitati economico-finaciare, social-culturale, culte, precum si



UAT	Posturi disponibile	Posturi ocupate	Posturi libere	Organizarea Consiliului Local 2020-2024
				pentru invatamant, sanatate si familie, Număr membri -3
Comuna Pietrari	22	18	4	Comisia 1 – Denumire Eco-financiare, culturale, culte, invatamant 5 membri Comisia 2 – Denumire Comisia juridica, munca, protectie sociala, sanatate, familie, protectia copilului, 3 membri Comisia 3 – Denumire Urbanism amenajarea teritoriului, agricultura, gospodarie comunala, protectia mediului, apararea spatiului public, 3 membri
Comuna Puchenii	-	-	-	-
Comuna Raciu	24	20	4	Comisia 1 – Denumire: Comisia economică, buget, finanțe, agricultură, administrarea domeniului public și privat al localității, gospodărirea apelor, comerț, prestări servicii, protecția consumatorului, Număr membri: 5 Comisia 2 – Denumire: Comisia juridică și de disciplină, pentru urbanism, lucrări publice și amenajarea teritoriului, monumente istorice, arhitectură, apărarea ordinii și liniștii publice, analiză și propuneri de denumiri, Număr membri: 5 Comisia 3 – Denumire: Comisia pentru muncă și protecția socială, învățământ, cultură, sănătate, familie, protecția copilului, tineret, activități sportive și de agrement, activități socio-culturale, culte, de protecție a mediului și turism, Număr membri: 5
Comuna Râu Alb	17	15	2	Comisia 1 – Comisia de specialitate în domeniile: economic-financiar, social cultural și culte, 3 membri Comisia 2 – Comisia de specialitate în domeniile: Juridic și disciplină, învățământ, sănătate și familie, Muncă și protecție socială, protecția copiilor, tineret și sport, 3 membri Comisia 3 - Comisia de specialitate în domeniile: urbanism și amenajarea teritoriului, agricultură, protecția mediului și turism, 3 membri
Comuna Răzvad	43	37	6	Comisia 1 – Denumire: Comisia pentru programe de dezvoltare economico-socială, buget-finante, administrarea domeniului public și privat al comunei, agricultura, gospodarie comunala, amenajarea teritoriului și urbanism, protectia mediului și turism, servicii și comerț - membri - 5; Comisia 2 – Denumire: Comisia pentru invatamant, sanatate, cultura și culte, protectia sociala, protectia copilului, tineret și sport - membri - 5; Comisia 3 – Denumire: Comisia pentru administratie publica locala, juridica și de disciplina, apararea ordinei și liniștii publice, a drepturilor cetatenilor -



UAT	Posturi disponibile	Posturi ocupate	Posturi libere	Organizarea Consiliului Local 2020-2024
				membri – 5
Comuna Șotânga	63			
Comuna Tătărani	28	20	8	<p>Comisia 1 – Denumire „ Comisia pentru programe de dezvoltare economico-socială, buget-finanțe, administrarea domeniului public și privat al comunei, agricultură, gospodărire, protecția mediului și turism, amenajarea teritoriului și urbanism”, Număr membri 5.</p> <p>Comisia 2 – Denumire „ Comisia pentru administrație publică locală, juridică, apărarea ordinii și liniștii publice și a drepturilor cetățenilor”, Număr membri 5.</p> <p>Comisia 3 – Denumire „ Comisia pentru învățământ, sănătate și familie, cultură, muncă și protecție socială, protecția copiilor, tineret și activități sportive și de agrement”, Număr membri 5</p>
Comuna Ulmi	27			<p>Comisia 1 – Economico-financiară, amenajarea teritoriului și urbanism, Număr membri - 5</p> <p>Comisia 2 – Juridica, de disciplina, agricultura, protecția mediului și turism, Număr membri - 5</p> <p>Comisia n – Invatamant, sanatate, familie, protectia copilului, munca si protectie sociala, Număr membri - 3</p>
Comuna Văcărești	28	20	8	<p>Comisia 1 – Comisia economică, membri - 5</p> <p>Comisia 2 – Comisia socio-culturală, membri - 5</p> <p>Comisia 3 – Comisia juridică, membri - 5</p>
Comuna Văleni Dâmbovița	22	17	5	<p>Comisia 1 – Comisia de specialitate economico-financiară, invatamant, sanatate și famile, juridica și alte discipline, Număr membri 7</p> <p>Comisia 2 – Comisia agricultură și amenajarea teritoriului, protecția mediului, turism și urbanism, Număr membri 3</p> <p>Comisia 3 - Comisia activități social culturale, culte, munca, protecția socială și protecția copilului, Număr membri 3</p>
Comuna Vulcana Băi				<p>Comisia 1 – Denumire: Comisia de specialitate A, în domeniile: comuna Vulcana-Băi, organizarea proprie, precum și organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al primarului, ale instituțiilor publice, ale societăților de interes local, dezvoltarea economico-socială și administrarea domeniului public și privat ale comunei, alcătuită din 6 membri.</p> <p>Comisia 2 – Denumire: Comisia de specialitate B, în domeniile: gestionarea serviciilor de interes local, cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern și orice alte atribuții, în toate domeniile de interes local, cu excepția celor date în mod expres în competența altor autorități publice, precum și orice</p>



UAT	Posturi disponibile	Posturi ocupate	Posturi libere	Organizarea Consiliului Local 2020-2024
				alte atribuții stabilite prin lege, alcătuită din 5 membri
Comuna Vulcană Pandele	32	27	5	COMISIA NR. 1 – pentru activități economico-sociale și buget-finanțe, programe europene, atragere de fonduri structurale și relații externe - 5 membri COMISIA NR. 2 – pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor, pentru administrarea domeniului public și privat al comunei 5 membri COMISIA NR. 3 – pentru învățământ, sănătate, cultură, muncă și protecție socială, activități sportive și de agrement, pentru organizarea, dezvoltarea urbanistică și amenajarea teritoriului, agricultura, protecția mediului și turism 5 membri

Sursa: Primăriile UAT-urilor

Consolidarea capacitatei instituționale și eficientizarea activității reprezintă obiective generale ale proiectului „Municipiul Târgoviște alege integritatea!”, pe care Municipiul Târgoviște îl are în implementare cu finanțare nerambursabilă prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020. Obiectivele specifice ale proiectului vizează:

- Creșterea gradului de implementare a măsurilor de prevenire a corupției și a indicatorilor de evaluare.
- Creșterea gradului de conștientizare a efectelor corupției la nivelul personalului din administrația publică locală cât și în rândul cetățenilor.
- Îmbunătățirea cunoștințelor și a competențelor personalului și aleșilor locali în ceea ce privește măsurile anticorupție.

De asemenea, în scopul îmbunătățirii capacitatei administrative și eficientării activității, urmează a fi implementat proiectul “Servicii de integrare și dezvoltare pentru digitalizarea activității Primăriei Municipiului Târgoviște”, pentru care a fost obținută finanțare externă nerambursabilă prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020. Valoarea totală a proiectului este de 3.922.622,89 lei. În cadrul acestui proiect se vor:

- dezvolta mecanisme și proceduri standard pentru fundamentarea deciziilor și planificarea strategică pe termen lung în concordanță cu SCAP;
- optimiza procedurile administrative interne în raport cu beneficiarii serviciilor publice, în scopul reducerii birocratiei, prin implementarea unui ecosistem digital integrat și dezvoltarea abilităților personalului prin participarea la programe de instruire în vederea utilizării și administrării soluțiilor informatici implementate rezultate.

Primăria Municipiului Târgoviște are un site operațional - <http://pmtgv.ro/>, respectând principiile unei guvernări transparente, deschise și participative, în care sunt poste link-uri către domenii ce privesc structura consiliului local, aparatul de specialitate, ambele



legate de documente ce privesc modul de organizare și funcționare, cadrul legislativ sau hotărâri ale consiliului local.

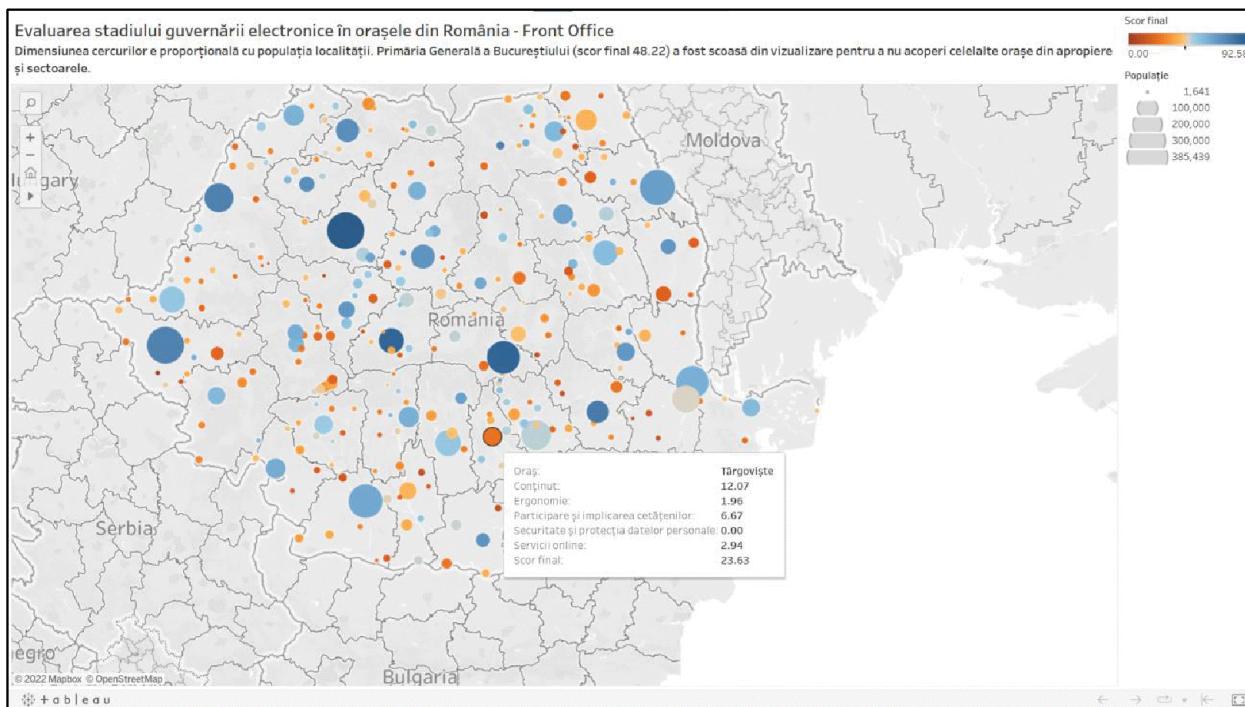
Un domeniu consistent este accesibil cetățenilor sau altor factori interesați cuprinzând strategii sectoriale, documentația de amenajare a teritoriului județean, programe, proiecte, formulare ce privesc domeniul construcțiilor precum Certificat de urbanism și Cerere emitere autorizație construire/desființare, modele de cereri și formulare.

La nivelul anului 2022, doar 11 primării de comună (44%) din zona urbană funcțională și Municipiul Târgoviște erau înrolate pe platforma Ghișeul.ro, care permite plata online a taxelor, impozitelor sau amenzilor datorate administrațiilor locale.

De asemenea pe site-ul oficial al Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (<http://www.dpflb.mdrap.ro/SM.html> - accesat în septembrie 2022) 15 comune au adrese ale paginilor dintre care 8 nu mai sunt active (Doicești, Malu cu Flori, Mânești, Pietrari, Raciu, Răzvad, Șotânga, Văcărești și Vulcana Pandele). De asemenea pe același site 10 de comune nu figurau cu site (Bărbulețu, Comișani, Dragomirești, Gura Ocnitei, Gura Şuții, Pucheni, Râu Alb, Tătărani, Ulmi și Văleni Dâmbovița), în realitate doar 1 singură comună nu au o pagină oficială funcțională a primăriei (Pietrari), iar comuna Văcărești nu a reușit să fie un site propriu, ci doar o pagină de facebook. Site-urile comunelor sunt diversificate ca aspect, iar funcționalitatea nu este întotdeauna prezentă, uneori utilizarea fiind destul de dificilă, iar modul de prezentare al informațiilor poate îngreuna navigarea sau găsirea informațiilor importante. Există însă și comune, precum Șotânga sau Răzvad, care au pagini moderne și oferă chiar servicii online.

În ceea ce privește guvernarea electronică în Municipiul Târgoviște, scorul primit în cadrul indexului de evaluare a guvernării electronice în orașele și municipiile din România - Front Office, realizat de către cercetătorii din cadrul Universității Babeș Bolyai, este 23,63 puncte din 100 (figura 2.147). Indexul are 47 de indicatori, împărțiți în cinci categorii, fiecare cu o anumită pondere în nota finală: ergonomie (15%) cu o valoare de 1,93, conținut (25%), servicii online (25%) cu un scor de doar 2,94, participarea și implicarea cetățenilor (20%), securitatea și protecția datelor personale (15%).

În prezent site-ul Municipiului Târgoviște are un aspect nemodernizat, lipsit de organizare și este greu de utilizat. De asemenea lipsește opțiunea de căutare în interiorul site-ului. Pe site-ul Primăriei Municipiului Târgoviște sunt prezente mai multe modele de cerere pentru eliberarea/ schimbarea unor acte de stare civilă care pot fi descărcate. De asemenea Municipiul este înrolat la ghișeul.ro prin intermediul cărora se pot plăti taxele și impozitele locale. Valoarea foarte mică a scorului general, placează municipiul la coada clasamentului indicând faptul că serviciile oferite de autoritățile locale au un nivel scăzut de digitalizare. Având în vedere situația creată de pandemia de Covid-19, dar și tendințele generale de reducere a birocrației și a obținerii mai facile a documentelor necesare prin servicii online se recomandă realizarea și implementarea unei strategii de digitalizare în cadrul Municipiului Târgoviște.



**Figura 2.147. Indexul de evaluare a e-guvernării Municipiul Târgoviște.**

Sursa: <https://fspac.ubbcluj.ro>.

În acest sens a fost semnat un proiect în valoare de 4 milioane de euro în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) ce urmează a fi implementat și care are în vedere următoarele atingerea următoarelor obiective: registratură electronică automatizată; arhivă electronică automatizată; implementarea unui circuit electronic al documentelor, semnătură electronică și identitate electronică; relația online cu cetățenii în obținerea documentațiilor de urbanism, plata taxelor și impozitelor locale, acte și documente de stare civilă, etc., astfel încât orice cerere putând fi depusă și soluționată online, fiind generat un ecosistem digital interinstituțional, interconectat și interoperabil, pentru asigurarea accesului online la serviciile gestionate de primărie.

## 2.11. Smart city

Accesul rapid al oamenilor la tehnologiile inteligente face ca procesele de muncă și viața de zi cu zi să se schimbe fundamental. Internetul este principalul catalizator al dezvoltării tehnologice, și concepte precum Internet of Things (IoT) și Big Data fac ca obiectele folosite frecvent de populație să fie dotate cu tehnologii ce permit transmiterea comunicației digitale între ele și cu utilizatorii, devenind o parte integrantă a culturii umane.

Urbanizarea accentuată necesită modalități noi și inovatoare de gestionare a complexității vieții urbane, solicitând noi modalități de a viza problemele de supraaglomerare, consum



de energie, gestionarea resurselor și protecția mediului. În același timp cu progresul tehnologic privat, administrațiile publice se află în situația constantă de adaptare a viziunilor și de inovare a proceselor pentru a răspunde cerințelor dinamice ale cetățenilor.

În acest context, conceptul de Oraș Inteligent apare nu doar ca mod de operare inovator pentru viața urbană modernă sau de eficientizare resurselor pentru a crea o dimensiune urbană sustenabilă, ci ca mijloc prin care orașele își continuă competiția pentru atragerea populației urbane într-o dinamică de globalizare.

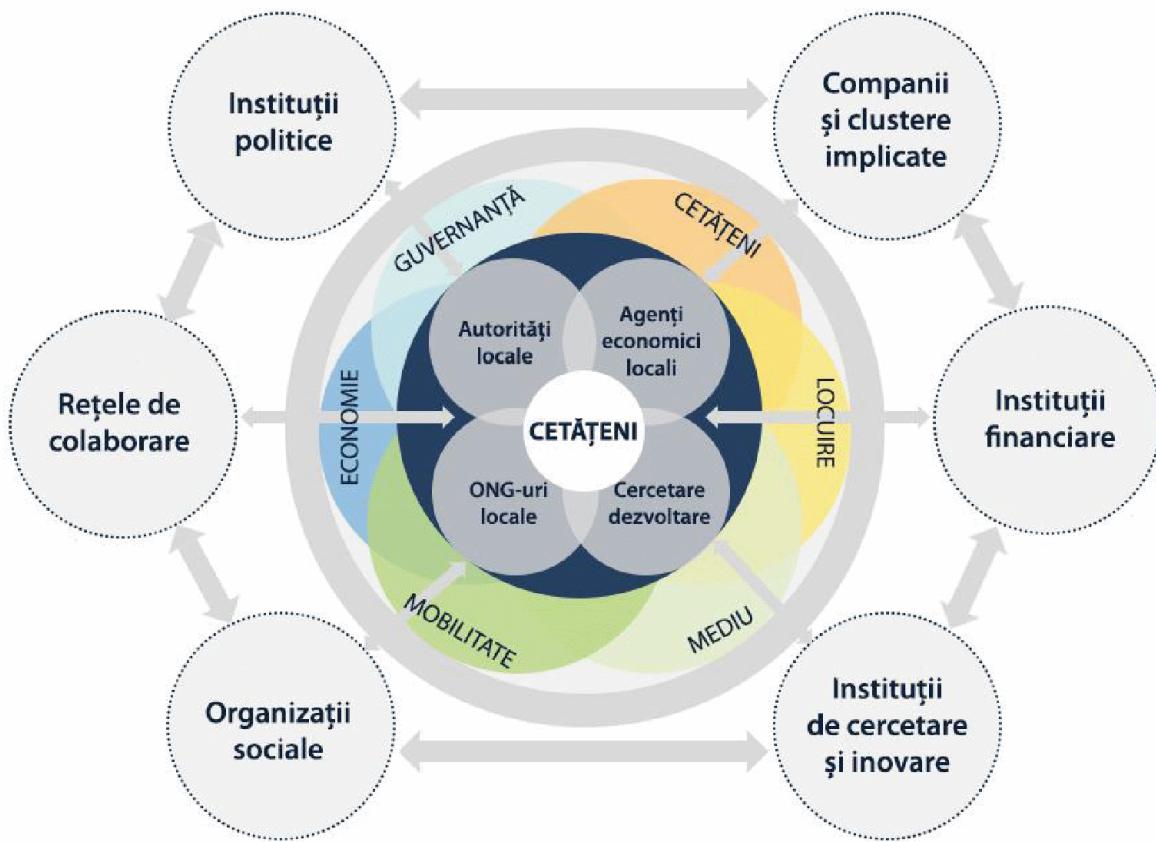
Acest lucru se realizează implicând furnizarea unor servicii interconectate prin tehnologii de tipul TIC pentru a îmbunătăți procesele de funcționare a orașelor, bazându-se pe participarea activă a comunității în identificarea și rezolvarea problemelor locale. Nu în ultimul rând, pe lângă elementul necesar de creștere a calității vieții și de creștere a facilității serviciilor comunitare, crearea unui oraș intelligent reprezintă o direcție strategică pentru a răspunde la problemele generate de urbanizarea rapidă și de creștere accelerată a efectivului populației.

Termenul de „oraș intelligent” a devenit în ultimii ani una dintre cele mai utilizate modele de adresare ale administrațiilor publice cu privire la zonele lor urbane. Companiile, municipalitățile, ONG-urile sau cetățenii discută despre acest subiect într-un ritm accelerat, însă cum se poate transforma un oraș modern într-unul „intelligent”? Ce activități trebuie întreprinse pentru a intra sub umbrela inițiativelor inteligente?

Analizând definițiile oferite de către diferiți factori interesați, putem ajunge la concluzia existenței unui consens general că abordarea orașului intelligent pornind de la premsa optimizării proceselor și creării condiției de dezvoltare durabilă, prin utilizarea unor soluții inovatoare de guvernanță urbană, servicii și infrastructură.

Pe fundalul unei dezbatere teoretice continue privind gruparea caracteristicilor orașelor inteligente în principalele dimensiuni care ar reda cel mai bine complexitatea dezvoltării urbane inteligente, s-a ajuns la un consens internațional, adaptat adesea la nivelul Uniunii Europene. Prin urmare, în contextual analizei unui oraș intelligent, principalele dimensiuni care trebuie avute în vedere sunt:

- Economie Intelligentă
- Mobilitate Intelligentă
- Mediu Intelligent
- Cetățeni Inteligenți
- Mod de Viață Intelligent / Locuire intelligentă
- Guvernanță Intelligentă



**Figura 2.148.** Părțile interesate interne și externe ale orașului inteligent. Sursa: Evaluarea Inițiatiivelor Orașului Intelligent pentru Regiunea Mediteraneană (ASCIMER).

În mod ideal, orașele trebuie să ia în considerare toate aceste dimensiuni și factorii unui oraș intelligent în strategiile lor, fiind în bunele practici combinate și determinate în funcție de priorități pentru a aborda cel mai bine provocările locale.

De asemenea, trebuie remarcat faptul că tehnologia în sine nu este considerată o dimensiune distinctă, ci un factor transversal, care îmbunătățește eficiența proiectelor. În ceea ce privește proiectele urbane inteligente, un proiect poate fi considerat „mai intelligent” atunci când integrează un număr mai mare de dimensiuni ale orașului intelligent, abordând astfel provocări urbane mai multe și/sau mai complexe.

Abordarea orașului intelligent, derivată din figura de mai jos, subliniază necesitatea trecerii de la concentrarea pe tehnologie a orașelor și abordarea de sus în jos a dezvoltării urbane la inovația centrată pe utilizator, respectiv pe cetățean.

Strategiile urbane inteligente și proiectele aferente acestora pot fi cuprinse într-un cadru instituțional ce vizează dezvoltarea, suportul, testarea și implementarea proiectelor la nivel național. În România, acest lucru se realizează pe trei piloni administrativi:

- la nivel național prin administrația publică centrală,
- la nivel regional prin Autoritățile de Dezvoltare Regională,
- și la nivel județean prin consiliile județene.



Dezvoltarea serviciilor publice electronice aferente evenimentelor de viață sunt în acest moment în curs de dezvoltare la nivelul administrației publice centrale și al instituțiilor abilitate.

Cu toate acestea, o parte dintre implementări sunt deja operaționale, precum platforma [www.ghiseul.ro](http://www.ghiseul.ro), care funcționează ca operator de plată pentru impozite și amenzi locale către instituțiile publice înrolate în sistem unde se află înscris și Municipiul Târgoviște. Platforma avea 701.331 de utilizatori în noiembrie 2020.

În plus, la nivelul administrației publice centrale a fost creată o platformă pentru integrarea serviciilor de e-guvernare în sistemul electronic național – denumită Punctul de Contact Unic Electronic, care reunește procedurile enumerate de diferite instituții publice împreună cu formularele, îndrumările necesare pentru completarea și trimiterea formularelor și cu linkurile către furnizorii de servicii.

Serviciile publice de importanță strategică națională, gestionate de Serviciul de Telecomunicații Speciale, reprezintă un alt element important privind digitalizarea la nivel central, concentrându-se pe asigurarea comunicării în situații de urgență. Printre acestea pot fi menționate:

- Serviciul de urgență 112;
- E-call – aplicația de apelare automată a Serviciului 112 în caz de accidente rutiere;
- Serviciul 113 – care ajută persoanele cu deficiențe de auz sau persoanele cu dificultăți de vorbire să acceseze serviciul de urgență 112;
- Ro-alert – sistemul de avertizare prin alerte SMS către persoanele dintr-o zonă afectată de diverse pericole;
- Forest Radar – aplicație corelată cu serviciul 112 care asigură monitorizarea în timp real a transporturilor de lemn.

Împreună cu varietatea de servicii publice aflate în curs de digitalizare la nivel central pentru a răspunde celor 36 de evenimente de viață, autoritățile publice locale din România vor trebui să lucreze pentru a asigura consolidarea capacitații administrative și interoperabilitatea sistemelor în ceea ce privește platformele și serviciile furnizate de diferite ministerii și instituții subordonate. Realizarea acestor obiective prin strategia locală smart city trebuie să devină un element central în ceea ce privește dimensiunea de guvernanță intelligentă.

Este important de menționat faptul că Programele Operaționale Regionale 2021-2027 vor include o axă dedicată componentei Smart City – Axa Prioritară 2 - care vizează sprijinirea transformării digitale a economiei regionale.

Tipurile de acțiuni propuse în cadrul acestei axe prioritare au ca scop promovarea soluțiilor de digitalizare și interoperabilitate la nivelul administrației publice, prin crearea unor infrastructuri ce vor permite accesul și crearea de servicii TIC pentru a asigura dezvoltarea sustenabilă a orașelor.



Acțiunile finanțate prin Axa Prioritară 2 au rolul de a asigura premisele pentru furnizarea de servicii publice și intervenții de tip Smart City, bazate pe utilizarea TIC aplicabile în zonele funcționale urbane, în beneficiul cetățenilor.

Radiografia Smart city în România care cuprinde analiza a 124 de orașe ce au implementat 860 de proiecte din cele 6 domenii plasează Municipiului Târgoviște la coada clasamentului cu doar un proiect în domeniul mobilității inteligente.

De asemenea, compania Steinbeis Transfer Management (STM) din București deține un centru de transfer tehnologic și în cadrul Universității din Târgoviște. Partenerii STM beneficiază de competențe interdependente și conexiuni transnaționale.

Pentru a deveni un oraș intelligent, Municipiul Târgoviște trebuie să include mai multe proiecte de tipul smart. În domeniul mobilității sunt prevăzute deja o serie de astfel de proiecte care vor fi descrise în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Târgoviște care se află în actualizare. Dintre măsurile prevăzute pot fi menționate:

- Achiziționarea de autobuze electrice care vor fi introduse în transportul public local.
- Dezvoltarea infrastructurii de alimentare a autovehiculelor cu energie electrică prin achiziția a 4 stații de reîncărcare pentru vehicule electrice și electrice hibrid plug-in.
- Proiectul "Soluții ITS pentru transportul urban la nivelul Municipiului Târgoviște". Valoarea este de 1.099.597,37 euro asigurate din Planul Național de Redresare și Reziliență, cheltuielile neeligibile fiind asumate de către Municipiul Târgoviște. Proiectul presupune implementarea următoarelor componente:
  - Sisteme inteligente de management urban, respectiv sistem de semafoare interconectate, inclusiv achiziția de semafoare inteligente;
  - Sisteme de avertizare privind adaptarea vitezei;
  - Sisteme de avertizare și asistență anti-coliziune pentru conducătorii de vehicule;
  - Sisteme de siguranță pentru zona cu lucrări;
  - Monitorizarea timpilor de călătorie și a vitezei;
  - Semnalizatoare cu mesaje dinamice;
  - Sisteme de informare a participanților la trafic.
  - Dotarea și funcționarea unui centru de control al traficului.

Alte proiecte aflate în implementare sau vor fi implementate sunt:

- Proiectul de Eficientizare energetică a sistemului de iluminat public din Municipiul Târgoviște care prevede sisteme de alimentare cu panouri fotovoltaice, pentru 77 de trecheri de pietoni (154 de stâlpi speciali, 154 de aparate de iluminat cu tehnologie led, 308 panouri fotovoltaice cu acumulatori cu gel); dar înlocuirea a 3.137 unități de lumină vechi cu unități care utilizează surse de lumină cu tehnologie LED și implementarea unui sistem de telegestionare a unităților de iluminat, asigurând o reducere importantă a consumului de energie și a emisiilor de CO<sub>2</sub>. Funcțiile



software dezvoltate permit de asemenea ca prin intermediul dispecerului să fie luate masuri de economisire a energiei în diverse situații de funcționare.

- Aplicație de raportare a incidentelor, astfel încât să fie facilitată transmiterea continuă și structurată a informațiilor dinspre cetățeni spre administrația publică și invers
- Dezvoltarea rețelei de internet wi-fi în locurile publice

Municipiul Târgoviște a găzduit în 2019 programul național Caravana Smart City 2.0 Implementarea care este un program național unic ce promovează soluțiile și proiectele Smart City din România, cu această ocazie având loc un schimb de bune practici.

## 2.12. Analiza SWOT

### 2.12.1. Profilul socio-demografic

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Municipiul Târgoviște împreună cu localitățile din zona urbană funcțională reprezintă un bazin demografic important din punct de vedere al resurselor de forță de muncă, ce poate contribui la atragerea de angajațori. Localitățile din ZUF și zona periurbană Târgoviște reprezintă o resursă importantă de populație Tânără și aptă de muncă;</li><li>▪ Unele comune din imediata apropiere a Municipiului Târgoviște înregistrează creșteri ale populației (Aninoasa, Ulmi, Dragomirești, Mănești);</li><li>▪ Atingerea valorii minime a ratei mortalității infantile - 0‰ (în anul 2019);</li><li>▪ Creșterea continuă a valorii indicatorului rata de înlocuire a forței de muncă;</li><li>▪ Dublarea valorilor indicatorului stabiliri cu reședință pentru întreaga zonă urbană funcțională (de la 580 în anul 2011, la 1207 în anul 2021), tendință manifestată și la nivelul municipiului.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Trendul DESCENDENT AL POPULAȚIEI DIN ZONA URBANĂ FUNCȚIONALĂ ÎN PERIOADA 2011 - 2021 (SCĂDERE CU 4% ÎN ZUF ȘI 6% ÎN MUNICIPIUL TÂRGOVIȘTE), FENOMEN MAI ACCENTUAT Începând CU ANUL 2015;</li><li>▪ EXISTENȚA UNOR COMUNE CU O POPULAȚIE SUB 1.500 LOCUITORI ȘI A UNOR SATE CU MAI PUȚIN DE 500 LOCUITORI IMPLICĂ CHELTUIELI ADMINISTRATIVE CARE LE FAC INEFICIENTE DIN PUNCT DE VEDERE ECONOMIC;</li><li>▪ CREȘTEREA RATEI DE DEPENDENȚĂ A PERSOANELOR VÂRSTNICE (16,5% ÎN ANUL 2021);</li><li>▪ FENOMEN DE ÎMBĂTRÂNIRE A POPULAȚIEI ACCENTUAT (CREȘTERE DE 70% A PERSOANELOR PESTE 65 DE ANI, SCĂDERE CU APROXIMATIV 8% A TINERILOR, SCĂDEREA ADULȚILOR DE 15% LA NIVELUL MUNICIPIULUI). ACEEAȘI TENDINȚĂ SE OBSERVĂ ȘI LA NIVELUL ZONEI URBANE, UNDE GRUPA PESTE 65 DE ANI A CRESCUT CU 28%, ÎN TIMP CE 0-14 ANI A SCĂZUT CU APROXIMATIV 13%;</li></ul>



- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Scăderea numărului de emigranți în anul 2020 față de 2019;</li><li>▪ Pozitivarea valorilor pentru soldul migrator (139) după scăderea accentuată din anul 2018 când valorile au fost negative;</li><li>▪ Pondere relativ redusă a comunităților marginalizate;</li><li>▪ Implementarea de proiecte care vizează integrarea membrilor comunităților marginalizate.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Valoarea ratei de îmbătrânire s-a dublat pentru municipiu în intervalul 2011-2021 de la 66,02 la 122,22;</li><li>▪ Creșterea continuă a raportului de dependență demografică (aproximativ dublarea valorii de la 296,79 în 2011 la 429,98 în 2021);</li><li>▪ Creșterea ratei de dependență a persoanelor vârstnice;</li><li>▪ Scăderea valorii indicatorului rata de înlocuire a forței de muncă în anul 2021;</li><li>▪ Reducerea ratei natalității, nu doar la nivelul municipiului, dar în toată regiunea (de la 8,3 în 2011 la 7,3 în 2021);</li><li>▪ Scăderea semnificativă a valorii sporului natural de la valori pozitive la o valoare negativă (de la 139 în anul 2011, la -458 în anul 2021) pentru Municipiul Târgoviște și o scădere și mai accentuată în cazul întregii zone (de la -255 în 2011 la -1.456 în 2021);</li><li>▪ O valoarea negativă mare pentru rata sporului natural de <math>-6,2\%</math> în 2021, față de <math>-1,2\%</math> în 2011, care confirmă tendința de îmbătrânire demografică și creștere a migrației;</li><li>▪ Creșterea ratei mortalității (de la <math>9,5\%</math> în anul 2011, la <math>14,5\%</math> în anul 2021);</li><li>▪ Reducerea valorii indicelui de vitalitate al populației de la 121% în 2011 la 75% în 2021 în Municipiu și valori ceva mai mici, dar tot în scădere pentru zona urbană funcțională (de la 87% în 2011 la 50% în 2021);</li><li>▪ Creșterea explozivă a plecărilor cu reședință din ultimul an;</li><li>▪ Număr mai mare al plecărilor cu domiciliul comparativ cu cel al stabilirilor cu domiciliului pe toată perioada de analiză;</li><li>▪ În ceea ce privește grupurile dezavantajate: 2,68% din populație este</li></ul> |
|---|---|



	dezavantajată pe locuire; 9,14% din populație este dezavantajată pe ocupare și 6,35% din populație este dezavantajată pe capital uman.
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Încurajarea participării tinerilor în viața socială și comunitară (sprijinirea ONG-urilor);</li><li>▪ Implementarea de politici care să faciliteze mobilitatea forței de muncă între localitățile din zona urbană funcțională și spre alte centre regionale importante;</li><li>▪ Valorificarea procentului mai mare al populației active și al resurselor demografice din zona funcțională în vederea atragerii angajatorilor;</li><li>▪ Integrarea activă în viața socială și comunitară a vârstnicilor, prin promovarea politicilor de îmbătrânire activă, a activităților de voluntariat și a amenajarea unor spații dedicate pentru ei;</li><li>▪ Atragerea de locuitori, prin conturarea unui oraș prietenos cu oamenii prin investiții în calitatea vieții, infrastructura pietonală și velo, regenerarea patrimoniului construit;</li><li>▪ Implementarea de politici și programe de integrare socială pentru comunitățile vulnerabile sau dezavantajate, încurajând integrarea lor în societate;</li><li>▪ Îmbunătățirea infrastructurii de transport și a celei edilitare în comunitățile marginalizate;</li><li>▪ Înființarea de asociații, grupuri de acțiune locale pentru dezvoltarea serviciilor sociale în scopul menținerii tinerilor în regiune;</li><li>▪ Actualizarea și diversificarea programelor educaționale pentru calificarea forței de muncă;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Scăderea demografică;</li><li>▪ Accelerarea fenomenului de îmbătrânire demografică și perspectiva ieșirii de pe piața forței de muncă a generației 50-65 și în consecință scăderea semnificativă a forței de muncă dar și scăderea contribuției sociale și presiunea asupra sistemului de pensii;</li><li>▪ Creșterea numărului de persoane vârstnice, fără sprijin;</li><li>▪ Impactul redus al investițiilor în infrastructură dedicată zonelor marginalizate, dacă ele nu sunt susținute cu programe de integrare socială și integrare pe piața forței de muncă;</li><li>▪ Lipsa adaptării clădirilor și a spațiului public la nevoile unei populații aflate într-un proces accelerat de îmbătrânire (accesibilizarea spațiului public, servicii publice în cartiere – magazin alimentar, farmacie, asistență medicală), cu precădere într-un oraș unde acest proces este unul accelerat, poate duce la izolarea socială, lipsa implicării în comunitate și dificultăți în asigurarea necesarului pentru traiul zilnic;</li><li>▪ Plecarea tinerilor spre orașe mai mari sau în afara țării.</li></ul>



- Reconvertirea profesională a forței de muncă;
- Accesare de finanțări externe nerambursabile pentru proiecte în domeniul social.

## 2.12.2. Profilul economic

Puncte forte	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Caracterul de reședință de județ al municipiului – centru economic și social;</li><li>▪ Creșterea PIB în ultima perioadă;</li><li>▪ Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară;</li><li>▪ Existența unui centru universitar unde se poate califica forța de muncă existentă sau atrasă în regiune;</li><li>▪ Existența unor platforme industriale ce pot acomoda noi facilități manufacturiere;</li><li>▪ Pondere ridicată la nivelul județului, din punct de vedere al numărului de întreprinderi active și al cifrei de afaceri;</li><li>▪ Existența unor angajatori cu peste 100 de salariați;</li><li>▪ Un număr ridicat de întreprinderi mici și mijlocii;</li><li>▪ Tendință de creștere a numărului de salariați (exceptând anul 2020 afectat de pandemie);</li><li>▪ Scăderea numărului de șomeri – 1.380 în ZUF și 361 în Târgoviște, în 2021 cea mai mică valoare din perioada analizată;</li><li>▪ Accesarea de proiecte privind dezvoltarea economică;</li><li>▪ Existența unor obiective incluse în Lista monumentelor istorice 2015;</li><li>▪ Creșterea semnificativă a numărului de</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Creșterea ponderii femeilor din numărul total de șomeri (peste 50% pe toată perioada analizată);</li><li>▪ Șomajul crescut în rândul persoanelor cu studii medii (46%) și elementare (30,5%) în cazul Municipiului Târgoviște;</li><li>▪ Grupa de vîrstă 40-55 ani predomină în numărul total al șomerilor (53%);</li><li>▪ Lipsa infrastructurii de promovare turistică;</li><li>▪ Turism slab dezvoltat;</li><li>▪ Monumente istorice degradate;</li><li>▪ Nivel redus al investițiilor în mediul privat.</li></ul>



<p>turiști sosiți în unitățile de primire turistică, exceptând anul 2020 afectat de pandemie și restricționarea călătoriilor, observându-se aproape o dublare de la 25.971 turiști în 2011, la 53.813 turiști în 2019 și 38.286 turiști în 2021. 90% dintre turiști fiind în Municipiul Târgoviște;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Creșterea numărului de înnoptări în unitățile de primire turistică începând cu anul 2016.</li></ul>	
<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Existența unor surse de finanțare externă nerambursabilă pentru dezvoltarea IMM-urilor;</li><li>▪ Accesarea fondurilor nerambursabile pentru investiții în surse alternative de energie și „specializare intelligentă”;</li><li>▪ Existența unor surse de finanțare externă nerambursabilă pentru promovarea turistică, reabilitarea și conservarea monumentelor istorice, crearea și valorificarea monumentelor istorice și a centrului istoric, cu curțile specifice municipiului;</li><li>▪ Posibilitatea de extindere a cooperărilor în asociațiile de dezvoltare din care face parte municipiu;</li><li>▪ Creșterea capacitatei de diversificare și adaptare a economiei locale;</li><li>▪ Îmbunătățirea cooperării între autorități și mediul de afaceri;</li><li>▪ Atragerea de investitori;</li><li>▪ Posibilitatea dezvoltării turismului pe baza resurselor culturale existente;</li><li>▪ Posibilitatea atragerii de fonduri europene pentru calificarea resursei umane;</li><li>▪ Înființarea de asociații, grupuri de acțiune locale pentru dezvoltarea</li></ul>	<p><b>Amenintări</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fără dezvoltarea sectoarelor economice cu valoare adăugată mare (de ex. IT&amp;C), zona urbană funcțională riscă să fie lăsată în urmă de zone urbane mai dinamice;</li><li>▪ Creșterea poluării;</li><li>▪ Reducerea puterii de cumpărare în lipsa unor politici de stimulare a antreprenorialului;</li><li>▪ Orientarea investitorilor către zone urbane mai accesibile din punct de vedere rutier – conexiune directă la rețeaua TEN-T, dar și din cauza creșterii concurenței la nivel regional și național;</li><li>▪ Reducerea investițiilor din cauza accesibilității reduse la finanțări sau a unpredictibilității fiscale;</li><li>▪ Interes redus din partea companiilor naționale și internaționale de a investi și a dezvolta proiecte care să genereze crearea de locuri de muncă pentru locuitorii municipiului;</li><li>▪ Existența unor poli regionali de creștere mai dezvoltăți și atragerea investițiilor către aceștia;</li><li>▪ Lipsa unor oferte atractive, care să reducă fenomenul migrației forței de muncă calificate;</li></ul>



economică în scopul menținerii tinerilor în regiune.	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Sprijin insuficient pentru dezvoltarea sectorului IT&amp;C;</li><li>▪ Utilizarea insuficientă a potențialului turistic al zonei;</li><li>▪ Popularitate crescută a regiunilor turistice concurente,</li></ul>
--	---

### 2.12.3. Profilul spațial și funcțional, regenerare urbană

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Actualizarea Planului Urbanistic General pentru Municipiul Târgoviște;</li><li>▪ Conservarea țesutului urban original și al specificului arhitectural, influențat de istoria de fostă capitală a Țării Românești;</li><li>▪ Evoluție lentă, dar crescătoare a fondului de locuințe (de la 80.071 locuințe în 2011, la 84.011 locuințe în 2021);</li><li>▪ Creșterea calității și confortului asociate cu locuirea prin implementarea proiectelor de reabilitare termică a clădirilor;</li><li>▪ Creșterea suprafeței locuibile și a numărului de locuitori/locuință în intervalul 2011-2021;</li><li>▪ Orașul cu cea mai mare suprafață verde (123 ha) comparativ cu restul așezărilor urbane din județul Dâmbovița – 23,3 m<sup>2</sup> spațiu verde/ locuitor;</li><li>▪ Resurse de pădure bogate la limita exterioară a municipiului și în întreaga zonă urbană funcțională;</li><li>▪ Existenza unor mari zone de activități ce pot fi transformate în clustere de producție/parcuri industriale;</li><li>▪ Existenza unor rezerve considerabile de teren (zonele industriale abandonate);</li><li>▪ Învestiții majore în proiectele de regenerare urbană care au adus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Multe UAT-uri din ZUF Târgoviște au PUG-uri vechi;</li><li>▪ Nivel redus al eficienței energetice clădirilor;</li><li>▪ Incompatibilitatea funcțională și estetică generată de prezența siturilor industriale inactive. Formarea enclavelor urbane în fostele zone productive ale orașului;</li><li>▪ Creșterea redusă a fondului de locuințe și a suprafeței locuibile în intervalul 2011-2021;</li><li>▪ Existenza unui procent mare de locuințe vechi, ce nu au fost incluse în programe de reabilitare;</li><li>▪ Imagine urbană neunitară, rezultată din anvelopările realizate în regim individual;</li><li>▪ Infrastructura pietonală deficitară de pe arterele secundare (trotuare înguste, inaccesibile discontinue), lipsa trotuarelor reabilitate sau a pistelor de biciclete în comunele componente zonei urbane funcționale;</li><li>▪ Îmbătrânirea țesutului urban de pe străzile secundare (locuințe individuale, proprietate privată) are un impact direct asupra calității spațiului public;</li><li>▪ Nevoia de reabilitare a cartierului de locuințe colective din municipiu: intervenții la nivelul fațadelor pentru a</li></ul>



Municipiului Târgoviște în anul 2021 trofeul, oferit de Asociația Municipiilor din România, la categoria Regenerare urbană a spațiilor publice;

- Înființarea și amenajarea mai multor locuri de joacă în UAT-urile din jurul Municipiului Târgoviște.

obține o imagine unitară, eficientizare energetică, adaptarea lor la nevoile unei populații în proces de îmbătrânire (ex. facilitarea accesibilității persoanelor cu dizabilități);

- Lipsa spațiilor publice și a celor pentru servicii în zonele de locuințe – în special în contextul unui oraș cu o populație îmbătrânită;
- La nivelul cartierelor de locuințe colective sunt amplasate parcuri de mici dimensiuni/ scuaruri/ locuri de joacă, cu vegetație slab reprezentată;
- Locurile de joacă și scuarurile de cartier amenajate sunt insuficiente, iar numărul lor este redus în restul UAT-urilor;
- Parcurile din Municipiul Târgoviște sunt insuficiente, fiind concentrate teritorial adiacent zonei centrale și râului Ialomița și cu deservire deficitară a cartierelor cu densitate ridicată;
- Existența străzilor cu aliniamente stradale incomplete din Municipiul Târgoviște (ex. Calea Domnească, Virgil Drăghicescu, Maior Oprescu Adrian, Tudor Vladimirescu, Moldovei) sau a străzilor cu spații verzi și aliniamente destructurate (ex. Str. Nicolae Bălcescu, Calea Câmpulung, Calea Ialomiței, Aleea Dealul Mănăstirii, Strada General Emanoil Florescu, Strada 10 Mai, Strada Mihai Popescu, Strada Pandurilor, Strada Mihail Sadoveanu, Strada Profesor Radu Giglovan, etc.);
- Spațiile verzi din municipiu sunt reduse, fiind necesare acțiuni de tipul amenajărilor și reabilitării acestora și ale perdelelor și aliniamentelor de protecție sau plantarea unor bariere de vegetație pentru sporirea confortului și calității vietii;
- Piețele publice deficitar amenajate, cu un mobilier urban redundant, acestea lipsind în multe din UAT-urile componente.



Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Existența unor surse de finanțare externă nerambursabilă pentru dezvoltarea de proiecte în domeniile infrastructură urbană;</li><li>▪ Potențialul de atragere de investitori în cele două parcuri industriale din sudul municipiului;</li><li>▪ Posibilitatea de valorificare a malurilor cursurilor de ape prin amenajarea de spații verzi;</li><li>▪ Reamenajarea străzilor secundare sub formă de spații partajate, care să priorizeze alternativele de deplasare nemotorizate;</li><li>▪ Spațiile vacante / clădirile abandonate lasă loc pentru amenajarea de spații pentru comunitate care să îmbunătățească calitatea vietii din cartiere;</li><li>▪ Întărirea capacitatei de atragere de fonduri europene, având în vedere sumele disponibile pentru perioada de programare 2021-2027;</li><li>▪ Îmbunătățirea calității spațiilor publice, și creșterea suprafeței de spațiu verde care revine fiecărui locuitor poate pot fi realizate prin revitalizarea terenurilor libere neproductive, respectiv prin valorificarea resurselor de teren disponibile în mediul urban în vederea amenajării unor scuaruri, piațete sau chiar grădini. De asemenea, pentru o bună gestionare a acestora, este necesară actualizarea periodică a Registrului spațiilor verzi;</li><li>▪ Zona periurbană a municipiului cuprinde resurse naturale și o suprafață forestieră vastă. Acestea au potențialul de a suplini lipsa spațiilor verzi în interiorul orașului prin amenajarea unei rețele de parcuri și spații recreative în jurul nucleului orașului, care să deservească direct cartierele de locuințe.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Declinul demografic accentuat poate duce la apariția de spații vacante ce în lipsa gestionării proactive pot avea un impact negativ, atât estetic cât și socio economic asupra împrejurimilor;</li><li>▪ Nevoie de adaptare a fondului construit și a spațiului public la nevoile unei populații îmbătrânite, prin implementarea standardelor de accesibilitate, atât la nivelul trotuarelor – intervenție relativ simplă, dar și la nivelul clădirilor publice și a celor de locuințe – intervenție cu grad mare de complexitate;</li><li>▪ Degradarea accelerată a locuințelor individuale are un impact negativ asupra vitalității socioeconomice a zonei și asupra calității locuirii;</li><li>▪ Reabilitarea locuințelor individuale fără să se respecte o viziune de ansamblu asupra cartierului și al specificului arhitectural, poate duce la pierderea caracterul specific al orașului / al identității spațiale;</li><li>▪ Existența unor spații abandonate cresc riscul de producere a infracțiunilor;</li><li>▪ Spațiile publice abandonate și neigienizate reprezintă un risc la adresa securității și sănătății populației.</li></ul>



#### 2.12.4. Infrastructura de transport și mobilitate

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Municipiul Târgoviște se află pe unul dintre coridoarele TEN-T rutiere secundare;</li><li>■ Apropierea de București (80 km) și cele două aeroporturi internaționale "Henri Coandă" Otopeni și "Aurel Vlaicu" Băneasa;</li><li>■ Rețea rutieră principală asigură o conectivitate bună cu localitățile din jur;</li><li>■ Orașul nu este izolat din punct de vedere al accesibilității feroviare, calea ferată fiind în uz.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Comune fără acces direct la rețeaua feroviară sau la rețeaua rutieră a drumurilor naționale sau europene, în special în partea de nord a zonei urbane funcționale;</li><li>■ Lipsa unei centuri ocolitoare a orașului;</li><li>■ Zone cu trafic intens permanent;</li><li>■ Există multe străzi care oferă o calitate extrem de slabă;</li><li>■ Mobilitatea nemotorizată nu este considerată ca fiind esențială pentru rezolvarea problemelor generale de mobilitate la nivelul orașului;</li><li>■ Amploarea scăzută a unor sisteme alternative de transport: piațete nu sunt amenajate corespunzător, inexistența străzilor dedicate mobilității pietonale. Lipsa acestora în mediul rural;</li><li>■ Nu sunt asigurate condițiile minime pentru circulația cu biciclete și nu sunt asigurate condițiile necesare traficului pietonal fluidizat;</li><li>■ Lipsa locurilor de parcare în zone cu aglomerare de servicii;</li><li>■ Lipsa parcărilor de tip park &amp; ride la porțile orașului care să permită transferul rapid către alte metode de transport (transport public, biciclete, sau taxi);</li><li>■ Parcările ilegale pe trotuare.</li></ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Actualizarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă;</li><li>■ Proiectele de conectare la coridoarele europene: drumul expres care face legătura între Găești și Ploiești și va tranzita municipiul și zona sa urbană</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Nerespectarea/intârzierea termenelor de construcție a proiectelor de infrastructură conectivă;</li><li>■ Neidentificarea timpurie a străzilor ce necesită menenanță;</li><li>■ Întârzieri la menenanța străzilor;</li></ul>



funcțională și drumul rutier Trans Regio care va face legătura între Sinaia și București, tranzitând de asemenea municipiul Târgoviște și zona sa urbană funcțională;

- Dezvoltare unei centuri ocolitoare orașului;
- Existența unui program multianual pentru modernizarea străzilor orașului;
- Măsuri pentru promovarea deplasării nemotorizate;
- Realizarea unei politici de parcare care să soluționeze problema de fluentă deficitară a traficului generată de parcări dezordonate în zona centrală;
- Măsuri pentru corectarea abuzurilor privind parcările neregulamentare care afectează fluiditatea traficului;
- Amenajarea de parcări în zonele rezidențiale cu cea mai mare densitate a populației;
- Amenajarea de parcări în vecinătatea principaliilor generatori de trafic (parcări cu plată). Sistem TIC pentru parcare: informare, gestiune și plată;
- Reallocarea resurselor financiare obținute din parcare către proiecte de mobilitate durabilă sau amenajări de spațiu public. Astfel utilizatorii pot vedea direct beneficiile plății parcării;
- Amplasarea de indicatori digitale care să prezinte numărul de locuri disponibile în parcările în afara străzii;
- Crearea unei baze de date/aplicație pentru device-uri mobile accesibilă de către publicul larg cu informații legate de disponibilitatea și gradul de utilizare a parcărilor. Posibile funcționalități: afișarea în timp real al locurilor de parcare disponibile, traseu direct până la locul liber de parcare, plată instantă prin citirea numărului de înmatriculare, utilizarea spațiilor de parcare ale

- Mantenență de o calitate slabă;
- Creștere constantă anuală a numărului de autovehicule înmatriculate în zona urbană funcțională Târgoviște;
- Lipsa măsurilor de încurajare a utilizării frecvente a bicicletei poate determina scăderea și mai accentuată a calității aerului în marile aglomerări urbane din cauza traficului rutier.



<p>complexelor comercială pentru parcarea pe timp de noapte etc;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Amenajarea de parcări cu senzori în zona centrală pentru o mai bună monitorizare a gradului de ocupare / monitorizarea locurilor de parcare cu senzori sau camere video;</li><li>▪ Extinderea parcării cu plată, diversificarea și creșterea tarifelor și introducerea tarifării pe zone. Diversificarea modului de plată a parcării: dezvoltarea unui sistem de plată prin SMS și diversificarea modalității de plată la parcometru (card bancar, bancnote), aplicație smartphone;</li><li>▪ Rețeaua feroviară existentă ar putea fi îmbunătățită, iar un număr mai ridicat de rute operate ar eficientiza mobilitatea în zonă și ar aduce beneficii importante în special navetiștilor.</li></ul>	
--	--

#### 2.12.5. Echiparea tehnico-edilitară

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Derularea de proiecte de investiții în domeniile infrastructură urbană;</li><li>▪ Acoperire ridicată pentru rețelele de apă potabilă, canalizare și alimentare cu gaze în municipiu;</li><li>▪ Cantitatea de apă potabilă consumată este contorizată în Municipiul Târgoviște în proporție de 97%;</li><li>▪ Extinderea rețelei de canalizare cu 163,3 km în perioada 2011-2021 (creștere cu 101,8%);</li><li>▪ Extinderea rețelei de gaze cu 53 km în perioada 2011-2021 (creștere cu 10%);</li><li>▪ Reabilitarea sistemului de iluminat public, prin proiecte cu finanțare nerambursabilă;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Acoperire relativ redusă în zona urbană funcțională a rețelelor de canalizare (44%) și gaze (56%);</li><li>▪ În 3 comune nu există rețea de distribuție a apei în sistem centralizat;</li><li>▪ Extindere lentă a rețelei de alimentare cu gaze (doar 53 km în ultimii 10 ani);</li><li>▪ Starea fizică a unor rețele de infrastructură de calitate relativ modestă;</li><li>▪ Iluminatul public lipsește în unele zone ale municipiului, dar și pe străzi din comunele componente ZUF;</li><li>▪ Existența a unui număr de 373 gospodării din 4 comune (Pietrari, Râu Alb, Șotânga și Văleni Dâmbovița)</li></ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Gospodăriile din zona urbană funcțională sunt racordate la electricitate în proporție de peste 98%;</li><li>▪ Existența rețelelor de telefonie mobilă și fixă;</li><li>▪ Colectarea deșeurilor menajere și similare pe 4 fracții: hârtie/ carton, metal/ plastic, sticlă, fracție umedă în Municipiul Târgoviște;</li><li>▪ Colectarea separată a deșeurilor menajere și reciclabile amestecat în majoritatea comunelor componente din ZUF;</li><li>▪ Existența unor stații de transfer și de sortare a deșeurilor.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ neracordate la rețeaua de electricitate;</li><li>▪ Nu există sistem centralizat de termoficare;</li><li>▪ Pondere redusă a cantității deșeurilor reciclabile, selectate separat din totalul deșeurilor colectate.</li></ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Oportunități de finanțare a reabilitării și extinderii infrastructurii de apă și canalizare;</li><li>▪ Implementare proiectului de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public în Municipiul Târgoviște, dar și în majoritatea comunelor din zona urbană funcțională;</li><li>▪ Accesarea de fonduri pentru extinderea rețelei de gaze naturale.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Creșterea volumului de pierderi de apă datorate duratei de viață mai mare de 20 de ani a conductelor;</li><li>▪ O parte din populație se bazează pe mijloace nesigure de încălzire, atât la nivelul municipiului, cât și ZUF;</li><li>▪ Întârzieri în pregătirea și implementarea unor proiecte;</li><li>▪ Continuarea degradării infrastructurii.</li></ul>

#### 2.12.6. Servicii publice: educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement

Puncte forte	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rețele de învățământ public format din toate nivelurile de educație (grădinițe, școli, colegii și universitate);</li><li>▪ Distribuția teritorială echilibrată a unităților de învățământ în Municipiul Târgoviște;</li><li>▪ Reabilitarea mai multor unități de învățământ din zona urbană funcțională</li><li>▪ Creșterea numărului de clase (25,2%)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Scăderea unor dotări din unitățile de învățământ (laboratoare -16,8% și ateliere școlare -49,5%) și dotarea insuficientă a unităților de învățământ;</li><li>▪ Trend descendenter al populației școlare;</li><li>▪ Scăderea numărului de cadre didactice;</li><li>▪ Activități extrașcolare diversificate preponderent în mediul urban și mai puțin în comunele componente din ZUF;</li></ul>



- și a numărului de calculatoare (64,4%) în intervalul 2011-2021;
- Învățământul din municipiu este atractiv pentru elevii din localitățile din zona urbană funcțională;
  - Număr tot mai mare de profesori implicați în activități de colaborare europeană;
  - Implicarea în derularea programelor de formare/dezvoltare profesională a managerilor și a cadrelor didactice din școli;
  - Activități extrașcolare diversificate, în funcție de interesele elevilor;
  - Existența serviciilor de sănătate necesare (urgență, medicină de familie, medicină dentară, laborator, îngrijire la domiciliu);
  - Existența în cadrul Spitalului Județean a tuturor specializărilor medicale;
  - Creșterea numărului de medici (stomatologi și farmaciști) și a personalului sanitar mediu în sectorul public și privat;
  - Programe pentru integrarea categoriilor vulnerabile și a celor de responsabilitate socială; derularea unor proiecte cu finanțare nerambursabilă pentru incluziunea pe piața muncii a persoanelor provenite din grupuri defavorizate;
  - Diversificarea și specializarea ofertei de servicii sociale;
  - Existența bibliotecilor publice care deservesc în mod gratuit comunitatea;
  - Creșterea numărului de persoane care vizitează muzeu sau merg la spectacole;
  - Infrastructură sportivă bine dezvoltată, disponând de o varietate de baze sportive publice și private, inclusiv de o sală polivalentă și un bazin de înot olimpic în municipiu, dar și extinderea acesteia în ultimii ani prin proiecte cu

- Performanțe slabe ale elevilor la examenul de bacalaureat în majoritatea liceelor și colegiilor din Municipiul Târgoviște;
- Lipsa unui sistem de educație adaptat la cerințele pieței muncii actuale și viitoare;
- Părăsirea timpurie a școlii de către elevii care aparțin categoriilor vulnerabile sau a unor grupuri sociale dezavantajate;
- Situația materială precară a familiilor din grupurile dezavantajate;
- Insuficiente servicii pentru tinerii care provin din sistemul de protecție;
- Servicii sociale necesare și care lipsesc în mare parte în ZUF Târgoviște: centre de zi pentru persoanele vârstnice, servicii de asistență comunitară, servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență, centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți, centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în nevoie și servicii de asistență comunitară;
- Creșterea numărului de persoane expuse riscului de excluziune socială;
- Distribuția unităților medicale este neuniformă la nivelul zonei urbane funcționale;
- Scăderea numărului de volume împrumutate, ceea ce indică o scădere a interesului pentru citit.



<p>finanțarea europeană și locală în comunele din zona urbană funcțională.</p>	
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru investiții în infrastructura educațională și de sănătate;</li><li>▪ Dezvoltarea învățământului postliceal, pe anumite domenii furnizează forță de muncă calificată pentru piața muncii externe;</li><li>▪ Reconversia profesională a forței de muncă;</li><li>▪ Posibilitatea de calificare superioară a forței de muncă în cadrul Universității publice din Municipiul Târgoviște;</li><li>▪ Implementarea unor strategii la nivel național privind dezvoltarea sistemului de sănătate;</li><li>▪ Dezvoltarea furnizorilor privați de servicii sociale și a serviciilor sociale de tip familial pentru copii;</li><li>▪ Existenza surselor de finanțare nerambursabile destinate zonelor urbane marginalizate;</li><li>▪ Promovarea culturii locale pentru turism;</li><li>▪ Dezvoltarea evenimentelor culturale locale și atragerea mai multor spectatori / participanți;</li><li>▪ Experiență în accesarea de finanțare pentru facilități sportive prin intermediul CNI;</li><li>▪ Modernizarea infrastructurii sportive existente și crearea unora noi.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Scăderea populației școlare are efect direct asupra pieței forței de muncă;</li><li>▪ Creșterea procentului de populație fără studii superioare;</li><li>▪ Scăderea ofertei educaționale;</li><li>▪ Scăderea nivelului de încredere al populației în sistemul medical de stat;</li><li>▪ Migrația forței de muncă specializate din domeniul sănătate și asistență socială;</li><li>▪ Creșterea nevoii sociale care poate conduce la supraîncărcarea personalului din instituțiile de profil;</li><li>▪ Creșterea nivelului de degradare în absența unor intervenții susținute de reabilitare și modernizare a unităților de învățământ și cele sanitare precum spitalele publice;</li><li>▪ Subfinanțarea sistemului afectează capacitatea de a acoperi nevoie cetățenilor, iar situația va deveni din ce în ce mai complicată, având în vedere că populația îmbătrânește și baza de resurse se reduce;</li><li>▪ Cadrul legislativ în continuă schimbare;</li><li>▪ Degradarea monumentelor istorice.</li></ul>



### 2.12.7. Mediu și schimbările climatice

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Existența unei suprafețe verzi mari datorită pădurilor;</li><li>■ Prezența suprafețelor umede unde se pot amenaja zone de relaxare;</li><li>■ Suprafețe reduse expuse riscului de inundații.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Parcurile urbane sunt relativ mici și puține la număr;</li><li>■ Cunoștințe insuficiente la nivelul populației privind colectarea selectivă, reciclarea și valorificarea deșeurilor;</li><li>■ Utilizarea mijloacelor de transport poluante.</li></ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Posibilitatea dezvoltării unor spații verzi mai mari - potențial în jurul unor obiective sportive, turistice sau în zonele forestiere din zona urbană funcțională;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Traficul mai ridicat și activitatea industrială în creștere pot crește nivelul de poluare la nivel local în municipiu;</li><li>■ Manifestarea fenomenului de insulă de căldură urbană cu efect asupra sănătății umane în Municipiul Târgoviște.</li></ul>

### 2.12.8. Profil și capacitate administrativă

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>■ Capacitate și experiență în elaborarea și implementarea proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile;</li><li>■ Cota veniturilor din sursă proprie a cunoscut o creștere constantă, iar nivelul cheltuielilor este mai mic sau egal cu cel al veniturilor;</li><li>■ Există un proiect pentru îmbunătățirea serviciilor de e-guvernare;</li><li>■ Majoritatea primăriilor (92%) din UAT-urile componente au site propriu.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Resurse umane insuficiente în raport cu activitățile ce trebuie derulate de administrație;</li><li>■ Lipsa posibilității de achitare a taxelor și impozitelor în sistem electronic pentru majoritatea UAT-urilor din zona urbană funcțională (56%);</li><li>■ Lipsa resursei umane motivate;</li><li>■ Administrație locală supraîncărcată;</li><li>■ Birocracia și digitalizarea scăzută a serviciilor oferite de primăriile UAT-urilor, inclusiv la nivelul Municipiului Târgoviște;</li><li>■ Coordonare și cooperare dificilă între compartimente și diverse instituții publice;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Surse financiare insuficiente;</li><li>▪ Nu au fost dezvoltate servicii complet digitalizate, interacțiunea online între autoritățile publice și populație cuprinde doar accesarea informațiilor de interes public prin intermediul paginii web;</li><li>▪ Lipsesc instrumente de bază pentru participarea și implicarea cetățenilor.</li></ul>
<b>Oportunități</b>	<b>Amenințări</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Modernizarea și eficientizarea administrației publice;</li><li>▪ Reducerea birocrației în administrație;</li><li>▪ Implementarea unor soluții de e-administrație;</li><li>▪ Îmbunătățirea colaborării între instituțiile publice;</li><li>▪ Măsuri de integrare socială a populației de etnie romă și a persoanelor din categoriile defavorizate;</li><li>▪ Implicarea cetățenilor în luarea deciziilor;</li><li>▪ Întărirea capacității de atragere de fonduri europene, având în vedere sumele disponibile pentru perioada de programare 2021-2027.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Lipsa capacitatea de planificare pe termen lung, datorită dependenței de transferuri de la nivel central;</li><li>▪ Lipsă personal calificat cu competențe/studii necesare pentru instituții publice;</li><li>▪ Lipsa corelării introducerii e-guvernării cu eficientizarea și adaptarea administrației publice (în special în ceea ce privește procesele interne);</li><li>▪ Securitatea aplicațiilor de e-guvernare, mai ales în cazul în care acestea vor fi folosite de un număr din ce în ce mai mare de persoane și firme;</li><li>▪ Un proces de comunicare inefficient în explicarea acestor noi servicii și creșterea utilizării lor în rândul cetățenilor;</li><li>▪ Populație care nu este alfabetizată digital;</li><li>▪ Lipsa de coordonare dintre instituțiile publice în ceea ce privește dezvoltarea serviciilor digitale complete (interoperabilitatea);</li><li>▪ Lipsa generală de competențe/studii digitale în cadrul instituțiilor publice.</li></ul>



### 3. VIZIUNEA DE DEZVOLTARE OBIECTIVE STRATEGICE ȘI SPECIFICE

Viziunea de dezvoltare reprezintă o imagine generală a viitorului spre care se îndreaptă comunitatea. Aceasta constituie forma asumată a identității și a valorilor comune, care indică sensul dezvoltării, pe baza căreia pot fi formulate obiective strategice. Acest deziderat exprimă un concept strategic de dezvoltare, care cuprinde aspectele teritoriale de natură calitativă și cantitativă specifice dezvoltării.

Politica Urbană a României, documentație în curs de elaborare, care va reprezenta viziunea de dezvoltare urbană durabilă, incluzivă și rezilientă a României, promovează următoarele obiectivele strategice:

1. VERZI ȘI REZILIENTE					
1.1 Reducerea riscurilor climatice	1.2 Reziliența seismică	1.3 Managementul deșeurilor în conformitate cu directivele europene	1.4 Reducerea poluării aerului	1.5 Neutralitate energetică	1.6 Mobilitate urbană durabilă
2. COMPETITIVE ȘI PRODUCTIVE					
2.1 Valorificarea terenurilor și clădirilor pentru investiții strategice	2.2 Infrastructură publică de calitate	2.3 Forță de muncă calificată	2.4 Spații publice urbane de calitate	2.5 Încurajarea inovației și a start-up-urilor	2.6 Dezvoltarea și consolidarea de parteneriate
3. ECHITABILE ȘI INCLUZIVE					
3.1 Utilități și servicii publice la costuri accesibile	3.2 Acces la locuințe convenabile că preț	3.3 Atragerea de noi locuitori	3.4 Accesul facil al tuturor la servicii publice	3.5 Implicarea societății civile și a cetățenilor în dezvoltarea urbană	3.6 Eliminarea decalajului digital
4. BINE GUVERNATE					
4.1 Consolidarea capacității administrative	4.2 Reducerea birocrației și servicii adaptate nevoilor cetățenilor	4.3 Guvernanță participativă	4.4 Stabilitate și eficiență financiară	4.5 Coordonarea pe verticală și orizontală între administrații publice	4.6 Digitalizarea administrației publice

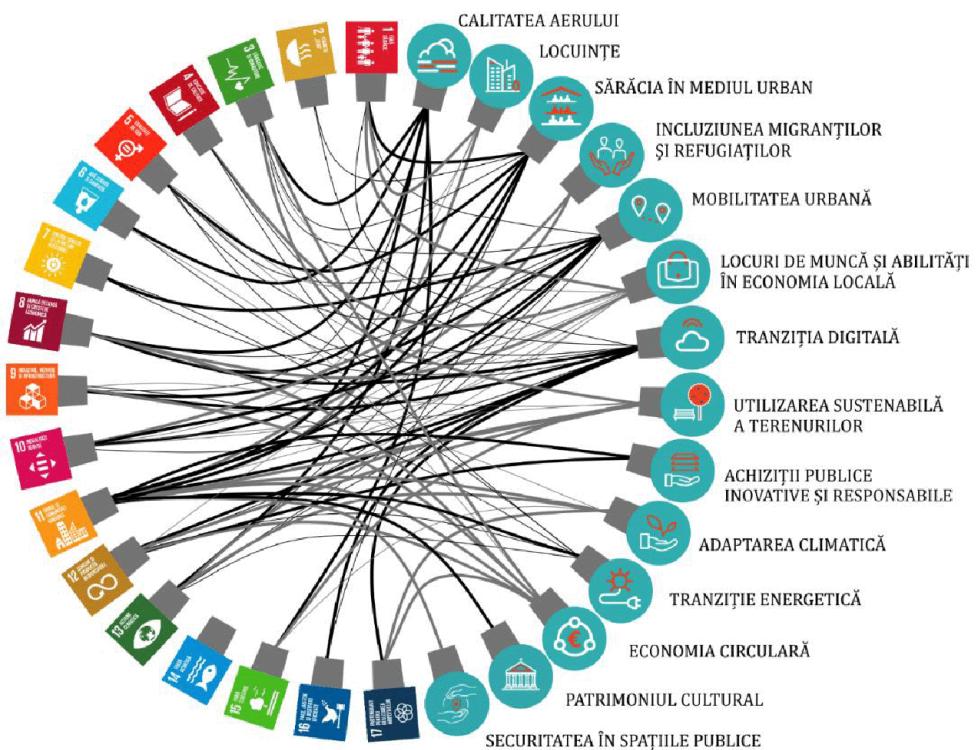


Viziunea de dezvoltare a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște abordează schimbările care au loc în societate, în dinamica economică și spațială, urmărind ca prin implementarea măsurilor propuse să se realizeze integrarea obiectivelor și politicilor locale cu cele regionale, naționale și europene, în contextul tranzitiei către o economie neutră din punct de vedere climatic:



**Zona Urbană Funcțională a Municipiului Târgoviște 2036 - teritoriu dezvoltat într-o abordare integrată, atractiv pentru locuire și activități economice, cu un sistem performant și durabil de servicii publice și utilități**

În identificarea direcțiilor strategice de dezvoltare s-a considerat o abordare cuprinsătoare, care include activități pentru care au fost identificate multiple surse de finanțare (buget local, buget național, instrumente structurale, alte instrumente financiare). Obiectivele strategice aparțin unor abordări realiste, a căror realizare este condiționată de întreprinderea de acțiuni. Acestea vor fi detaliate în etapele ulterioare de planificare, prin politici / priorități, direcții de acțiune și proiecte stabilite în corelare cu cele 17 obiective de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030, în care se identifică multe ținte care se referă la competențe locale și provocări urbane (figura 3.1).



**Figura 3.1. Corespondența între Agenda urbană a UE și Obiectivele de dezvoltare durabilă stabilite prin Agenda 2030. Sursa datelor: Agenda urbană a UE, 2019.**

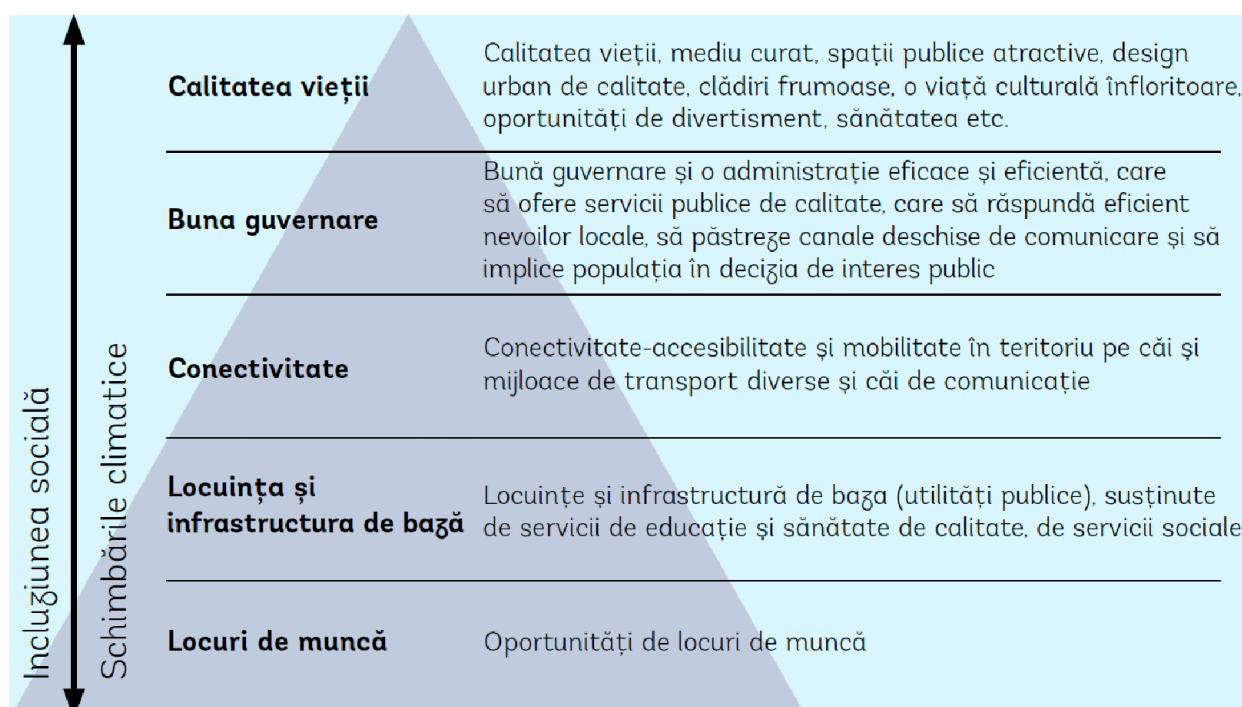


Dezvoltarea strategică a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște se va materializa prin dezvoltarea mobilității durabile, valorificarea potențialului local, crearea unui mediu economico-social competitiv și stabil, respectiv dezvoltarea unor parteneriate solide între sectorul public, privat și societatea civilă.

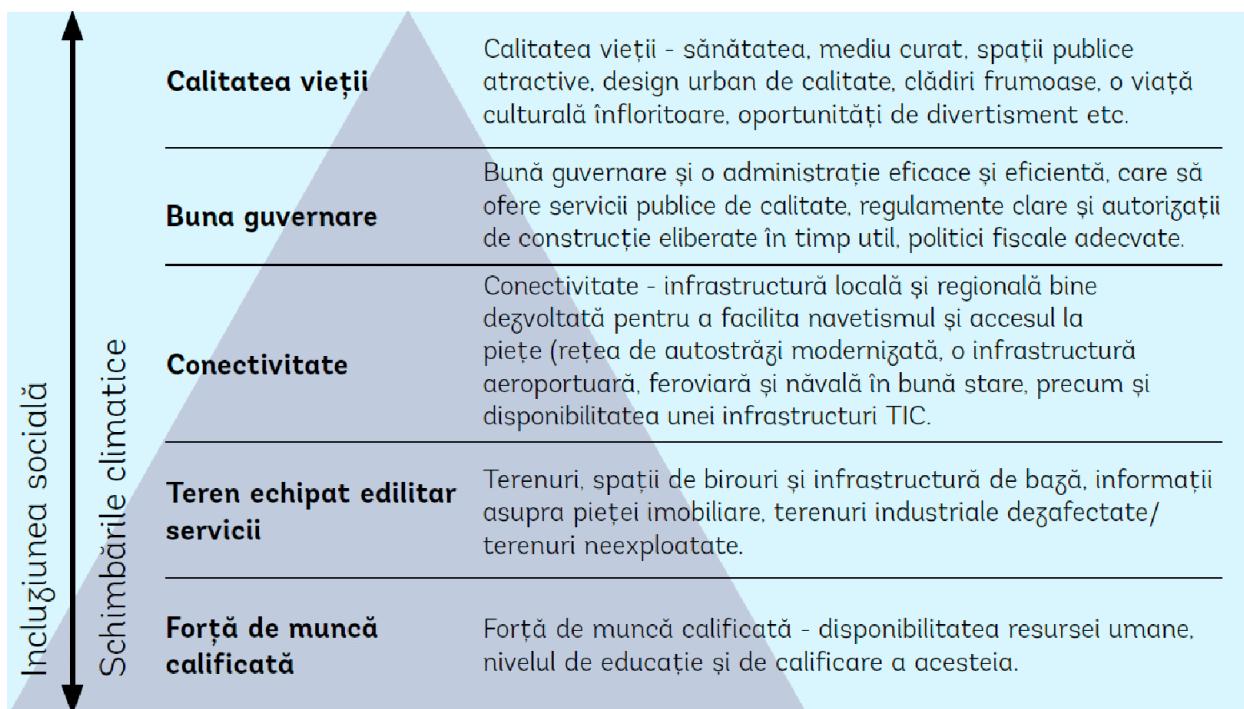
Propunerile încadrate în toate domeniile sectoriale considerate integrează soluții "smart". Implementarea conceptului de oraș intelligent presupune parcurgerea unui proces de transformare continuă prin inovare tehnologică, urbanistică, managerială, prin intermediul căruia zonele urbane devin mai confortabile și reziliente, apte să răspundă rapid noilor provocări.

Un oraș intelligent și durabil este un oraș inovator, care prin folosirea tehnologiei informației și a comunicațiilor, a datelor colectate de la echipamentele utilizate în furnizarea serviciilor, prin proiectarea intelligentă a dezvoltării urbane – toate acestea sub coordonarea unei administrații "inteligente (smart)" – atinge sinergia necesară pentru a îmbunătăți calitatea vieții, eficiența operațiunilor și serviciilor urbane, precum și competitivitatea, asigurând nevoile generațiilor prezente și viitoare în ceea ce privește aspectele economice, sociale și de mediu.

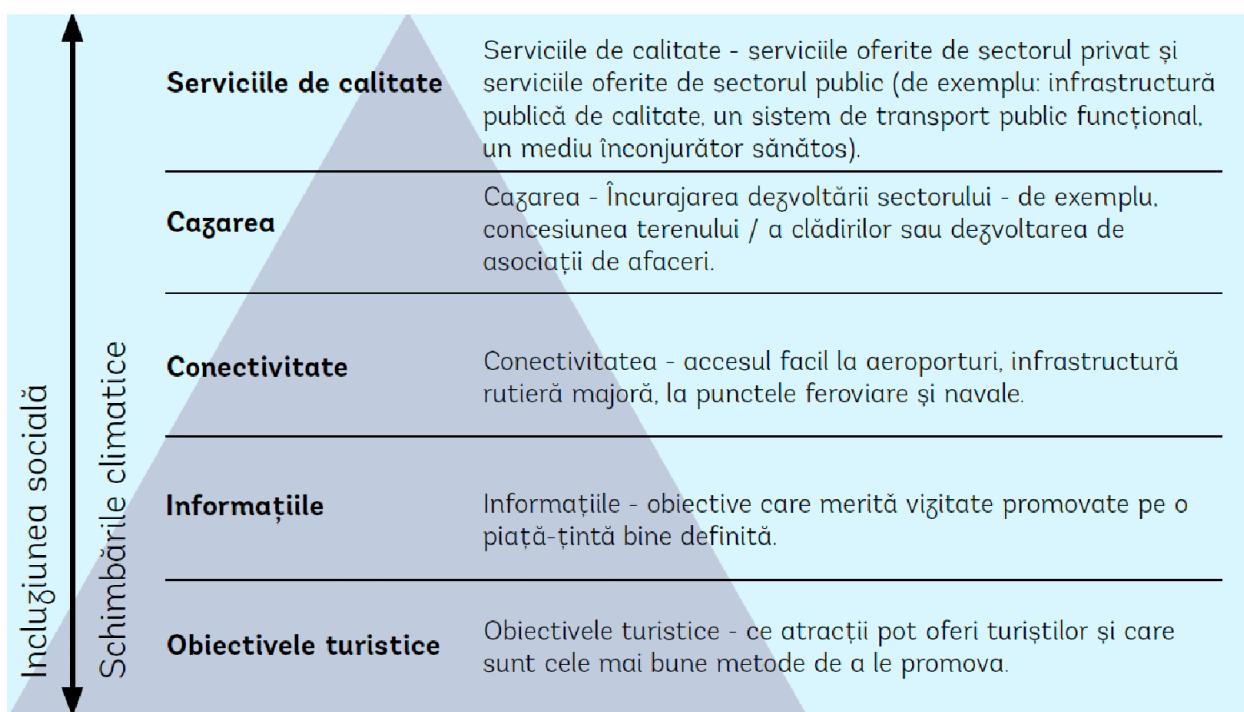
Totodată, la formularea principalelor direcții de acțiune s-au avut în vedere nevoile principalelor grupuri-țintă. Ghidul pentru elaborarea Strategiilor integrate de dezvoltare urbană, instrument creat în scopul sprijinirii orașelor în alinierea cu direcțiile și obiectivele Politicii Urbane a României, evidențiază modelul piramidei lui Abraham Maslow, care se află la baza stabilirii nevoilor cetățenilor, sectorului privat și al turiștilor (figurile 3.2 - 3.4).



**Figura 3.2. Piramida nevoilor cetățenilor.** Sursa: Ghidul pentru elaborarea Strategiilor integrate de dezvoltare urbană, Banca Mondială, 2021.



**Figura 3.3.** Piramida nevoilor sectorului privat. Sursa: Ghidul pentru elaborarea Strategiilor integrate de dezvoltare urbană, Banca Mondială, 2021.



**Figura 3.4.** Piramida nevoilor turistilor. Sursa: Ghidul pentru elaborarea Strategiilor integrate de dezvoltare urbană, Banca Mondială, 2021.

Misiunea Strategiei este de a programa și planifica inițiativele propuse la nivelul unităților administrativ-teritoriale, utilizând o abordare integrată și participativă, care să asigure



premisele necesare pentru generarea efectelor și rezultatelor așteptate, în termeni cantitativi și calitativi, asupra mediului economic și social de la nivel local. Aceasta are ca obiectiv general dezvoltarea socio-economică durabilă și îmbunătățirea calității vieții populației prin abordarea unui sistem integrat de priorități și măsuri de dezvoltare.

În contextul prezentat mai sus, atingerea viziunii potrivit căreia până în anul 2036 Zona Urbană Funcțională a Municipiului Târgoviște va deveni un teritoriu dezvoltat într-o abordare integrată, atractiv pentru locuire și activități economice, cu un sistem performant și durabil de servicii publice și utilități, este condiționată de plasarea pe picior de egalitate a intervențiilor orientate către integrarea socială și a celor dedicate viabilității economiei locale. Astfel, au fost identificate două obiective strategice majore:

**Zona Urbană Funcțională a Municipiului Târgoviște 2036 – teritoriu dezvoltat într-o abordare integrată, atractiv pentru locuire și activități economice, cu un sistem performant și durabil de servicii publice și utilități**



A. Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor



B. Creșterea atraktivității pentru activități economice

Principiile directoare care au stat la baza fundamentării obiectivelor strategice propuse pentru dezvoltare spațială integrată a Zonei Urbane Funcționale Târgoviște sunt: dezvoltarea urbană compactă, regenerarea urbană, respectiv îmbunătățirea conectivității și a accesului la servicii.

#### **A. Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor**

Calitatea vieții reprezintă o noțiune complexă, care în ultimii ani a cunoscut o dimensiune din ce în ce mai extinsă, vizând o sferă cât mai cuprinzătoare a vieții oamenilor, de la condițiile în care trăiesc, la activitățile pe care le desfășoară și relațiile cu semenii, de la bunurile și serviciile utilizate, la stilurile de viață adoptate, de la așteptările pe care le au, la stările lor subiective<sup>1</sup>. Elementul central al acestui obiectiv strategic este reprezentat de dorința ca locuitorii Municipiului Târgoviște și ai zonei urbane funcționale aferente să se simtă confortabil în mediul în care trăiesc și să fructifice întregul potențial de dezvoltare pe care îl dețin, generând beneficii atât în plan personal, cât și la nivelul societății, în ansamblu. Astfel, pentru a răspunde într-un mod cât mai acoperitor nevoilor cetățenilor, de

<sup>1</sup> Enciclopedia calității vieții în România, Mărginean I., Precupeu I. (coordonatori), Editura Academiei Române București, 2019.



la cel mai Tânăr, până la cel mai în vîrstă, au fost identificate 6 obiective specifice, care tratează aspecte elementare ale calității vieții specifice cadrului social, educațional, protecției mediului, serviciilor de utilitate publice și administrative disponibile la nivel local. Calitatea vieții conturată prin acțiunea integrată a obiectivelor specifice propuse mai jos va conduce la stabilitate socială, pilon de bază în dezvoltarea durabilă a localității.



Obiectivele specifice răspund nevoilor populației, contribuind la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor. Pe lângă cele șase obiective prezentate mai sus, pentru atingerea viziunii de dezvoltare propuse, se vor integra aspecte transversale care vizează incluziunea socială (aspecte legate de accesul grupurilor dezavantajate la locuri de muncă, la servicii și utilități publice și de combatere a sărăciei), egalitatea între membrii comunității (asigurându-se că fiecare categorie socială reprezintă o parte semnificativă a comunității) și schimbările climatice (controlul poluării cauzate de consumatorii casnici și de emisiile de gaze cu efect de seră).

## B. Creșterea atraktivității pentru activități economice

Obiectivul strategic **Creșterea atraktivității pentru activități economice** este relaționat nevoilor specifice sectorului privat. Sustinerea unei dezvoltări economice durabile și competitive, în vederea creșterii oportunităților pentru locuri de muncă, acoperă și elementele caracteristice susținerii antreprenoriatului și dezvoltării infrastructurii turistice, în timp ce nevoia de forță de muncă calificată și nevoia de servicii de calitate se traduc prin măsuri de dezvoltare a capitalului uman. Promovarea incluziunii sociale, precum și prevenirea și combaterea schimbărilor climatice, ca obiective transversale,



răspund nevoilor tuturor grupurilor-țintă, aspectele sociale și de protecție a mediului fiind direct influențate de intervențiile în celealte sectoare de dezvoltare.

Frumusețea și varietatea cadrului natural, precum și bogăția elementelor cu caracter cultural (istoric) specifice arealului în care este amplasat teritoriul de studiu constituie elemente de oportunitate pentru dezvoltarea obiectivelor specifice:

- **B.I. Diversificare economică, prin industrii noi și antreprenoriat, cu valoare adăugată ridicată și impact direct asupra structurii mediului economic**
- **B.II. Valorificarea durabilă a specificului local**

Obiectivele specifice propuse sunt în strânsă concordanță cu viziunea de dezvoltare trasată la nivelul Regiunii Sud-Muntenia prin Planul de Dezvoltare Regională 2021-2027, care transpune politica de coeziune a Uniunii Europene, susținând ca obiectiv general stimularea unui proces de creștere economică durabilă și echilibrată a Regiunii Sud-Muntenia, bazată pe inovare și favorabilită inclusivă sociale, care să conducă la creșterea prosperității și calității vieții locuitorilor săi.

Directiile de dezvoltare asociate obiectivelor specifice detaliate mai sus, pot depăși competențele autoritatii locale, lăsând loc intervențiilor din mediul privat și celor inițiate de actori non-guvernamentali. Relaționarea obiectivelor specifice (sectoriale) cu problematicile teritoriului prin prisma intervențiilor care cad în responsabilitatea administrației publice locale este mijlocită de politicile de dezvoltare. Enunțul acestora se formulează pe domenii specifice de analiză, pe baza identificării și prioritizării problemelor rezultate din analiza datelor, informațiilor, indicatorilor care reflectă situația existentă. Din punct de vedere procedural, politicile sectoriale reprezintă un demers ciclic care cuprinde formularea obiectivelor dezvoltării și evaluarea rezultatelor ex-ante, planificarea acestei dezvoltări, proiectarea și implementarea, încorporând investițiile publice și consumul. Pachetul de politici - priorități - proiecte va conduce la rezultate de durată, prin ridicarea standardului de viață al populației, prin creșterea competitivității economice, prin creșterea gradului de ocupare a forței de muncă și protejarea mediului natural și construit.

În corelare cu potențialul și nevoile locale, pentru orizontul 2030 au fost identificate următoarele priorități cheie de dezvoltare:

- Sistem de învățământ dinamic și atractiv, adaptat cerințelor pieței muncii, vector al dezvoltării inteligente;
- Mobilitate durabilă;
- Eficiență energetică.



Pentru atingerea viziunii de dezvoltare propuse au fost considerate proiectele majore pe care Municipiul Târgoviște și unitățile administrativ teritoriale din Zona Urbană Funcțională le derulează în prezent (se află în diferite faze de implementare), cu termen de finalizare până în anul 2027:

### **UAT Municipiul Târgoviște**

- *Amenajare, modernizare și reabilitare parcări din Municipiul Târgoviște aferente străzilor: Diaconu Coresi, Virgil Drăghiceanu și I. C. Visarion (parcare Primărie)*
- *Reabilitare și modernizare străzi ZUM 1 – Cartier Prepeleac: Str. Oltului, Str. Ion Neculce, Str. Fructelor și Str. Luceafărului*
- *Modernizare și reabilitare drumuri de interes local în Municipiul Târgoviște – lot 3 (Str. Prof. Constantin Manolescu, Str. Prof. Victor Oprescu, Str. Laura Stoica, Str. Scriitor Matei Alexandrescu, Str. Cronicarilor, Str. Calafat, Str. Stejarilor)*
- *Îmbunătățirea transportului public urban prin achiziționarea de vehicule ecologice, construirea infrastructurii necesare transportului, modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere pe coridoarele deservite de transport public în Municipiul Târgoviște*
- *Compleierea parcului auto din Municipiul Târgoviște prin achiziționarea de vehicule ecologice destinate transportului public urban*
- *Amenajarea unor sensuri giratorii pe strada Laminorului din Municipiul Târgoviște*
- *Locuințe pentru tineri destinate închirierii, Județ Dâmbovița, Municipiul Târgoviște, Str. Aleea Trandafirilor nr. 26, etapa II, specialiști din învățământ*
- *Locuințe pentru tineri destinate închirierii, Județ Dâmbovița, Municipiul Târgoviște, str. Aleea Trandafirilor nr. 26, etapa I, specialiști din sănătate*
- *Locuințe pentru tineri destinate închirierii, zona Sagricom, strada Siviu Stănculescu - Etapa II (8 blocuri, 146 u.l.)*
- *Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea și echiparea Școlii Gimnaziale „Matei Basarab” din Târgoviște, Județul Dâmbovița*
- *Construire Creșă mică Sagricom Str. Silviu Stănculescu Târgoviște*
- *Extindere, reabilitare (consolidare, recompartimentare), modernizare și echipare Creșă Nr. 2*
- *Construire Grădiniță cu Program Prelungit cu 3 grupe Nr. 9 (Corp nou) Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița*
- *Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea și echiparea Școlii Gimnaziale „Mihai Viteazul” din Târgoviște, Județul Dâmbovița*



- Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin reabilitarea, modernizarea, extinderea și echiparea Grădiniței cu Program Prelungit „Rază de Soare” din Târgoviște, Județul Dâmbovița
- Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea și echiparea Școlii Gimnaziale „Tudor Vladimirescu” din Târgoviște, Județul Dâmbovița
- Consolidarea capacității administrative a UAT Municipiul Târgoviște de gestionare a situației de urgență cauzată de criza COVID-19 prin dotarea unităților de învățământ preuniversiar de pe raza municipiului cu echipamente și dispozitive medicale
- Eficientizarea energetică prin reabilitarea și consolidarea clădirilor rezidențiale din Municipiul Târgoviște - Pachet I.1
- Eficientizarea energetică prin reabilitarea și consolidarea clădirilor rezidențiale din Municipiul Târgoviște - Pachet I.2
- Reabilitare termică blocuri de locuințe din Municipiul Târgoviște
- Consolidare și reabilitare clădire C1 Teatrul Tony Bulandra
- Extindere rețea gaze naturale pe străzile Nifon, Oltului și Fructelor
- Amenajarea lacului aferent terenului din vecinătatea Complexului Turistic de Natație
- Construire Bază Sportivă TIP 2 - Clubul Sportiv Școlar Târgoviște, Str. Locotenent Major Liviu Dragomirescu, nr. 2B, Municipiul Târgoviște
- Construire bază sportivă TIP 1, Str. Calea Ialomiței, nr. 9-15 (Baza de agrement "Crizantema"), Municipiul Târgoviște
- Sală de sport cu tribună 180 locuri, Municipiul Târgoviște, Aleea Sinaia, nr. 13, Județul Dâmbovița, Campus Universitatea Valahia
- Reconversia și refuncționalizarea terenului din vecinătatea Complexului Turistic de Natație Târgoviște prin crearea de facilități pentru recreere Etapa I
- Reabilitare și modernizare Stadionul Municipal "Eugen Popescu" din Târgoviște
- Servicii de integrare și dezvoltare pentru digitalizarea activității Primăriei Municipiului Târgoviște

#### UAT Comuna Comișani

- Construire Cămin social pentru bătrâni, Comuna Comișani, Județul Dâmbovița
- Construire parc, zonă de relaxare și recreere pentru locuitorii Comunei Comișani, satul Comișani și Lazuri, Județul Dâmbovița

#### UAT Comuna Doicești

- Parcări și stații bus în Comuna Doicești, Județul Dâmbovița
- Modernizare străzi în Comuna Doicești, Județul Dâmbovița



- *Modernizare drumuri de interes local în Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*
- *Construire trotuare pe str. Constantin Brâncoveanu în Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*
- *Extindere rețele de canalizare pe strada Liniștei, Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*
- *Extindere rețele de alimentare cu apă potabilă pe strada Constantin Brâncoveanu – Ramificație 1 și pe strada Mateiaș, Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*
- *Asigurare scurgere ape pluviale pe str. Constantin Brâncoveanu în Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*
- *Teren multisport în Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*
- *Înființare spațiu public de recereere în zona Cartier Colonie, Comuna Doicești, Județul Dâmbovița*

#### **UAT Comuna Dragomirești**

- *Construire teren de sport în satul Mogoșești, Comuna Dragomirești, Județul Dâmbovița*

#### **UAT Comuna Gura Ocniței**

- *Reabilitare, modernizare, extindere și echipare Școală Gimnazială din satul Gura Ocniței, Comuna Gura Ocniței, Județul Dâmbovița*
- *Modernizare, extindere și dotare Grădiniță cu Program Normal Gura Ocniței și transformare în Grădiniță cu Program Normal și Prelungit Gura Ocniței, Dâmbovița*
- *Achiziționare echipamente de protecție/ dispozitive medicale pentru unitățile de Învățământ din Comuna Gura Ocniței*
- *Eficientizare energetică prin reabilitare și modernizare Școală din sat Săcuieni, Comuna Gura Ocniței, Județul Dâmbovița*
- *Extindere rețea de canalizare menajeră sat Săcuieni, Comuna Gura Ocniței, Județ Dâmbovița*

#### **UAT Comuna Lucieni**

- *Stații de reîncărcare pentru vehicule electrice în Comuna Lucieni, Județul Dâmbovița*
- *Creșterea eficienței energetice și gestionarea intelligentă a energiei pentru Școală Gimnazială și Grădiniță cu Program Normal în Comuna Lucieni, Județul Dâmbovița*
- *Reabilitarea moderată a sediului Primăriei Comunei Lucieni, Județul Dâmbovița*
- *Parc solar agrofotovoltaic*



- Reducerea consumului de energie electrică a iluminatului public în Comuna Lucieni, Județul Dâmbovița

#### **UAT Comuna Malu cu Flori**

- Asfaltare drumuri locale satul Micloșanii Mari, în Comuna Malu cu Flori, Județul Dâmbovița
- Modernizare drumuri comunale în Comuna Malu cu Flori, Județul Dâmbovița - 8,2 km
- Îmbunătățirea rețelei de drumuri de interes local - 4 km
- Modernizare, extindere și dotare Școala Malu cu Flori din satul Malu cu Flori, în Comuna Malu cu Flori, Județul Dâmbovița
- Creșterea eficienței energetice prin modernizarea sistemului de iluminat public, în Comuna Malu cu Flori, Județul Dâmbovița

#### **UAT Comuna Nucet**

- Realizare șanț betonat, trotuare și podețe cu intrarea în fiecare proprietate pe DJ 722 și DC 57, Comuna Nucet, Județul Dâmbovița
- Extindere rețea de canalizare menajeră în satul Ilfoveni, Comuna Nucet, Județul Dâmbovița

#### **UAT Comuna Ocnița**

- Modernizare Școala Gimnazială Ocnița și construire sală de sport în Comuna Ocnița, Județul Dâmbovița

#### **UAT Comuna Răzvad**

- Construire piste biciclete pe str. Tudor Vladimirescu (DJ719) în satul Valea Voievozilor, Comuna Răzvad
- Execuția tramei stradale, a șanțurilor de scurgere a apei pluviale și a podeșelor de acces la gospodăriile de pe strada Tudor Vladimirescu (DJ719) în satul Valea Voievozilor, Comuna Răzvad, Județul Dâmbovița
- Modernizare și consolidare străzi în satele Răzvad și Gorgota, Comuna Răzvad, Județul Dâmbovița
- Construire Grădiniță cu două săli de clasă, cu Program Prelungit Comuna Răzvad, Județul Dâmbovița
- Reabilitare, modernizare și dotare Școala Răzvad, Comuna Răzvad, Județ Dâmbovița
- Reabilitare, modernizare, extindere, dotare Școala Gimnazială Răzvad, sat Răzvad, Comuna Răzvad, județul Dâmbovița
- Extindere a sistemului de canalizare menajeră în satele Valea Voievozilor și Răzvad, Comuna Răzvad, Județ Dâmbovița



- Realizare de branșamente la rețeaua de canalizare a gospodăriilor de pe strada Tudor Vladimirescu (DJ719), sat Valea Voievozilor, Comuna Răzvad, Județul Dâmbovița

#### UAT Comuna Șotânga

- Achiziționare echipamente TIC pentru Școala Gimnazială „Prof. Ilie Popescu”
- Revitalizare cinematograf - modernizare și reabilitare Club minier în Comuna Șotânga, Județul Dâmbovița
- Construirea unei platforme de depozitare și gospodărire a gunoiului de grajd în Comuna Șotânga, Județul Dâmbovița
- Sală de sport cu tribune 180 de locuri în Comuna Șotânga, str. Constantin Brâncoveanu nr. 296, Județul Dâmbovița

#### UAT Comuna Văcărești

- Modernizarea sistemului de iluminat public
- Extindere rețea gaze naturale în satul Brăteștii de Jos
- Înființare rețea canalizare în satul Bunetu

#### UAT Comuna Văleni-Dâmbovița

- Amenajare Centru Localitatea Văleni, Comuna Văleni-Dâmbovița, Județul Dâmbovița, prin realizare de parcare, alei și trotuare

#### UAT Comuna Vulcana-Pandele

- Pod peste Râul Vulcana în Comuna Vulcana-Pandele
- Modernizare străzi în Comuna Vulcana-Pandele
- Desființare construcție cantoane și construire dispensar medical în Comuna Vulcana-Pandele, Județul Dâmbovița
- Asigurarea materialelor sanitare necesare în unitățile de învățământ din Comuna Vulcana-Pandele pentru protecția împotriva SARS-COV2
- Execuție lucrări pentru „Rest de executat – Reabilitare, modernizare, extindere și dotare Școala Gimnazială Vulcana – Pandele, Județul Dâmbovița”
- Educație digitală în învățământul preuniversitar din Comuna Vulcana-Pandele
- Îmbunătățirea eficienței energetice clădire Grădinița Vulcana-Pandele, Comuna Vulcana-Pandele, Județul Dâmbovița
- Curățăm România
- Reconstrucție ecologică forestieră pe terenuri degradate constituite în perimetru
- Extindere rețea distribuție gaze naturale în Comuna Vulcana-Pandele
- Construire sală de sport școlară în Comuna Vulcana-Pandele, sat Gura Vulcanei, str. Calea Vulcanei, punctul Teren sport școală, Județul Dâmbovița



## 4. DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI MĂSURI

Obiectivele specifice ale viziunii vor susține direcțiile de acțiune și măsurile prioritare pe termen mediu și lung. Măsurile grupează o categorie de proiecte care vizează obiective similare și se concentrează pe coordonarea acestora în timp și spațiu, pentru a maximiza beneficiile. Astfel, fiecare cadru sectorial analizat se traduce printr-un set de direcții de acțiune și măruri.

### 4.1. Obiectivul specific Dezvoltarea serviciilor medicale și a celor sociale

Eficientizarea serviciilor medicale și a celor sociale reprezintă un factor important pentru îmbunătățirea calității vieții. Pentru realizarea acestui deziderat sunt necesare investiții care să acopere deficiențele actuale și să creeze facilități pentru personal.

În cadrul Strategia integrată de dezvoltare urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027 se propune dezvoltarea serviciilor medicale și a celor sociale prin asigurarea unor mediilor de prevenție și tratament care să sprijine sănătatea și depășirea situațiilor de dificultate, precum și prevenirea și combaterea riscului de excluziune socială și promovarea incluziunii sociale (tabelul 4.1).

**Tabelul 4.1. Obiectivul specific A.I. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv specific	Direcții de acțiune	Măsuri
A.I. Dezvoltarea serviciilor medicale și a celor sociale	<u>A.I.1.</u> Asigurarea și dezvoltarea unor mediilor de prevenție și tratament care să sprijine sănătatea populației	<u>A.I.1.1.</u> Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor, inclusiv la asistență medicală primară
	<u>A.I.2.</u> Asigurarea și dezvoltarea unor mediilor care să sprijine depășirea situațiilor de dificultate, prevenirea și combaterea riscului de excluziune socială și promovarea incluziunii sociale	<u>A.I.2.1.</u> Reabilitarea/ modernizarea/ extinderea infrastructurii și serviciilor sociale



În ceea ce privește serviciile medicale, se impune asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii de sănătate, precum: crearea de centre de permanență medicale, modernizarea unor dispensare și cabinele medicale din mediul rural, modernizarea infrastructurii aferente centrelor unde se furnizează servicii de asistență medicală comunitară, școlară, inclusiv servicii de asistență stomatologică organizate în unități de învățământ și realizarea unor campanii de promovare a sănătății.

Pentru ameliorarea problemelor caracteristice persoanelor din grupuri vulnerabile, sunt identificate măsuri de sprijin care vizează protejarea dreptului la demnitate socială, reducerea disparităților dintre copiii aflați la risc de sărăcie și/sau excluziune socială și ceilalți copii, servicii de suport pentru persoane vârstnice, ajutorarea persoanelor defavorizate, precum: asigurarea de locuințe și servicii sociale pentru persoanele din grupuri vulnerabile, realizarea unor spații de locuire temporară pentru persoanele vârstnice aflate în pericol de excluziune locativă, sprijinirea familiilor monoparentale (în special mamelor singure), servicii de sprijin educațional atât pentru copii, cât și pentru adulții vulnerabili, promovarea de acțiuni care să mențină starea de sănătate a persoanelor vârstnice și să încurajeze participarea socială, și alte servicii destinate persoanelor vârstnice privind subvenționarea costurilor asociate îngrijirii.

#### **4.2. Obiectivul specific Consolidarea unui învățământ dinamic și atractiv, adaptat cerințelor pieței muncii, vector al dezvoltării inteligente; Consolidarea mediului cultural**

Asigurarea unui capital uman înalt calificat reprezintă cheia progresului economic durabil pe termen mediu și lung.

Întărirea și îmbunătățirea sistemelor de educație, digitalizarea proceselor, accesul la infrastructură digitală, creșterea capacitatei de adaptare a grupurilor dezavantajate, sporirea capacitatei de inovare și reziliență a antreprenorilor sunt direcții care pot atenua problemele existente și pot preveni probleme sociale de amploare generate de criza sanitară asociată pandemiei de Covid-19.

De asemenea, în stabilirea priorităților aferente acestui obiectiv sectorial s-a avut în vedere faptul că intervențiile în spectrul culturii și creativității pot acționa ca stimuli și catalizatori importanți ai inovării, constituind o sursă importantă de dinamism în plan socio-economic. În acest context, pentru atingerea obiectivului specific identificat, sunt propuse două direcții de acțiune principale orientate spre asigurarea și dezvoltarea calitativă a unor medii de învățare care să sprijine procesul de stimulare a extinderii competențelor solicitate pe piața forței de muncă sau fundamentele pentru succesul în viață și în societate, respectiv spre dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale (tabelul 4.2).

**Tabelul 4.2. Obiectivul specific A.II. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv specific	Direcții de acțiune	Măsuri
<b>A.II. Consolidarea unui învățământ dinamic și atractiv, adaptat cerințelor pieței muncii, vector al dezvoltării inteligente; Consolidarea mediului cultural</b>	<b>A.II.1.</b> Asigurarea și dezvoltarea unor medii de învățare de calitate care să sprijine procesul de învățare pentru stimularea dezvoltării competențelor solicitate pe piața forței de muncă sau fundamentale pentru succesul în viață și în societate	<b>A.II.1.1.</b> Modernizarea/ reabilitarea/ extinderea/ echiparea și flexibilizarea spațiilor de învățare din cadrul unităților de învățământ în vederea creșterii calității mediilor de învățare <b>A.II.1.2.</b> Dezvoltarea serviciilor educaționale
	<b>A.II.2.</b> Dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale	<b>A.II.2.1.</b> Valorificarea durabilă a patrimoniului cultural <b>A.II.2.2.</b> Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor culturale

La nivelul primei direcții de acțiune, măsurile propuse sunt focalizate pe intervenții privind modernizarea / reabilitarea / extinderea / echiparea și flexibilizarea spațiilor de învățare din cadrul unităților de învățământ în vederea creșterii calității mediilor de învățare, inclusiv prin îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii tehnologiei informațiilor și comunicațiilor (TIC) sistemice în domeniul e-educație, respectiv pe dezvoltarea serviciilor educaționale prin implementarea serviciilor de educație de tip “școală după școală” (pachetul pentru accelerarea învățării și performanță, pachetul de activități de sprijin, pachetul de pregătire pentru viață), identificarea și promovarea copiilor cu abilități înalte, derularea programelor remediale pentru elevii de liceu (masă caldă, transport pentru elevi, materiale didactice).

În ceea ce privește cea de-a doua direcție de acțiune, consolidarea mediului cultural are la bază dezvoltarea infrastructurii și a activităților culturale. Valorificarea durabilă a patrimoniului cultural pune accent pe restaurarea, consolidarea, protecția și conservarea monumentelor istorice, iar dezvoltarea infrastructurii și serviciilor culturale presupune organizarea de evenimente cultural-educative pentru toate categoriile de cetățeni, reabilitarea fondului construit care ar putea fi introdus în circuitul cultural.

### 4.3. Obiectivul specific Îmbunătățirea eficienței energetice

Îmbunătățirea eficienței energetice reprezintă un element important pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană. Aceasta sprijină investițiile în clădiri rezidențiale, în clădiri publice și în domeniul serviciilor publice (tabelul 4.3).

**Tabelul 4.3. Obiectivul specific A.III. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv specific	Direcții de acțiune	Măsuri
<b>A.III. Îmbunătățirea eficienței energetice</b>	<b>A.III.1.</b> Investiții în clădirile rezidențiale în vederea asigurării/creșterii eficienței energetice	<b>A.III.1.1.</b> Modernizarea/ reabilitarea clădirilor rezidențiale
	<b>A.III.2.</b> Investiții în clădirile publice în vederea asigurării/creșterii eficienței energetice	<b>A.III.2.1.</b> Modernizarea/ reabilitarea clădirilor publice
	<b>A.III.3.</b> Investiții în domeniul serviciilor publice în vederea creșterii eficienței energetice	<b>A.III.3.1.</b> Creșterea eficienței energetice în sistemul de iluminat public și investiții în domeniul producerii de energie verde

Eficiența energetică a clădirilor este o prioritate a politicilor europene privind energia și schimbările climatice, dar și a celor privind securitatea aprovisionării cu energie și combaterea sărăciei energetice. Din perspectiva atingerii obiectivelor pe termen lung de protecție a mediului, menționate în foile de parcurs privind energia și reducerea emisiilor de dioxid de carbon, renovarea fondului existent de clădiri, în vederea creșterii performanței energetice a acestora, reprezintă una dintre cele mai semnificative și strategice investiții care poate fi realizată. În cazul clădirilor rezidențiale din Municipiul Târgoviște, se propun investiții privind modernizarea / reabilitarea blocurilor (lucrări de reabilitare termică a anvelopei, izolarea termică a fațadelor, închiderea balcoanelor și/sau a logilor cu tâmplărie termoizolantă, termo-hidroizolarea acoperișului tip terasă, înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent, etc.) și acordarea de facilități fiscale pentru persoanele fizice care realizează lucrări de eficientizare energetică a locuințelor individuale (reduceri ale taxelor și impozitelor datorate la bugetul local). În sfera clădirilor publice sunt identificate intervenții de modernizare / reabilitare în vederea creșterii eficienței energetice, inclusiv măsuri de consolidare structurală și măsuri pentru utilizarea unor surse regenerabile de energie.

Creșterea eficienței energetice în sistemul de iluminat public reprezintă o măsură asociată direcției de acțiune privind domeniul serviciilor publice. Astfel, se are în vedere reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public și integrarea intervențiilor de tip smart-city (montarea de aparate noi, telegestiune, echipamente necesare pentru realizarea lucrărilor de întreținere / menenanță, sisteme de iluminare arhitecturală a clădirilor / obiectivelor reprezentative, panouri fotovoltaice). Totodată, această prin această direcție de acțiune se susțin măsuri de producere a energiei verzi, destinate serviciilor publice (unități medicale, școli, iluminat public, etc.). Se propovează acțiuni de investiții în echipamente, utilaje, dotări specifice necesare pentru obținerea de energie din surse regenerabile (cu excepția biomasei), destinate consumului propriu.



#### 4.4. Obiectivul specific Gestionarea eficientă a dezvoltării urbane și îmbunătățirea calității mediului

Literatura de specialitate<sup>1</sup> subliniază faptul că diversele provocări cu care se confruntă zonele urbane – economice, climatice, sociale, demografice și de mediu – sunt strâns legate între ele, iar succesul în materie de dezvoltare urbană poate fi atins numai prin intermediul unei abordări integrate. Având în vedere aceste recomandări, în planificarea dezvoltării Municipiului Târgoviște s-a ținut seama de principiile gestiunii eficiente a mediului urban, fiind identificate priorități de dezvoltare care vizează o abordare integrată: regenerarea urbană a spațiilor publice, creșterea accesului populației la utilități publice de interes local, îmbunătățirea modului de gestionare a deșeurilor municipale în vederea asigurării tranzitiei spre economia circulară, investiții în monitorizarea factorilor de mediu și siguranță publică (tabelul 4.4).

Prin îmbunătățirea modului de gestionare a deșeurilor municipale se urmărește creșterea gradului de colectare selectivă a deșeurilor prin modernizarea infrastructurii necesare, amenajarea de platforme îngropate, dotarea gospodăriilor cu containere de compostare și derularea de campanii de informare și conștientizare privind beneficiile colectării selective.

În ceea ce privește siguranța publică, sunt propuse investiții pentru dezvoltarea sistemului de monitorizare video și realizarea unui sistem de monitorizare a factorilor de mediu, care să integreze elemente ale conceptului de smart-city.

**Tabelul 4.4. Obiectivul specific A.IV. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv sectorial	Direcții de acțiune	Măsuri
<b>A.IV. Gestionarea eficientă a dezvoltării urbane și îmbunătățirea calității mediului</b>	<b>A.IV.1.</b> Regenerarea urbană a spațiilor publice	<b>A.IV.1.1.</b> Regenerarea urbană a cartierelor de locuințe <b>A.IV.1.2.</b> Amenajarea urbanistică a zonei centrale
	<b>A.IV.2.</b> Creșterea accesului populației la utilități publice de interes local	<b>A.IV.2.1.</b> Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare <b>A.IV.2.2.</b> Extinderea sistemului de alimentare cu gaze naturale
	<b>A.IV.3.</b> Îmbunătățirea modului de gestionare a deșeurilor municipale în vederea asigurării tranzitiei spre economia circulară	<b>A.IV.3.1.</b> Creșterea gradului de colectare selectivă a deșeurilor

<sup>1</sup> Comisia Europeană, *Dezvoltare Urbană Durabilă Integrată*, Politica de Coeziune, 2014.



Obiectiv sectorial	Direcții de acțiune	Măsuri
	<b>A.IV.4.</b> Intervenții privind diminuarea riscului de producere a dezastrelor naturale, monitorizarea factorilor de mediu și siguranță publică	<b>A.IV.4.1.</b> Acțiuni privind îmbunătățirea managementului ariilor protejate <b>A.IV.4.2.</b> Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a factorilor de mediu <b>A.IV.4.3.</b> Dezvoltarea sistemului management urban și monitorizare video
	<b>A.IV.5.</b> Extinderea/ îmbunătățirea infrastructurii verzi la nivelul localității	<b>A.IV.5.1.</b> Îmbunătățirea infrastructurii verzi
	<b>A.IV.6.</b> Dezvoltarea ofertei de agrement/ petrecere a timpului liber	<b>A.IV.6.1.</b> Dezvoltarea infrastructurii de agrement/ petrecere a timpului liber
	<b>A.IV.7.</b> Planificare urbană integrată	<b>A.IV.7.1.</b> Elaborarea documentațiilor de planificare urbană

Prin funcțiunile variate pe care le îndeplinesc, spațiile verzi reprezintă una dintre componentele principale ale unui ansamblu urbanistic. Acestea constituie mediul de recreere și odihnă pentru locuitori și vizitatori, elemente de completare a ansamblurilor arhitecturale, factori de îmbunătățire a microclimatului, elemente de punere în valoare sau de corectare a deficiențelor cadrului natural, respectiv de diminuare sau eliminare a unor factori cu caracter nociv.

Prin legislația națională, statul recunoaște dreptul fiecărei persoane fizice la un mediu sănătos, accesul liber pentru recreere în spațiile verzi proprietate publică, dreptul de a contribui la amenajarea spațiilor verzi, la crearea aliniamentelor de arbori și arbusti, în condițiile respectării prevederilor legale în vigoare. Spațiile verzi se compun din următoarele tipuri de terenuri din intravilanul localităților:

- a) spații verzi publice cu acces nelimitat: parcuri, grădini, scuaruri, fâșii plantate;
- b) spații verzi publice de folosință specializată: (i) grădini botanice și zoologice, muzee în aer liber, parcuri expoziționale, zone ambientale și de agrement pentru animalele dresate în spectacolele de circ; (ii) cele aferente dotărilor publice: creșe, grădinițe, școli, unități sanitare sau de protecție socială, instituții, edificii de cult, cimitire; (iii) baze sau parcuri sportive pentru practicarea sportului de performanță;
- c) spații verzi pentru agrement: baze de agrement, poli de agrement, complexuri și baze sportive;
- d) spații verzi pentru protecția lacurilor și cursurilor de apă;
- e) culoare de protecție față de infrastructura tehnică;
- f) păduri de agrement;
- g) pepiniere și sere.

Amenajarea zonelor urbane prin îmbunătățirea zonelor verzi poate contribui în mod semnificativ la crearea și dezvoltarea unor areale urbane durabile și echilibrate din punct de vedere economic, social, cultural și teritorial.



Astfel, în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2027 se consideră priorități intervenții care vizează extinderea și/sau îmbunătățirea infrastructurii verzi la nivelul localității și dezvoltarea ofertei de agrement și petrecere a timpului liber. Pentru crearea unui mediu de viață sănătos, se propune modernizarea sistemelor de întreținere a spațiilor verzi existente, modernizarea parcilor și dezvoltarea infrastructurii blue-green la nivelul localității.

Pentru planificarea urbană integrată este necesară realizarea sau actualizarea unor documentații sectoriale aferente Municipiului Târgoviște (PUG, PUZ, Registrul local al spațiilor verzi, Cadastru) în acord cu exigențele dezvoltării durabile.

#### **4.5. Obiectivul specific Dezvoltarea mobilității durabile**

Transportul este una dintre principalele surse de emisii de CO<sub>2</sub> la nivelul UE și la nivel global. Conform documentului "Analiza mobilității și transportului urban în România", sectorul transportului urban generează 16% din totalul emisiilor GES. Cantitatea totală de emisii GES din transport a crescut cu 43% din 1990 până în 2018.

Cerințele privind mobilitatea populației sunt într-o continuă creștere, iar atitudinea față de mobilitate se modifică, aceasta fiind privită tot mai mult ca un serviciu, populația dorind să se bucure de acces facil și să poată trece fără efort de la un mod de transport la altul.

Promovarea unei mobilități urbane durabile se traduce printr-un spectru larg de beneficii pentru cetățeni, cum ar fi îmbunătățirea calității vieții și a siguranței rutiere, calitate mai bună a aerului și poluare fonică redusă. Mobilitatea este un factor important pentru dezvoltarea economiei locale. Un trafic fluent, fără blocaje semnificative ajută la diminuarea substanțială a costurilor pentru comunitatea locală și atrage noi afaceri.

În scopul dezvoltării mobilității durabile au fost identificate o serie de măsuri de reabilitare și modernizare a infrastructurii rutiere de interes local, dezvoltare a infrastructurii pentru mijloacele de transport prietenoase cu mediul (crearea/ modernizarea infrastrukturii pentru biciclete și pietoni, înființare de centre pentru închiriere biciclete), dezvoltare a infrastructurii necesare pentru alimentarea autovehiculelor electrice și electrice hibride, precum și extindere a serviciului de transport public cu mijloace ecologice la nivelul Zonei Urbane Funcționale. Dezvoltarea transportului public va ajuta la decongestionarea traficului.

Dezvoltarea transportului alternativ, prin crearea de piste pentru biciclete va promova utilizarea bicicletelor ca metodă de deplasare zilnică și nu folosirea ei doar în scop recreativ.

Prin extinderea infrastructurii pentru combustibili alternativi (puncte de realimentare/reîncărcare) se urmărește atât actualizarea și modernizarea parcului auto și aducerea la standarde europene a serviciilor de alimentare, cât și scăderea nivelului de poluare, inclusiv fonică, din centrele urbane.



**Tabelul 4.5. Obiectivul specific A.V. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv sectorial	Direcții de acțiune	Măsuri
A.V. Dezvoltarea mobilității durabile	<b>A.V.1.</b> Reabilitarea/ modernizarea infrastructurii rutiere de interes local	<b>A.V.1.1.</b> Reabilitarea/ modernizarea infrastructurii rutiere
		<b>A.V.1.2.</b> Realizarea de sisteme de management al traficului
	<b>A.V.2.</b> Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de transport prietenoase cu mediul	<b>A.V.2.1.</b> Dezvoltarea infrastructurii pentru biciclete și pietoni
		<b>A.V.2.2.</b> Dezvoltarea sistemului de transport public local cu mijloace ecologice
		<b>A.V.2.3.</b> Dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării autovehiculelor electrice și electrice hibride

Pentru îndeplinirea obiectivului specific expus mai sus, este imperios necesară reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere, dezvoltarea infrastructurii pentru biciclete și pietoni, dezvoltarea infrastructurii necesare pentru alimentarea autovehiculelor electrice și electrice hibride, extinderea serviciului de transport public cu mijloace ecologice și realizarea de infrastructură specifică.

#### **4.6. Obiectivul specific Creșterea calității serviciilor publice locale, susținută de un model de administrație transparent și eficient**

Serviciile publice vin în întâmpinarea nevoilor societății și sunt realizate de către administrația publică, care funcționează pe bază de structuri organizatorice, procese, roluri, relații, politici și programe. Acestea influențează prosperitatea economică durabilă, coeziunea socială și bunăstarea oamenilor. Potrivit unui studiu publicat de Comisia Europeană<sup>2</sup>, administrația publică influențează încrederea socială și determină condițiile de creare a valorii publice.

Potrivit Acordului de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027<sup>3</sup>, în perioada următoare este necesară creșterea capacității instituțiilor și autorităților publice din România de a dezvolta și implementa soluții de e-guvernare în jurul evenimentelor din viața cetățeanului și a mediului de afaceri, care să contribuie pe de o parte la optimizarea ofertei de servicii publice on-line în concordanță cu nevoile utilizatorului și, pe de altă parte, la creșterea utilizării acestor servicii. Pentru a sprijini procesul de tranziție către o

<sup>2</sup> Comisia Europeană, *Calitatea administrației publice – Fișă tematică*, 2018.

<sup>3</sup> Ministerul Fondurilor Europene, *Acord de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027*, 2022.



guvernare digitală, este necesară digitalizarea serviciilor publice prin modernizarea și simplificarea procedurilor administrației publice locale și centrale. La nivel local este necesară digitalizarea serviciilor publice prin intervenții de tip smart-city.

În acest context, se propune digitalizarea activității administrației publice locale din Municipiul Târgoviște prin realizarea de acțiuni privind atât dezvoltarea infrastructurii și serviciilor digitale în relația cu cetățenii (sistem front-office), cât și dezvoltarea infrastructurii și serviciilor digitale în interiorul administrației (sistem back-office), inclusiv derularea de programe de formare continuă a personalului în scopul îmbunătățirii abilităților și pregătirii profesionale. Totodată, pentru eficientizarea și sporirea transparenței serviciilor, sunt considerate priorități dezvoltarea capacitatei de atragere și gestionare a finanțărilor externe nerambursabile și implicarea cetățenilor în luarea deciziilor la nivel local (tabelul 4.6).

**Tabelul 4.6. Obiectivul specific A.VI. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv sectorial	Direcții de acțiune	Măsuri
<b>A.VI. Creșterea calității serviciilor publice locale, susținută de un model de administrație transparent și eficient</b>	<b>A.VI.1.</b> Dezvoltarea infrastructurii și dotărilor necesare pentru funcționarea administrației publice locale	<b>A.VI.1.1.</b> Construire clădire sediu primărie și dotare corespunzătoare
	<b>A.VI.2.</b> Digitalizarea activității administrației publice locale	<b>A.VI.2.1.</b> Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor digitale în relația cu cetățenii
	<b>A.VI.3.</b> Dezvoltarea capacitatei de atragere și gestionare a finanțărilor externe nerambursabile	<b>A.VI.2.2.</b> Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor digitale în interiorul administrației
	<b>A.VI.4.</b> Implicarea cetățenilor în luarea deciziilor la nivel local	<b>A.VI.3.1.</b> Dezvoltarea schemei de personal cu atribuții în dezvoltarea proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă

#### **4.7. Obiectivul specific Diversificare economică, prin industrii noi și antreprenoriat, cu valoare adăugată ridicată și impact direct asupra structurii mediului economic**

Direcțiile de acțiune pentru perioada următoare sunt orientate către atragerea de investiții cu potențial pentru dezvoltarea economică sustenabilă, prin dezvoltarea unei infrastructuri suport adecvate pentru afaceri, asigurarea accesului la educație și formare în scopul reconversiei profesionale în acord cu exigențele dezvoltării economice sustenabile, susținerea antreprenoriatului prin sprijinirea afacerilor locale (tabelul 4.7).



Dezvoltarea economică locală depinde în mare măsură și de capacitatea de stimulare și valorificare a spiritului antreprenorial al locuitorilor și, în special, al tinerilor. Mediul antreprenorial va beneficia de sprijin în identificarea de noi idei de afaceri și în dezvoltarea inițiativelor, nu doar pentru a crește și a se extinde, ci și pentru a fi competitive, reziliente și sustenabile, beneficiind de competențe specifice, personalizate și infrastructură suport necesară pentru punerea în practică a ideilor, care să îi ajute în identificarea și dezvoltarea avantajelor competitive și identificarea de noi piețe de desfacere. Din punct de vedere administrativ, se propune inclusiv crearea unei structuri asociative, în centrul căreia să se situeze Municipiul Târgoviște, având ca obiectiv dezvoltarea de proiecte și inițiative comune pentru susținerea activităților economice.

**Tabelul 4.7. Obiectivul specific B.I. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv sectorial	Direcții de acțiune	Măsuri
<b>B.I. Diversificare economică, prin industrii noi și antreprenoriat, cu valoare adăugată ridicată și impact direct asupra structurii mediului economic</b>	<b>B.I.1.</b> Atragerea de investiții cu potențial pentru dezvoltarea economică sustenabilă	<b>B.I.1.1.</b> Dezvoltarea unei infrastructuri suport adecvate pentru afaceri <b>B.I.1.2.</b> Asigurarea accesului la educație și formare în scopul reconversiei profesionale în acord cu exigențele dezvoltării economice sustenabile <b>B.I.1.3.</b> Susținerea antreprenoriatului prin sprijinirea afacerilor locale

#### **4.8. Obiectivul specific Valorificarea durabilă a specificului local**

Implementarea unui concept integrat de turism, care să valorifice patrimoniul local prin realizarea de circuite turistice tematice regionale și trans-regionale, în care să fie inclus și Municipiul Târgoviște și localitățile din Zona Urbană Funcțional, reprezintă o soluție viabilă de dezvoltare pentru următoare perioadă (tabelul 4.8).

**Tabelul 4.8. Obiectivul specific B.II. – Direcții de acțiune și Măsuri.**

Obiectiv sectorial	Direcții de acțiune	Măsuri
<b>B.II. Valorificarea durabilă a specificului local</b>	<b>B.II.1.</b> Valorificarea potențialului turistic	<b>B.II.1.1.</b> Valorificarea în scop economic a resurselor turistice și dezvoltarea infrastructurii suport



## 5. PORTOFOLIU DE PROIECTE

Un nivel ridicat al calității vieții și dezvoltarea economică a Municipiului Târgoviște în contextul abordării integrate la nivelul Zonei Urbane Funcționale sunt obiective strategice care definesc viziunea asociată anului 2036, a cărei îndeplinire depinde în mod semnificativ de nivelul de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale, nivelul serviciilor educaționale, eficiența energetică, dezvoltarea urbană și calitatea mediului, dezvoltarea mobilității durabile, calitatea serviciilor publice. Totodată, atingerea viziunii de dezvoltare propuse este condiționată de integrarea cu politica de coeziune la nivelul Uniunii Europene, care guvernează dezvoltarea Regiunii Sud-Muntenia, având ca obiectiv principal stimularea convergenței economice și sociale, sprijinind, în același timp, dezvoltarea echilibrată a teritoriului și valorificarea potențialului local.

Proiectele propuse pentru a contribui la îndeplinirea viziunii 2036 pentru Zona Urbană Funcțională a Municipiul Târgoviște sunt raportate la oportunitățile concrete de finanțare în cadrul perioadei de programare 2021-2027. Acestea vizează intervenții în infrastructură, servicii și în sfera capacitații instituționale. Portofoliul de proiecte este orientat spre asigurarea de servicii și utilități publice adecvate, dezvoltarea economiei locale bazate pe avantajele competitive ale Municipiului Târgoviște și unităților administrativ-teritoriale din ZUF, îmbunătățirea calității mediului înconjurător, valorificarea patrimoniului natural, îmbunătățirea relațiilor de cooperare cu colectivitățile locale din zona de influență, îmbunătățirea performanțelor instituționale și a dezvoltării resurselor umane. Acestea integrează soluții care aparțin conceptului de "smart city".

### 5.1. Planul de acțiune

În tabelul următor este prezentat planul de acțiune, în care sunt evidențiate proiectele propuse, calendarul de implementare și sursele de finanțare disponibile. Sursele de finanțare posibil a fi accesate pentru fiecare intervenție au fost identificate pe baza strategiilor publicate pentru programele operaționale care vor fi disponibile în perioada 2021-2027:

- Programul Sănătate - PS



- Programul Incluziune și Demnitate Socială - PIDS
- Programul Transporturi - PT
- Programul Educație și Ocupare - PEO
- Programul Dezvoltare Durabilă - PDD
- Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare - PCIDIF
- Programul Regional Sud Muntenia 2021-2027 - PR SM 2021-2027
- Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 - POIM
- Programul Operațional Competitivitate 2014-2020 - POC
- Programul Național de Investiții "Anghel Saligny" - PNI "Anghel Saligny"
- Compania Națională de Investiții - CNI
- Planul Național de Redresare și Reziliență - PNRR
- Programului Național de Investiții "Școli sigure și sănătoase" - PNSS
- Administrația Fondului de Mediu - AFM

**Tabelul 5.1. Planul de acțiune.**

Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.I.1.1. Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii și serviciilor, inclusiv la asistență medicală primară	1. Realizare centru de permanență în Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	1.000.000	PS, Buget local, Alte surse
	2. Modernizare cabinete de asistență medicală școlară	UAT Târgoviște	500.000	PS, Buget local, Alte surse
	3. Creșterea accesului la servicii de sănătate de calitate	UAT Aninoasa	100.000	PS, Buget local, Alte surse
	4. Înființare centru medical	UAT Doicești	800.000	PS, Buget local, Alte surse
	5. Construire Dispensar Uman în sat Mănești, Comuna Mănești, județul Dâmbovița	UAT Mănești	800.000	PS, CNI, Buget local, Alte surse
	6. Modernizare cabinet medical individual	UAT Pietrari	200.000	CNI, Buget local, Alte surse
	7. Reabilitare și modernizare Spital minier Comuna Șotânga, sat Șotânga, județul Dâmbovița, str. Minierului, nr. 27, județ Dâmbovița - înființare centru medico – social și de îngrijiri paliative	UAT Șotânga	2.000.000	CNI, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	8. Reabilitare, modernizare și dotare Dispensar Medical	UAT Văleni-Dâmbovița	1.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	9. Dezvoltarea serviciilor medicale și a celor sociale în Comuna Vulcană-Băi, Județul Dâmbovița	UAT Vulcană-Băi	200.000	Buget local, Alte surse
A.I.2.1. Reabilitarea/ modernizarea/ extinderea infrastructurii și serviciilor sociale	10. Locuințe pentru tineri destinate închirierii, zona Sagricom, strada Siviu Stanculescu - Etapa III (4 blocuri, 72 u.l.)	UAT Târgoviște	20.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	11. Construire locuințe sociale în Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	1.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	12. Înființare centru de asistență socială comunitară	UAT Târgoviște	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	13. Înființare cămin pentru persoane vârstnice	UAT Târgoviște	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	14. Acțiuni de reducere a disparităților dintre copiii aflați la risc de sărăcie/excluziune socială și ceilalți copii	UAT Târgoviște	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	15. Dezvoltare servicii suport care susțin îmbătrânirea activă	UAT Târgoviște	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	16. Dezvoltare servicii sociale pentru persoanele vârstnice	UAT Târgoviște	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	17. Înființare centru de zi pentru vârstnici	UAT Doicești	200.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	18. Servicii sociale, infrastructură socială	UAT Gura Șuții	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	19. Extindere pe verticală structură ușoară Centru de zi pentru copii, Comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	500.000	PIDS, Buget local, Alte surse
A.II.1.1. Modernizarea/ reabilitarea/ extinderea/ echiparea și	20. Modernizarea/ reabilitarea/ extinderea/ echiparea unităților de învățământ din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	40.000.000	PNRR, PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect		Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
flexibilizarea spațiilor de învățare din cadrul unităților de învățământ în vederea creșterii calității mediilor de învățare	21.	Imbunatatirea infrastructurii educationale prin extinderea, reabilitarea, modernizarea și echiparea scolii gimnaziale „Radu cel Mare”, din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	5.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	22.	Înființare și dotare Creșă - str. G-ral I.E Florescu din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	23.	Realizare și dotare grădiniță cu program prelungit – str. General I. E. Florescu din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	24.	Construire Cresă mică Sagricom str. Silviu Stanculescu Târgoviște	UAT Târgoviște	2.615.700	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	25.	Reabilitarea, modernizarea și dotarea Scolii Gimnaziale "Ioan Alexandru Brătescu-Voinesti" din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	6.780.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	26.	Reabilitarea, modernizarea și dotarea Colegiului Economic "Ion Ghica" din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	6.440.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	27.	Reabilitarea, modernizarea și dotarea Liceului Tehnologic „Constantin Brancoveanu” din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	5.376.500	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	28.	Reabilitarea, modernizarea, consolidarea și dotarea Școlii Gimnaziale "Vasile Cârlova" din strada Lt. Pârvan Popescu, Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	3.320.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	29.	Reabilitarea, modernizarea, consolidarea și dotarea Școlii Gimnaziale "Vasile Carlova" din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	3.865.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	30.	Construire corp de clădire și amenajare teren de sport la Școala Gimnazială "Vasile Cârlova" din Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.006.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	31.	Modernizare, reabilitare și dotare Grădiniță cu program prelungit nr. 12 din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.012.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
32.	Modernizare, reabilitare și dotare Gradiniță cu program prelungit nr. 1, din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.012.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
33.	Realizare Bază sportivă la Liceul Teoretic Ion Heliade Rădulescu din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	800.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
34.	Demolarea și reconstruirea Corpului C13 din incinta Liceului Voievodul Mircea din Municipiul Târgoviște prin Programul Național de Investiții "Școli sigure și sănătoase"	UAT Târgoviște	246.900	PNSS, Buget local, Alte surse
35.	Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii tehnologiei informațiilor și comunicațiilor (TIC) sistemice în domeniul e-educație în școlile și liceele din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	3.380.000	POC, Buget local, Alte surse
36.	Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale a unităților de învățământ preuniversitar și a unităților conexe din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	7.655.400	PNRR, Buget local, Alte surse
37.	Crearea/ reabilitarea/ modernizarea/ extinderea infrastructurii educaționale și creșterea calității actului educațional	UAT Aninoasa	2.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
38.	Îmbunătățirea infrastructurii TIC a unităților de învățământ din Comuna Doicești pentru învățare online	UAT Doicești	200.000	POC, Buget local, Alte surse
39.	Consolidare, extindere și modernizare Scoala Gimnazială nr. 3 Doicești, județul Dâmbovița	UAT Doicești	1.200.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
40.	Achiziționare tablete școlare și echipamente/ dispozitive electronice pentru unitățile de învățământ din Comuna Gura Ocniței	UAT Gura Ocniței	50.000	POC, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.II.1.2. Dezvoltarea serviciilor educaționale	41. Reabilitare moderată - Grădinița Nr. 1 Ocnița, Comuna Ocnița, județul Dâmbovița	UAT Ocnița	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	42. Dezvoltarea infrastructurii ITS/ TIC a Comunei Malu cu Flori	UAT Malu cu Flori	100.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	43. Reabilitare, modernizare și extindere Școala Gimnazială Raciu, Comuna Raciu, județul Dâmbovița	UAT Raciu	1.500.000	PR SM 2021-2027, CNI, Buget local, Alte surse
	44. Construire școală în satul Văcărești + After School	UAT Văcărești	1.500.000	PR SM 2021-2027, CNI, Buget local, Alte surse
	45. Dezvoltare centru de excelență pentru identificarea, sprijinirea și promovarea copiilor cu abilități finale	UAT Târgoviște	200.000	PEO, Buget local, Alte surse
	46. Derulare programe remediale pentru elevii de liceu	UAT Târgoviște	100.000	PEO, Buget local, Alte surse
	47. Diversificarea și dezvoltarea specializărilor oferite în sistemul de învățământ dual	UAT Târgoviște	100.000	PNRR, PEO, Buget local, Alte surse
	48. Îmbunătățirea accesului și participării la educație și instruire de calitate	UAT Aninoasa	100.000	PEO, Buget local, Alte surse
	49. Valorificarea durabilă a patrimoniului cultural din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	1.000.000	Buget local, Alte surse
	50. Amenajarea și valorificarea peisagistică a Șanțului și Valului Cetății	UAT Târgoviște	18.389.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
A.II.2.1. Valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	51. Reabilitarea, modernizarea și dotare Casa natală a poetului Grigore Alexandrescu	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	52. Restaurarea, consolidarea, protecția, conservarea și punerea în valoare a monumentului Poarta Dealu - Vărătorilor (DB-I-m-A-16953.01) din Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.057.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
53.	Restaurarea, consolidarea și punerea în valoare a clădirii "Casa Fusea-Parvulescu" (cod LMI DB-II-m-A-17248) din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.006.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
54.	Restaurarea Bisericii "Sf. Nicolae" - Geartoglu, cod LMI DB-II-m-A-17311	UAT Târgoviște, Arhiepiscopia Târgoviștei	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
55.	Consolidare și restaurare Biserica Sfântul Nicolae Simuleasa din Târgoviște, cod LMI DB-II-m-A-17266)	UAT Târgoviște, Arhiepiscopia Târgoviștei	2.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
56.	Consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a Bisericii Sfinții Voievozi Mihail și Gavril, Mun. Târgoviște, Str. Ion Heliade Rădulescu, nr. 14, jud. Dâmbovița, cod LMI DB-II-m-A-17297	UAT Târgoviște, Arhiepiscopia Târgoviștei	4.225.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
57.	Protecția, conservarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural a monumentului istoric de importanță națională Biserica "Nașterea Maicii Domnului" din comuna Doicești, județul Dâmbovița	Arhiepiscopia Târgoviștei	4.425.000	PR SM 2021-2027, Alte surse
58.	Restaurarea, conservarea și punerea în valoare a Bisericii "Sf. Arhangheli Mihail și Gavril", sat Vulcana Pandele, comuna Vulcana Pandele, Jud. Dâmbovița	Arhiepiscopia Târgoviștei	1.500.000	PR SM 2021-2027, Alte surse
59.	Restaurarea, conservarea și punerea în valoare a Bisericii de lemn "Schimbarea la Față", sat Gorgota, comuna Răzvad, Jud. Dâmbovița	Arhiepiscopia Târgoviștei	1.000.000	PR SM 2021-2027, Alte surse
60.	Restaurarea, conservarea și punerea în valoare a Bisericii "Adormirea Maicii Domnului", sat Bărblețu, comuna Bărblețu, Jud. Dâmbovița	Arhiepiscopia Târgoviștei	1.000.000	PR SM 2021-2027, Alte surse
61.	Stimularea atraktivității prin utilizarea resurselor culturale ale comunei	UAT Aninoasa	100.000	Buget local, Alte surse
62.	Refacere pictură Biserica Gura Vulcanei	UAT Vulcana-Pandele	200.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.II.2.2. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor culturale	63. Construire si dotare biblioteca urbana in Piata Mihai Viteazu din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	500.000	Buget local, Alte surse
	64. Organizare evenimente cultural-educative	UAT Târgoviște	100.000	Buget local, Alte surse
	65. Reabilitare, modernizare și reconversie funcțională a imobilului situat în Piața Mihai Viteazul, nr. 1 (Casa de cultură a Sindicatelor) în Centru cultural multifuncțional	UAT Târgoviște	5.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	66. Reabilitare moderată a Căminului Cultural din sat Gura-Bărblești, Comuna Bărblești, județul Dâmbovița	UAT Bărblești	1.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	67. Consolidare și dotare Casă de Cultură	UAT Doicești	1.200.000	Buget local, Alte surse
	68. Eficientizare energetică prin reabilitare și modernizare Cămin Cultural, Comuna Ocnița, județul Dâmbovița	UAT Ocnița	800.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	69. Reabilitarea moderată a Căminului Cultural Priboiu, din Comuna Tătărani, județ Dâmbovița la, nr. 193, cod poștal 137440	UAT Tătărani	1.200.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	70. Reabilitate, modernizare, extindere și dotare Cămin Cultural în satul Bungău	UAT Văcărești	1.500.000	Buget local, Alte surse
	71. Construire Sală de festivități în satul Văcărești	UAT Văcărești	1.500.000	Buget local, Alte surse
	72. Înființarea unui muzeu al satului	UAT Văleni-Dâmbovița	500.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	73. Modernizare Cămin Cultural Comuna Văleni-Dâmbovița, sat Văleni-Dâmbovița, pentru creșterea eficienței energetice și gestionării inteligente a energiei	UAT Văleni-Dâmbovița	1.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	74. Consolidarea mediului cultural	UAT Vulcana-Băi	100.000	Buget local, Alte surse
	75. Reabilitarea și modernizarea Căminului cultural pentru îmbunătățirea condițiilor de păstrare a obiectelor care fac parte din colecția muzeală	UAT Vulcana-Pandele	1.300.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.III.1.1. Modernizarea/ reabilitarea clădirilor rezidențiale	76. Renovarea energetică a blocurilor de locuințe	UAT Târgoviște	13.500.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
	77. Renovarea energetică a Blocului de locuințe – 82A, sc. A și B, str. Dr. Benone Georgescu, din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.075.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	78. Renovarea energetică a Blocurilor de locuințe – E1, E2, E3, E4, E5, E6, E7, E8, str. Poet Grigore Alexandrescu din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	5.900.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	79. Renovarea energetică a Blocurilor de locuințe – X1A, X1B, X1C, str. Mircea cel Bătrân din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.675.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	80. Renovarea energetică a Blocului de locuințe – 26, sc. A și B, str. Tineretului, din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.153.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	81. Renovarea energetică a Blocurilor de locuințe – 6A și 6B, str. Ion Ghica din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.706.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	82. Reabilitarea clădirilor rezidențiale multifamiliale din Comuna Doicești	UAT Doicești	1.000.000	AFM, Buget local, Alte surse
	83. Modernizarea/ reabilitarea/ eficientizarea energetică a clădirilor publice din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
A.III.2.1. Modernizarea/ reabilitarea/ eficientizarea energetică a clădirilor publice	84. Renovarea energetică a Gradinilei cu program normal nr. 11 din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	463.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	85. Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale "Grigore Alexandrescu" din Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.515.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	86. Renovarea energetică a Liceului "Voievodul Mircea" din Târgoviște, județul Dâmbovița - corp scoala	UAT Târgoviște	1.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	Consolidare			
87.	Renovarea energetica a Liceului "Voievodul Mircea" din Târgoviște, județul Dâmbovița - corp cantina si sala sport Moderata	UAT Târgoviște	3.884.000	PNRR, Buget local, Alte surse
88.	Renovarea energetica a Scolii Gimnaziale "Radu cel Mare" din Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.213.300	PNRR, Buget local, Alte surse
89.	Renovarea energetica a Gradinită cu program prelungit nr. 1 din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	500.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
90.	Renovarea energetica a Gradinită cu program prelungit nr. 2 din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.370.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
91.	Renovarea energetica a Cladirii primariei Corp B din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	503.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
92.	Renovarea energetica a Liceului Teoretic "Ion Heliade Radulescu" din Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	6.500.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
93.	Renovarea energetica a Scolii Gimnaziale "Vasile Carlovă" Calea Domneasca	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
94.	Cresterea eficienței energetice – Gradinită cu program prelungit nr. 3 din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	623.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
95.	Cresterea eficienței energetice – Gradinită nr. 14 din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	603.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
96.	Renovarea energetica moderata a Scolii gimnaziale "Prof. Paul Banica" din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
97.	Renovarea energetica a Cladirii Directiei de Administrare a Patrimoniului Public si Privat din Municipiul Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	3.200.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
98.	Cresterea nivelului de independenta energetica a Complexului Turistic de Natatie Târgoviște	UAT Târgoviște	3.000.000	POIM, Buget local, Alte surse
99.	Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră pentru sala de sport a Clubului Sportiv Școlar din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
100.	Creșterea nivelului de independență energetică a Centrului Sfânta Maria	UAT Târgoviște	500.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
101.	Consolidarea și creșterea performanței energetice a Liceului "Voievodul Mircea" – Corp C6 din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	5.715.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
102.	Consolidarea și creșterea performanței energetice a clădirii Primăriei Municipiului Târgoviște - cod LMI DB-II-m-A-17308	UAT Târgoviște	1.006.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
103.	Consolidarea și creșterea performanței energetice a Casei Fusea-Pârvulescu din Municipiul Târgoviște - cod LMI DB-II-m-A-17248	UAT Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
104.	Montare panouri fotovoltaice pentru Grădinița Lazuri, Grădinița Comișani, Școala Comișani I-IV, Centrul de zi pentru copii, Comuna Comișani, județul Dâmbovița	UAT Comișani	100.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
105.	Montare panouri fotovoltaice pentru Școala Comișani I-VIII, Școala I-VIII Lazuri, Comuna Comișani, județul Dâmbovița	UAT Comișani	100.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
106.	Cresterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei pentru centru de zi pentru copii, Comuna Doicești, județul Dâmbovița	UAT Doicești	400.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
107.	Eficientizare energetică clădire sediu Primărie, Comuna Nucet, sat Nucet, nr. 485, județul Dâmbovița	UAT Nucet	600.000	PNRR, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect		Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.III.3.1.Creșterea eficienței energetice în sistemul de iluminat public	108.	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în Școala gimnazială „Teiul Doamnei” corp B, sat Teiș, Comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	1.200.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
	109.	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în Grădiniță cu Program Normal, sat Teiș, Comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	1.000.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
	110.	Modernizare Școală Generală sat Ulmi în vederea creșterii eficienței energetice și gestionării inteligente a energiei	UAT Ulmi	1.200.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
	111.	Modernizare Dispensar Medical sat Ulmi în vederea creșterii eficienței energetice și gestionării inteligente a energiei	UAT Ulmi	200.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
	112.	Îmbunătățirea eficienței energetice în Comuna Vulcana-Băi, județul Dâmbovița	UAT Vulcana-Băi	1.000.000	PR SM 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse
	113.	Reabilitare și eficientizare energetică a sediului Poliției Municipiului Târgoviște din Strada General I.E. Florescu, nr. 8	Poliția Municipiului Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, Alte surse
	114.	Iluminat public - Programul privind creșterea eficienței energetice a infrastructurii de iluminat public AFM	UAT Târgoviște	1.050.000	AFM, Buget local, Alte surse
	115.	Extinerea rețelei de iluminat public pe Bulevardul Eroilor din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	225.000	AFM, Buget local, Alte surse
	116.	Extinerea rețelei de iluminat public pe Strada Cornel Popa din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	280.000	AFM, Buget local, Alte surse
	117.	Cresterea nivelului de independentă energetică a Municipiului Târgoviște prin crearea unui parc fotovoltaic	UAT Târgoviște	3.900.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	118.	Creșterea eficienței energetice	UAT Aninoasa	1.000.000	Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.IV.1. Regenerarea urbană a cartierelor de locuințe și spațiilor publice	119. Parc fotovoltaic	UAT Gura Şuții	2.000.000	AFM, Buget local, Alte surse
	120. Creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public în Comuna Pietrari, județul Dâmbovița	UAT Pietrari	500.000	AFM, Buget local, Alte surse
	121. Extindere și modernizare iluminat în Comuna Răzvad	UAT Răzvad	1.000.000	AFM, Buget local, Alte surse
	122. Modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public în satele Razvad și Gorgota, Comuna Răzvad, județul Dâmbovița	UAT Răzvad	1.000.000	AFM, Buget local, Alte surse
	123. Rețea edilitară (centrală electrică fotovoltaică 199kwp), aferentă zonei funcționale instituții publice și servicii de interes general - 19 - Sală sport, 20 - Complex sportiv, 21 - Parc comunal și alte obiective publice, Comuna Șotânga, județ Dâmbovița	UAT Șotânga	2.000.000	AFM, Buget local, Alte surse
	124. Creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public în Comuna Ulmi, județul Dâmbovița	UAT Ulmi	500.000	AFM, Buget local, Alte surse
A.IV.1.1. Regenerarea urbană a cartierelor de locuințe și spațiilor publice	125. Regenerarea urbană a cartierelor de locuințe colective	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	126. Regenerarea si revitalizarea Parcului Chindia, inclusiv modernizarea gradinii zoologice in vederea imbunatatirii infrastructurii verzi albastre in Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	8.550.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
A.IV.1.2. Amenajare urbanistică a zonei centrale	127. Amenajarea de zone cu prioritate pentru pietoni ("shared space" - spații partajate/ reglementări de tip zonă rezidențială)	UAT Târgoviște	500.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	128. Amenajare centru civic în Cartier Colonia	UAT Doicești	500.000	Buget local, Alte surse
	129. Reabilitarea Centrului Civic, care include centrul istoric și a monumentelor istorice	UAT Malu cu Flori	700.000	Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect		Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.IV.2.1. Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare	130.	Desființare fost Sfat popular și construire clădire spații multifuncționale în Comuna Vulcana-Pandele, județul Dâmbovița	UAT Vulcana-Pandele	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	131.	Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	500.000	Buget local, Alte surse
	132.	Realizarea și extinderea rețelei de canalizare pe strada Crangului – DN 72A din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	800.000	Buget local, Alte surse
	133.	Stație pompare strada Padurii	UAT Târgoviște	1.000	Buget local, Alte surse
	134.	Realizare rețea de canalizare în Comuna Dragomirești, sat Mogoșești, județul Dâmbovița	UAT Dragomirești	1.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	135.	Extindere rețea de canalizare menajeră sat Adâncas, Comuna Gura Ocniței, județ Dâmbovița	UAT Gura Ocniței	1.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	136.	Modernizare, extindere și dotare sistem de alimentare cu apă și canalizare în Comuna Malu cu Flori, județul Dâmbovița	UAT Malu cu Flori	2.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	137.	Extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare	UAT Ocnița	2.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	138.	Extindere rețea de canalizare menajeră în Comuna Raciu, județul Dâmbovița	UAT Raciu	1.500.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	139.	Extindere rețele apă și rețele canalizare în Comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	2.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect		Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.IV.2. Extinderea sistemului de alimentare cu gaze naturale	140.	Înființare rețea de alimentare cu apă și canalizare în Comuna Văcărești	UAT Văcărești	2.100.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	141.	Înființarea rețelei de canalizare ape menajere în comună	UAT Văleni-Dâmbovița	2.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	142.	Extindere rețea gaze naturale din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	705.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	143.	Extindere rețea distribuție gaze naturale și branșamente individuale pe străzile Tineretului, Ogrăzii, Văii, Principală - spre DJ 702E și Taberei, Comuna Dragomirești, județul Dâmbovița	UAT Dragomirești	100.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	144.	Înființare distribuție gaze naturale în Comuna Malu cu Flori, județul Dâmbovița	UAT Malu cu Flori	200.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	145.	Extindere rețea de distribuție gaze naturale în Comuna Ocnița, județul Dâmbovița	UAT Ocnița	200.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
A.IV.3.1. Creșterea gradului de colectare selectivă a deșeurilor	146.	Dezvoltarea rețelelor inteligente de distribuție a gazelor naturale prin înființare rețea de gaze naturale în comună	UAT Văleni-Dâmbovița	500.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	147.	Construirea de insule ecologice digitalizate pentru colectarea selectiva a deșeurilor pe raza Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	1.650.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	148.	Inființarea unui centru de colectare a deșeurilor prin aport voluntar în Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	770.000	PNRR, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	149. Sistem de management integrat al deșeurilor în județul Dâmbovița – obiectiv Instalație de tratare deșeuri colectate separat și centru de aport voluntar Șotânga	UAT Șotânga	1.000.000	POIM, Buget local, Alte surse
	150. Înființare centru de colectare prin aport voluntar comuna Șotânga, județ Dâmbovița	UAT Șotânga	1.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse
A.IV.4.1. Acțiuni privind îmbunătățirea managementului arilor protejate	151. Protejarea mediului, biodiversității și peisajului prin realizarea de investiții specifice aquis-ului comunitar și valorificarea siturilor naturale	UAT Aninoasa	500.000	Buget local, Alte surse
A.IV.4.2. Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a factorilor de mediu	152. Sistem de monitorizare a factorilor de mediu și zgromot în Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	200.000	Buget local, Alte surse
	153. Extinderea rețelei de monitorizare video la nivelul Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	154.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	154. Creșterea gradului de mobilitate în interiorul comunei	UAT Aninoasa	200.000	Buget local, Alte surse
	155. Dotare Comuna Bârbulețu, județul Dâmbovița, cu mobilier urban smart și sisteme de supraveghere video	UAT Bârbulețu	300.000	PNRR, Buget local, Alte surse
A.IV.4.3. Dezvoltarea sistemului management urban și monitorizare video	156. Sisteme inteligente de management local	UAT Lucieni	200.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	157. Servicii de digitalizare și monitorizare video în Comuna Malu cu Flori	UAT Malu cu Flori	200.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	158. Dotare Comuna Pietrari, județul Dâmbovița, cu mobilier urban smart și sisteme de supraveghere video	UAT Pietrari	300.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	159. Dotarea serviciului voluntar pentru situații de urgență Comuna Răzvad, județul Dâmbovița cu autobasculantă și echipamente	UAT Răzvad	250.000	Buget local, Alte surse
	160. Sisteme inteligente de management local	UAT Ulmi	200.000	PNRR, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect		Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.IV.5.1. Îmbunătățirea infrastructurii verzi-albastre	161.	Asigurarea infrastructurii TIC (sisteme inteligente de management local) la nivelul Comunei Vulcană - Băi	UAT Vulcană-Băi	200.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	162.	Extindere sistem supraveghere video	UAT Vulcană-Pandele	100.000	PNRR, Buget local, Alte surse
A.IV.5.1. Îmbunătățirea infrastructurii verzi-albastre	163.	Creare/modernizare spații verzi - strada Laminorului din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	164.	Realizarea unei gradini publice și amenajarea Lacului Priseaca	UAT Târgoviște	4.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
A.IV.6.1. Dezvoltarea infrastructurii de agrement/petrecere a timpului liber	165.	Construire Sala Polivalentă Multifuncțională cu Velodrom în Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	10.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	166.	Creare/modernizare locuri de joacă pentru copii – Cartier Prepeleac, str. Petru Cercel	UAT Târgoviște	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	167.	Creare/modernizare locuri de joacă pentru copii – str. I.E. Florescu, langa blocul de locuințe sociale nr. 6	UAT Târgoviște	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	168.	Creare/modernizare locuri de joacă pentru copii – str. Aleea Grivita, langa blocul de locuințe sociale nr. 1	UAT Târgoviște	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	169.	Construirea unui teren de sport multifuncțional în Sagricom, Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	175.000	Buget local, Alte surse
	170.	Valorificarea potențialului turistic existent	UAT Aninoasa	100.000	Buget local, Alte surse
	171.	Construire bază de agrement cu bazin de înot pentru locuitorii Comunei Comișani, satul Comișani și Lazuri, județul Dâmbovița	UAT Comișani	2.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	172.	Construire teren de fotbal cu tribune și piste de alergare, Comuna Comișani, județul Dâmbovița	UAT Comișani	2.000.000	Buget local, Alte surse
	173.	Construire patinoar	UAT Doicești	200.000	Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.IV.7.1. Elaborarea documentației de planificare urbană	174. Înființare bazin de înot	UAT Doicești	2.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	175. Construire skatepark	UAT Doicești	500.000	Buget local, Alte surse
	176. Înființare loc de joacă pentru copii	UAT Doicești	100.000	Buget local, Alte surse
	177. Construire loc de joacă pentru copii în satul Ungureni, Comuna Dragomirești, județul Dâmbovița	UAT Dragomirești	100.000	Buget local, Alte surse
	178. Amenajare de parcuri și alei, sisteme de colectare și dirijare a apelor pluviale, în Comuna Gura Ocniței, județul Dâmbovița	UAT Gura Ocniței	300.000	Buget local, Alte surse
	179. Construire parc recreativ în Comuna Gura Şuții, județul Dâmbovița	UAT Gura Şuții	300.000	CNI, Buget local, Alte surse
	180. Amenajare locuri de joacă	UAT Văcărești	100.000	Buget local, Alte surse
	181. Construire și dotare Sală de sport în satul Văcărești	UAT Văcărești	1.000.000	Buget local, Alte surse
	182. Înființare zonă de agrement și petrecere a timpului liber în Comuna Vulcana-Pandele	UAT Vulcana-Pandele	200.000	Buget local, Alte surse
	183. Elaborarea și transpunerea în format digital a Planului Urbanistic General al Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	700.000	Buget local, Alte surse
A.V.1.1. Reabilitarea/modernizarea infrastructurii rutiere	184. Elaborarea Planului Urbanistic Zona pentru Zona Construită Protejată din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	100.000	Buget local, Alte surse
	185. Elaborarea Planului Urbanistic Zona pentru Zona Industrială din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	100.000	Buget local, Alte surse
A.V.1.1. Reabilitarea/modernizarea infrastructurii rutiere	186. Reabilitarea/ modernizarea infrastructurii rutiere din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	2.000.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	187. Modernizarea și reabilitarea rețelei stradale din Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița: Str. Maior Brezileanu Eugen, Calea Câmpulung, Str. Ana Ipătescu, Str. Locotenent	UAT Târgoviște	2.640.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	Pârvan Popescu, Str. Mihai Eminescu, Str. Barației, Str. Ilfovului, Str. Porumbeilor și Str. Costache Olăreanu			
188.	Modernizarea și reabilitarea rețelei stradale din Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița - Str. Nicolae Dobrin, Str. I.C. Brătianu (ramura adiacentă OCPI), Str. Crizantemei, Str. Stolnicul Cantacuzino (ramura adiacentă Str. Calea Domnească), Str. Liniștei, Str. Crișan (ramura adiacentă Str. Calea Domnească), Str. Maior Coravu Ion, Str. Cornel Popa (tronsonul de legatură cu Drumul de Centură), Str. Oituz și strada adiacentă Bulevardului Regele Carol I, Str. Bisericii	UAT Târgoviște	2.050.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
189.	Modernizarea și reabilitarea străzii Calea București din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	2.763.000	Buget local, Alte surse
190.	Modernizarea și reabilitarea rețelei stradale din Municipiul Târgoviște, Județul Dâmbovița: Str. 9 Mai, Aleea Virgil Drăghiceanu, Aleea Grivița, Str. Gabriel Popescu, Str. Boerescu Zaharia, Calea Domnească, Bulevardul Independenței și Bulevardul Libertății	UAT Târgoviște	4.851.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
191.	Modernizarea și amenajarea traseului străzii Apusului și a drumurilor de exploatare aferente	UAT Târgoviște	3.000.000	Buget local, Alte surse
192.	Amenajare parcare adiacentă Grădinii Zoologice și Parcului Chindia	UAT Târgoviște	145.000	Buget local, Alte surse
193.	Amenajarea unor sensuri giratorii pe strada Laminorului din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	500.000	Buget local, Alte surse
194.	Sistematizare zonă centrală, cu realizare racord circular între Bulevardul I.C.Brătianu, strada Locotenent Stancu Ion, cu deschidere la strada Arsenalului și înființare Parcare auto cu investițiile conexe	UAT Târgoviște	9.175.000	Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	195. Sistematizare parcare aferenta strazii Doctor Benone Georgescu cu realizare racord direct in strada Tudor Vladimirescu	UAT Târgoviște	500.000	Buget local, Alte surse
	196. Amenajare parcare in zona aferenta Pasajului superior peste C.F. pe DN 72	UAT Târgoviște	300.000	Buget local, Alte surse
	197. Amenajare drum, parcare si podet in parcul adjacente Complexului Turistic de Natatie	UAT Târgoviște	1.910.000	Buget local, Alte surse
	198. Amenajare parcare pe spațiul ocupat de punctul termic PT 2 - Micro VIII, Strada Gabriel Popescu din Municipiul Târgoviște. Prin realizarea investiției se vor asigura locuri de parcare pentru zona rezidențială.	UAT Târgoviște	185.300	Buget local, Alte surse
	199. Sistematizare zona centrală aferentă Străzilor Poet Grigore Alexandrescu și Maior Breziceanu	UAT Târgoviște	300.000	Buget local, Alte surse
	200. Modernizarea și reabilitarea străzilor Hipodromului, Prof. Valerica Dumitrescu și Cocorilor din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	1.350.000	Buget local, Alte surse
	201. Modernizare drumuri	UAT Doicești	1.000.000	Buget local, Alte surse
	202. Construire trotuare și șanțuri	UAT Doicești	300.000	Buget local, Alte surse
	203. Construire podețe și rigole scurgere ape pluviale pe str. Mateiaș în Comuna Doicești, județul Dâmbovița	UAT Doicești	200.000	Buget local, Alte surse
	204. Amenajare și dalare șanțuri/ rigole din zona drumurilor publice de pe raza U.A.T. Comuna Dragomirești, precum și construirea de podețe	UAT Dragomirești	300.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
	205. Modernizare trotuare și sistem de iluminat stradal – pietonal pe DJ 720C în centrul civic al Comunei Gura Ocnitei	UAT Gura Ocnitei	500.000	Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
206.	Modernizare infrastructură rutieră pe drumurile comunale din satele Malu cu Flori, Capu Coastei, Micloșanii Mici, Copăceni în Comuna Malu cu Flori, județul Dâmbovița	UAT Malu cu Flori	1.200.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
207.	Modernizarea drumurilor de exploatație agricolă și sătești de pe raza Comunei Nucet, județul Dâmbovița	UAT Nucet	500.000	Buget local, Alte surse
208.	Construire pod peste râul Dâmbovița	UAT Nucet	1.000.000	Buget local, Alte surse
209.	Modernizare străzi și reabilitare podețe în Comuna Ocnița, județul Dâmbovița	UAT Ocnița	1.500.000	Buget local, Alte surse
210.	Modernizare drumuri de interes local, Lot 2, în Comuna Râu Alb, județul Dâmbovița	UAT Râu Alb	1.500.000	Buget local, Alte surse
211.	Reabilitare drumuri de interes local, în Comuna Râu Alb - Etapa alIII-a	UAT Râu Alb	1.500.000	Buget local, Alte surse
212.	Modernizare și consolidare străzi și tronsoane de străzi din satele Valea Voievozilor, Răzvad și Gorgota, Comuna Răzvad, județul Dâmbovița	UAT Răzvad	1.000.000	Buget local, Alte surse
213.	Consolidare și refacere pod Bleaju, Comuna Răzvad, sat Gorgota	UAT Răzvad	500.000	Buget local, Alte surse
214.	Modernizare drumuri de interes local în Comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	1.500.000	PNI "Anghel Saligny" sau similar, Buget local, Alte surse
215.	Reabilitare drumuri de interes local pentru accesibilitatea proiectelor Sistem de management integrat al deșeurilor din județul Dâmbovița - obiectiv instalație de tratare deșeuri colectate separat și centru de aport voluntar Șotânga, Parc industrial, Platforma de depozitare a gunoiului de grajd și conectarea la rețelele de transport județene și naționale, comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	2.000.000	Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.V.1.2. Realizarea de sisteme de management al traficului	216. Covoare asfaltice	UAT Văcărești	500.000	Buget local, Alte surse
	217. Betonare șanțuri, poduri, podețe	UAT Văcărești	500.000	Buget local, Alte surse
	218. Modernizare drum DC 139	UAT Vulcană-Pandele	1.000.000	Buget local, Alte surse
	219. Realizare corridor de mobilitate urbană la nivelul Zonei Urbane Funcționale Târgoviște	UAT-uri din ZUF	4.000.000	Buget local, Alte surse
	220. Modernizare DN72A, Km 5+370 - Km 11+000	UAT Târgoviște în parteneriat cu UAT Județul Dâmbovița	14.000.000	PT 2021-2027, Buget local, Alte surse
A.V.2.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru biciclete și pietoni	221. Soluții ITS pentru transportul urban la nivelul Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	1.660.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	222. Soluții ITS pentru transportul urban la nivelul Municipiului Târgoviște - Etapa II	UAT Târgoviște	2.260.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	223. Implementare sisteme de management al traficului	UAT Târgoviște	500.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
A.V.2.2. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport și mobilitate	224. Susținerea intermodalității și transportului alternativ în Municipiul Târgoviște (include construirea unei parcări de tip park&ride în Municipiul Târgoviște)	UAT Târgoviște	18.300.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	225. Realizarea de piste pentru biciclete în Municipiul Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	4.400.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	226. Dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete în Municipiul Târgoviște, jud. Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	227. Amenajare pistă de biciclete în Comuna Doicești, județul Dâmbovița	UAT Doicești	600.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	228. Construire pistă bicicletă în Comuna Dragomirești, județul Dâmbovița	UAT Dragomirești	600.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	229. Realizarea de piste pentru biciclete la nivelul Comunei Mănești, județul Dâmbovița	UAT Mănești	600.000	PNRR, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.V.2.2. Dezvoltarea sistemului de transport public local cu mijloace ecologice	230. Realizare podețe și trotuare cu acces inclusiv pentru biciclete și trotinete electrice de-a lungul DN 72 de la km 34+600-39+145 în satele Răzvad și Valea Voievozilor, Comuna Răzvad, județul Dâmbovița	UAT Răzvad	1.000.000	Buget local, Alte surse
	231. Realizarea de piste pentru biciclete la nivelul comunei Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	600.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	232. Modernizarea transportului public la nivelul zonei urbane funcționale a Municipiului Târgoviște prin achiziția de autobuze ecologice – etapa I	UAT Târgoviște	13.640.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	233. Modernizarea transportului public la nivelul zonei urbane funcționale a Municipiului Târgoviște prin achiziția de autobuze ecologice – etapa II	UAT Târgoviște	10.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	234. Achiziție mijloace de transport ecologice	UAT Târgoviște	500.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	235. Amenajarea/ modernizarea stațiilor de transport public	UAT Târgoviște	200.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	236. Realizare terminale de transport public urban/ județean/ interjudețean	UAT Târgoviște	1.600.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	237. Construire/ extindere depou vehiculele de transport public	UAT Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	238. Modernizarea și extinderea sistemului de e-ticketing	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	239. Introducerea unei linii de transport în comun în scop turistic – tip City Tour	UAT Târgoviște	500.000	Buget local, Alte surse
	240. Derularea de campanii de informare publică referitoare la utilizarea transportului public	UAT Târgoviște	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	241. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Aninoasa	UAT Aninoasa	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	242. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Bărbulețu	UAT Bărbulețu	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	243. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Comișani	UAT Comișani	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	244. Achiziție mijloace de transport ecologice	UAT Doicești	500.000	AFM, Buget local, Alte surse
	245. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Doicești	UAT Doicești	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	246. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Dragomirești	UAT Dragomirești	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	247. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Gura Ocniței	UAT Gura Ocniței	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	248. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Gura Şuții	UAT Gura Şuții	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	249. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Lucieni	UAT Lucieni	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	250. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Malu cu Flori	UAT Malu cu Flori	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	251. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Mănești	UAT Mănești	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	252. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Nucet	UAT Nucet	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
253.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Ocnița	UAT Ocnița	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
254.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Pietrari	UAT Pietrari	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
255.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Puchenii	UAT Puchenii	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
256.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Raciu	UAT Raciu	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
257.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Râu Alb	UAT Râu Alb	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
258.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Răzvad	UAT Răzvad	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
259.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Șotânga	UAT Șotânga	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
260.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Tătărani	UAT Tătărani	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
261.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Ulmi	UAT Ulmi	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
262.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Văcărești	UAT Văcărești	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
263.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Văleni-Dâmbovița	UAT Văleni-Dâmbovița	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
264.	Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Vulcană-Băi	UAT Vulcană-Băi	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
A.V.2.3. Dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării autovehiculelor electrice și electrice hibride	265. Achiziționare microbuz școlar	UAT Vulcana-Pandele	250.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	266. Construire/ amenajare stații de transport în comun - Comuna Vulcana-Pandele	UAT Vulcana-Pandele	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	267. Construire stații de reîncărcare vehicule electrice în Comuna Vulcana-Pandele, județul Dâmbovița	UAT Vulcana-Pandele	100.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	268. Extinderea rețelei de transport în comun în vederea conectării zonei periurbane de zona urbană a Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște și UAT-uri din ZUF	10.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	269. Dezvoltare rețea de stații de reîncărcare pentru autovehicule electrice și electrice hibride	UAT Târgoviște	1.500.000	AFM, Buget local, Alte surse
	270. Achiziție microbuz electric	UAT Doicești	250.000	PR SM 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse
	271. Stație de reîncărcare pentru vehicule electrice în Comuna Doicești, județul Dâmbovița	UAT Doicești	50.000	AFM, Buget local, Alte surse
	272. Stații de reîncărcare pentru vehicule electrice în Comuna Dragomirești, județul Dâmbovița	UAT Dragomirești	100.000	AFM, Buget local, Alte surse
A.V.2.4. Dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării autovehiculelor electrice și electrice hibride	273. Înființare stații de reîncărcare pentru vehicule electrice în Comuna Gura Ocniței, județul Dâmbovița	UAT Gura Ocniței	100.000	AFM, Buget local, Alte surse
	274. Stații de reîncărcare pentru vehicule electrice în Comuna Râu Alb, județul Dâmbovița	UAT Râu Alb	100.000	AFM, Buget local, Alte surse
A.V.2.5. Dezvoltarea infrastructurii necesare utilizării autovehiculelor electrice și electrice hibride	275. Amplasare stații de reîncărcare autovehicule electrice în Comuna Șotânga, județul Dâmbovița	UAT Șotânga	100.000	AFM, Buget local, Alte surse
	276. Achiziționare microbuz școlar	UAT Vulcana-Pandele	250.000	PR SM 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	277. Construire stații de reîncărcare vehicule electrice în Comuna Vulcana-Pandele, județul Dâmbovița	UAT Vulcana-Pandele	100.000	PNRR, Buget local, Alte surse
A.VI.1.1. Construire/ modernizare clădire sediu primărie și dotare corespunzătoare	278. Reabilitare și consolidare corp A Primăria Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	1.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	279. Reabilitare moderată a fostului Sediul al Primăriei din Comuna Gura Ocniței, sat Gura Ocniței, județul Dâmbovița	UAT Gura Ocniței	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	280. Reabilitare moderată a sediului Primăriei Comunei Lucieni, județul Dâmbovița	UAT Lucieni	1.000.000	PNRR, Buget local, Alte surse
	281. Reabilitare Sediul Primăria Comunei Ocnița, județul Dâmbovița	UAT Ocnița	1.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	282. Modernizare și reabilitare sediu administrativ și de servicii - clădire birouri administrative, Comuna Șotânga	UAT Șotânga	1.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
	283. Construire sediu Primărie	UAT Vulcana-Pandele	2.000.000	CNI, Buget local, Alte surse
A.VI.2.1. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor digitale în relația cu cetățenii	284. Achiziționare și montaj echipamente IT și sisteme software (sistem front office) care să permită modernizarea serviciilor	UAT Târgoviște	300.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	285. Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor Municipiului Târgoviște, prin investiții în dezvoltarea infrastructurii, serviciilor și echipamentelor IT relevante și necesare	UAT Târgoviște	6.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
A.VI.2.2. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor digitale în interiorul administrației	286. Formare continuă a personalului	UAT Târgoviște	100.000	Buget local, Alte surse
	287. Dezvoltare sistem GIS la nivelul Administrației Publice Locale din Municipiul Târgoviște	UAT Târgoviște	200.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	288. Servicii de integrare și dezvoltare pentru digitalizarea activității primariei Municipiului Târgoviște	UAT Târgoviște	100.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse



Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	289. Îmbunătățirea capacității profesionale a personalului din administrația locală prin cursuri de perfecționare și îmbunătățirea eficacității profesionale prin achiziția de echipamente IT în Comuna Văleni-Dâmbovița	UAT Văleni-Dâmbovița	100.000	Buget local, Alte surse
A.VI.3.1. Dezvoltarea schemei de personal cu atribuții în dezvoltarea proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă	290. Angajare personal cu competențe în dezvoltarea proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă	UAT Târgoviște	100.000	Buget local
A.VI.4.1. Implicarea cetățenilor în planificarea dezvoltării locale	291. Bugetare participativă	UAT Târgoviște	50.000	Buget local
	292. Creșterea transparenței și îmbunătățirea coeziunii dintre administrația publică locală și cetățeni	UAT Aninoasa	50.000	Buget local, Alte surse
B.I.1.1. Dezvoltarea unei infrastructuri suport adecvate pentru afaceri	293. Amenajare spații pentru dezvoltarea de activități tehnologice / industriale/ de business	UAT Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	294. Realizarea unui centru de distribuție a marfurilor în vederea reducerii volumelor traficului de mărfuri în zonele rezidențiale	UAT Târgoviște	2.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	295. Reabilitare, modernizare și dotare Piața Agroalimentară 1 Mai din Municipiul Târgoviște, județul Dâmbovița	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
	296. Asigurarea unui climat de afaceri atractiv, dinamic și competitiv	UAT Aninoasa	100.000	Buget local, Alte surse
	297. Concesionare suprafață de 137,1 ha aflată în proprietatea publică a Comunei Șotânga, pentru exploatarea în sistem dual: producere energie verde (construire parc voltaic) – principal și obținere masă verde și creștere animale – secundar	UAT Șotânga	2.000.000	Buget local



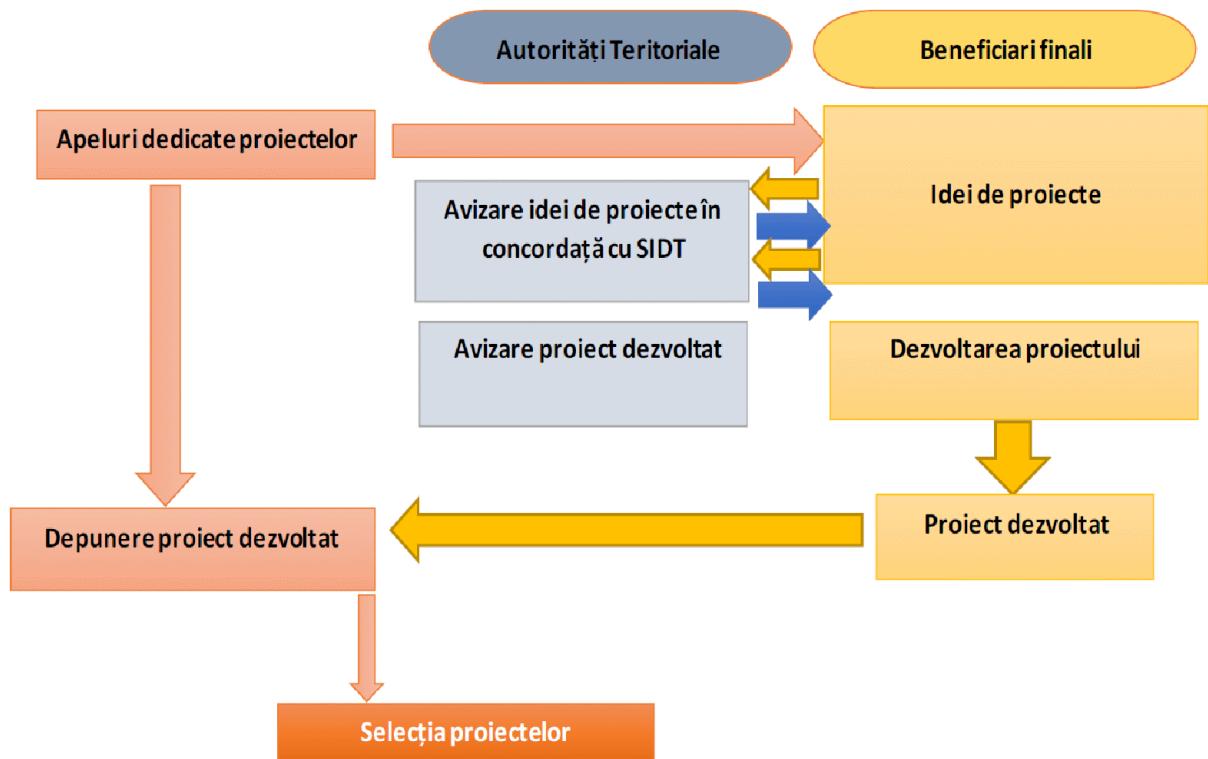
Măsură	Proiect	Responsabil implementare	Buget estimat, Euro	Sursa de finanțare
	298. Construire parc fotovoltaic CEF - 2 Șotânga – 30MW, posturi de transformare aferente, rețele de joasă și medie tensiune, sistematizarea și împrejmuirea terenului	UAT Șotânga	2.000.000	AFM, Buget local, Alte surse
B.I.1.2. Asigurarea accesului la educație și formare în scopul reconversiei profesionale în acord cu exigentele dezvoltării economice sustenabile	299. Derulare programe de reconversie profesională pentru adulți	UAT-uri din ZUF	100.000	PIDS, Buget local, Alte surse
	300. Realizare depozit de legume/fructe pentru producătorii locali	UAT Târgoviște	1.000.000	PR SM 2021-2027, Buget local, Alte surse
B.I.1.3. Susținerea antreprenoriatului prin sprijinirea afacerilor locale	301. Acordare stimulente financiare pentru mediul economic (scheme de minimis)	UAT Târgoviște	100.000	Buget local
	302. Derulare sesiuni de informare a agenților economici cu privire la programele de finanțare disponibile	UAT Târgoviște	50.000	Buget local, Alte surse
	303. Sprijinirea competitivității produselor locale	UAT Aninoasa	100.000	Buget local, Alte surse
	304. Promovare la nivel național și internațional a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște ca destinație turistică	UAT Târgoviște	100.000	Buget local, Alte surse
B.II.1. Valorificarea în scop economic a resurselor turistice și dezvoltarea infrastructurii suport	305. Organizare activități culturale de promovare a ZUF Târgoviște	UAT Târgoviște	50.000	Buget local, Alte surse
	306. Reabilitarea și introducerea în circuitul turistic a monumentelor istorice de pe raza comunei	UAT Văleni-Dâmbovița	300.000	Buget local, Alte surse
	307. Amenajare acces schit Bunea – sat Toculești	UAT Vulcana-Pandele	500.000	Buget local, Alte surse
	308. Realizare zonă turistică balneară, sat Toculești	UAT Vulcana-Pandele	1.000.000	Buget local, Alte surse



## 6. PLANUL DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE A STRATEGIEI

### 6.1. Implementarea Strategiei

Implementarea Strategiei se va realiza în cadrul Autorității Teritoriale, care va fi constituită la nivelul Municipiului Târgoviște. Această structură va fi responsabilă de selectarea proiectelor care vor fi promovate pentru implementare (figura 6.1).



*Figura 6.1. Cadrul logic pentru procesul de selecție a proiectelor<sup>1</sup>.*

<sup>1</sup> Ghidul practic pentru elaborarea strategiilor integrate de dezvoltare teritorială elaborat de ADR Sud Muntenia.



Managementul și implementarea acțiunilor SIDU se vor realiza de către o structură extinsă de implementare, formată din:

- a) angajați ai Primăriei Municipiului Târgoviște (structura internă) din cadrul unor compartimente/ birouri/ servicii/ direcții din aparatul de specialitate al Primarului, precum și angajați din cadrul serviciilor publice subordonate primăriei, cu atribuții conform fișelor de post;
- b) reprezentanți ai unităților administrativ-teritoriale din componența Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Târgoviște, cu atribuții conform fișelor de post;
- c) reprezentanți externi din partea diverselor instituții publice, companii, furnizori de utilități, instituții de învățământ de la nivel local, județean, regional, național și internațional.

Angajații Primăriei Municipiului Târgoviște implicați în implementarea SIDU (structura internă) vor fi recruatați din următoarele structuri organizatorice existente:

- *Aparatul de specialitate al Primarului Municipiului Târgoviște*
- *Servicii publice subordonate Consiliului Local al Municipiului Târgoviște*

Responsabilitățile structurii de implementare a SIDU vor consta în:

- Organizarea, coordonarea și monitorizarea activităților derulate în cadrul proiectelor implementate, conform graficului de activități;
- Planificarea bugetului în vederea asigurării surselor financiare corespunzătoare proiectelor implementate;
- Efectuarea achizițiilor necesare implementării proiectelor, conform bugetelor aprobate;
- Asigurarea vizibilității proiectelor implementate în cadrul SIDU, în conformitate cu cerințele finanțatorilor;
- Cooperarea cu responsabilii de management al proiectelor implementate în cadrul SIDU, în scopul întocmirii în condiții optime a cererilor de finanțare, rapoartelor de progres, a rapoartelor finale și cererilor de rambursare.

Structura de implementare a SIDU Târgoviște va fi numită prin dispoziția Primarului. În vederea managementului și monitorizării SIDU, se vor completa fișele de post corespunzătoare echipei de implementare, care va fi formată cel puțin din:

- Manager SIDU:
  - coordonează activitățile din cadrul proiectelor incluse în Strategie, în conformitate cu prevederile fiecărui contract de finanțare;
  - urmărește implementarea activităților fiecărui proiect în parte, în conformitate cu graficul de activități;
  - verifică întocmirea rapoartelor de progres ale proiectelor și rapoartelor finale;
  - aprobă graficele de depunere ale cererilor de rambursare;
  - asigură coordonarea contractelor semnate în scopul implementării proiectelor;



- participă la întâlnirile de coordonare privind implementarea Strategiei și la luarea deciziilor adecvate privind implementarea portofoliului de proiecte;
  - coordonează activitatea membrilor echipei de proiect;
  - informează superiorii conform procedurilor interne de organizare, atunci când aceștia solicită, referitor la progresul și stadiul proiectelor.
- Responsabil finanțier:
    - verifică eligibilitatea cheltuielilor efectuate în cadrul proiectului în conformitate cu prevederile contractului de finanțare;
    - colaborează cu consultantul care asigură managementul / auditul proiectului privind întocmirea rapoartelor financiare / cererilor de rambursare;
    - pune la dispoziția consultantului documentele financiar - contabile justificative care însățesc cererile de rambursare;
    - coordonează evidența contabilă distinctă a proiectelor în conformitate cu legislația în vigoare;
    - răspunde de gestiunea financiară a proiectelor și păstrarea documentelor contabile în conformitate cu regulamentele comunitare și naționale.
  - Responsabil tehnic:
    - colaborează cu consultantul care asigură managementul proiectelor pentru întocmirea rapoartelor tehnice / rapoartelor de progres și raportului final, în ceea ce privește aspectele tehnice;
    - urmărește graficul de implementare a lucrărilor din proiecte;
    - urmărește respectarea legislației în vigoare privind implementarea contractelor de lucrări;
    - este responsabil de relația dintre beneficiari și instituțiile avizatoare (furnizori de utilități, etc.) în ceea ce privește avizele emise pentru lucrări.
  - Responsabil achiziții publice:
    - urmărește/ coordonează implementarea achizițiilor publice din cadrul proiectelor;
    - este responsabil cu respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice realizate în cadrul proiectului.
  - Responsabil comunicare:
    - este responsabil cu elaborarea și aprobarea materialelor de publicitate / informare;
    - coordonează activitatea de promovare / informare a proiectelor;
    - răspunde de înregistrarea și difuzarea corespondenței legate de implementarea proiectelor;
    - coordonează și supraveghează arhivarea documentațiilor proiectelor conform cerințelor contractului de finanțare și procedurilor de organizare și funcționare;
    - colaborează cu asistenții de proiect și managerul SIDU pentru elaborarea materialelor de comunicare / diseminare și pentru organizarea activităților de diseminare.



Desemnarea reprezentanților în cadrul Autorității Teritoriale a MRJ Târgoviște se va realiza în urma candidaturilor depuse ca urmare a publicării unui anunț de inscriere pe site-ul Primariei municipiului Targoviste, [www.pmtgv.ro](http://www.pmtgv.ro).

Procesul de prioritizare are ca scop obținerea unei liste de proiecte prioritare, implementabile pe termen scurt și mediu și sustenabile din punct de vedere finanțier. Se recomandă că procesul de selecție să se realizeze pe baza unei analize multicriteriale.

Analiza multicriterială permite luarea unei decizii în funcție de o diversitate de factori, care pot proveni din domenii de analiză diferite și pot avea unități de măsură diferite. Scopul acestui instrument este acela de a structura și combina diferențele evaluării care trebuie să fie luate în considerare în procesul de luare a deciziilor, atunci când avem de ales între mai multe alternative, iar tratamentul aplicat fiecărei dintre acestea condiționează în mare măsură decizia finală. Din punct de vedere metodologic, analiza multicriterială pornește de la structurarea problemei, respectiv identificarea obiectivului general, identificarea obiectivelor specifice și identificarea criteriilor necesare în analiză. O a doua fază constă în standardizarea valorilor fiecărui criteriu, pentru ca toate criteriile utilizate în analiză să poată fi comparate și ierarhizate în funcție de importanța pe care o prezintă pentru obiectivul principal al studiului.

Criteriile care vor fi aplicate și ponderile corespunzătoare se vor stabili în cadrul grupurilor de lucru care vor fi constituite la nivelul Autorității Teritoriale. Se va avea în vedere prioritizarea proiectelor în funcție de relevanță, în raport cu obiectivele specifice ale POR Sud Muntenia 2021-2027, urmărind totodată asigurarea de sinergii, pentru a spori impactul asupra teritoriului.

În vederea selectării și prioritizării proiectelor, se vor parcurge următoarele etape:

**1. Elaborarea procedurii de selecție și prioritizare a proiectelor.** Scopul acestei proceduri este acela de a evalua relevanța ideilor de proiect pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbana și de a estima contribuția lor reală la realizarea obiectivelor așteptate. Procedura va fi elaborată de către Autoritatea Teritorială și avizată de către Autoritatea de Management. Este extrem de important ca acest cadru procedural/procedură să permită desfășurarea unui proces de selecție de proiecte caracterizat prin sinergii, pentru a spori impactul asupra teritoriului. În acest sens, se va utiliza instrumentul de Analiză Multicriterială, ce va fi dezvoltat conform Anexelor 2 și 3. În procesul de elaborare a procedurii de selecție și prioritizare a proiectelor, Autoritatea Teritorială va lua în considerare și metodologia de implicare a cetățenilor în Politica de Coeziune, elaborată de către OECD în cadrul proiectului "Acțiune Pilot de implementare inovativă a principiului parteneriatului în Politica de Coeziune", implementat de ADR Sud-Muntenia și finanțat de către DG Regio.

**2. Transmiterea ideilor de proiecte către Autoritatea Teritorială.** Potențialii beneficiari pot transmite idei de proiecte către Autoritatea Teritorială în vederea evaluării acestora privind încadrarea în obiectivele SIDU. Transmiterea ideilor de proiecte către Autoritatea



Teritorială nu reprezintă o etapă obligatorie, aceasta fiind recomandată în vederea creşterii calităţii proiectelor şi evitarea risipei de resurse.

**3. Aplicarea procedurii de selecție și prioritizare a proiectelor.** În aceasta etapă, Autoritatea Teritorială va utiliza în vederea selectării şi prioritizării proiectelor, procedura elaborată în etapa anterioară pentru evaluarea tuturor ideilor de proiecte ale potențialilor beneficiari. Intervențiile care vor fi considerate avizate de Autoritățile Teritoriale, vor fi dezvoltate în continuare de către potențialii beneficiari.

**4. Lansare apeluri pentru proiecte mature.** Autoritatea Teritorială va lansa apeluri pentru proiecte mature ale potențialilor beneficiari pentru Obiectivele Specifice relevante ale PR Sud-Muntenia 2021-2027. În accepțiunea AM PR Sud Muntenia, prin proiecte mature se înțelege proiecte pentru care există documentația tehnico-economică, cel puțin, în faza de studiu de fezabilitate/ documentație de avizare a lucrărilor de intervenții. În funcție de specificitatea fiecărui proiect, se pot solicita și alte studii/avize care sunt necesare pentru analizarea proiectelor.

5. Evaluarea tuturor proiectelor pentru a verifica dacă acestea sunt în concordanță și relevante pentru strategie. Proiectele care vor fi selectate în urma evaluării și vor avea avizele de conformitate cu strategiile integrate de dezvoltare din care deriva, vor putea fi depuse de către potențialii beneficiari pentru diferitele apeluri de proiecte deschise de Autoritatea de Management pentru Programul Regional Sud-Muntenia.

Pe toată perioada de implementare a SIDU, Autoritatea Teritorială a MRJ Târgoviște va informa posibilității beneficiarii cu privire la oportunitățile de finanțare existente și îi va sprijini în formularea de propunerii viabile și dezvoltarea de proiecte care să răspundă obiectivelor de dezvoltare care fundamentează viziunea strategiei.

## 6.2. Monitorizarea și evaluarea Strategiei

Componente ale procesului de planificare strategică (figura 6.2), monitorizare și evaluarea constau în colectarea și analiza de informații în scopul formulării unor concluzii asupra modului în care anumite intervenții de politici publice ating obiectivele scontate.

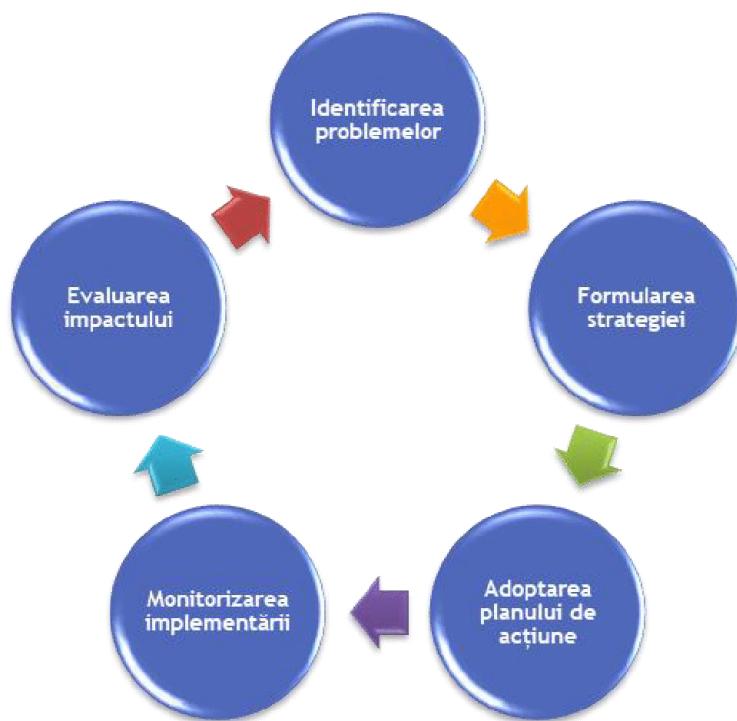
Monitorizarea și evaluarea rezultatelor politicii publice implementate se bazează pe analize de impact ex-post, derulate pe parcursul sau la sfârșitul etapei de implementare a politicii publice, măsoară și apreciază rezultatele obținute, identifică devierile efective de la obiectivul planificat, timpul suplimentar și costurile suplimentare privind resursele, etc.

Monitorizarea este pasul în care se stabilește continuitatea politicilor. După ce a fost adoptată o politică, trebuie verificat faptul că implementarea acesteia generează impactul dorit. Prin monitorizarea continuă se poate asigura acest lucru și, totodată, se stabilește dacă politica trebuie continuată, modificată sau încheiată.



Evaluarea este procesul prin care se măsoară succesul politicii în atingerea obiectivelor stabilite inițial. Totodată, în etapa de evaluare se determină măsura în care atingerea obiectivelor poate fi atribuită implementării politicii și nu altor factori.

Printre obiectivele principale ale etapei de evaluare a politicilor publice se regăsesc: creșterea responsabilității, sporirea eficienței de alocare a resurselor publice și îmbunătățirea performanței programelor, obținerea de informații privind rezultatele intervenției, îmbunătățirea formulării politicilor publice, îmbunătățirea implementării politicilor publice, identificarea de bune practici.



**Figura 6.1.** Etapele procesului de planificare strategică<sup>2</sup>.

În funcție de stadiul de implementare al politicii evaluate, se întâlnesc următoarele tipuri de evaluări:

- **Evaluare ex-ante – înainte de implementare**

Evaluarea ex-ante analizează critic programele propuse, examinându-le obiectivele, planurile de implementare și rezultatele estimate, cu intenția de a determina dacă sunt cele mai potrivite intervenții pentru a îndeplini obiectivele relevante ale politicii.

- **Evaluare intermedieră – pe parcursul implementării**

Evaluarea intermedieră analizează în ce măsură programele sunt implementate în modul cel mai eficient și eficace, conform programării inițiale, și stabilește dacă

<sup>2</sup> Adaptare după: Howlett, M., M. Ramesh, and A. Perl. 2009. *Studying Public Policy: Policy Cycles and Policy Subsystems*. 3<sup>rd</sup> Edition. Toronto: Oxford University Press.



programele sunt la fel de relevante ca în faza de programare, pentru satisfacerea nevoilor identificate.

■ **Evaluare ex-post – după implementare**

Evaluarea ex-post analizează impactul programelor, prin raportare la nevoile pe care programul a urmărit să le satisfacă și, totodată, urmărește să determine dacă efectele pozitive ale programului sunt sustenabile în timp și după finalizarea implementării programului.

În vederea asigurării unui proces de monitorizare și evaluare eficient și eficace a documentelor programatice de dezvoltare urbană durabilă, după emiterea dispoziției privind constituirea structurii de implementare a SIDU Târgoviște, managerul va convoca membrii echipei pentru a participa la ședința de demarare a procesului de monitorizare și evaluare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027*.

În cadrul ședinței se vor prezenta atribuțiile tuturor participanților, se vor aproba metodele de monitorizare și evaluare a Strategiei și se va stabili calendarul ședințelor de monitorizare, respectiv de evaluare a documentului de planificare strategică.

Monitorizarea și evaluarea internă a Strategiei va fi realizată de către membrii echipei de implementare pe toată perioada de programare stabilită în cadrul documentului strategic, respectiv până în anul 2027.

În activitatea de monitorizare și evaluare a documentului strategic se vor utiliza următoarele tipuri de ședințe:

- ședințe anuale de monitorizare a documentului strategic;
- ședință de evaluare preliminară a documentului strategic;
- ședință de evaluare finală a documentului strategic;
- ședințe ad-hoc de monitorizare / evaluare a documentului strategic.

### **Şedințele anuale de monitorizare a documentului strategic**

Şedințele vor avea în vedere:

- monitorizarea stadiului proiectelor propuse în cadrul documentului strategic;
- stabilirea activităților pe următorul an și a responsabilitilor pentru fiecare activitate în parte;
- prezentarea eventualelor probleme identificate în îndeplinirea atribuțiilor desemnate.

În vederea realizării activităților de monitorizare propuse, se vor formula note interne către departamentele / serviciile din cadrul Primăriei Municipiului Târgoviște în vederea colectării datelor și informațiilor necesare cu privire la stadiul proiectelor inițiate de municipalitate.

Acțiunile necesare pentru realizarea ședinței anuale de monitorizare vor fi inițiate și finalizate în semestrul al doilea al anului și vor viza activitățile realizate în anul anterior



ședinței de monitorizare. Ca urmare a desfășurării ședinței de monitorizare, va rezulta un Raport de monitorizare, elaborat în cel mult 3 zile de la momentul desfășurării ședinței de monitorizare, semnat de toți membrii echipei de implementare.

### **Şedinţa de evaluare preliminară a SIDU**

Şedinţa va avea în vedere:

- stadiul atingerii indicatorilor stabiliți în planul de implementare a SIDU;
- gradul de atingere a obiectivelor stabilite în cadrul SIDU;
- analiza problemelor apărute sau care se previzionează;
- analiza recomandărilor venite din partea autorităților implicate în procesul de implementare a strategiei;
- propunerea de soluții în vederea atingerii obiectivelor și indicatorilor stabiliți în cadrul SIDU.

Desfășurarea ședinței de evaluare preliminară va presupune realizarea următoarelor activități:

- colectarea datelor necesare evaluării stadiului indicatorilor SIDU, respectiv transmiterea de adrese către instituții de interes local, regional și național și centralizarea informațiilor primite;
- organizarea unei întâlniri în cadrul căreia se va stabili modul de lucru pentru realizarea evaluării preliminare a documentului strategic;
- elaborarea și aprobarea Raportului preliminar de evaluare.

Şedinţa de evaluare preliminară a documentului strategic va fi realizată în prima jumătate a anului 2027.

### **Şedinţa de evaluare finală a documentului strategic**

Şedinţa va avea în vedere:

- stadiul atingerii indicatorilor stabiliți în planul de implementare a SIDU;
- gradul de atingere a obiectivelor stabilite în cadrul documentului strategic;
- impactul documentului strategic la nivel local.

Desfășurarea ședinței de evaluare finală va presupune realizarea următoarelor activități:

- colectarea datelor necesare evaluării stadiului indicatorilor SIDU, respectiv transmiterea de adrese către instituții de interes local, regional și național și centralizarea informațiilor primite;
- organizarea unei întâlniri în cadrul căreia se va stabili modul de lucru pentru realizarea evaluării finale a documentului strategic;
- elaborarea și aprobarea Raportului final de evaluare.



Şedinţa de evaluare finală a documentului strategic va fi realizată în a doua jumătate a anului 2027.

Instrumentele și mijloacele de monitorizare și evaluare prezentate mai sus, vor fi utilizate în vederea atingerii obiectivelor și indicatorilor propuși în cadrul *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027*.

Calendarul activităților de monitorizare și evaluare este prezentat în tabelul 6.1.

În cazul apariției situațiilor cu risc, membrii echipei de implementare vor organiza ședințe ad-hoc de monitorizare / evaluare a SIDU. Astfel de ședințe pot viza activități generate de necesitatea revizuirii documentului strategic, de apariția de riscuri în implementarea documentului strategic, de situații neprevăzute.

**Tabelul 6.1. Calendarul ședințelor de monitorizare și evaluare.**

Mijloace de monitorizare și evaluare	2023		2024		2025		2026		2027	
	Sem. I	Sem. II								
Şedință de demarare a procesului de monitorizare și evaluare										
Şedințe anuale de monitorizare										
Şedință preliminară de evaluare										
Şedință finală de evaluare										

### Indicatori de monitorizare și evaluare

Pentru monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei, se propune cunoașterea indicatorilor de realizare și de rezultat (tabelul 6.2), care vor fi documentați periodic, în acord cu metodologia propusă anterior. Aceștia au fost stabiliți în acord cu indicatorii comuni și specifici ai Programului Regional Sud-Muntenia 2021-2027.

Indicatorii propuși au un caracter minimal-orientativ, putând fi dezvoltăți ca urmare a elaborării documentațiilor tehnico-economice ale proiectelor.

*Indicatori de realizare:*

- Instituții publice care beneficiază de sprijin pentru a dezvolta servicii, produse și procese digitale;



- Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari);
- Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi;
- Capacități create pentru pepinierele de afaceri;
- Participarea părților interesate instituționale la procese de descoperire antreprenorială;
- IMM-uri care investesc în competențe pentru specializare inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat;
- Locuințe cu performanță energetică îmbunătățită;
- Clădiri publice cu performanță energetică îmbunătățită;
- Infrastructuri verzi care beneficiază de sprijin pentru alte scopuri decât adaptarea la schimbările climatice;
- Strategii de dezvoltare teritorială integrată care beneficiază de sprijin;
- Capacitatea materialului rulant ecologic pentru transportul public colectiv;
- Piste ciclabile care beneficiază de sprijin;
- Infrastructuri pentru combustibili alternativi (puncte de realimentare/reîncărcare);
- Orașe și localități cu sisteme de transport urban digitalizate noi sau modernizate;
- Municipii și orașe cu sisteme de transport public noi sau modernizate sau cu sisteme de mobilitate ne-motorizate;
- Lungimea drumurilor noi sau reabilitate – din afara TEN-T;
- Lungimea drumurilor reconstruite sau modernizate – din afara TENT-T;
- Capacitatea sălilor de clasă din structurile noi sau modernizate de îngrijire a copiilor;
- Capacitatea sălilor de clasă din structurile educaționale noi sau modernizate;
- Populația vizată de proiecte derulate în cadrul strategiilor de dezvoltare teritorială integrată;
- Numărul siturilor culturale și turistice care beneficiază de sprijin

**Tabelul 6.2. Indicatori de rezultat.**

Obiectiv specific	Indicator	Tintă 2027
A.I. Dezvoltarea serviciilor medicale și a celor sociale	Utilizatori ai unităților medicale modernizate	Creștere cu 20% față de anul 2021
	Persoane care beneficiază de servicii sociale	Creștere cu 20% față de anul 2021
A.II. Consolidarea unui învățământ dinamic și atractiv, adaptat cerințelor pieței muncii, vector al dezvoltării inteligente; Consolidarea mediului cultural	Utilizatori ai infrastructurii educaționale modernizate	Creștere cu 30% față de anul 2021
	Elevi care beneficiază de programe extracurriculare	30% din numărul total de elevi



Obiectiv specific	Indicator	Tintă 2027
A.III. Îmbunătățirea eficienței energetice	Capacitatea sălilor de clasă din structurile noi sau modernizate de îngrijire a copiilor	100 locuri
	Capacitatea sălilor de clasă din structurile educationale noi sau modernizate	300 locuri
	Numărul siturilor culturale și turistice care beneficiază de sprijin	5
	Utilizatori ai infrastructurii culturale modernizate	Creștere cu 20% față de anul 2021
A.IV. Gestionaarea eficientă a dezvoltării urbane și îmbunătățirea calității mediului	Locuințe cu performanță energetică îmbunătățită	200
	Clădiri publice cu performanță energetică îmbunătățită	10
	Consum final anual de energie iluminat public	Reducere cu 40% față de anul 2021
A.V. Dezvoltarea mobilității durabile	Populația rezidentă în cartiere în care au fost realizate lucrări de regenerare urbană	10% din numărul total de locuitori
	Deșeuri menajere colectate selectiv	50% din cantitatea totală colectată
	Infrastructuri verzi care beneficiază de sprijin pentru alte scopuri decât adaptarea la schimbările climatice	3 infrastructuri verzi
	Acoperirea teritorială a sistemului de monitorizare video	80% din teritoriul intravilan
A.V. Dezvoltarea mobilității durabile	Lungimea străzilor orașenești modernizate	Creștere cu 30% față de anul 2021
	Populația care beneficiază de infrastructura pentru mijloace nemotorizate creată/modernizată (cu acces direct la pistele pentru biciclete/trotuare/centre de închiriere biciclete)	20% din numărul total de locuitori
	Număr de elevi transportați anual cu mijloacele de transport achiziționate	40% din numărul de elevi cu domiciliul/reședința în Municipiu Târgoviște
	Capacitatea materialului rulant ecologic pentru transportul public colectiv	500 locuri
	Piste ciclabile care beneficiază de sprijin	50 km
	Infrastructuri pentru combustibili alternativi (puncte de realimentare/refincărcare)	100 stații
	Orașe și localități cu sisteme de transport urban digitalizate noi sau modernizate	1 oraș
	Municipii și orașe cu sisteme de transport public noi sau modernizate sau cu sisteme de mobilitate ne-motorizate	1 municipiu



Obiectiv specific	Indicator	Tintă 2027
A.VI. Creșterea calității serviciilor publice locale, susținută de un model de administrație transparent și eficient	Utilizatori de noi servicii și aplicații digitale publice	50% din numărul total de locuitori
	Personal al Primăriei Municipiului Târgoviște care a beneficiat de cursuri de formare profesională	80% din numărul total de angajați
	Proiecte incluse în bugetul local la propunerea cetățenilor	5 proiecte/ an
B.I. Diversificare economică, prin industriei noi și antreprenoriat, cu valoare adăugată ridicată și impact direct asupra structurii mediului economic	Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari), inclusiv prin granturi în parteneriat cu autorități publice locale	5 unități economice
	Capacități create pentru pepinierele de afaceri	5 unități economice
	Participarea părților interesate instituționale la procese de descoperire antreprenorială	5 evenimente
	IMM-uri care investesc în competențe pentru specializare intelligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat	5 unități economice
B.II. Valorificarea durabilă a specificului local	Număr infrastructuri turistice realizate	1

Pentru cuantificarea indicatorilor se vor folosi date de intrare aferente proiectelor asociate obiectivelor sectoriale și date statistice din surse oficiale.



## 7. CADRUL PARTENERIAL

Una dintre principalele caracteristici ale procesului decizional modern este asigurarea transparenței și unui nivel înalt de implicare a părților interesate și a cetățenilor. Practicile îmbunătățite de consultare publică reflectă acest lucru și contribuie la consolidarea și legitimitatea proceselor de formulare a politicilor și deciziilor. Astfel, întocmirea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2027* s-a întemeiat pe un proces participativ – consultativ, în acord cu prevederile Ghidului pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală.

În acest context a fost dezvoltat un cadru partenerial în care au fost cooptați actori locali reprezentativi. Importanța parteneriatului este dată atât de nevoiea de a asigura transparența procesului de programare și implementare, cât și pentru a oferi posibilitatea de implicare și responsabilizare tuturor actorilor interesați. Întregul proces a urmărit elaborarea unor politici economice, sociale și teritoriale realiste, eficiente, eficace și cu impact pozitiv.

În cadrul ședințelor interne de lucru organizate pentru elaborarea Strategiei au fost identificați actori relevanți, care au fost invitați să participe la activitățile de analiză a situației actuale și la întocmirea planului de acțiune al Strategiei. Aceștia sunt reprezentanți ai administrațiilor publice locale din unitățile administrativ-teritoriale incluse în ZUF Târgoviște, ai instituțiilor publice relevante, ai sectorului privat, ai mediului educational și nu în ultimul rând ai societății civile.

La nivelul studiilor de fundamentare s-a realizat cercetarea cantitativă în cadrul unei anchete sociologice pe bază de chestionar, realizată pe un eșantion reprezentativ, cu o acoperire teritorială proporțională cu distribuția populației. Au fost formulate atât întrebări închise (cu variante de răspuns: dihotomice, cu răspunsuri la alegere, semantice, cu răspunsuri ierarhizate), cât și întrebări cu răspunsuri deschise. Formularul a fost transmis actorilor locali și a fost publicat pe site-ul Primăriei Municipiului Târgoviște, orice cetățean având posibilitatea să participe la elaborarea Strategiei prin completarea în sistem on-line a chestionarului. Rezultatele cercetării cantitative au fost structurate într-o bază de date, corectată și etichetată, care include toți itemii din chestionar. Acestea au fost prelucrate, rezultatele fiind evidențiate prin reprezentări grafice ale răspunsurilor, frecvențe și analize de corelație între indicatori. Rezultatele au fost analizate în cadrul ședințelor de lucru din cadrul Echipei de implementare a proiectului prin care se realizează



Strategia. Concluziile rezultate în urma prelucrării și analizei rezultatelor au fost utilizate în etapa de identificarea punctelor tari și slabe, a oportunităților și amenințărilor specifice principalelor tematici studiate în cadrul Strategiei.

Prin această abordare participativă aplicată s-a construit baza necesară susținerii implementării ulterioare a proiectelor din Strategie, precum și adresării în comun a unor probleme de importanță majoră pentru comunitate.

În conformitate cu prevederile art. 7 alin. 2 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în perioada decembrie 2022 – ianuarie 2023 varianta draft a strategiei va fost publicată în consultare publică pe pagina de internet a Primăriei Municipiului Târgoviște. De asemenea, la nivelul UAT-urilor care fac parte din arealul de studiu, actul normativ de aprobare a Strategiei a fost supus consultării publice. În cadrul acestei etape nu s-au primit observații/recomandări din partea factorilor interesați.

Toate activitățile de consultare au fost publicate pe pagina de internet a Primăriei Municipiului Târgoviște și promovate prin comunicate de presă, inclusiv în mediul on-line (pagina de facebook).

Implicarea partenerilor în elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Târgoviște s-a realizat cu respectarea prevederilor Codului național de conduită privind parteneriatul pentru fondurile europene aferente politicii de coeziune. Totodată, derularea întâlnirilor s-a realizat cu respectarea măsurilor de prevenire și limitare a îmbolnăvirilor cu noul Coronavirus (COVID-19), conform normelor în vigoare valabile în perioadele în care acestea au avut loc.

În perioada de elaborare a Strategiei, Municipiul Târgoviște a fost implicat în procesul partenerial de elaborarea a Programului Operațional Regional Sud Muntenia 2021-2027. Astfel, s-a asigurat corelarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Târgoviște 2021-2027.

Pe toată durata implementării se va avea în vedere implicarea cetățenilor și a societății civile în monitorizarea și promovarea rezultatelor proiectelor incluse în lista priorităță. În acest fel, va fi posibilă în continuare o creștere a sumării responsabilității autorităților publice locale față de comunitatea locală. Totodată, la nivel local se intenționează stimularea implicării cetățenilor și participării active a beneficiarilor pe întreg ciclul de programare. Astfel, în afara dezbatelerilor și consultărilor publice organizate în perioada de programare pentru prioritizarea și rafinarea intervențiilor, în perioada de implementare și monitorizare se vor elabora și publica pe site-ul Primăriei Municipiului Târgoviște, informări periodice cu privire la stadiul implementării Strategiei, în vederea colectării de propuneri și sugestii de îmbunătățire de la persoanele afectate de implementarea proiectelor promovate.



## 7.1. Percepția populației asupra calității vieții în Zona Urbană Funcțională a Municipiului Târgoviște

Percepția populației asupra localității a fost conturată pe baza chestionarelor aplicate în etapa de realizare a studiilor de fundamentare.

În urma prelucrării datelor, s-a constat că respondenții provin din Municipiul Târgoviște și din localitățile cuprinse în Zona Urbană Funcțională Târgoviște, asigurând reprezentativitate teritorială.

Distribuția pe clase de vârstă a respondentilor este prezentată în figura 7.1. Se observă că cele mai active persoane se încadrează în categoriile 26-35 ani (37%) și 36-45 ani (35,6%).

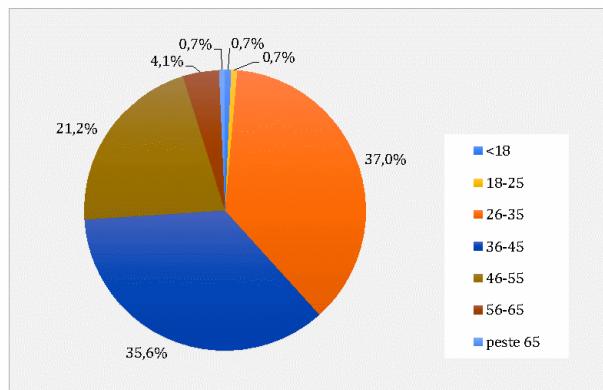


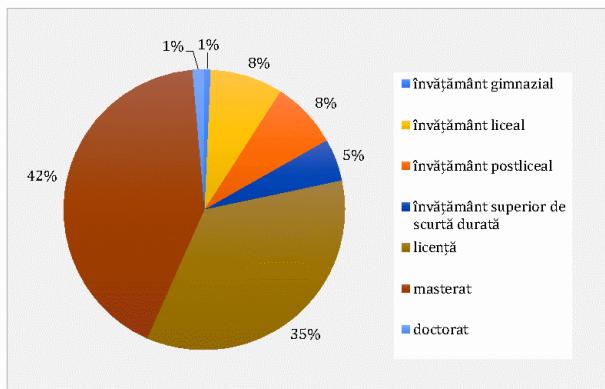
Figura 7.1. Distribuția pe clase de vârstă.

Răspunsurile referitoare la ultimele studii absolvite au fost încadrate în 7 categorii după cum urmează:

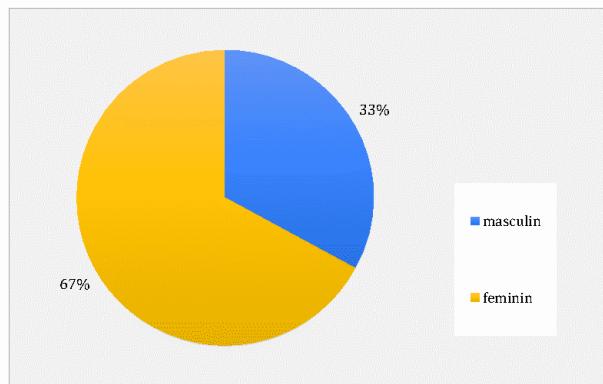
- Învățământ gimnazial
- Învățământ liceal
- Învățământ postliceal
- Învățământ superior de scurtă durată
- licență
- masterat
- doctorat

Din totalul personalului chestionat, 42% sunt absolvenți de studii superioare la nivel de master, pentru 35% din cazuri programul de licență reprezintă ultima formă de învățământ absolvită și un procent de 1% din respondenți a absolvit doctoratul (figura 7.2).

Din totalul persoanelor chestionate, majoritatea sunt de gen feminin (figura 7.3).



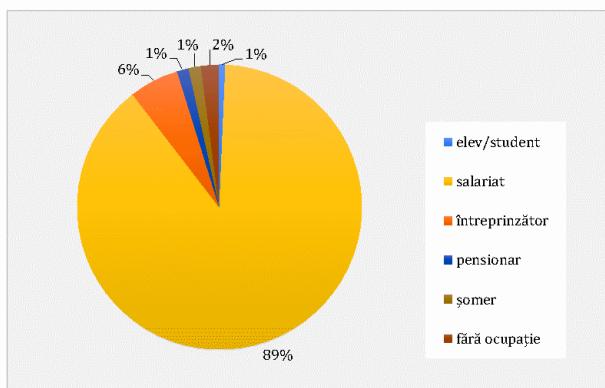
**Figura 7.2.** Studii absolvite.



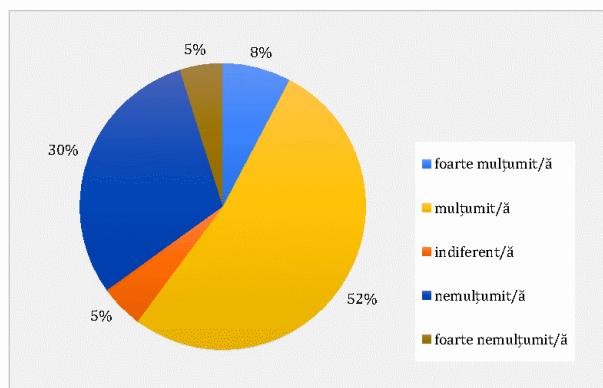
**Figura 7.3.** Genul persoanelor respondente.

În ceea ce privește ocupația respondenților, din eșantionul anchetat 89% reprezintă persoane active în câmpul muncii (figura 7.4).

Solicitarea de a aprecia veniturile lunare a arătat că majoritatea respondenților se declară mulțumiți de câștigul lunar. Grupa persoanelor foarte mulțumite reprezintă 8% din total, iar 30% dintre persoanele chestionate s-au declarat nemulțumite (figura 7.5).



**Figura 7.4.** Ocupația persoanelor respondente.



**Figura 7.5.** Veniturile nete lunare – apreciere.

Referitor la valoarea veniturilor, din analiza rezultatelor reiese că 27% dintre respondenți au un salariu mediu încadrat între 2001 – 3000 lei și doar 11% primesc un salariu mediu de peste 6000 lei (figura 7.6).

O altă întrebare adresată face referire la suma economisită de către respondenți. Din eșantionul anchetat, 49% au declarat că nu reușesc să economisească nicio sumă de bani. Valori de până în 500 lei reprezintă economii lunare pentru 22% dintre persoanele chestionate (figura 7.7).

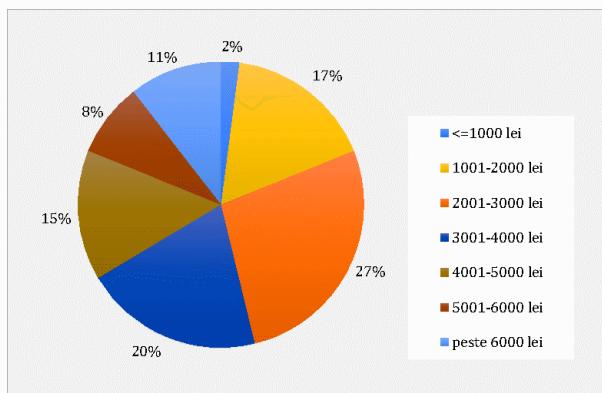


Figura 7.6. Valoarea veniturilor nete lunare.

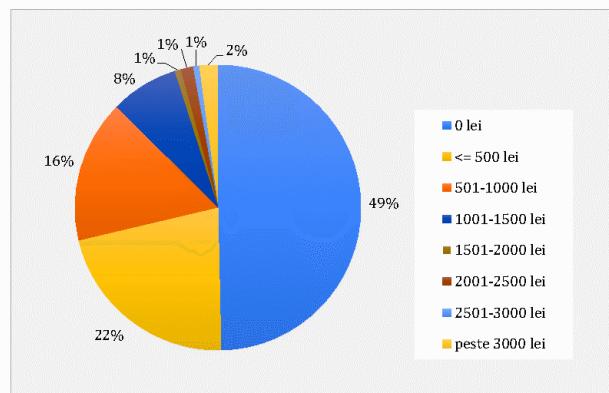


Figura 7.7. Suma economisită lunar.

Întrebați cum reușesc să-și acopere nevoile de trai din veniturile nete lunare, 36% dintre respondenți au menționat că nivelul de trai este satisfăcător, iar 30% afirmă că se descurcă într-o măsură bună (figura 7.8).

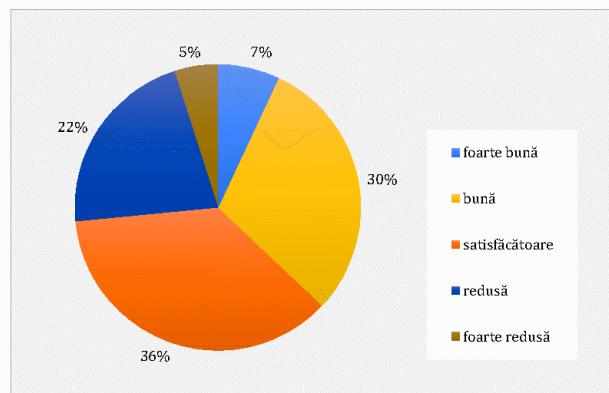


Figura 7.8. Acoperirea nevoilor de trai.

Persoanelor chestionate li s-a solicitat să aprecieze clădirea în care locuiesc din perspectiva următoarelor aspecte: calitatea spațiului comun, eficiența energetică, starea fațadelor, stabilitatea structurală (figurile 7.9 - 7.12). Majoritatea respondenților se declară mulțumiți de aspectele privind aspectele menționate mai sus. Grupele persoanelor nemulțumite acoperă ponderi cuprinse între 15% și 25% din totalul respondenților. Grupa persoanelor foarte mulțumite reprezintă proporții de 10% și 13% din total.

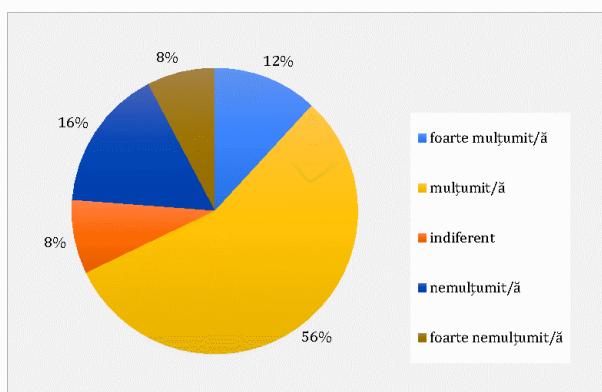


Figura 7.9. Calitatea spațiului comun.

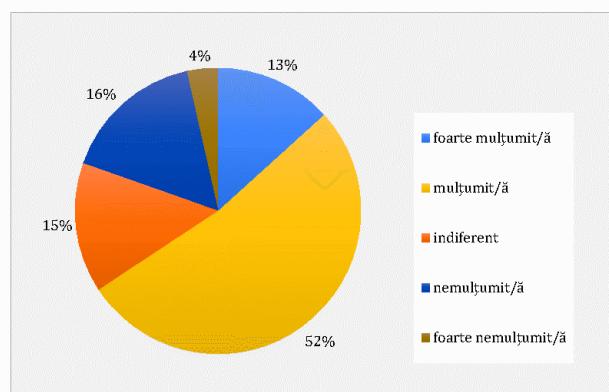


Figura 7.10. Eficiența energetică.

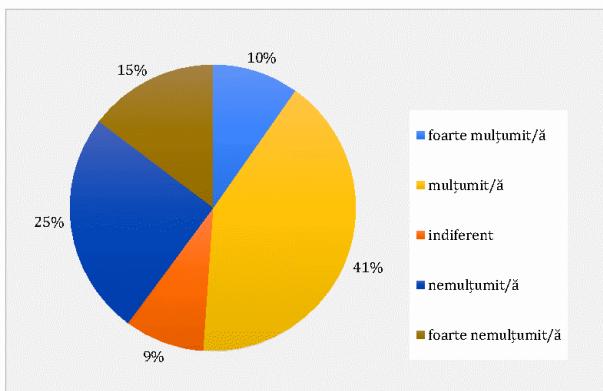


Figura 7.11. Starea fațadelor.

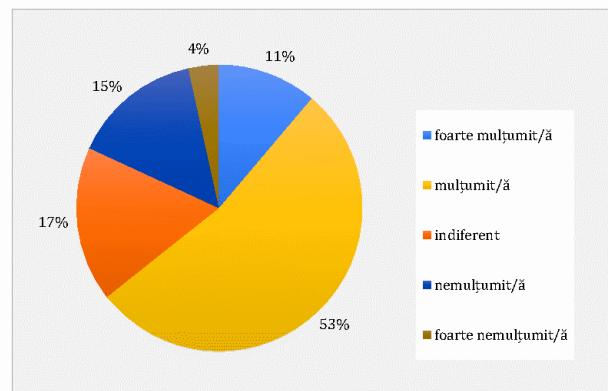


Figura 7.12. Stabilitatea structurală.

În ceea ce privește aprecierea calității traiului în localitate, majoritatea respondenților (67%) afirmă că sunt mulțumiți. Persoanele foarte mulțumite reprezintă 13% din totalul eșantionului anchetat, iar în proporție de 10% se declară nemulțumite (figura 7.13).

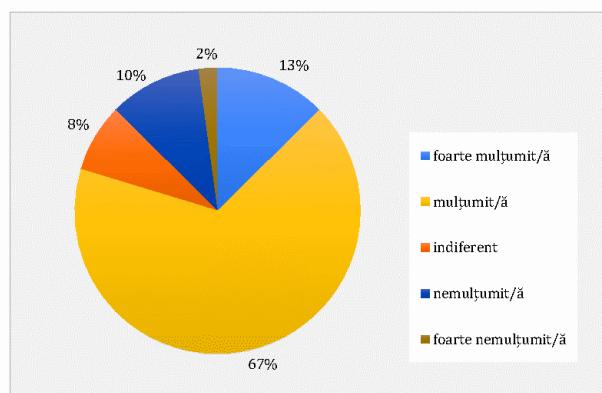


Figura 7.13. Aprecierea calității traiului în localitate.

Principalele probleme existente la nivelul localității sunt legate în special de lipsa locurilor de parcare și locurilor de muncă. De asemenea, se semnalează și aspecte precum:

- Calitatea infrastructurii rutiere;
- Aglomerația în trafic;
- Lipsa infrastructurii medicale avansate și problemele din sistemul sanitar;
- Aspectul necorespunzător al clădirilor istorice.

Privitor la aspectele pozitive existente la nivelul localității, cei mai mulți respondenți au menționat implicarea Primarului/ atragerea de fonduri europene/ dezvoltarea localității. Alte aspecte pozitive în opinia respondenților sunt:

- Infrastructura educatională;
- Construirea mall-ului/ Dezvoltarea parcilor;
- Dezvoltarea spațiilor de joacă;
- Așezarea geografică.



Solicitarea de a aprecia implicarea autorității locale în rezolvarea problemelor din localitate a arătat că 35% din totalul persoanelor chestionate consideră că aceasta este bună, iar 31% apreciază implicarea autorității locale ca fiind foarte bună. În proporție de 17% se apreciază ca satisfăcătoare implicarea autorităților (figura 7.14).

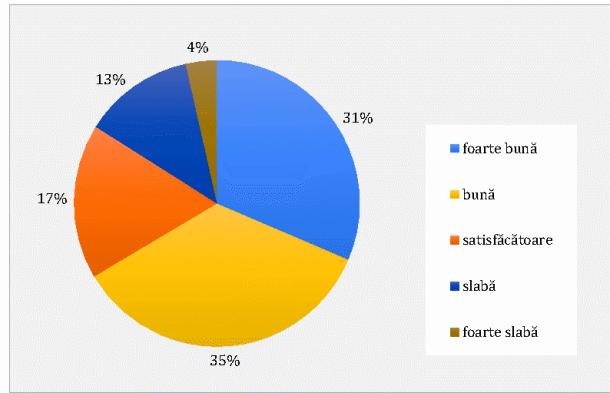


Figura 7.14. Implicarea autorității locale.

O altă întrebare adresată cetățenilor a fost legată de aprecierea zonei de locuit din următoarele puncte de vedere: curătenie, liniște și siguranță, utilități publice, spații verzi, locuri de joacă pentru copii, grădinițe și creșe, școli și licee, piețe agroalimentare, petrecerea timpului liber.

Din răspunsurile formulate de către persoanele chestionate se observă că peste 32% apreciază zona de locuit ca fiind una bună din toate punctele de vedere expuse mai sus (figurile 7.15 - 7.23).

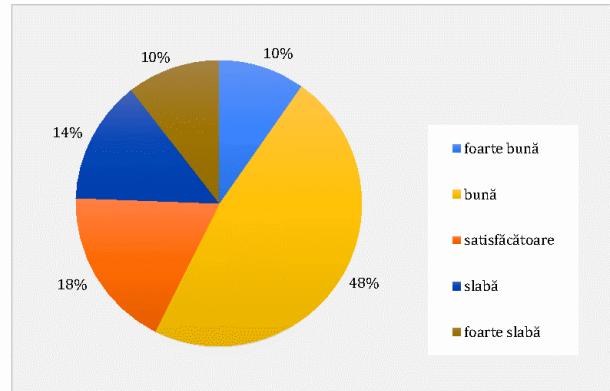


Figura 7.15. Curătenie.

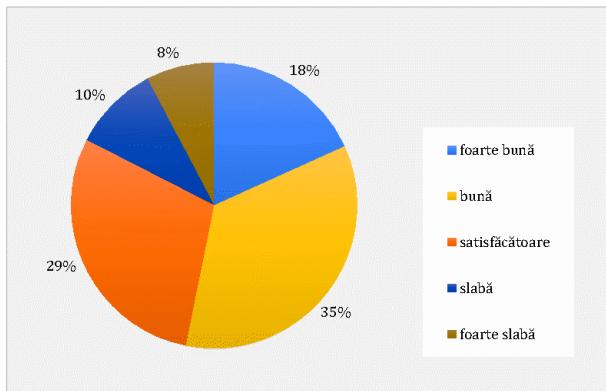


Figura 7.16. Liniște și siguranță.

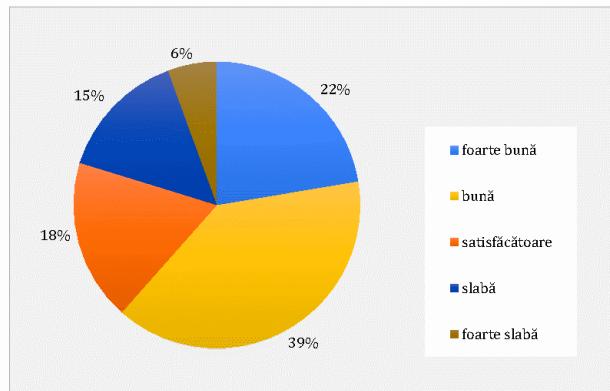
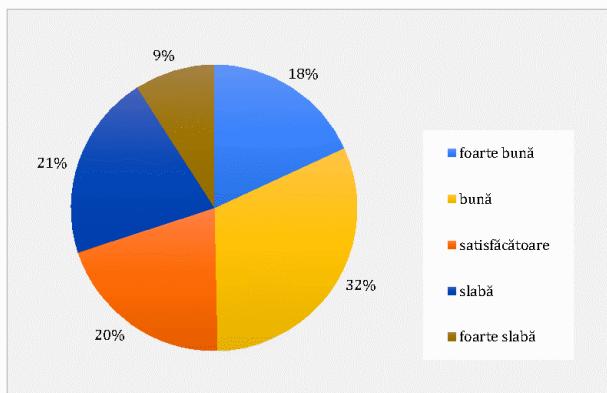
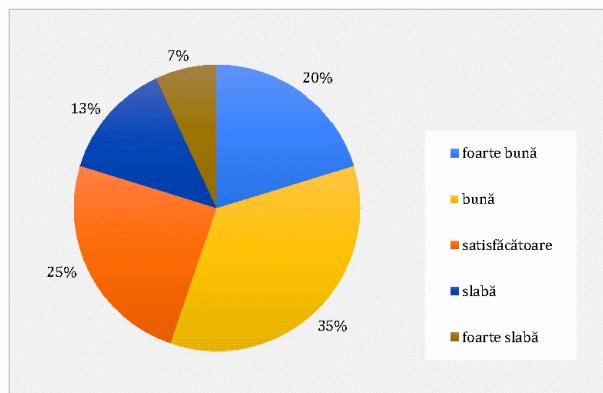


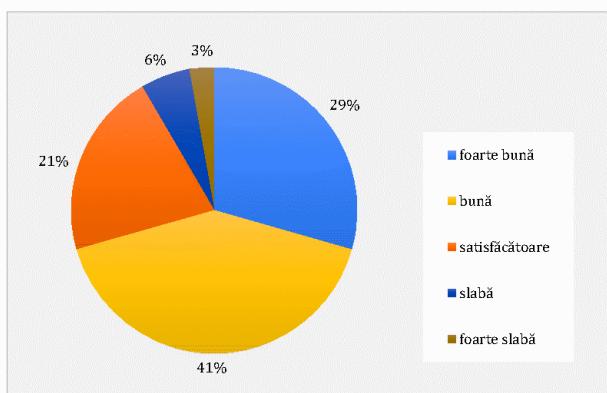
Figura 7.17. Utilități publice.



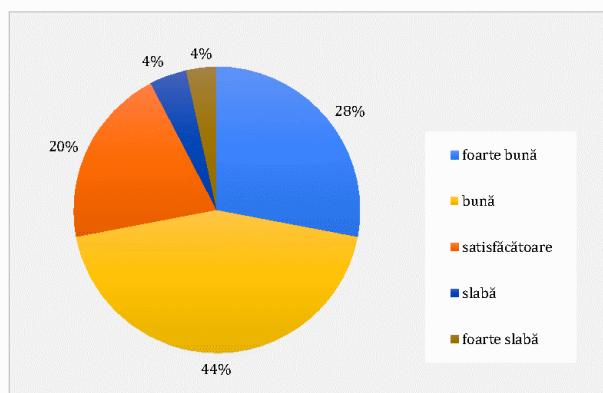
**Figura 7.18.** Spații verzi.



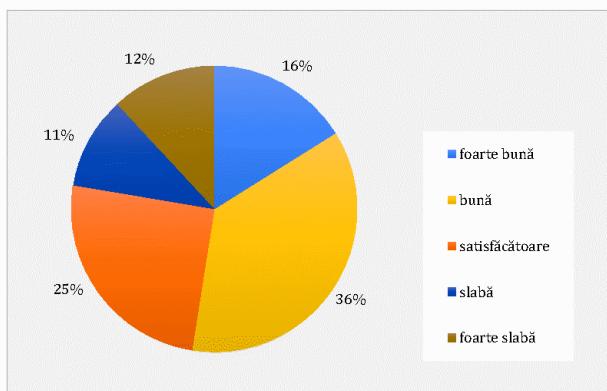
**Figura 7.19.** Locuri de joacă pentru copii.



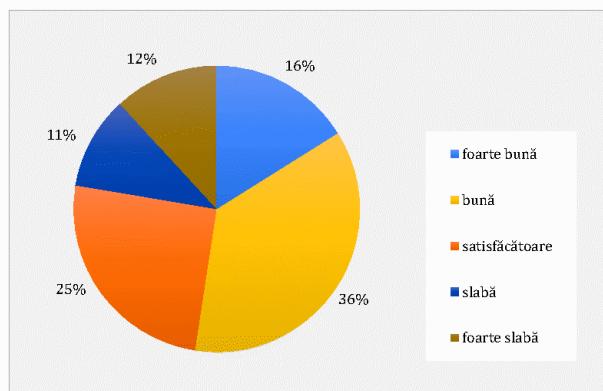
**Figura 7.20.** Grădinițe și creșe.



**Figura 7.21.** Școli și licee.

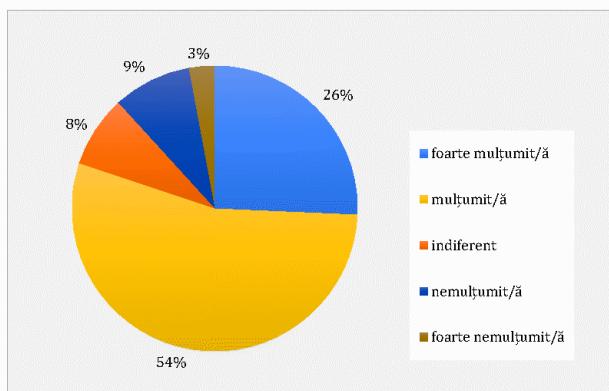


**Figura 7.22.** Piețe agroalimentare.

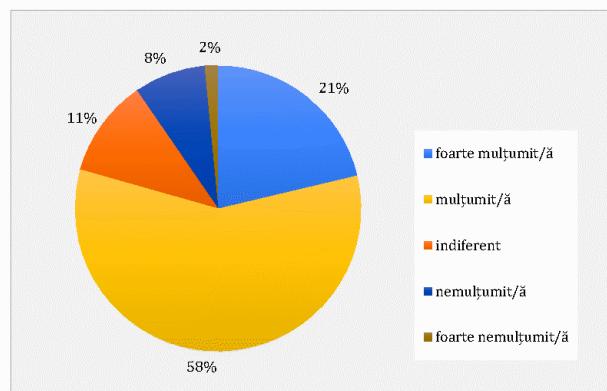


**Figura 7.23.** Petrecerea timpului liber.

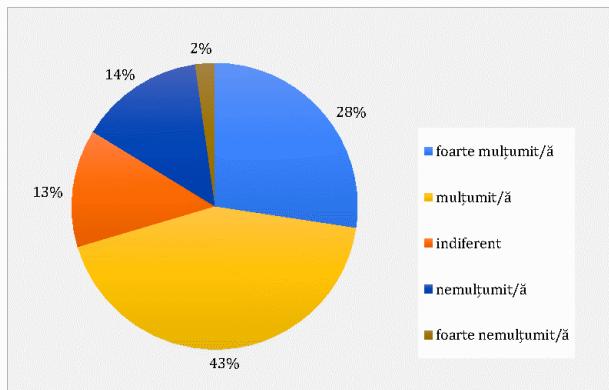
Locuitorii au fost rugați să aprecieze sistemul de învățământ din perspectiva următoarelor aspecte: calitatea actului didactic, capacitatea unităților de învățământ, amenajarea unităților de învățământ, dotările din unitățile de învățământ. Din totalul celor anchetați, majoritatea persoanelor se arată mulțumite de sistemul de învățământ din localitate (figurile 7.24 – 7.27).



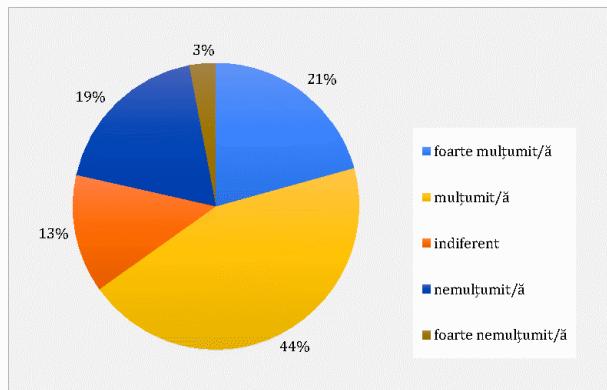
**Figura 7.24.** Calitatea actului didactic.



**Figura 7.25.** Capacitatea unităților de învățământ.

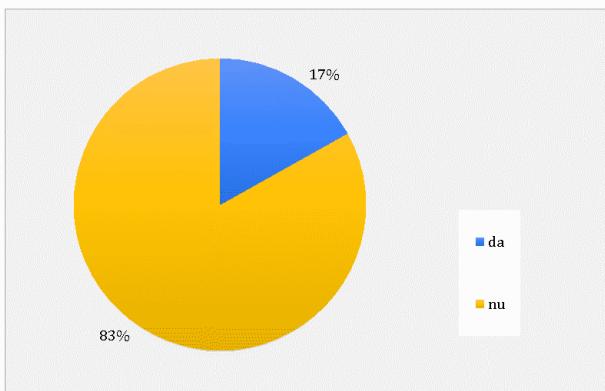


**Figura 7.26.** Amenajarea unităților de învățământ.

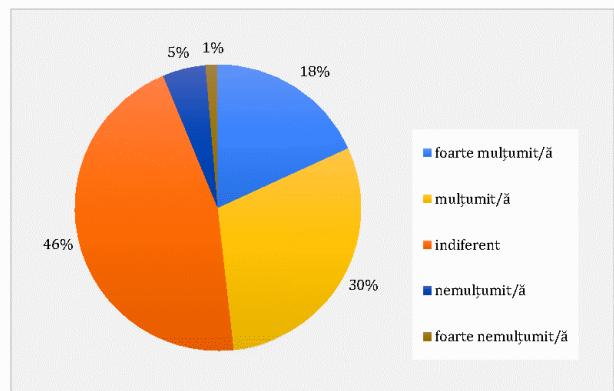


**Figura 7.27.** Dotările din unitățile de învățământ.

Întrebați dacă au utilizat serviciile de asistență socială din localitate, majoritatea respondenților au răspuns negativ (figura 7.28). Cei care au răspuns afirmativ se declară indiferenți în proporție de 46%, iar 30% dintre respondenți se declară mulțumiți de aceste servicii (figura 7.29).



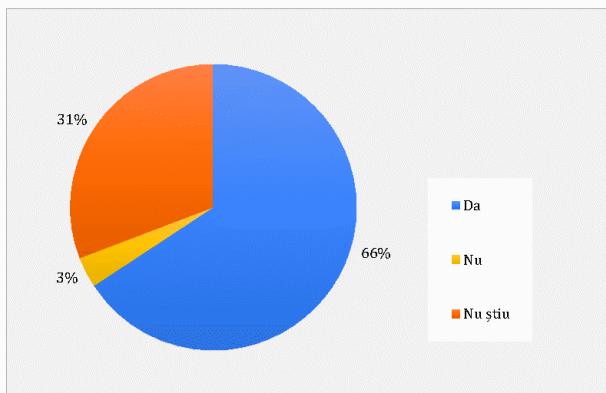
**Figura 7.28.** Utilizarea serviciilor de asistență socială.



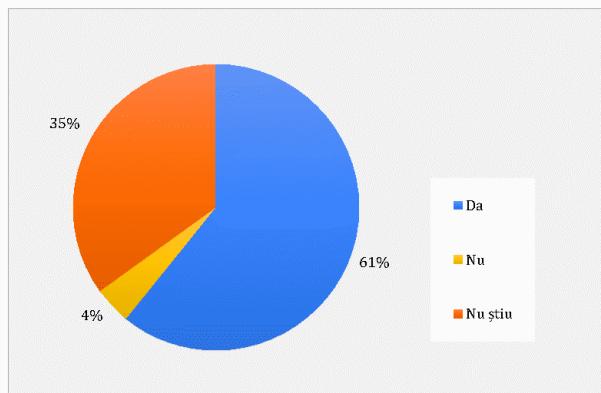
**Figura 7.29.** Aprecierea serviciilor de asistență socială.



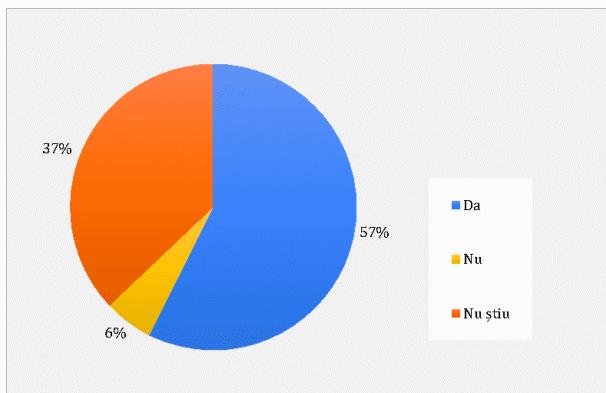
Persoanelor chestionate li s-a solicitat să indice din cunoștințele pe care le au, disponibilitatea serviciilor de asistență socială din localitate. Din totalul celor anchetați, majoritatea persoanelor au răspuns afirmativ cu privire la disponibilitatea următoarelor servicii: cantina săracilor, asistență pentru persoane vârstnice, asistență pentru persoane cu dizabilități, asistență pentru minori proveniți din familii în dificultate, servicii destinate integrării persoanelor cu nevoi speciale, ajutoare pentru încălzirea locuinței (figura 7.30 – 7.35).



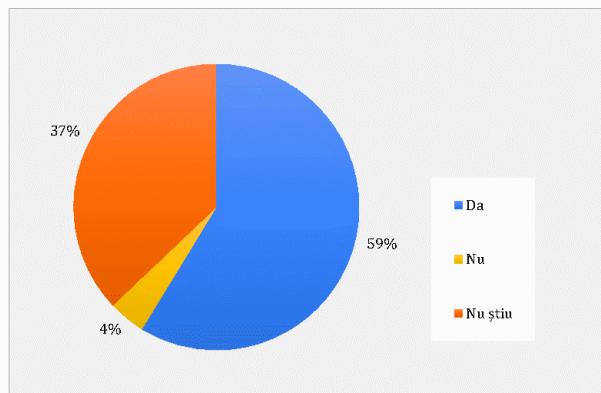
**Figura 7.30.** Cantina săracilor.



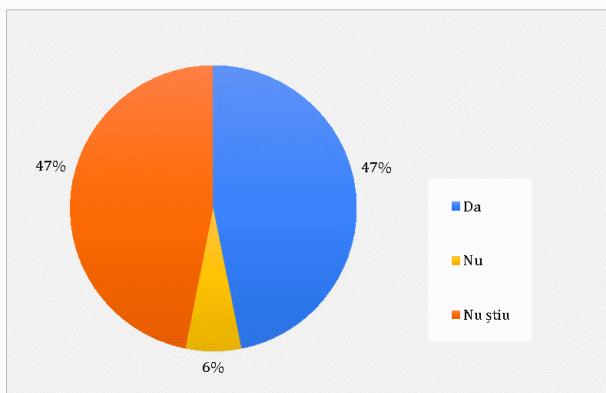
**Figura 7.31.** Asistență pentru persoane vârstnice.



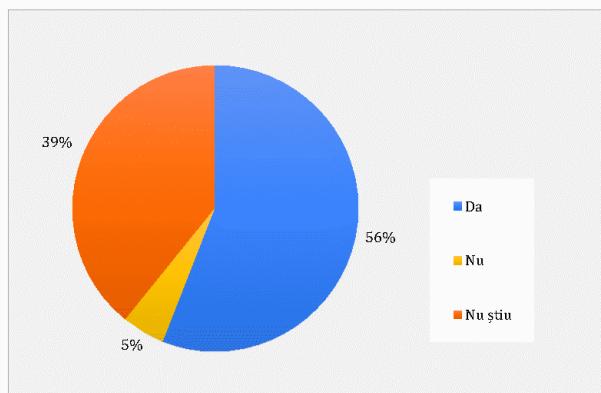
**Figura 7.32.** Asistență pentru persoane cu dizabilități.



**Figura 7.33.** Asistență pentru minori proveniți din familii în dificultate.



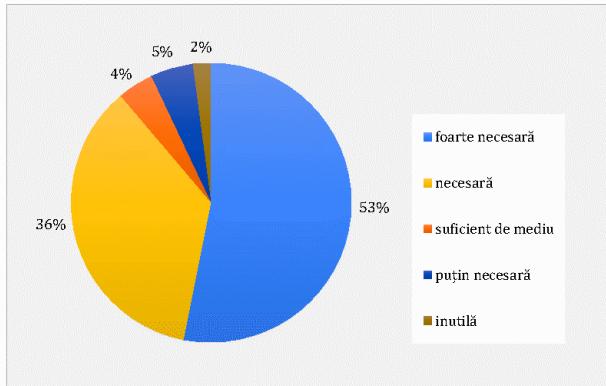
**Figura 7.34.** Servicii destinate integrării persoanelor cu nevoi speciale.



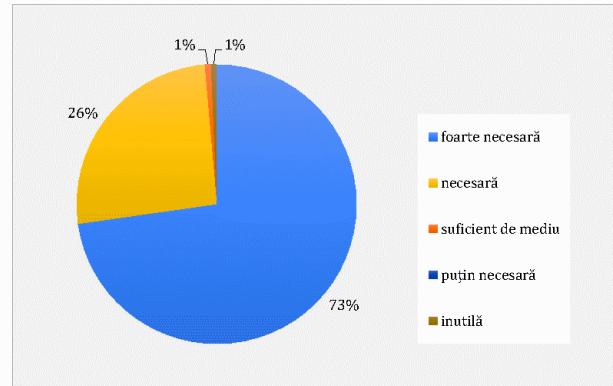
**Figura 7.35.** Ajutoare pentru încălzirea locuinței.



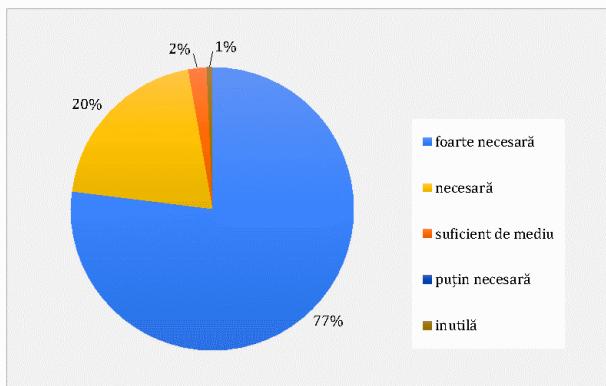
În concordanță cu întrebarea anterioară, majoritatea respondenților afirmă că sunt foarte necesare fiecare dintre serviciile de asistență socială existente la nivelul localității (figura 7.36 - 7.41).



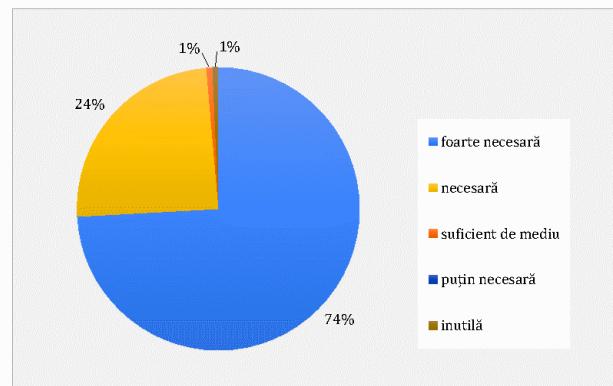
**Figura 7.36.** Cantina săracilor.



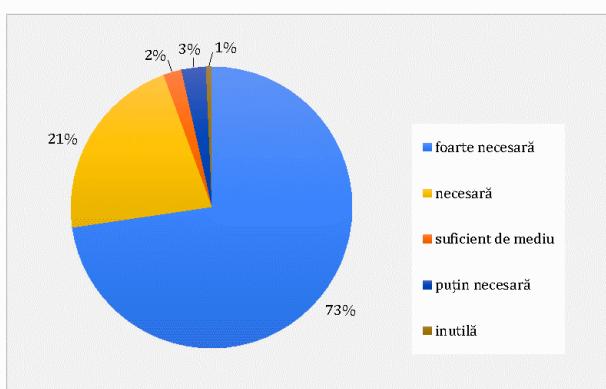
**Figura 7.37.** Asistență pentru persoane vârstnice.



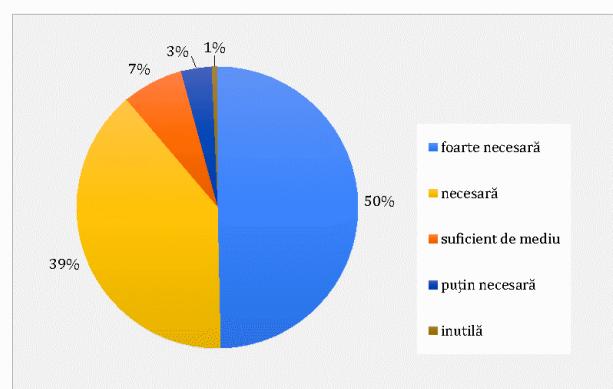
**Figura 7.38.** Asistență pentru persoane cu dizabilități.



**Figura 7.39.** Asistență pentru minori proveniți din familiile în dificultate.



**Figura 7.40.** Servicii destinate integrării persoanelor cu nevoi speciale.



**Figura 7.41.** Ajutoare pentru încălzirea locuinței.

Referitor la calitatea spațiului public, din analiza răspunsurilor primite reiese că persoanele anchetate se declară mulțumite în proporție de peste 30% din total. Grupa



persoanelor declarate foarte mulțumite reprezintă între 8% și 27% din totalul celor cuestionați (figura 7.42 - 7.47).

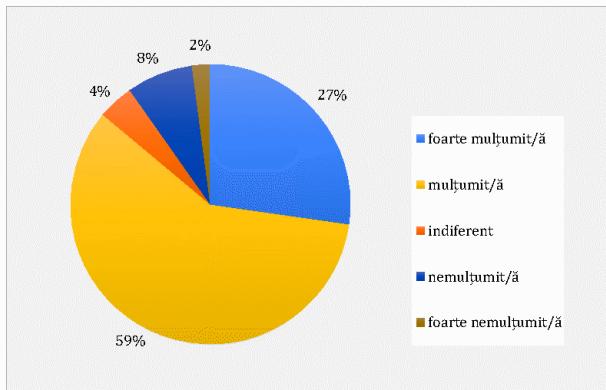


Figura 7.42. Iluminat public.

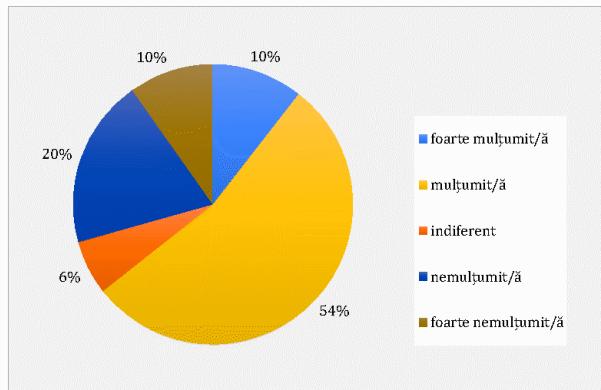


Figura 7.43. Curățenie.

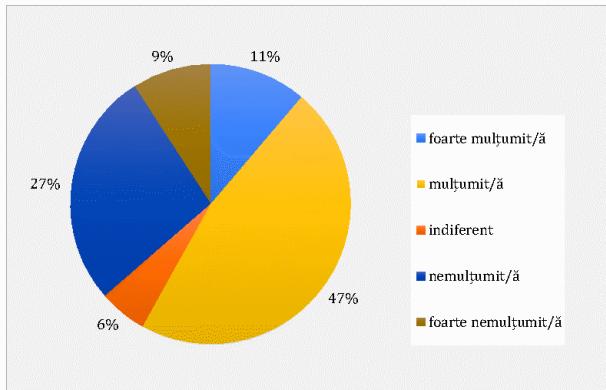


Figura 7.44. Mobilier urban.

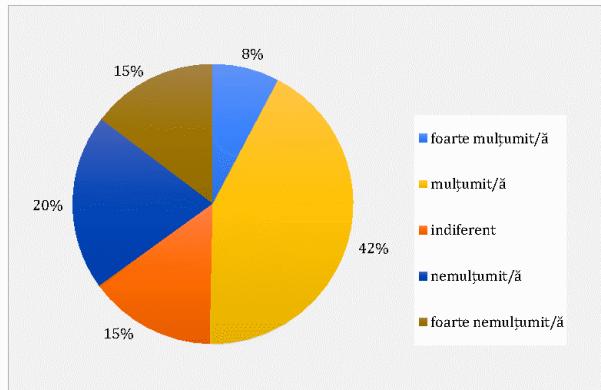


Figura 7.45. Finisaje.

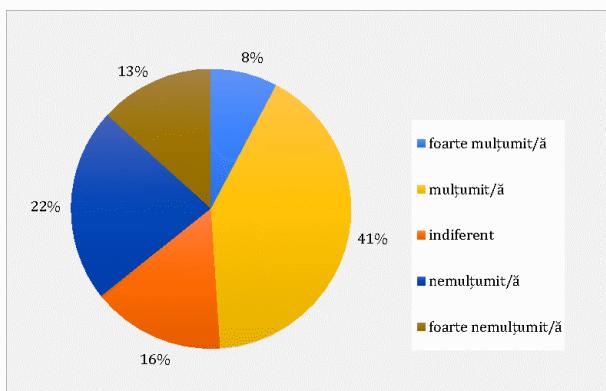


Figura 7.46. Accesibilitate.

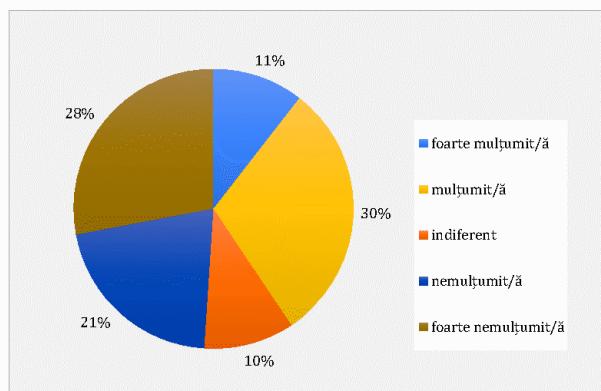


Figura 7.47. Locuri de parcare.

Întrebați dacă sunt necesare noi lucrări de infrastructură în zona în care locuiesc, o pondere de peste 55% consideră că este necesară amenajarea unor noi locuri de parcare și repararea/ amenajarea trotuarelor (figura 7.48 – 7.51).

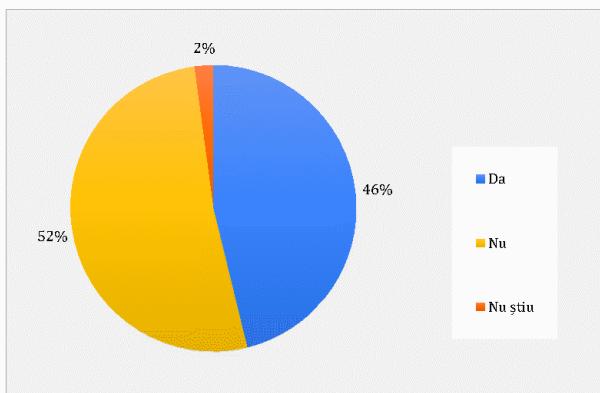


Figura 7.48. Repararea străzilor.

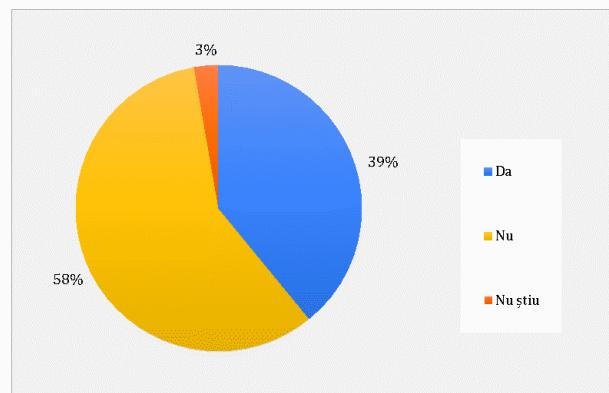


Figura 7.49. Asfaltarea străzilor.

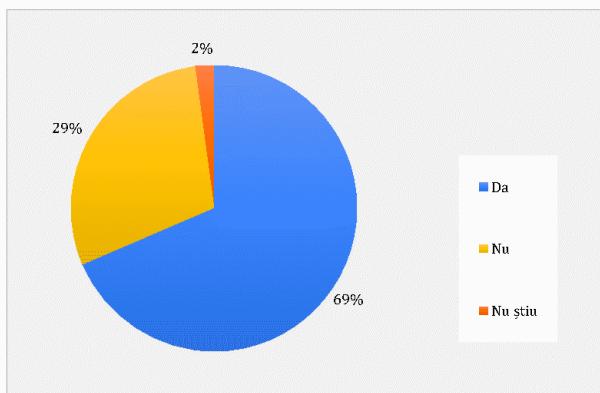


Figura 7.50. Amenajarea unor noi locuri de parcare.

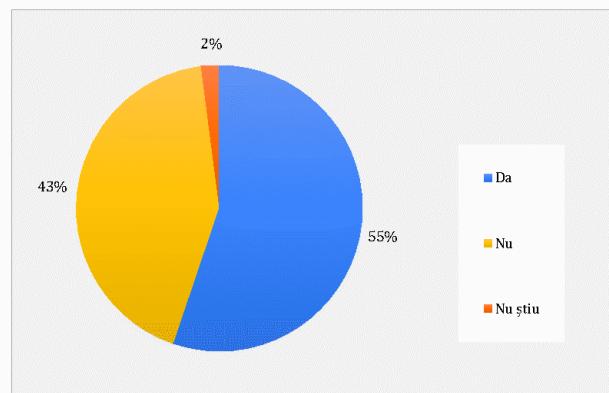


Figura 7.51. Repararea/ amenajarea trotuarelor.

Referitor la siguranța deplasării persoanelor pe timp de noapte, 38% dintre respondenți au afirmat că se simt destul de în siguranță, în timp ce 24% dintre persoanele chestionate au susținut că nu se simt în siguranță (figura 7.52).

Privitor la colectarea selectivă a deșeurilor, 42% dintre persoanele anchetate au susținut că realizează acest lucru, iar 41% dintre respondenți au declarat că nu realizează colectarea selectivă a deșeurilor, însă sunt și persoane care ar dori, dar nu știu ce presupune (figura 7.53).

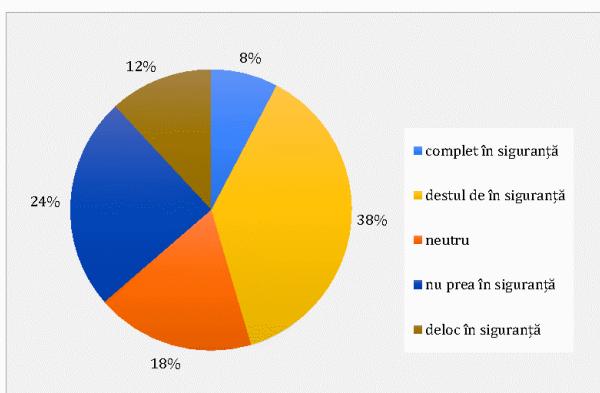


Figura 7.52. Siguranța deplasării pe timp de noapte.

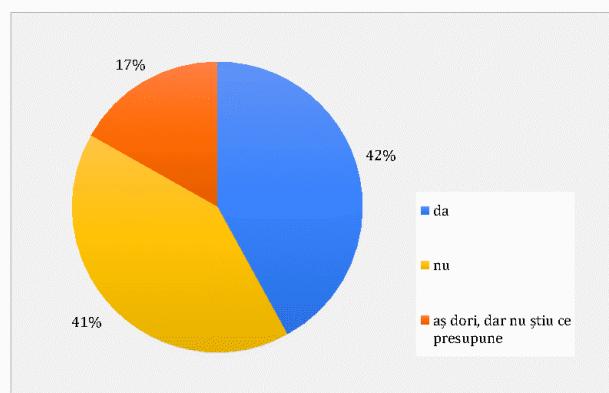


Figura 7.53. Colectarea selectivă a deșeurilor.



În ceea ce privește informarea asupra activității administrației publice locale, grupa persoanelor care afirmă că de cele mai multe ori urmăresc site-ul instituției, comunicatele instituției din presa online și comunicatele instituției pe rețelele de socializare reprezintă între 38% și 55% din totalul celor chestionați. Persoanele care afirmă că urmăresc uneori comunicatele instituției din presa scrisă/ radio/ TV reprezintă 39% din totalul respondenților. Din totalul persoanelor interogate, 36% declară că rareori adresează întrebări prin email sau la registratură, în timp ce 31% dintre cei chestionați nu au adresat niciodată întrebări prin această metodă (7.54 - 7.58).

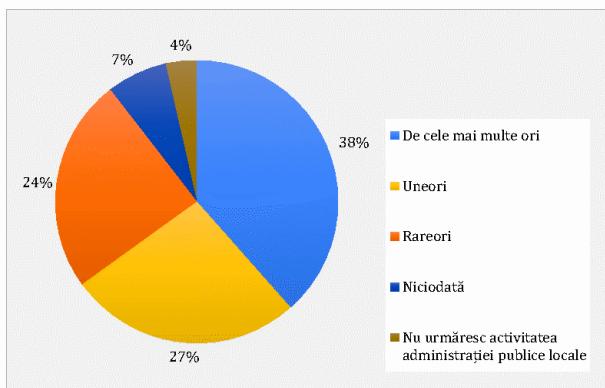


Figura 7.54. Site-ul instituției.

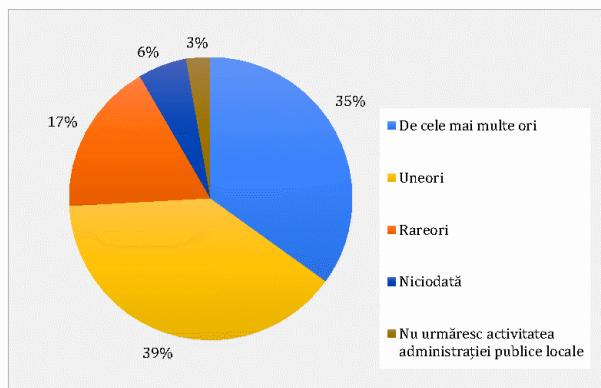


Figura 7.55. Comunicatele din presa scrisă.

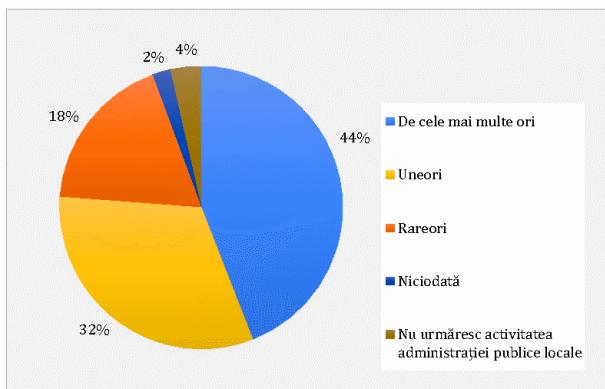


Figura 7.56. Comunicatele din presa online.

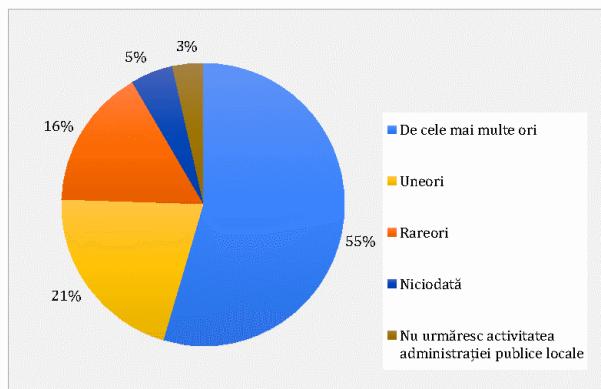


Figura 7.57. Comunicatele pe rețelele de socializare.

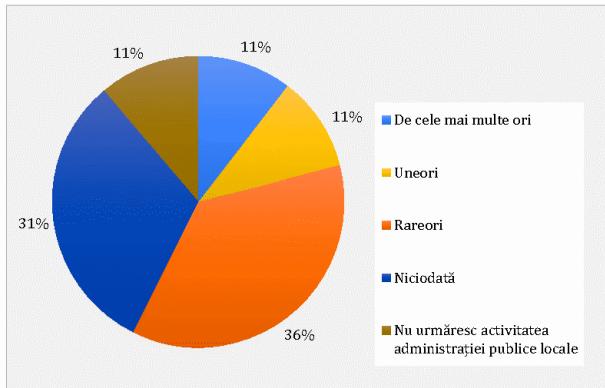
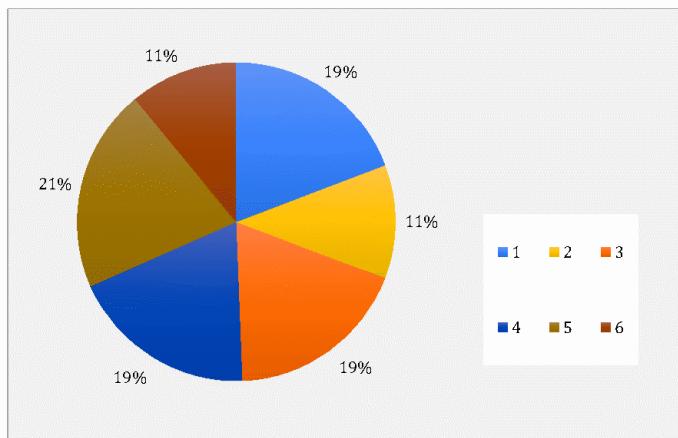


Figura 7.58. Întrebări prin email sau registratură.



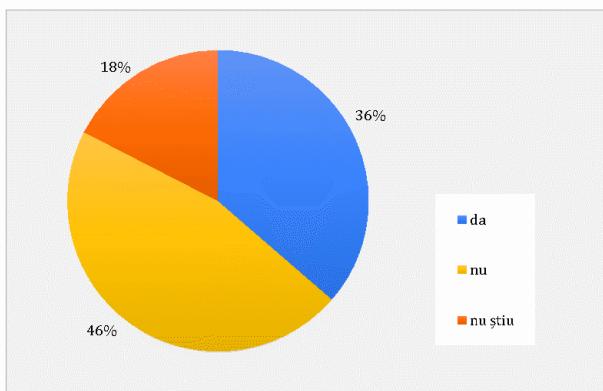
În concordanță cu întrebarea anterioară, respondenții au fost rugați să menționeze ce instrumente consideră că ar facilita comunicarea între cetățeni și administrația publică locală. Din răspunsurile primite reiese că în proporție de 21% dezvoltarea unei platforme online axată pe proiectele care se desfășoară în oraș (prezentarea proiectelor, consultarea cetățenilor, sugestii de proiecte) este considerată de către respondenți ca fiind cea mai bună soluție, în timp ce formarea unor consilii de cartier reprezintă cea mai dezavantajoasă variantă (figura 7.59).



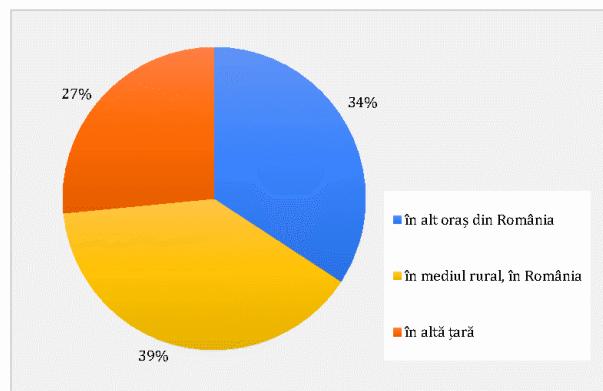
- 1 - platformă e-administrație
- 2 - centru de informare pentru cetățeni
- 3 - dezvoltarea unor aplicații pe mobil pentru comunicare rapidă (plăti prin SMS, sugestii, semnalarea unor probleme în timp real, solicitare informații)
- 4 - promovarea evenimentelor sau a programelor pentru comunitate pe rețelele de socializare sau prin aplicații pe mobil
- 5 - dezvoltarea unei platforme online axată pe proiectele care se desfășoară în oraș (prezentarea proiectelor, consultarea cetățenilor, sugestii de proiecte)
- 6 - formarea unor consilii de cartier

**Figura 7.59.** Facilitarea comunicării între cetățeni și administrația publică locală.

Întrebați dacă și-au pus vreodată problema mutării domiciliului în altă localitate în următorii 5 ani, 46% au răspuns negativ, 36% au răspuns pozitiv, iar 18% nu știu (figura 7.60). Dintre cei care au răspuns afirmativ, 39% susțin că s-ar muta în mediul rural, în România (figura 7.61).

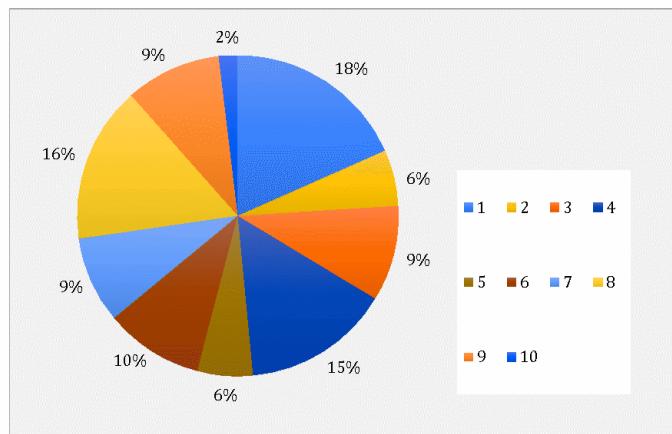


**Figura 7.60.** Schimbarea domiciliului.



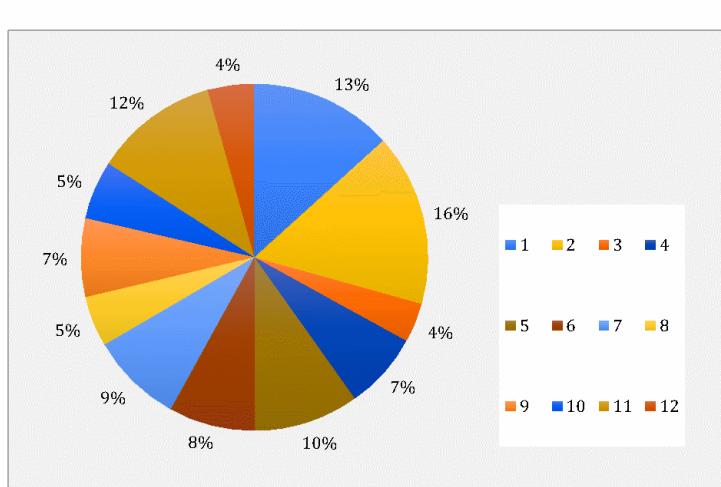
**Figura 7.61.** Interes pentru relocare rezidențială.

Motivele pentru care respondenții și-ar schimba domiciliul din localitate sunt prezentate în figura 7.62. Se observă că cele mai mari ponderi se înregistrează în cazul locurilor de muncă mai bine plătite, motivelor care țin de familie și serviciilor medicale mai bune.



**Figura 7.62.** Principalele motive privind schimbarea domiciliului.

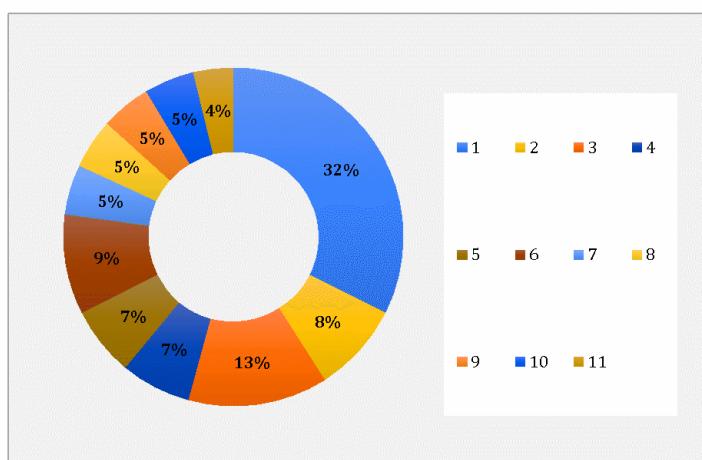
Înțînd cont de problemele identificate anterior, respondenții au fost rugați să expună cele mai importante 5 domenii în care ar trebui să se intervină. Din răspunsurile formulate reiese că cele mai ridicate valori s-au înregistrat în cazul sănătății, educației, ofertei de muncă, mobilității (transport în comun, infrastructură pentru biciclete, etc.) și eficienței energetice a clădirilor rezidențiale (anveloparea blocurilor) (figura 7.63).



- 1 - educație
- 2 - sănătate
- 3 - servicii sociale
- 4 - servicii publice
- 5 - mobilitate (transport în comun, infrastructură pentru biciclete, etc)
- 6 - eficiență energetică a clădirilor rezidențiale (anveloparea blocurilor)
- 7 - distribuția și calitatea spațiilor verzi
- 8 - infrastructura culturală
- 9 - oferta de petrecere a timpului liber
- 10 - stimularea spiritului antreprenorial
- 11 - oferta de locuri de muncă
- 12 - facilitarea comunicării dintre cetățeni și administrația publică locală

**Figura 7.63.** Principalele domenii de intervenție.

Principalele măsuri propuse de cetățeni pentru rezolvarea nevoilor în opinia celor chestionați, în funcție de importanță vizează: îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor de utilități publice (îmbunătățirea infrastructurii/ amenajarea de noi locuri de parcare, reabilitarea clădirilor vechi, rezidențiale și a blocurilor/ anveloparea blocurilor), amenajarea locurilor de relaxare pentru cetățeni și atragerea investitorilor pentru crearea de locuri de muncă noi (figura 7.64).



- 1 – îmbunătățirea infrastructurii/ amenajarea de noi locuri de parcare
- 2 – amenajarea de spații verzi
- 3 – reabilitarea clădirilor vechi, rezidențiale și a blocurilor/ anveloparea blocurilor
- 4 - curățenia
- 5 – colectarea și gestionarea optimă a deșeurilor
- 6 – atragerea de fonduri europene/ crearea de noi locuri de muncă
- 7 – iluminatul public
- 8 – transportul public local/ pistele de biciclete
- 9 – reabilitarea și dotarea școlilor
- 10 – construirea unui spital nou
- 11 – amenajarea de locuri de joacă

**Figura 7.64.** Măsuri de intervenție propuse de cetățeni.

Rugăți să indice alte propuneri relevante pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Târgoviște (areal Zona Urbană Funcțională), respondenții au menționat următoarele: *crearea de noi locuri de muncă, dezvoltarea sistemului de învățământ, amenajarea de spații verzi și reabilitarea parcurilor.*